

29 oktober 2026

Starkaste tredje kvartalet hittills

Juli–september 2026

- Nettoomsättningen ökade till 7 606 MSEK (7 138)
- EBITA ökade till 786 MSEK (702), marginal 10,3 procent (9,8)
- EBITA ökade med 10 procent jämfört med föregående år, justerat för den positiva kalendereffekten i kvartalet
- EBIT ökade till 752 MSEK (643), marginal 9,9 procent (9,0)
- Periodens resultat ökade till 521 MSEK (424)
- Resultat per aktie ökade till 1,44 SEK (1,18) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 1,44 SEK (1,17)

Januari–september 2026

- Nettoomsättningen ökade till 24 508 MSEK (23 038)
- EBITA ökade till 2 519 MSEK (2 352), marginal 10,3 procent (10,2)
- EBITA ökade med 7 procent jämfört med föregående år, justerat för den mindre, negativa kalendereffekten
- EBIT ökade till 2 433 MSEK (2 254), marginal 9,9 procent (9,8)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,8 ggr (0,9)
- Nettoskulden ökade till 3 160 MSEK (3 124)
- Periodens resultat ökade till 1 713 MSEK (1 563)
- Resultat per aktie ökade till 4,74 SEK (4,34) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 4,73 SEK (4,32)

VD-ord

Starkaste tredje kvartalet hittills

Sweco levererade sitt starkaste resultat någonsin för ett tredje kvartal och redovisade en tvåsiffrig marginal i ett säsongsmässigt utmanande kvartal. Nettoomsättningen ökade med 7 procent och EBITA med 10 procent, justerat för kalendereffekter. Ökningen drevs främst av en stark debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden.

Marknaden förblev i stort sett oförändrad jämfört med de senaste kvartalen. Efterfrågan var fortsatt god inom segmenten för energi, vatten, miljö och transportinfrastruktur. Marknaden för offentliga och kommersiella byggnader förbättrades, driven av investeringar i sjukhus, försvar och säkerhet samt datacenter, medan bostadssegmentet förblev svagt.

AI är en central del i Swecos värdeskapande för kunderna. Vår AI-strategi vilar på tre pelare: öka medarbetarnas individuella produktivitet, automatisera kärnprocesser och driva på digital innovation. AI-användningen är utbredd inom Sweco och vi fokuserar nu på att automatisera arbetsflöden och ta fram innovativa lösningar som skapar nya värden för våra kunder. Sweco ligger i framkant i vår bransch och är väl positionerat för att dra nytta av den utveckling som sker, tack vare vår närhet till kunderna, vår decentraliserade operativa modell, vår storlek och vårt multidisciplinära arbetssätt.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 7 606 MSEK (7 138), motsvarande en organisk tillväxt om 2 procent justerat för kalendereffekter. EBITA ökade till 786 MSEK (702) och EBITA-marginalen ökade till 10,3 procent (9,8). EBITA ökade med 10 procent eller 72 MSEK, justerat för kalendereffekter.

Sweco Sverige, Norge och Finland stod för de största bidragen till EBITA-förbättringen under kvartalet. Sweco Belgien levererade starka marginaler under kvartalet, medan Sweco Nederländerna, Storbritannien samt Tyskland & Central-europa fortsatte att förbättra sina resultat. Marginalen förblev stark i Danmark, även om EBITA och nettoomsättning minskade som en konsekvens av lägre aktivitet inom den danska läkemedelssektorn.

Förvärv och nya projekt

Under kvartalet slutförde vi förvärven av fyra bolag: vatten-specialisten STEIN Ingenieure i Tyskland, teknikkonsulterna inom byggnader och infrastruktur Sitowise Sverige AB samt miljöspecialisterna All Soil Assistance och teknikkon-

sulterna Technocon, båda i Belgien. I början av oktober slutförde vi även förvärvet av konstruktörerna Stendess i Belgien. Sammantaget har vi genomfört nio förvärv hittills i år i fyra av våra affärsområden, vilket speglar vår ambition att upprätthålla en aktiv förvärvsagenda i hela koncernen för såväl nischade som stora förvärv.

Vi fortsatte att stärka Swecos position som partner i den pågående omställningen till ett mer hållbart och resilient samhälle. I Danmark utsågs vi till konsult åt Aalborg Forsyning för att bidra till utvecklingen av ett diversifierat energisystem med elbaserad uppvärmning och överskottsvärme. I Belgien tecknade vi ett större ramavtal med det nationella järnvägsbolaget NMBS/SNCB för övervakning och kvalitetssäkring av infrastrukturarbeten på stationer över hela landet. I Sverige tilldelades Sweco ett ramavtal till ett värde av 500 MSEK av det statligt ägda fastighetsbolaget Specialfastigheter, avseende högsäkerhetsanläggningar. Avtalet omfattar förstudier, projektering och bygglösning för fastigheter med höga krav på säkerhet och funktionalitet.

Prioriteringar framåt

Vårt resultat under tredje kvartalet visar på fortsatta framsteg i linje med våra strategiska prioriteringar. Vi bibehöll en hög intern effektivitet, ett starkt kommersiellt fokus och en solid orderstock, samtidigt som vi drev en aktiv förvärvsagenda i våra affärsområden. Framöver kommer vi att stå fast vid dessa prioriteringar och lägga större vikt vid att öka antalet anställda för att stödja en solid organisk tillväxt och ytterligare framsteg mot vårt mål för EBITA-marginalen. Vår starka marknadsposition och våra fortsatta investeringar i AI ger oss möjlighet att vidareutveckla vårt integrerade erbjudande och skapa större värde för våra kunder.



A handwritten signature in black ink, reading 'Åsa Bergman'.

Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer. Tillsammans med våra kunder utvecklar våra 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter lösningar för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens möjligheter samt stärka Europas konkurrenskraft och resiliens.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	22 000 Årsanställda
SEK 33,1 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,5 mdr EBITA R12	10,6% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Tredje kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 2 procent, justerat för kalender-effekter, och en förvärvad tillväxt på 3 procent. EBITA ökade med 10 procent eller 72 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. EBITA-marginalen ökade till 10,3 procent (9,8).

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 7 606 MSEK (7 138). Organisk tillväxt var 2 procent, justerat för kalendereffekter, och förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent. Valutakurs-effekter uppgick till 1 procent för kvartalet. Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan färre anställda hade en negativ påverkan.

Kvartalet hade en mindre, positiv kalendereffekt med en arbetstimme mer jämfört med samma period föregående år. Det motsvarar en positiv påverkan om cirka 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

EBITA ökade till 786 MSEK (702) och EBITA-marginalen ökade till 10,3 procent (9,8).

EBITA ökade med 10 procent eller 72 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Sweco Sverige, Norge och Finland levererade betydande EBITA-ökningar. En ökning av EBITA uppnåddes även i Sweco Nederländerna, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa, medan Sweco Danmark och Belgien redovisade ett lägre resultat. För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader och övriga rörelse-kostnader hade en negativ påverkan.

Kvartalet påverkades av integrations- och förvärvskostnader om 10 MSEK (33) kopplade till nyligen genomförda förvärv. Omstruktureringskostnader uppgick till 7 MSEK (0) under kvartalet.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt en positiv effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 75,1 procent (74,0).

EBIT ökade till 752 MSEK (643) och EBIT-marginalen ökade till 9,9 procent (9,0). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA. Föregående år påverkades EBIT av en realisationsförlust relaterad till en avyttring.

Finansnettot var stabilt på -58 MSEK (-56), då påverkan från högre leasing-skulder uppvägdes av lägre räntebärande skulder under kvartalet.

Resultat per aktie ökade till 1,44 SEK per aktie (1,18).

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 24 508 MSEK (23 038). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 5 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med -1 procent.

Nyckeltal

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Nettoomsättning, MSEK	7 606	7 138	24 508	23 038	33 055	31 586
Organisk tillväxt, %	2	4	3	3		3
Förvärvad tillväxt, %	3	3	5	1		2
Valutakurseffekter, %	1	-2	-1	-2		-2
Total tillväxt, %	7	5	6	2		3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	4	3	3		4
EBITA, MSEK ¹	786	702	2 519	2 352	3 499	3 332
Marginal, %	10,3	9,8	10,3	10,2	10,6	10,5
EBIT, MSEK	752	643	2 433	2 254	3 382	3 203
Marginal, %	9,9	9,0	9,9	9,8	10,2	10,1
Periodens resultat, MSEK	521	424	1 713	1 563	2 375	2 226
Resultat per aktie, SEK	1,44	1,18	4,74	4,34	6,58	6,18
Antal årsanställda	21 483	21 218	21 714	21 107	21 750	21 294
Debiteringsgrad, %	75,1	74,0	75,1	74,3	75,0	74,4
Normalarbetstimmar	517	516	1 471	1 471	1 956	1 956
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²			0,8	0,9		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 31.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 31.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan färre anställda hade en negativ påverkan.

