

30 oktober 2024

# Fortsatta effektiviseringar

## Juli–september 2024

---

- Nettoomsättningen ökade till 6 779 MSEK (6 417)
- EBITA ökade till 588 MSEK (465), marginal 8,7 procent (7,2)
- EBITA ökade med 5 procent jämfört med föregående år, justerat för den positiva kalendereffekten i kvartalet
- EBIT ökade till 569 MSEK (428), marginal 8,4 procent (6,7)
- Resultat efter skatt ökade till 376 MSEK (267)
- Resultat per aktie ökade till 1,05 SEK (0,75) och resultat per aktie efter utspädning till 1,04 SEK (0,74)

## Januari–september 2024

---

- Nettoomsättningen ökade till 22 576 MSEK (20 806)
- EBITA ökade till 2 175 MSEK (1 877), marginal 9,6 procent (9,0)
- EBITA ökade med 12 procent jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter
- EBIT ökade till 2 130 MSEK (1 798), marginal 9,4 procent (8,6)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 1,1 ggr (1,5)
- Nettoskulden minskade till 3 533 MSEK (4 200)
- Resultat efter skatt ökade till 1 475 MSEK (1 250)
- Resultat per aktie ökade till 4,10 SEK (3,48) och resultat per aktie efter utspädning till 4,09 SEK (3,48)

# VD-ord

## Ett stabilt kvartal med fortsatta effektiviseringar

Sweco levererade ett stabilt tredje kvartal. Nettoomsättningen ökade 6 procent och EBITA med 5 procent, justerat för den positiva kalendereffekten under kvartalet. EBITA-marginalen ökade till 8,7 procent. Jag är också nöjd med att vi passerade milstolpen 30 miljarder SEK i nettoomsättning för de senaste 12 månaderna.

Det positiva resultatet under kvartalet drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en förbättrad debiteringsgrad som en följd av vårt fortsatta fokus på intern effektivitet.

Den övergripande efterfrågan på Swecos tjänster var god och orderboken ökade under kvartalet. Efterfrågan var fortsatt god inom energi, vatten, infrastruktur, försvar och säkerhet samt inom delar av industrisegmentet, medan den förblev svagare inom segmenten bostäder och kommersiella fastigheter.

## Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 6 779 MSEK (6 417) och EBITA ökade till 588 MSEK (465), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 8,7 procent (7,2). Kvartalet hade visserligen en positiv kalendereffekt om 101 MSEK, men den inträffade i juli och slog därför endast delvis igenom på grund av semesterperioden. Justerat för kalendereffekten uppgick den organiska tillväxten till 4 procent och EBITA ökade 5 procent, eller 22 MSEK.

Högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad var de främsta bidragande faktorerna till det förbättrade resultatet, medan högre personalkostnader hade en negativ effekt.

Vi vidtar åtgärder för att förbättra effektiviteten och lönsamheten, i kombination med att vi fortsätter växa. Under tredje kvartalet förbättrade de flesta affärsområdena sin EBITA, marginal och debiteringsgrad. Belgien och Danmark fortsatte att leverera tvåsiffriga marginaler och Sverige förbättrade sin EBITA. Tyskland och Centraleuropa fortsatte sin positiva utveckling med stark organisk tillväxt och marginalutveckling, och Storbritannien gjorde fortsatta framsteg med att ompositionera verksamheten. Finland redovisade ett stabilt resultat på en utmanande marknad, medan resultatet i Norge påverkades negativt av en fortsatt svag efterfrågan inom byggnadssegmenten.

## Nya projekt och förvärv

Förvärv utgör kärnan i Swecos tillväxtstrategi, och vi integrerar framgångsrikt förvärv samtidigt som vi löpande

utvärderar nya möjligheter. Som tidigare meddelats förvärvades två bolag under kvartalet. Dels det tyska konsultbolaget inom avloppsvattenrening Frilling + Rolfs, med 30 experter, dels Valstar Simonis, ett företag baserat i Nederländerna med 60 experter som erbjuder tjänster som ökar hållbarhet, komfort och säkerhet i byggnader.