EBITA ökade till 2 519 MSEK (2 352). EBITA-marginalen ökade till 10,3 procent (10,2).

EBITA ökade med 7 procent eller 168 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Sweco Sverige, Nederländerna och Norge levererade betydande ökningar av EBITA, medan Sweco Danmark, Tyskland & Centraleuropa samt Belgien redovisade ett lägre resultat. Resultatet fortsatte att förbättras inom Sweco Storbritannien och var stabilt inom Sweco Finland.

För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från nyligen genomförda förvärv, medan högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. Förvärvs- och integrationskostnader om 33 MSEK (33) var på samma nivå som föregående år. Högre omstrukturingskostnader hade en negativ nettoeffekt på 30 MSEK under perioden, med kostnader uppgående till 62 MSEK under 2026 och 32 MSEK under 2025.

Perioden hade en mycket liten kalendereffekt, som på grund av mixeffekter var negativ och påverkade nettoomsättning och EBITA med 1 MSEK.

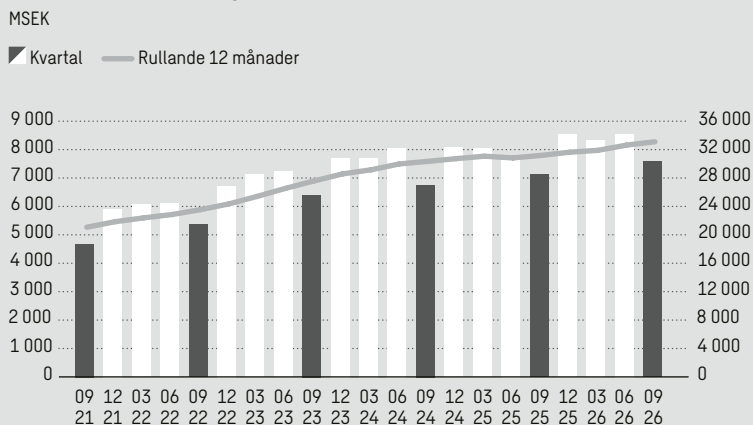
Debiteringsgraden ökade till 75,1 procent (74,3).

EBIT ökade till 2 433 MSEK (2 254) och EBIT-marginalen uppgick till 9,9 procent (9,8). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

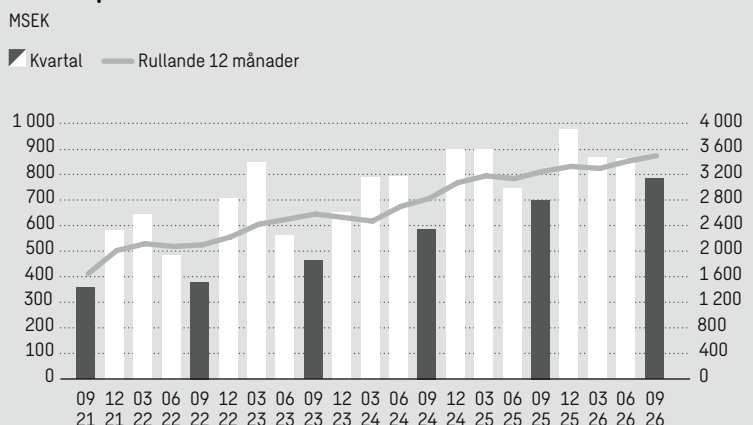
Finansnettot låg stabilt på -159 MSEK (-160), då lägre räntor vägde upp en högre genomsnittlig nettoskuld och högre leasingkulder.

Resultat per aktie ökade till 4,74 SEK per aktie (4,34).

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari–september till 1 121 MSEK (1 353) och påverkades negativt av en säsongsmässig ökning av rörelsekapitalet. Nettoskulden ökade till 3 160 MSEK (3 124).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,8 ggr (0,9).

Likvida medel uppgick till 634 MSEK (651) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 4 246 MSEK (3 061) vid periodens utgång.

Köpeskillningar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncer-

nens likvida medel med -310 MSEK (-719). Inga avyttringar gjordes under perioden. Föregående års avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -20 MSEK.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar, januari–september 2026

Investeringar i inventarier uppgick till 342 MSEK (296) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 239 MSEK (215) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 174 MSEK (138).

Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 714 (21 107) under perioden.

Moderbolaget, januari–september 2026

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 1 064 MSEK (970) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 1 465 MSEK (191). Investeringar i inventarier uppgick till 49 MSEK (45). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (0).

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt försvar och säkerhet. Efterfrågan på tjänster inom bygg- och fastighetssegmenten var blandad, med en fortsatt svag efterfrågan främst inom bostäder, medan segmenten för datacenter och sjukhus visade på en god efterfrågan. Även delar av industrisegmentet inklusive läkemedelssegmentet förblev relativt svaga.

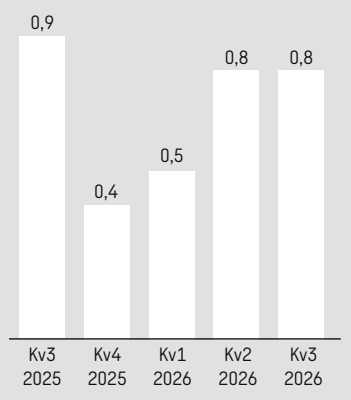
Utsikter

Hållbarhet, demografiska förändringar, digitalisering och AI, liksom försvar och säkerhet, är samhällstrender som driver efterfrågan på Swecos konsulttjänster. Detta utgör också områden där Sweco är välpositionerat.

Osäkerheten på marknaden förblir hög, driven av politisk instabilitet, potentiella handelskonflikter, ökad volatilitet för råvarupriser och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Medan några av Swecos marknadssegment upplever en ökad efterfrågan minskar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

Sweco lämnar inga prognoser.

Nettoskuld/EBITDA, ggr



Händelser under perioden

Den 14 juli 2026 slutförde Sweco förvärvet av teknikkonsulten STEIN Ingenieure GmbH, med cirka 60 experter fördelade på flera orter i Tyskland. STEIN Ingenieurs specialtområden omfattar renovering av avloppssystem, avlopps- och dricksvatteninfrastruktur, byggnadskonstruktion, rörtryckning samt inspektioner av byggnadsverk. Bolaget hade en nettoomsättning på 67 MSEK under 2025. STEIN konsoliderades in i Sweco Tyskland från och med juli 2026.

Den 31 juli 2026 slutförde Sweco förvärvet av Sitowise Sverige AB, ett svenskt företag som tillhandahåller tjänster inom byggnadskonstruktion, installation, projektledning och transportinfrastruktur. Sitowise Sverige har 257 experter fördelade på 15 orter. Bolaget hade en nettoomsättning på 296 MSEK under 2025. Sitowise konsoliderades in i Sweco Sverige från och med den 31 juli 2026.

Den 4 augusti 2026 slutförde Sweco förvärvet av All Soil Assistance, ett företag inom miljöprovtagning i Belgien med över 20 års erfarenhet. All Soil Assistance har 16 experter som utför specialiserat fältarbete inklusive manuell och mekanisk borrar, provtagning av grundvatten, asbestunder-

sökningar i jord och mark, provtagning i slam och sediment samt fältmätningar som en del av jord- och grundvattenundersökningar. Bolaget hade en nettoomsättning på 20 MSEK under 2025 och konsoliderades in i Sweco Belgien från och med augusti 2026.

Den 30 september 2026 slutförde Sweco förvärvet av verksamheten Technocon i Belgien. Technocon grundades 1994 och är ett ledande konsultföretag inom konstruktions-teknik med 12 experter, känt för effektiva ställlösningar inom ett stort antal sektorer. Technocon projekterar stål-, betong- och träkonstruktioner för byggnader, industrifastigheter och tillhörande installationer, offentliga miljöer samt anläggningskonstruktioner såväl vid nybyggnationer som renoveringar. Verksamheten har en årlig nettoomsättning på omkring 19 MSEK. Technocon konsoliderades in i Sweco Belgien från och med 30 september 2026.