Vi fortsätter att vinna spännande projekt kopplade till den gröna omställningen. I Belgien ska Sweco utforma en av Europas största batteriparker, Green Turtle, med en lagringskapacitet på 2 800 MWh elektricitet. Anläggningen ska bidra till energinätet genom att tillhandahålla lagrad förnybar energi under perioder med låg produktion av sol- och vindkraft, och därmed minska Belgiens beroende av gaskraftverk.

Vi har vunnit ett kontrakt för Trafikverket för att stödja en omfattande utbyggnad av person- och godstransporter mellan Stockholm och Uppsala. Kontraktet är värt 400 MSEK och pågår från 2024 till 2035.

I Finland kommer Sweco att stödja bioteknikföretaget Enifer i bygget av en fabrik för industriell produktion av mykoprotein. Produktionen startar 2026 och fabriken blir den första i världen att ta tillvara sidoströmmar från livsmedelsproduktion i kommersiell skala.

## Prioriteringar framåt

Jag är glad att se att vi gör framsteg i att leverera tillväxt med förbättrad effektivitet och marginaler. Vi kommer att fortsätta att fokusera på effektivitet, samtidigt som vi tar vara på tillväxtmöjligheter inom befintliga och nya marknadssegment. Ett bra exempel på detta är vår senaste tillväxt inom områden som försvar och säkerhet samt läkemedel, vilket bidrar till vår starka position som rådgivare i den pågående gröna omställningen inom alla sektorer.



**Åsa Bergman**  
VD och koncernchef

# Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med den samlade kompetensen hos fler än 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi tillsammans med våra kunder lösningar för samhällsomvandlingen. Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal närvaro, anpassad för deras verksamhet och verklighet.

## Nyckeltal

|   |                                    |                                   |
|---|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>#1</b><br>På den europeiska<br>marknaden   | <b>8</b><br>Affärsområden          | <b>21 000</b><br>Årsanställda     |
| SEK<br><b>30,3 mdr</b><br>Nettoomsättning R12 | SEK<br><b>2,8 mdr</b><br>EBITA R12 | <b>9,3%</b><br>EBITA-marginal R12 |

# Koncernens resultat

Tredje kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 4 procent, justerat för den positiva kalendereffekten, och en förvärvad tillväxt på 3 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 5 procent eller 22 MSEK jämfört med föregående år.

## Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 6 779 MSEK (6 417). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 4 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent och valutakurseffekter till -2 procent under kvartalet.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad.

Kvartalet hade en positiv kalendereffekt med åtta fler arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det motsvarade en positiv påverkan om cirka 101 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år, men eftersom den positiva kalendereffekten inträffade i juli minskades den positiva påverkan genom semesterfrånvaron.

EBITA ökade till 588 MSEK (465) och EBITA-marginalen ökade till 8,7 procent (7,2). Ökningen av EBITA-marginalen berodde delvis på den positiva kalendereffekten.

EBITA ökade med cirka 5 procent eller 22 MSEK jämfört med föregående år, justerat för den fulla kalendereffekten. Storbritannien, Finland, Danmark, Tyskland och Centraleuropa, Belgien och Sverige uppnådde högre EBITA-nivåer, justerat för kalendereffekter. Norge och Nederländerna redovisade ett lägre resultat jämfört med föregående år efter justering för kalendereffekter.

För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan.

Interna effektiviseringsåtgärder ger fortsatta resultat med en förbättrad debiteringsgrad och en minskning av övriga rörelsekostnader som andel av nettoomsättningen. Debiteringsgraden ökade till 73,5 procent (72,5).

Finansnettot förbättrades till -65 MSEK (-69), främst till följd av ett bättre räntenetto.

Resultat per aktie ökade till 1,05 SEK (0,75).

## Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 22 576 MSEK (20 806). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 5 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 4 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med 0 procent.

| Nyckeltal                                       | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 6 779           | 6 417           | 22 576          | 20 806          | 30 292                | 28 523        |
| Organisk tillväxt, %                            | 5               | 7               | 5               | 9               |                       | 8             |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 3               | 6               | 4               | 5               |                       | 6             |
| Valuta, %                                       | -2              | 6               | 0               | 4               |                       | 4             |
| Total tillväxt, %                               | 6               | 19              | 9               | 18              |                       | 17            |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 4               | 9               | 5               | 9               |                       | 8             |
| EBITA, MSEK                                     | 588             | 465             | 2 175           | 1 877           | 2 829                 | 2 531         |
| Marginal, %                                     | 8,7             | 7,2             | 9,6             | 9,0             | 9,3                   | 8,9           |
| Resultat efter skatt, MSEK                      | 376             | 267             | 1 475           | 1 250           | 1 892                 | 1 667         |
| Resultat per aktie, SEK                         | 1,05            | 0,75            | 4,10            | 3,48            | 5,26                  | 4,65          |
| Antal årsanställda                              | 20 465          | 20 062          | 20 770          | 19 920          | 20 796                | 20 157        |
| Debiteringsgrad, %                              | 73,5            | 72,5            | 73,7            | 73,3            | 73,6                  | 73,3          |
| Normalarbetstimmar                              | 516             | 508             | 1 480           | 1 475           | 1 967                 | 1 962         |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2</sup>             |                 |                 | 1,1             | 1,5             |                       | 1,1           |

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Mer information finns på sidorna 18 och 21.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA. Mer information finns på sidorna 18 och 28.

Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda.

EBITA ökade till 2 175 MSEK (1 877). EBITA-marginalen ökade till 9,6 procent (9,0).

Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 12 procent eller 229 MSEK jämfört med föregående år. Samtliga affärsområden utom Norge redovisade högre EBITA-nivåer, justerat för kalendereffekter. Generellt för koncernen berodde EBITA-ökningen främst på högre genomsnittliga arvoden, fler anställda och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader och högre övriga rörelsekostnader påverkade negativt. Därutöver hade omstrukturingskostnader en negativ nettoeffekt på 54 MSEK, varav 71 MSEK i omstrukturingskostnader under första halvåret 2024 och 17 MSEK i omstrukturingskostnader under tredje kvartalet föregående år.

Kalendereffekten om fem fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 69 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

Debiteringsgraden ökade till 73,7 procent (73,3).

Finansnettot minskade till -202 MSEK (-165), främst till följd av högre räntor och leasingskulder.

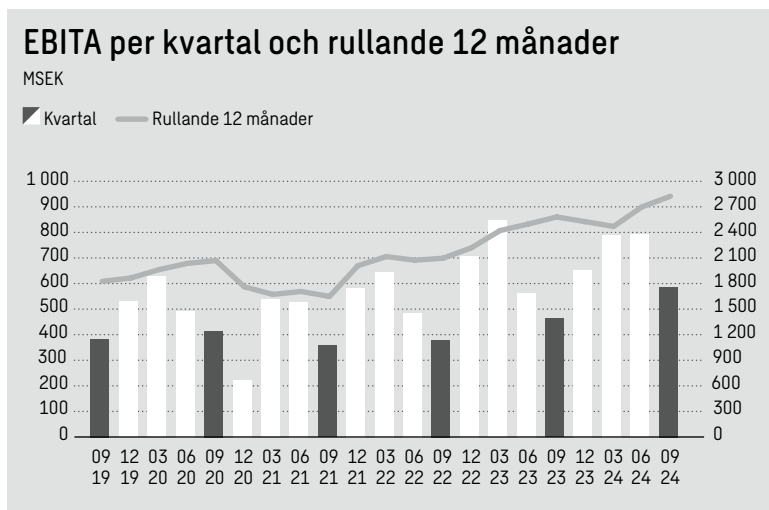
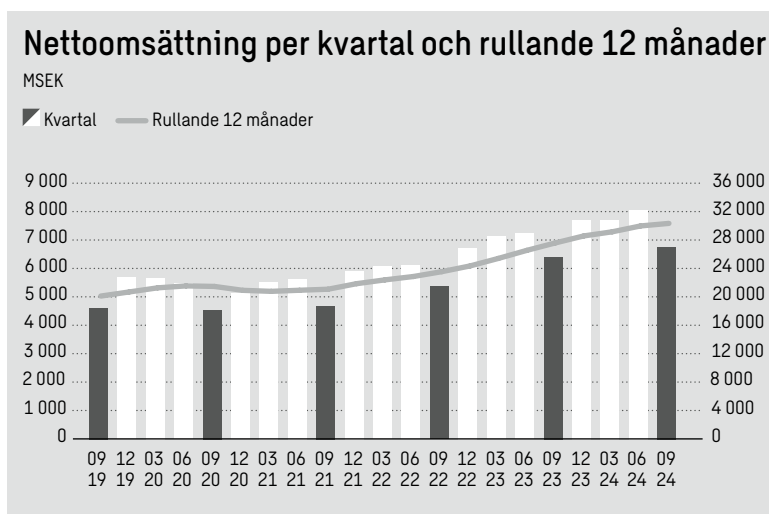
Resultat per aktie ökade till 4,10 SEK (3,48).

## Medarbetare

Antalet årsanställda uppgick till 20 770 (19 920) under perioden.

## Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur-, vatten-, miljö-, energi- och industrisegmenten. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg-



och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter.

## Utsikter

Den geopolitiska instabiliteten och den ekonomiska nedgången fortsätter att påverka Swecos marknader på olika sätt. Samtidigt som några av Swecos marknadssegment påverkas negativt ökar efterfrågan inom andra segment. Den övergripande efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen, dock med viss eftersläpning.

Sweco lämnar inga prognoser.

## Händelser under perioden

Den 16 juli offentliggjorde Sweco förvärvet av Ingenieurbüro Frilling + Rolfs i Tyskland, med omkring 30 experter inom vatten- och avloppshantering. Bolaget hade under 2023 en omsättning på cirka 60 MSEK. Förvärvet slutfördes i oktober och konsolideras in i Sweco Tyskland från och med oktober.

Den 16 juli meddelade Sweco även förvärvet av Valstar Simonis, ett teknik-konsultbolag inom tekniska installationer för byggnader. Bolaget har cirka 60 experter och hade 2023 en omsättning på cirka 85 MSEK. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med juli.

## Händelser efter perioden

Den 24 oktober offentliggjordes att Sweco har erhållit validering och godkännande av sina kortsiktiga utsläppsminskingsmål från Science Based Targets initiative (SBTi). Klimatmålen omfattar bolagets utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 och är i linje med målen i FN:s Parisavtal.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under de första nio månaderna till 1 697 MSEK (744). Nettoskulden minskade till 3 533 MSEK (4 200) främst till följd av förbättrade rörelsekapitalnivåer och minskade utflöden vid förvärv.

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,1 ggr (1,5).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 239 MSEK (3 228) vid periodens utgång.

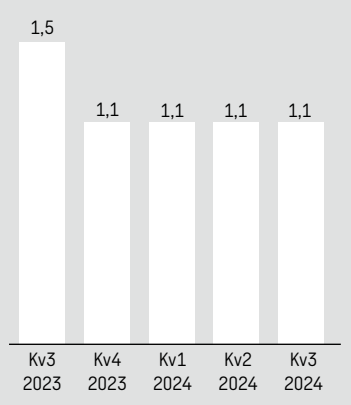
Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -177 MSEK (-1 407). Avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med 11 MSEK. Inga avyttringar gjordes under samma period föregående år.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

## Investeringar, januari–september 2024

Investeringar i inventarier uppgick till 258 MSEK (242) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 198 MSEK (176) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 145 MSEK (158).