Händelser efter perioden

Den 2 oktober 2026 meddelade Sweco att Åsa Bergman hade sagt upp sig som vd och koncernchef efter 35 år i bolaget. Styrelsen har inlett arbetet med att rekrytera en ny vd för bolaget. Som överenskommet med styrelsen kommer Åsa Bergman att stanna kvar i sin roll till dess att en efterträdare finns på plats.

Den 12 oktober 2026 slutförde Sweco förvärvet av Stendess, ett teknik-konsultföretag i Belgien specialiserat på komplexa stålkonstruktioner. Med sitt team bestående av 15 erfarna experter utformar och övervakar Stendess uppförandet av anläggningskonstruktioner, inklusive broar, slussar och havsbaserade vindparker, samt industribyggnader och infrastruktur. Stendess konsolideras in i Sweco Belgien från och med oktober 2026.



AI stärker Swecos värdeskapande

På Sweco är vi övertygade om att AI i kommer att förändra hur arkitekt- och teknikkonsulttjänster utförs och levereras, och att vår operativa modell ger oss stora fördelar.

Vår decentraliserade organisation gör det möjligt för de kundnära teamen att identifiera möjligheter, pröva olika idéer och snabbt skala upp lösningar som visat sig fungera väl.

Samtidigt ger Swecos storlek, starka närvaro i Europa och samlade projekterfarenhet oss goda förutsättningar att investera i AI och åstadkomma verklig förändring

Detta, tillsammans med vårt multidisciplinära arbetssätt, gör att våra experter kan samarbeta effektivare, hitta lösningar snabbare och leverera bättre resultat till våra kunder.

Swecos AI-strategi skapar värde på tre nivåer:

1. Individuell produktivitet ger varje medarbetare möjlighet att arbeta smartare, vilket ger omedelbara effekter när AI införs i stor skala
2. Automatisering av processer skapar strukturell effektivitet genom att det omformar hela arbetsflöden från start till mål
3. Accelererade digital innovation gör det möjligt att utveckla skräddarsydda lösningar som en del av leveransen i kundprojekten

Sweco var ett av de första företagen i vår bransch att börja använda generativ AI och har sedan dess implementerat AI i hela verksamheten, samtidigt som vi har förbättrat marginalerna, ökat debiteringsgraden och stärkt orderstocken.

Idag använder den stora majoriteten av Swecos medarbetare AI inom ett flertal olika applikationer. Swecos AI-ekosystem erbjuder en säker, regelenlig och skalbar grund för användning av AI, automatisering av processer och digital innovation.

Sweco går nu vidare till den andra nivån av AI-integration, där vi omformar hela arbetsflöden. Betydande värde kan skapas när storskaliga, tekniska och arbetsintensiva processer omformas med hjälp av AI.

Vår AI-utvecklingsplattform kommer att göra det möjligt för oss att på ett säkert och tryggt sätt utveckla digitala verktyg och applikationer genom AI-driven programvaruutveckling. Uppgifter kan hanteras snabbare, vilket frigör mer tid för komplex analys, designtänkande och kunddialog. Det gör att vi kan arbeta ännu närmare våra kunder, lösa problem och skapa ännu större, mer kundanpassat värde.

Nya projekt

Byggnader och stadsutveckling

Sweco har tilldelats tre ramavtal med Specialfastigheter, ett svenskt statligt bolag som äger, utvecklar och förvaltar fastigheter med höga säkerhetskrav för Polisen, domstolarna och Kriminalvården. Avtalen omfattar utredningar, projektering, projektledning och byggledning för både öppna och säkerhets känsliga uppdrag. Även om ramavtalen inte garanterar några bestämda arbetsvolymmer är det sammanlagda ordervärdet för Sweco cirka 500 MSEK. Avtalen gäller från januari 2027 till januari 2029, med möjlighet till förlängning i ytterligare två år, ett år i taget.

I Belgien leder Sweco omvandlingen av en befintlig kontorsfastighet i Europakvarteren i Bryssel till dryga 4 000 kvadratmeter kontor, gemensamma ytor och butikslokaler. Utformningen som bevarar cirka 90 procent av den bärande konstruktionen omfattas av återbruk av fasadmateriäl, förbättrad energiprestanda, cykelutrymmen och en grönskande takterrass. Utformningen stödjer projektets ambition att uppnå certifieringarna BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) Outstanding och WELL Platinum. Swecos arvode uppgår till 5 MSEK och projektet pågår från juli 2026 till juni 2030.

Sweco bistår HB Reavis, ett internationellt fastighetsutvecklingsbolag, med ombyggnaden av Elizabeth House bredvid Waterloo Station i London. Tomma kontorslokaler på drygt 37 000 kvadratmeter ska omvandlas till lokaler för bland annat butiker, två hotell, kontor och studentbostäder. Sweco tillhandahåller projektering

inom mekanik, el och VVS, vertikala transportsystem samt energi och hållbarhet. Sweco samordnar samtidigt en övergripande strategi för hela området. Den föreslagna, helt eldrivna utformningen omfattar luft- och vattenvärmepumpar och systemet ska även kunna kopplas till fjärrvärme. Arvodena uppgår till cirka 16 MSEK, med projektering från augusti 2026 till maj 2027 och byggnation planerat till 2028–2031.

I Norge har Sweco tilldelats ett ramavtal av Lillestrøms kommun och ett antal samarbetskommuner, vilket gör det möjligt för kommunerna att dra nytta av Swecos expertis vid planering och genomförande av byggprojekt. Avtalet täcker in projektledning, byggledning samt rådgivningstjänster avseende hälsa, miljö och säkerhet (HSE) till skolor, förskolor, sjukvårdsanläggningar, brandstationer samt kulturinstitutioner och idrottsplatser. Avtalet är värderat till 136 MSEK och löper från oktober 2026 till oktober 2028.

I Nederländerna har Sweco fått i uppdrag av Rabobank Nederland, en nederländsk kooperativ bank, att bistå vid renoveringen av bankens huvudkontor i Utrecht. De två tornen med 28 våningar består av cirka 39 200 kvadratmeter kontorsutrymmen. Sweco utformar nya installationer, inklusive uppvärmning och kylning genom klimattak, behovsstyrd ventilation samt nya mät- och kontrollsystem. Projektets byggfas är planerad från maj 2026 till mitten av 2029.

I Belgien bistår Sweco tre kommuner med att anpassa bostadspolitiken och den fysiska planeringen till demografiska förändringar, såsom en åldrande

befolkning samt en större andel en- och tvåpersonershushåll. Arbetet kombinerar en bostadsstudie och en handlingsplan med strategisk planering, designbaserad forskning, stadsplanering, översiktsplaner, medborgarinflytande samt miljö- och mobilitetsbedömningar. Arbetet utförs för att undersöka nya och befintliga boendeformer med fokus på biologisk mångfald och klimaresiliens. Det fyraåriga avtalet är värt 23 MSEK och löper från augusti 2026 till 2030.

I Norge har Sweco tecknat tre totalentreprenadavtal avseende Hamar Science Park, en 32 000 kvadratmeter stor utvecklingsyta för blandad bebyggelse i Hamar. Projektet ska omfatta forsknings- och utbildningsanläggningar, ett hotell, konferensanläggningar och kommersiella lokaler. Avtalen omfattar ventilation, VVS och elektroteknik för installationsföretagen Randem & Hübert, Bravida och Minel. Arbetet följer på Swecos uppdrag under samarbetsfasen och omfattar fortsatt delaktighet för nyckelpersoner och tekniskt ansvariga. Avtalen är värderade till totalt cirka 10–16 MSEK och löper från augusti 2026 till första kvartalet 2029.

Vatten

I Tyskland har Sweco fått i uppdrag av Wirtschaftsbetriebe Duisburg, Duisburgs kommunala servicebolag, att ta fram ett utvecklingskoncept för moderniseringen av avloppsreningsverket i Vierlinden. Konceptet ska fastställa mål och krav för att uppgradera vatten- och slambehandlingslinjer, i syfte att förbättra effektivitet, miljöprestanda, driftsäkerhet och automatisering genom modern process- och maskinteknik. Projektet pågår från oktober 2026 till september 2027.

Energi

I Nederländerna har Sweco fått i uppdrag av kommunerna i provinsen Zeeland att bedöma den potentiella miljöpåverkan från föreslagna värmelösningar i kommunala värmeomställningsprogram som syftar till att minska beroendet av naturgas. Bedömningen ska beakta påverkan på människors hälsa, naturen, levnadsförhållanden och samhället i stort och bedöma om det krävs en fullständig strategisk miljöbedömning. Sweco använder en standardiserad digital rapporteringsmetod för kartor och text för en transparent bedömning och ett väl underbyggt beslutsfattande. Uppdraget är värderat till 1 MSEK och projektet pågår från mars till oktober 2026.

I Danmark har Sweco tilldelats ett ramavtal som konsult till Aalborg Forsyning, ett av Danmarks största el-, värme- och vattenbolag, som stödjer den fortsatta utvecklingen och framtidssäkringen av företagets energinfrastruktur och utvecklingsprojekt. Avtalet omfattar multidisciplinära rådgivningstjänster och projektet har till syfte att stödja omställningen till ett mer diversifierat och resilient energisystem, bland annat baserat på källor som elbaserad uppvärmning och överskottsvärme. Avtalet löper i två år från september 2026, med optioner om förlängning i upp till två år, och har ett maxvärde på 182 MSEK.

I Finland har Nordic Ren-Gas, en europeisk producent av e-metan, valt Sweco som partner inom projektering, upphandling och byggledning (EPCM) för en anläggning i industriskala i Tammerfors. Anläggningen är utformad för att anpassa produktionen efter tillgången på el och för att uppfylla EU:s krav på förnybara bränslen av icke-biologiskt ursprung. Sweco ska leda projektering, upphandlingar och byggande samt samordna integrationen av tekniken. Anläggningen ska kombinera vätgasproduktion, biogen koldioxidinfångning, framställning av syntetisk metan samt värmeåtervinning i ett enda integrerat energisystem. Projektets tidsram är 2026–2029.

Transport

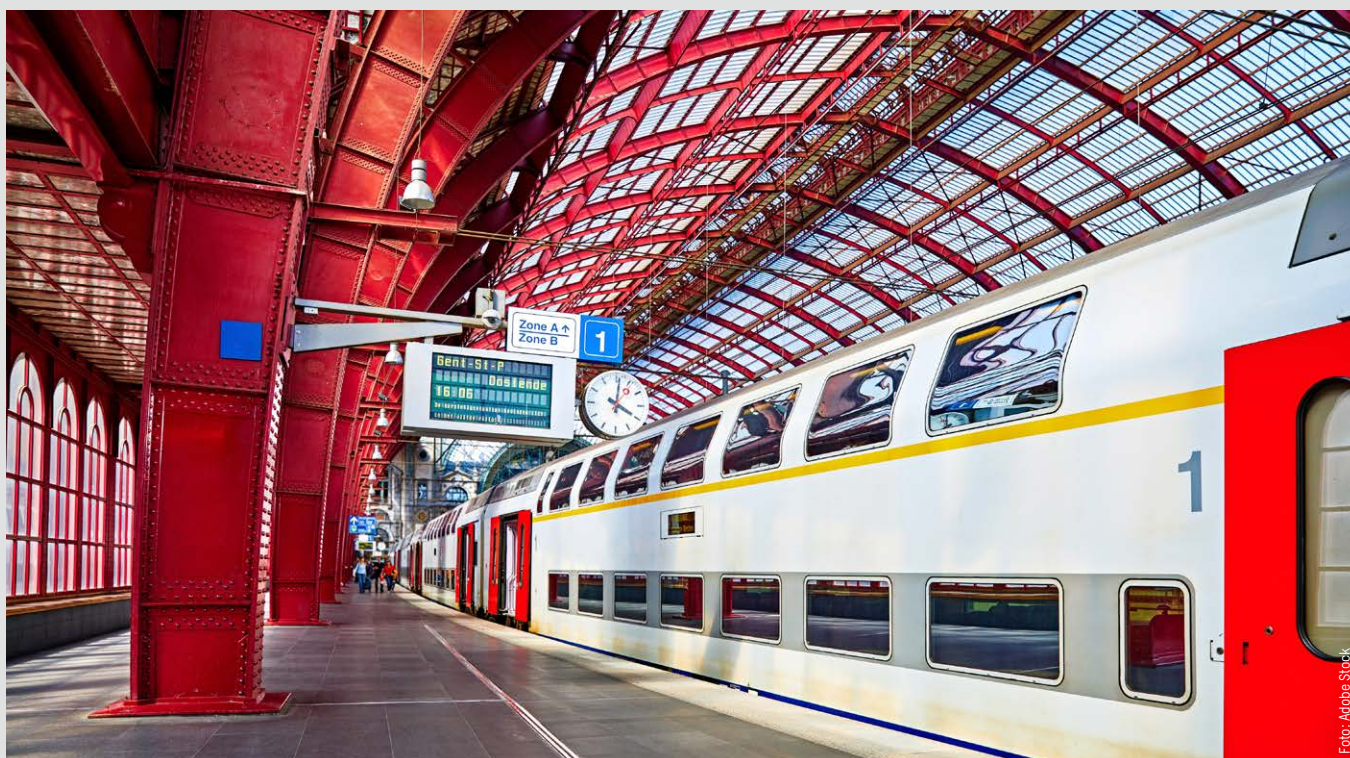
I England, Storbritannien, gör Sweco oberoende granskningar av de ekonomiska beslutsunderlagen för lokala och regionala transportutvecklingsprojekt som har lämnats in av lokala myndigheter och andra initiativtagare till den strategiska myndigheten för Liverpoolområdet (Liverpool City Region Combined Authority, LCRC). Sweco bedömer om förslagen till integrerade transportnätverk är solida, evidensbaserade och i linje med fondens mål, som omfattar ekonomisk tillväxt, nya bostäder, transporter med lägre koldioxidutsläpp och en hälsosam livsstil. Projektet pågår från september 2026 till juni 2027 och är värderat till 2 MSEK.

I Belgien har Sweco ingått ett ramavtal med det nationella järnvägsbolaget (NMBS/SNCB) för att övervaka och kvalitetssäkra infrastrukturarbeten på stationer och deras omgivningar i landets centrala, norra och södra delar. Tjänsterna omfattar platsbesök, granskning av efterlevnaden av teknik- och säkerhetskrav, uppföljning av framstegen, kontroll av dokumentation och kvantitet, samordning av berörda parter samt stöd genom tester och slutligt godkännande. Ordervärdet uppgår till 214 MSEK och avtalet löper från september 2026 till 2029, med en option att förlänga avtalet i två år.

Sweco har fått i uppdrag att stödja kollektivtrafikoperatören GVB i Nederländerna inom ramen för ett ramavtal som omfattar tekniska konsulttjänster. GVB driver tunnelbana, spårvagnar, stadsbussar och färjor i Amsterdam, och ansvarar för att underhålla och utveckla stadens kollektivtrafikinfrastruktur. Enligt avtalet ska Sweco tillhandahålla multidisciplinärt stöd inom bland annat projektering och teknik, projektledning och tillgångshantering, teknisk rådgivning, hållbarhet, kvalitet och säkerhet samt specialistresurser. Avtalet löper från juli 2026 till juni 2030, med möjlighet till förlängning.



Sweco granskar transportutvecklingsprojekt åt Liverpool City Region Combined Authority i Storbritannien inom ramen för ett projekt värt 2 MSEK.



Sweco tillhandahåller övervakning av stationsinfrastruktur och kvalitetskontroller till Belgiens nationella järnvägsbolag i ett projekt värt 214 MSEK.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.



Sweco Sverige

Organisk tillväxt var 2 procent och förvärvad tillväxt 3 procent. EBITA ökade med 39 procent. En högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden påverkade positivt, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Marknaden var överlag stabil och visade tecken på förbättring jämfört med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 2 071 MSEK (1 963). Förvärvad tillväxt bidrog med 3 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och påverkades positivt av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden, medan personalneddragningar till följd av interna effektiviseringsåtgärder hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 39 procent, motsvarande 51 MSEK. Ökningen drevs främst av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader påverkade negativt.

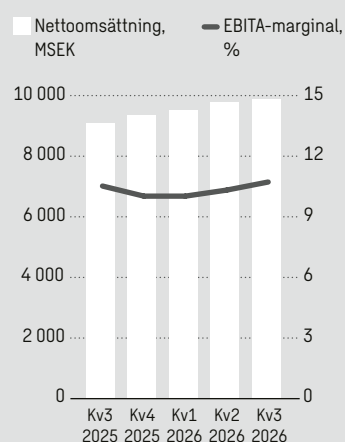
Omstrukturerings- och integrationskostnader uppgick till 16 MSEK (28). EBITA-marginalen ökade till 8,9 procent (6,7).