## Nettoskuld/EBITDA, ggr



## Nya projekt

### Energi

På uppdrag av energilagringsbolaget GIGA Storage Belgium ska Sweco utforma en av Europas största batteriparker, Green Turtle. Anläggningen kommer att ha en lagringskapacitet på 2 800 MWh. Parken ska leverera betydande bidrag till energinätet genom att tillhandahålla lagrad förnybar energi under perioder med låg produktion av sol- och vindkraft – och därmed minska Belgiens beroende av gaskraftverk. Sweco ska leverera design av anläggningsinfrastruktur och elteknik till systemet för batterienergilagring (battery energy storage system, BESS). Byggnation ska påbörjas under sommaren 2025 och den nya batteriparken beräknas stå klar till 2028.

Sweco ska genomföra en förstudie och utvärdering åt Uddevalla kommun kring etablering av ny småskalig kärnkraft. Syftet är att visa vilka möjligheter och potentiella platser som finns för småskalig kärnkraft i kommunen. Det är en viktig möjlighet att stärka den fossilfria elproduktionen i kommunen. Förstudien ska vara klar i slutet av 2025 och kommer att analysera aspekter av en etablering, miljöpåverkan, krav och infrastrukturbehov inklusive vägar och

nätanslutning. Sweco kommer att bidra med expertis inom tillståndsprövningar och infrastrukturplanering.

### Transporter och infrastruktur

I Nederländerna vann Sweco ett mobilitets- och infrastrukturprojekt för infrastrukturministeriet, Rijkswaterstaat, provinsen Zuid-Holland, Rotterdams hamn och flera andra lokala myndigheter. Uppdraget består av modellering av trafikflöden för cyklister och kollektivtrafik i södra Holland i syfte att utforska alternativa rutter för biltrafik. Analysen kommer att bygga på data om kollektivtrafik-användningen och på mobiltelefonidata för att visualisera ursprung, rutter och destinationer. Ordervärdet för Sweco är 1 MSEK och projektet kommer att slutföras under första kvartalet 2025.

Sweco ska bistå Trafikverket med tjänster för en omfattande utbyggnad av delar av Ostkustbanan mellan Uppsala och Stockholm. Syftet med utbyggnaden är att möta det ökade behovet av hållbar person- och godstrafik. Ordervärdet för Sweco är uppskattat till cirka 400 MSEK. Uppdraget som pågår från 2024 fram till 2035 omfattar projektering inom järnväg, väg- och anläggning, byggnadskonstruktion, arkitektur, vatten och avlopp samt rådgivning inom miljö och digitala lösningar.

I Storbritannien har Sweco fått uppdraget att stödja arbetena för den första fasen av Cardiff Crossrail, en ny spårväg som förbinder Cardiff Central med Cardiff Bay. Initiativet, som leds av Cardiff Council och Transport for Wales, syftar till att förbättra järnvägsnätet, öka tillgängligheten för lokalsamhällen samt främja hållbara transporter och anslutningsmöjligheter. Sweco arbetar för närvarande med att utforma infrastruktur för distribution av dricksvatten och skyddsåtgärder

som är kritiska för projektets utveckling. Projektets tidsram för Sweco sträcker sig från augusti 2024 till augusti 2025. Spårvägen förväntas vara klar i början av 2029.

Sweco har tecknat avtal med Povodí Vltavy, ett företag i Tjeckien som ansvarar för förvaltningen av Vltavaflodens avrinningsområde, om att ta fram konstruktionsunderlag för ombyggnad och utbyggnad av en slusskammare i Kamýk nad Vltavou. Projektet ingår i ett bredare initiativ för att underlätta navigering med små fartyg på floden. Projektet omfattar installation av nya slussportar och korta trummor med ventiler för effektiv fyllning och tömning av slussen. Projektet kommer att pågå från slutet av 2024 till början av 2026 och ordervärdet för Sweco är 3 MSEK.