Marknaden

Den svenska marknaden var överlag stabil och visade tecken på förbättring jämfört med föregående kvartal. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av större investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp.

Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stabil, medan efterfrågan på industritjänster förblev svag, även om norra Sverige förblev en stabil marknad med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader förbättrades, med stöd av en god efterfrågan inom sjukvård liksom försvar och säkerhet, medan segmentet för bostäder var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	2 071	1 963	7 248	6 700
Organisk tillväxt, %	2	0	3	1
Förvärvad tillväxt, %	3	7	5	2
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	6	7	8	3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	0	3	1
EBITA, MSEK	183	132	794	664
EBITA-marginal, %	8,9	6,7	10,9	9,9
Antal årsanställda	6 799	6 726	6 894	6 641

Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och EBITA-marginalen ökade till 7 procent, drivet av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden var överlag stabil, med god efterfrågan inom energi, vatten samt försvar och datacenter.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 845 MSEK (733), i hög grad drivet av valutakurseffekter om 9 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

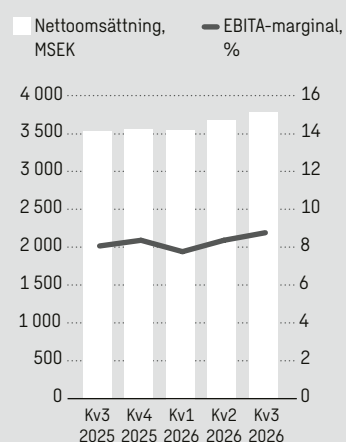
EBITA ökade med 24 MSEK till 58 MSEK (35). Resultatet påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 6,9 procent (4,7).

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi och vatten var god. Efterfrågan på tjänster inom miljöområdet förblev svag under kvartalet. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil.

Inom byggnadssegment gynnades segmentet för offentliga byggnader av ökade utgifter kopplade till försvaret. Efterfrågan på tjänster inom datacenter var god. Bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	845	733	2 821	2 587
Organisk tillväxt, %	6	5	5	4
Förvärvad tillväxt, %	0	1	0	0
Valutakurseffekter, %	9	-3	4	-4
Total tillväxt, %	15	2	9	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	6	5	5	4
EBITA, MSEK	58	35	252	215
EBITA-marginal, %	6,9	4,7	8,9	8,3
Antal årsanställda	2 113	2 139	2 132	2 124

Sweco Finland

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent, medan förvärv bidrog med 12 procent till tillväxten. EBITA ökade med 29 procent, med intäkter och resultat som främst drevs av en högre debiteringsgrad. Marknaden förbättrades drivet av investeringar inom segmenten energi, försvar och datacenter.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 911 MSEK (781). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och berodde främst på en högre debiteringsgrad och fler underkonsulter. Förvärvad tillväxt bidrog med 12 procent och var hänförlig till förvärven av Fimpec, Näkymä och Platom. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 29 procent, motsvarande 20 MSEK. EBITA-ökningen påverkades positivt av en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Resultatet påverkades också av integrationskostnader om 2 MSEK hänförliga till förvärvet av Fimpec.

EBITA-marginalen ökade till 10,0 procent (9,1).

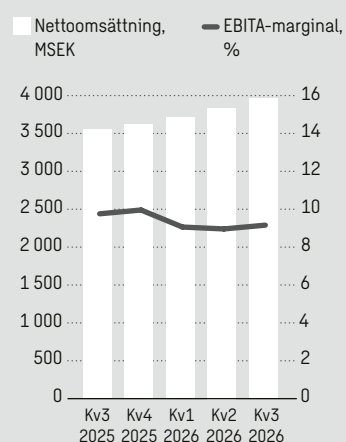
Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, men i lägre grad. I slutet av kvartalet berörde det cirka 39 årsanställda (76).

Marknaden

Sammantaget förbättrades den finska marknaden under kvartalet, även om skillnaderna mellan segmenten kvarstod. Marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var stabil. Segmentet energi och industri förbättrades.

Segmentet för kommersiella fastigheter förbättrades ytterligare, drivet av en ökad aktivitet inom datacentersegmentet. Efterfrågan inom offentliga byggnader var solid, delvis drivet av försvarssegmentet. Efterfrågan gällande bostäder var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	911	781	2 962	2 620
Organisk tillväxt, %	5	5	1	0
Förvärvad tillväxt, %	12	2	13	2
Valutakurseffekter, %	0	-3	-2	-3
Total tillväxt, %	17	4	13	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	5	1	1
EBITA, MSEK	91	71	233	232
EBITA-marginal, %	10,0	9,1	7,9	8,8
Antal årsanställda	3 099	2 848	3 151	2 875

Sweco Danmark

Lägre aktivitet inom läkemedelsindustrin hade en negativ påverkan på den organiska tillväxten. EBITA-marginalen förblev hög på 15,2 procent. Marknaden var överlag stabil, med god efterfrågan inom infrastruktur, vatten och miljö.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen uppgick till 729 MSEK (782). Den organiska tillväxten visade en nedgång om 7 procent och påverkades negativt av färre anställda och lägre intäkter från underkonsulter, båda relaterade till lägre aktivitet inom läkemedelsindustrin. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

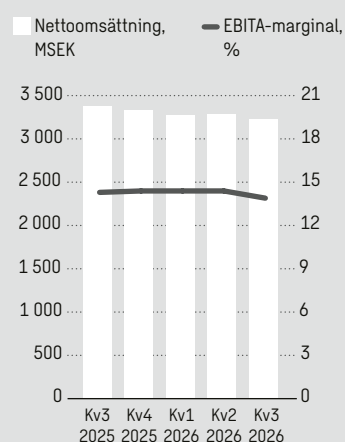
EBITA minskade med 18 procent, motsvarande 25 MSEK. EBITA-minskningen berodde främst på färre anställda, lägre intäkter från underkonsulter och högre personalkostnader, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 15,2 procent (17,3).

Marknaden

Den danska marknaden var överlag stabil, även om det fanns stora skillnader mellan segmenten. Efterfrågan inom industritjänster förblev svag, till följd av att läkemedelsindustrin minskade sina investeringar. Efterfrågan i energisegmentet stabiliserades.

Inom vatten och miljö var efterfrågan god, medan infrastrukturmarknaden var stabil med stöd av den statliga infrastrukturplanen. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	729	782	2 388	2 492
Organisk tillväxt, %	-7	2	-2	0
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	0	-3	-2	-3
Total tillväxt, %	-7	0	-4	-3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-7	2	-2	1
EBITA, MSEK	111	136	349	381
EBITA-marginal, %	15,2	17,3	14,6	15,3
Antal årsanställda	1 771	1 893	1 840	1 903

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och förvärv bidrog med 2 procent till tillväxten. EBITA ökade med 16 procent. Både intäkter och resultat drevs av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 925 MSEK (876). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Förvärvad tillväxt bidrog med 2 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

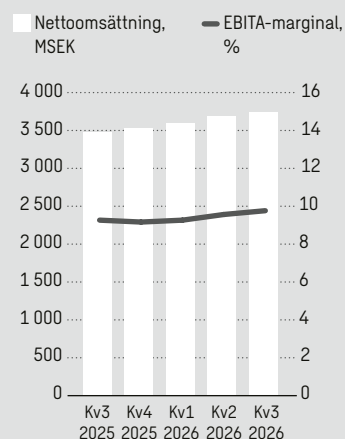
EBITA ökade med 16 procent, motsvarande 11 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 8,9 procent (8,1).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var bra. Energi-marknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	925	876	2 794	2 589
Organisk tillväxt, %	4	9	4	8
Förvärvad tillväxt, %	2	8	6	4
Valutakurseffekter, %	0	-3	-2	-3
Total tillväxt, %	5	14	8	10
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	9	4	9
EBITA, MSEK	82	71	263	222
EBITA-marginal, %	8,9	8,1	9,4	8,6
Antal årsanställda	1 971	1 967	1 994	1 889

Sweco Belgien

Förvärv bidrog till tillväxten med 8 procent. Den organiska tillväxten visade en nedgång om 2 procent och EBITA minskade med 9 procent justerat för kalendereffekter – båda påverkade av högre frånvaro. EBITA-marginalen förblev hög på 12,8 procent. Marknaden var överlag stabil med investeringar inom infrastruktur och energi.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 1 000 MSEK (930). Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter uppvisade en nedgång på 2 procent vilket främst berodde på högre frånvaro och lägre intäkter från underkonsulter. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Kalendereffekten om åtta fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

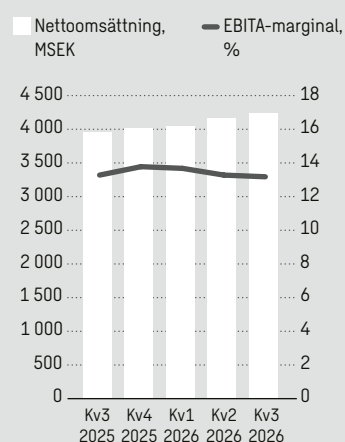
EBITA minskade med 9 procent, motsvarande 12 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA påverkades negativt av högre övriga rörelsekostnader och högre frånvaro, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen uppgick till 12,8 procent (13,6).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var fortsatt dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringar i sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan segmenten för bostäder och kontor var fortsatt svaga.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 000	930	3 188	2 959
Organisk tillväxt, %	0	3	1	1
Förvärvad tillväxt, %	8	1	9	0
Valutakurseffekter, %	0	-3	-2	-3
Total tillväxt, %	8	1	8	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	3	0	2
EBITA, MSEK	128	127	413	407
EBITA-marginal, %	12,8	13,6	12,9	13,8
Antal årsanställda	2 268	2 182	2 282	2 179

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 3 procent, drivet av lägre intäkter från underkonsulter och färre anställda. EBITA ökade med 17 procent, med positiv påverkan av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. Den brittiska marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade med 2 procent till 397 MSEK (404). Den organiska tillväxten visade en nedgång om 3 procent. Lägre intäkter från underkonsulter och färre anställda hade en negativ påverkan på den organiska tillväxten, medan en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

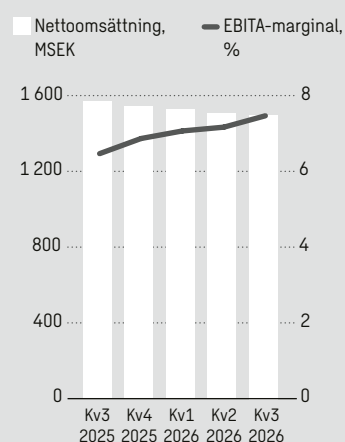
EBITA ökade med 17 procent, motsvarande 5 MSEK. Resultatförbättringen drevs främst av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. EBITA-marginalen ökade till 8,6 procent (7,2).

Marknaden

Den brittiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsramverk och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten. Efterfrågan på transportinfrastruktur förblev avvaktande.

Vattenmarknaden var god, driven av en ökad aktivitet då den pågående investeringscykeln går in i leveranskede. Miljömarknaden var stabil. Inom byggnader var efterfrågan på tjänster inom datacenter stabil, medan svagheten i bostadssegmentet kvarstod. Efterfrågan inom segmentet för kommersiella byggnader, särskilt i London, avstannade något under kvartalet.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	397	404	1 138	1 185
Organisk tillväxt, %	-3	11	-1	7
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	1	-5	-3	-3
Total tillväxt, %	-2	5	-4	5
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-3	11	-1	8
EBITA, MSEK	34	29	84	78
EBITA-marginal, %	8,6	7,2	7,4	6,6
Antal årsanställda	993	1 009	995	1 014

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. EBITA-marginalen uppgick till 13,9 procent och drevs av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 822 MSEK (771). Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent, främst drivet av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Förvärvad tillväxt visade en nedgång om 1 procent, vilket avspeglar avyttringen av Swecos verksamhet i Tjeckien, delvis uppvägt av det positiva bidraget från det nyligen genomförda förvärvet av STEIN. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 1 procent, motsvarande 2 MSEK. EBITA-ökningen drevs av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader och högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 13,9 procent (14,6).

Marknaden

Överlag var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var stabil, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan, medan pressade budgetar i kommunerna dämpade efterfrågan inom vissa områden. Efterfrågan på tjänster inom transportinfrastruktur var god.

Inom byggnadssegmentet var efterfrågan inom offentliga byggnader god, delvis driven av sjukhus- och försvarssegmenten. Segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	822	771	2 255	2 190
Organisk tillväxt, %	8	13	8	9
Förvärvad tillväxt, %	-1	-1	-3	0
Valutakurseffekter, %	0	-3	-2	-3
Total tillväxt, %	7	9	3	7
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	8	13	8	9
EBITA, MSEK	114	112	213	226
EBITA-marginal, %	13,9	14,6	9,5	10,3
Antal årsanställda	2 389	2 368	2 344	2 393

Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–32; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–32 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Kalendereffekter

År 2026

Antalet normalarbetstimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2025, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	Förändring
Kvartal 1:	486	491	-5
Kvartal 2:	468	464	5
Kvartal 3:	517	516	1
Kvartal 4:	491	485	6
Totalt:	1 962	1 956	7

År 2027

Antalet normalarbetstimmar under 2027, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2026, fördelar sig enligt följande:

	2027	2026	Förändring
Kvartal 1:	469	486	-17
Kvartal 2:	491	468	23
Kvartal 3:	517	517	0
Kvartal 4:	496	491	5
Totalt:	1 974	1 962	11

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2026 Uppskattning	-226 MSEK
2027 Uppskattning	-182 MSEK
2028 Uppskattning	-156 MSEK
2029 Uppskattning	-132 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 129,20 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 2 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 2 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 30 999 564 av serie A och 332 251 893 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 361 240 754, varav 30 999 564 av serie A och 330 241 190 av serie B.

Stockholm, 29 oktober 2026

Åsa Bergman
VD och koncernchef, styrelseledamot

Revisors granskningsrapport

Sweco AB (publ), org.nr (556542-9841)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Sweco AB per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning

har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 28 oktober 2026
Ernst & Young AB

Jonas Svensson
Auktoriserad revisor

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Lönsamhet						
EBITA-marginal, %	10,3	9,8	10,3	10,2	10,6	10,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,9	9,0	9,9	9,8	10,2	10,1
Omsättningstillväxt						
Organisk tillväxt, %	2	4	3	3		3
Förvärvat tillväxt, %	3	3	5	1		2
Valutaeffekter, %	1	-2	-1	-2		-2
Total tillväxt, %	7	5	6	2		3
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	2	4	3	3		4
Information om anställda och andra operativa indikatorer						
Debiteringsgrad, %	75,1	74,0	75,1	74,3	75,0	74,4
Antal årsanställda	21 483	21 218	21 714	21 107	21 750	21 294
Normalarbetstimmar	517	516	1 471	1 471	1 956	1 956
Skuldsättning						
Nettoskuld, MSEK			3 160	3 124		1 386
Räntebärande skulder, MSEK			3 794	3 775		2 864
Finansiell styrka						
Nettoskuld/eget kapital, %			23,4	26,1		11,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,8	0,9		0,4
Soliditet, %			46,1	41,6		41,6
Likvida medel, MSEK			634	651		1 478
Outnyttjade kreditfaciliteter, MSEK			4 246	3 061		3 821
Avkastning						
Avkastning på eget kapital, %			18,7	18,7		18,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %			17,1	16,9		17,2
Aktiedata						
Resultat per aktie, SEK	1,44	1,18	4,74	4,34	6,58	6,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,44	1,17	4,73	4,32	6,57	6,16
Eget kapital per aktie, SEK ¹			37,31	33,18		34,43
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹			37,26	33,13		34,31
Antal utestående aktier på balansdagen ²			361 240 754	360 663 609		360 663 609
Antal återköpta B-aktier ²			2 010 703	2 587 848		2 587 848

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) I enlighet med villkoren i bolagets incitamentsprogram överfördes under perioden 577 145 (885 732) egna aktier, utan vederlag, till Swecos medarbetare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	7 606	7 138	24 508	23 038	33 055	31 586
Övriga intäkter	12	9	40	33	51	44
Övriga externa kostnader	-1 526	-1 403	-4 610	-4 303	-6 340	-6 033
Personalkostnader	-4 925	-4 684	-16 293	-15 363	-21 771	-20 840
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-93	-84	-267	-243	-354	-330
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-261	-249	-773	-732	-1 029	-988
Förvärvsrelaterade poster ²	-60	-84	-171	-175	-232	-236
Rörelseresultat (EBIT)	752	643	2 433	2 254	3 382	3 203
Finansnetto ³	-27	-29	-69	-76	-97	-104
Räntekostnader leasing ⁴	-31	-28	-93	-86	-123	-115
Övriga finansiella poster ⁵	1	1	4	2	3	2
Totalt finansnetto	-58	-56	-159	-160	-217	-218
Resultat före skatt	695	586	2 274	2 095	3 165	2 985
Inkomstskatt	-174	-162	-562	-531	-790	-759
PERIODENS RESULTAT	521	424	1 713	1 563	2 375	2 226
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	521	424	1 712	1 563	2 375	2 226
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,44	1,18	4,74	4,34	6,58	6,18
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,44	1,17	4,73	4,32	6,57	6,16
Genomsnittligt antal utestående aktier	361 240 754	360 663 609	361 013 589	360 285 739	360 926 094	360 380 207
Utdelning per aktie, SEK						3,70