Sweco är huvudentreprenör för utformningen av en ny och säkrare riksväg i östra Norge. Kunden är Gjermundshaug Anlegg på uppdrag av norska Statens Vegvesen. Swecos konstruktionsåtgärder förbättrar trafiksäkerheten, till exempel motståndskraft mot 200-årsflöden (översvämningar som statistiskt sett inträffar en gång på 200 år), och maximerar användningen av lokala material samt minimerar utsläppen av växthusgaser. Det uppskattade ordervärdet för Sweco är 2 MSEK för anbudsfasen, med en beräknad genomförandefas på 17 MSEK.

### **Industri**

Det nystartade finska bioteknikföretaget Enifer har kontrakterat Sweco för bygget av en ny fabrik för industriell produktion av mykoprotein. Mykoprotein är en högkvalitativ, svampbaserad proteinkälla och används inom livsmedelsindustrin som en hållbar ersättningsalternativ för kött. Produktionen startar 2026 och fabriken blir den första i världen att ta tillvara sidoströmmar från livsmedelsproduktion i kommersiell skala

i industriell symbios. Sweco ska utföra tjänster inom projektledning, utformning av anläggningen, bygglov, upphandling och byggledning i ett projekt värderat till 47 MSEK.

### **Byggnader och stadsplanering**

I Danmark ingår Sweco i konsultteamet för projektet "Fremtidens Folketing" som syftar till att förbättra tillgängligheten till det danska folketinget så att fler medborgare kan uppleva demokratin på nära håll. Denna omvandling av det danska kulturarvet omfattar mer än 10 000 kvadratmeter. Projektet omfattar en ombyggnad av Rigsarkivets tidigare byggnader och tillbyggnad av en ny underjordisk besöksentré. Sweco ska tillhandahålla alla ingenjördiscipliner samt tjänster inom hållbarhet liksom samordning av hälsa och säkerhet.

Sweco har fått i uppdrag att leverera underlag för konstruktionsteknik, specialtekniker, energiprestanda och inomhusklimat till ett nytt hälsocampus vid ett regionsjukhus i Belgien. Den upphandlande myndigheten är sjukhuset "AZ Sint-Elisabeth" i Zottegem. Syftet är att säkra sjukhusets framtida behov under de kommande 30 åren, prioritera viktiga tjänster och samtidigt anpassa sig till de snabbt föränderliga trenderna, reglerna och behoven hos den flamländska sjukvården. Swecos kontrakt är värderat till 11 MSEK och pågår under perioden oktober 2024–september 2030.

### **Vattenhantering**

Sweco har fått i uppdrag av De Vlaamse Waterweg nv, en myndighet under den flamländska regeringen, att stödja sekretariatet för Ysers avrinningsområde med en förbättrad vattenpolicy. Projektet syftar till att hantera både vattenkvantitet (förebygga vattenbrist och översvämningar) och vattenkvalitet genom samarbete med intressenter, teknisk expertis och strategisk planering.

Swecos tjänster kommer bland annat att omfatta process- och intressenthantering, projektledning, integrerad vattenhantering, förstudier och handlingsplaner. Swecos kontrakt är värderat till 23 MSEK och projektet pågår under perioden juni 2024–juni 2028.

Berliner Wasserbetriebe, det största vatten- och avloppsvattenbolaget i Tyskland, ersätter gamla reningsverk med avancerad reningsteknik. Den nya anläggningen kommer att öka kapaciteten och förbättra effektiviteten och hållbarheten i avloppsvattenreningen i regionen. Sweco ingår i ett teknikkonsortium som ansvarar för projekteringen av den mekaniska reningen, slambehandlingen och driftbyggnaden. Konsortiet ska använda toppmodern teknik för att utforma anläggningen och övervaka byggnationen, vilket sätter nya standarder för miljöskydd och hållbarhet. Projekteringen inleddes i år med beräknad byggstart 2029, planerad första driftsättning 2034 och färdigställande 2036.