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 31 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Periodens resultat	521	424	1 713	1 563	2 375	2 226
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1, 2}	–	–	–	–	11	11
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	277	-110	594	-410	363	-640
PERIODENS TOTALRESULTAT	798	314	2 306	1 153	2 749	1 596
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	798	314	2 306	1 153	2 749	1 597
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	0	0	-1
1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	–	–	–	–	-4	-4

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Goodwill	12 029	10 979	11 159
Immateriella tillgångar	957	920	989
Materiella anläggningstillgångar	1 028	869	884
Nyttjanderättstillgångar	3 319	3 220	3 484
Finansiella tillgångar	224	212	184
Summa anläggningstillgångar	17 558	16 201	16 701
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 081	11 947	11 709
Likvida medel	634	651	1 478
Summa omsättningstillgångar	11 716	12 597	13 187
SUMMA TILLGÅNGAR	29 273	28 798	29 888
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 477	11 966	12 417
Innehav utan bestämmande inflytande	6	13	5
Summa eget kapital	13 483	11 979	12 423
Långfristiga leasingskulder	2 654	2 526	2 750
Långfristiga räntebärande skulder	2 043	2 105	1 529
Övriga långfristiga skulder	1 183	1 031	1 134
Summa långfristiga skulder	5 880	5 662	5 413
Kortfristiga leasingskulder	946	870	957
Kortfristiga räntebärande skulder	1 751	1 669	1 335
Övriga kortfristiga skulder	7 214	8 618	9 760
Summa kortfristiga skulder	9 911	11 157	12 052
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	29 273	28 798	29 888

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Resultat före skatt	695	586	2 274	2 095	3 165	2 985
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster						
Av- och nedskrivningar	405	382	1 189	1 087	1 582	1 480
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	85	104	241	266	383	408
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	490	486	1 431	1 354	1 965	1 888
Räntekostnader leasing	-31	-28	-93	-86	-123	-115
Betald ränta, netto	-20	-22	-49	-53	-82	-86
Betald skatt	-169	-149	-545	-624	-662	-741
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	965	872	3 018	2 685	4 263	3 930
Förändring rörelsekapital	-690	-441	-1 897	-1 332	-484	80
Kassaflöde från den löpande verksamheten	275	431	1 121	1 353	3 779	4 011
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-88	-530	-310	-739	-645	-1 075
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-90	-95	-351	-314	-453	-417
Andra investeringsaktiviteter	-8	-5	-6	-6	-7	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-186	-630	-667	-1 060	-1 105	-1 498
Lån och återbetalning av lån	185	271	859	500	-156	-514
Amortering av leasingskulder	-260	-216	-772	-639	-1 011	-878
Utbetald utdelning	–	–	-1 335	-1 187	-1 335	-1 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-75	55	-1 249	-1 326	-2 502	-2 580
PERIODENS KASSAFLÖDE	14	-143	-794	-1 033	171	-67
Likvida medel vid periodens början	663	782	1 478	1 654	651	1 654
Valutakursdifferenser i likvida medel	-43	12	-49	29	-187	-109
Likvida medel vid periodens slut	634	651	634	651	634	1 478

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–sep 2026			Jan–sep 2025		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	12 417	5	12 423	11 918	5	11 923
Periodens totalresultat	2 306	1	2 306	1 153	0	1 153
Aktiebonusprogram	83	–	83	76	–	76
Aktiesparprogram	6	–	6	6	–	6
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	–	7	7
Utdelning	-1 335	–	-1 335	-1 187	–	-1 187
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	13 477	6	13 483	11 966	13	11 979

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2025.

Sweco förbereder införandet av IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ska tillämpas från och med den 1 januari 2027. Den nya standarden innebär reviderade krav på resultaträkningens struktur och presentation, inklusive nya obligatoriska delsummor samt klassificering av intäkter och kostnader i fem olika kategorier.

IFRS 18 kommer inte att påverka Swecos underliggande ekonomiska resultat eller kassaflöden, men förväntas medföra märkbara förändringar i presentationen av koncernens externa finansiella rapporter. De förväntade förändringarna omfattar att poster som för närvarande redovisas inom Totalt finansnetto kommer att klassificeras inom kategorierna för investeringar och finansiering, att vissa befintliga radposter i resultaträkningen kommer att utgå samt att vissa intäkter och kostnader kommer att omklassificeras till olika kategorier.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Swecokoncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet, inklusive den globala tullsituationen, samt IT-störningar. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2025 (sidorna 122–125, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

Juli–september	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	2 057	1 940	14	23	2 071	1 963
Sweco Norge	837	724	8	9	845	733
Sweco Finland	889	756	21	25	911	781
Sweco Danmark	724	777	5	5	729	782
Sweco Nederländerna	917	866	8	10	925	876
Sweco Belgien	989	922	12	8	1 000	930
Sweco Storbritannien	395	403	2	1	397	404
Sweco Tyskland & Centraleuropa	791	741	30	30	822	771
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	6	8	-100	-110	-93	-103
TOTALT KONCERNEN	7 606	7 138	–	–	7 606	7 138

Juli–september	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	183	132	8,9	6,7	6 799	6 726
Sweco Norge	58	35	6,9	4,7	2 113	2 139
Sweco Finland	91	71	10,0	9,1	3 099	2 848
Sweco Danmark	111	136	15,2	17,3	1 771	1 893
Sweco Nederländerna	82	71	8,9	8,1	1 971	1 967
Sweco Belgien	128	127	12,8	13,6	2 268	2 182
Sweco Storbritannien	34	29	8,6	7,2	993	1 009
Sweco Tyskland & Centraleuropa	114	112	13,9	14,6	2 389	2 368
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-16	-11	–	–	81	85
TOTALT KONCERNEN	786	702	10,3	9,8	21 483	21 218

Januari–september	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	7 198	6 648	51	52	7 248	6 700
Sweco Norge	2 799	2 562	21	25	2 821	2 587
Sweco Finland	2 895	2 553	66	67	2 962	2 620
Sweco Danmark	2 372	2 479	16	13	2 388	2 492
Sweco Nederländerna	2 769	2 555	25	34	2 794	2 589
Sweco Belgien	3 160	2 939	28	20	3 188	2 959
Sweco Storbritannien	1 135	1 181	3	5	1 138	1 185
Sweco Tyskland & Centraleuropa	2 160	2 101	95	89	2 255	2 190
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	19	21	-305	-305	-286	-284
TOTALT KONCERNEN	24 508	23 038	–	–	24 508	23 038

Januari–september	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	794	664	10,9	9,9	6 894	6 641
Sweco Norge	252	215	8,9	8,3	2 132	2 124
Sweco Finland	233	232	7,9	8,8	3 151	2 875
Sweco Danmark	349	381	14,6	15,3	1 840	1 903
Sweco Nederländerna	263	222	9,4	8,6	1 994	1 889
Sweco Belgien	413	407	12,9	13,8	2 282	2 179
Sweco Storbritannien	84	78	7,4	6,6	995	1 014
Sweco Tyskland & Centraleuropa	213	226	9,5	10,3	2 344	2 393
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-81	-73	–	–	81	88
TOTALT KONCERNEN	2 519	2 352	10,3	10,2	21 714	21 107

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
EBITA	786	702	2 519	2 352	3 499	3 332
Förvärvsrelaterade poster ¹	-60	-84	-171	-175	-232	-236
Leasingavgifter ²	288	274	858	810	1 143	1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-261	-249	-773	-732	-1 029	-988
EBIT	752	643	2 433	2 254	3 382	3 203
Totalt finansnetto	-58	-56	-159	-160	-217	-218
Resultat före skatt	695	586	2 274	2 095	3 165	2 985

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2026 Kv3	2026 Kv2	2026 Kv1	2025 Kv4	2025 Kv3	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	2 071	2 660	2 517	2 658	1 963	2 390	2 346	2 410	1 828
Sweco Norge	845	1 010	966	970	733	885	970	943	717
Sweco Finland	911	1 046	1 005	1 013	781	915	923	946	754
Sweco Danmark	729	833	826	848	782	826	884	888	785
Sweco Nederländerna	925	928	941	939	876	842	870	879	767
Sweco Belgien	1 000	1 088	1 100	1 057	930	969	1 060	1 004	922
Sweco Storbritannien	397	370	371	363	404	392	389	385	383
Sweco Tyskland & Centraleuropa	822	731	703	804	771	717	702	760	705
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-93	-99	-94	-104	-103	-103	-79	-115	-82
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	7 606	8 567	8 334	8 548	7 138	7 834	8 066	8 100	6 779
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	183	324	286	278	132	266	265	298	137
Sweco Norge	58	94	99	82	35	60	120	71	20
Sweco Finland	91	86	55	133	71	77	83	117	70
Sweco Danmark	111	107	132	103	136	104	141	105	112
Sweco Nederländerna	82	78	103	101	71	58	93	100	60
Sweco Belgien	128	131	153	146	127	128	152	121	111
Sweco Storbritannien	34	23	27	29	29	23	26	23	22
Sweco Tyskland & Centraleuropa	114	56	43	167	112	63	51	100	73
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-16	-36	-30	-60	-11	-31	-32	-34	-16
EBITA	786	864	869	979	702	750	900	901	588
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	8,9	12,2	11,4	10,5	6,7	11,1	11,3	12,4	7,5
Sweco Norge	6,9	9,3	10,3	8,5	4,7	6,8	12,4	7,5	2,7
Sweco Finland	10,0	8,2	5,5	13,2	9,1	8,4	9,0	12,3	9,2
Sweco Danmark	15,2	12,9	15,9	12,2	17,3	12,6	16,0	11,8	14,3
Sweco Nederländerna	8,9	8,4	10,9	10,8	8,1	6,9	10,7	11,4	7,8
Sweco Belgien	12,8	12,0	13,9	13,8	13,6	13,2	14,4	12,1	12,0
Sweco Storbritannien	8,6	6,1	7,4	7,9	7,2	6,0	6,6	6,1	5,8
Sweco Tyskland & Centraleuropa	13,9	7,7	6,2	20,7	14,6	8,8	7,3	13,1	10,3
EBITA-marginal	10,3	10,1	10,4	11,5	9,8	9,6	11,2	11,1	8,7
Debiteringsgrad, %	75,1	75,9	74,4	74,8	74,0	75,2	73,6	74,6	73,5
Antal normalarbetstimmar	517	468	486	485	516	464	491	484	516
Antal årsanställda	21 483	21 842	21 836	21 861	21 218	21 074	21 022	20 985	20 465

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä Oy	Januari	Finland	100	28	20
A-TRACT Architecture BV	Februari	Belgien	100	9	5 ²
Conix Architechtenmaatschappij ³	Maj ⁴	Belgien	100	83	38
Platom Oy	Juni	Finland	100	46	33
STEIN Ingenieure Group	Juli	Tyskland	100	67	63
Sitowise Sverige AB	Juli ⁴	Sverige	100	296	257
All Soil Assistance BV	Augusti	Belgien	100	20	16
Technocon, inkråm	September ⁴	Belgien		19	11 ⁵
TOTALT				569	443

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

2) Antal medarbetare i tabellen exkluderar inhyrd personal. Inklusive inhyrd personal har bolaget 10 experter.

3) Antal medarbetare i tabellen inkluderar ett inkråmsförvärv med 7 experter. Inhyrd personal är exkluderade. Inklusive inhyrd personal har bolaget 54 experter.

4) Inkluderat från och med utgången av den angivna perioden.

5) Antal medarbetare i tabellen exkluderar inhyrd personal. Inklusive inhyrd personal har bolaget 12 experter.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 125 MSEK till nettoomsättningen, -2 MSEK till EBITA och -6 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2026 skulle de ha bidragit med cirka 392 MSEK till nettoomsättningen, med cirka -40 MSEK till EBITA och med cirka -48 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 13 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 360 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 310 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK

Goodwill	336
Immateriella tillgångar	84
Materiella anläggningstillgångar	7
Nyttjanderättstillgångar	56
Finansiella tillgångar	1
Uppskjutna skattefordringar	24
Omsättningstillgångar	197
Långfristiga leasingskulder	-65
Långfristiga räntebärande skulder	-1
Övriga långfristiga skulder	-1
Kortfristiga leasingskulder	-37
Kortfristiga räntebärande skulder	-49
Uppskjutna skatteskulder	-21
Övriga kortfristiga skulder	-172
Total köpeskillning	360
Innehållen köpeskillning	-34
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	34
Likvida medel i förvärvade företag	-49
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	310

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2025, not 31 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 september 2026 uppgick termins-kontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar	Villkorade tilläggs- köpeskillingar
Ingående redovisat värde 2026-01-01	10	–
Beräknad skuld, förvärv	–	9
Valutakursdifferenser	0	–
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2026-09-30	10	9

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 516 MSEK (1 446).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	1 064	970	1 302
Rörelsekostnader	-1 112	-1 039	-1 390
Rörelseresultat	-49	-69	-88
Finansnetto	1 514	261	999
Resultat efter finansnetto	1 465	191	911
Bokslutsdispositioner	–	–	-67
Resultat före skatt	1 465	191	844
Skatt	-2	–	-116
RESULTAT EFTER SKATT¹	1 463	191	728

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Summa immateriella anläggningstillgångar	3	5	4
Summa materiella anläggningstillgångar	106	102	94
Summa finansiella anläggningstillgångar	11 011	8 879	9 741
Summa omsättningstillgångar	661	1 221	1 620
SUMMA TILLGÅNGAR	11 780	10 206	11 458
Summa bundet eget kapital	312	314	312
Summa fritt eget kapital	3 738	2 974	3 521
Summa eget kapital	4 050	3 288	3 833
Obeskattade reserver	994	927	994
Summa långfristiga skulder	1 965	2 017	1 473
Summa kortfristiga skulder	4 770	3 975	5 158
Summa skulder	6 736	5 992	6 631
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 780	10 206	11 458

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandards. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandards. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, stödja vid prognosarbete och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Rörelseresultat (EBIT)	752	643	2 433	2 254	3 382	3 203
Förvärvsrelaterade poster	60	84	171	175	232	236
Leasingavgifter	-288	-274	-858	-810	-1 143	-1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	261	249	773	732	1 029	988
EBITA	786	702	2 519	2 352	3 499	3 332
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	93	84	267	243	354	330
EBITDA	879	786	2 786	2 595	3 852	3 661

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt 2025– sep 2026	Helår 2025
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-51	-48	-149	-112	-199	-162
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	0	-30	0	-47	-1	-48
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	0	–	4	1	4	1
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-9	-5	-28	-17	-38	-27
Övriga förvärvsrelaterade poster	0	–	3	–	3	–
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-60	-84	-171	-175	-232	-236

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Långfristiga räntebärande skulder	2 043	2 105	1 529
Kortfristiga räntebärande skulder	1 751	1 669	1 335
Likvida medel	-634	-651	-1 478
NETTOSKULD	3 160	3 124	1 386

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

Juli–september	MSEK 2026	MSEK 2025	% 2026	% 2025
Total tillväxt	468	359	7	5
(-) Valutaeffekter	69	-156	1	-2
(-) Förvärvat tillväxt	232	211	3	3
Organisk tillväxt	167	304	2	4
(-) Kalendereffekter	13	0	0	0
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	154	304	2	4

Januari–september	MSEK 2026	MSEK 2025	% 2026	% 2025
Total tillväxt	1 469	463	6	2
(-) Valutaeffekter	-182	-473	-1	-2
(-) Förvärvat tillväxt	1 060	303	5	1
Organisk tillväxt	590	633	3	3
(-) Kalendereffekter	-1	-133	0	-1
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	592	765	3	3

Kommande finansiell information

Bokslutskommuniké 2026	11 februari 2027
Delårsrapport januari–mars	27 april 2027
Delårsrapport januari–juni	16 juli 2027
Delårsrapport januari–september	28 oktober 2027

För ytterligare information kontakta:

Jan Allde, CFO

jan.allde@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com