Sweco har fått i uppdrag av Gävle Vatten AB och Älvkarleby Vatten AB att projektera en ny vattenförsörjningsanläggning när kommunerna Gävle och Älvkarleby ska stärka vattenförsörjningen för sina invånare. Satsningen ska skapa redundans och möjliggöra fortsatt tillväxt i regionen. Den nya anläggningen kommer att producera cirka 200 liter dricksvatten och cirka 175 liter tekniskt råvatten per sekund. Swecos uppdrag omfattar detaljprojektering av den nya anläggningen, samt samordningsansvar för alla parter i projekteringen. Projektet startade i augusti 2024 och beräknas vara slutfört i december 2025. Ordervärdet för Sweco är uppskattat till 28 MSEK.





Sweco är en del av projektet "Fremtidens Folketing". Det är en omvandling av det danska kulturarvet som syftar till att förbättra medborgarnas tillträde till det danska folketinget.



Sweco ska bistå Trafikverket med en omfattande utbyggnad av delar av järnvägen Ostkustbanan mellan Uppsala och Stockholm.



# Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland och Centraleuropa.



- 1) En del av affärsområde Finland
- 2) En del av affärsområde Tyskland och Centraleuropa
- 3) En del av affärsområde Belgien
- 4) En del av affärsområde Storbritannien

## Swecos marknader

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.

# Sweco Sverige

Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och EBITA ökade med 2 procent justerat för kalendereffekter, båda främst drivna av högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var stabil och den gröna omställningen drev på efterfrågan. Bostäder och kommersiella fastigheter var dock fortsatt svaga.

## Omsättning och resultat, juli–september

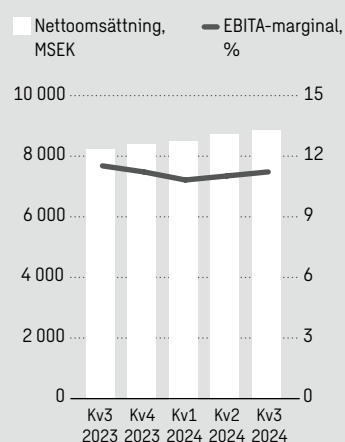
Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 1 828 MSEK (1 691). Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 29 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 2 procent, motsvarande 2 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen av EBITA drevs främst av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader och avsättningar för osäkra fordringar hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 7,5 procent (6,3).

## Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med stora variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar samt för vatten- och miljötjänster var goda, delvis som en följd av tjänster kopplade till den gröna omställningen och klimatanpassningar. Efterfrågan på infrastrukturtjänster förblev stabil. Trenden i industrisegmentet förblev något osäker med undantag för norra Sverige, där den gröna omställningen fortsätter att driva efterfrågan. På fastighetsmarknaden var bostadssegmentet och det kommersiella segmentet fortsatt försvagade. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 1 828        | 1 691        | 6 519        | 6 046        |
| Organisk tillväxt, %                            | 8            | 7            | 7            | 7            |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 1            | 2            | 1            | 1            |
| Valuta, %                                       | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Total tillväxt, %                               | 8            | 9            | 8            | 8            |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 6            | 9            | 7            | 7            |
| EBITA, MSEK                                     | 137          | 106          | 685          | 637          |
| EBITA-marginal, %                               | 7,5          | 6,3          | 10,5         | 10,5         |
| Antal årsanställda                              | 6 299        | 6 274        | 6 492        | 6 292        |

# Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och EBITA minskade med 68 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden påverkade positivt, medan högre personalkostnader påverkade negativt. De flesta segment var stabila, men segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

## Omsättning och resultat, juli–september

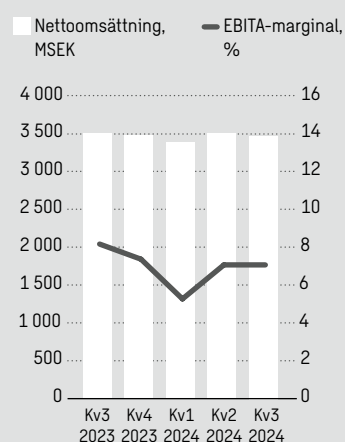
Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 717 MSEK (745). Detta drevs av valutakurseffekter som uppgick till -6 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, justerat för kalendereffekter, och berodde främst på högre genomsnittliga arvoden. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

Justerat för kalendereffekter minskade EBITA med 68 procent, motsvarande 14 MSEK. EBITA-minskningen drevs främst av högre personalkostnader, högre övriga rörelsekostnader inklusive engångskostnader för lokaler och en lägre debiteringsgrad. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. EBITA-marginalen låg oförändrad på 2,7 procent (2,7).

## Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster på energi-, miljö- och vattenmarknaderna var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastruktur-tjänster var stabil och fick stöd av den nationella budgeten som innefattar nya medel till infrastrukturprojekt. På fastighetsmarknaden var bostadssegmentet och det kommersiella segmentet fortsatt försvagade, medan segmentet för offentliga byggnader var stabilt.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 717          | 745          | 2 572        | 2 580        |
| Organisk tillväxt, %                            | 3            | 5            | 2            | 9            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | 2            | 0            | 6            |
| Valuta, %                                       | -6           | -2           | -3           | -4           |
| Total tillväxt, %                               | -4           | 5            | 0            | 12           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 1            | 7            | 2            | 10           |
| EBITA, MSEK                                     | 20           | 20           | 200          | 211          |
| EBITA-marginal, %                               | 2,7          | 2,7          | 7,8          | 8,2          |
| Antal årsanställda                              | 2 073        | 2 058        | 2 065        | 2 063        |

# Sweco Finland

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 5 procent. EBITA ökade 25 procent justerat för kalendereffekter, främst drivet av högre genomsnittliga arvoden. Energi- och infrastrukturmarknaderna förblev goda, medan efterfrågan inom segmenten för bostäder och kommersiella byggnader samt traditionell industri var svag.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade till 754 MSEK (808). Organiskt minskade nettoomsättningen med 5 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan på tillväxten, medan färre anställda påverkade negativt. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

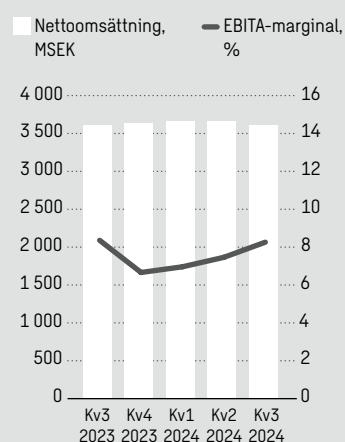
EBITA ökade med 25 procent, motsvarande 11 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och lägre övriga rörelsekostnader, medan en lägre debiteringsgrad och högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 9,2 procent (5,5).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, som vid kvartalets slut berörde omkring 115 heltidsanställda.

## Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Energimarknaden och marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var goda, och det var även efterfrågan i segmenten relaterade till den gröna omställningen. Marknaden för industri-tjänster var fortsatt försvagad i de traditionella segmenten. Segmentet för offentliga byggnader var stabilt, medan segmenten för bostäder och kommersiella byggnader var fortsatt utmanande.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 754          | 808          | 2 658        | 2 681        |
| Organisk tillväxt, %                            | -4           | 7            | -1           | 8            |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 0            | 1            | 0            | 1            |
| Valuta, %                                       | -3           | 11           | -1           | 9            |
| Total tillväxt, %                               | -7           | 19           | -1           | 18           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | -5           | 9            | -1           | 8            |
| EBITA, MSEK                                     | 70           | 45           | 253          | 195          |
| EBITA-marginal, %                               | 9,2          | 5,5          | 9,5          | 7,3          |
| Antal årsanställda                              | 2 842        | 2 913        | 2 886        | 2 925        |

# Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent och EBITA ökade med 10 procent, justerat för kalendereffekter, båda drivna av fler anställda. Marknaden var överlag god, trots fortsatt avmattning inom det privata bostadssegmentet.

## Omsättning och resultat, juli–september

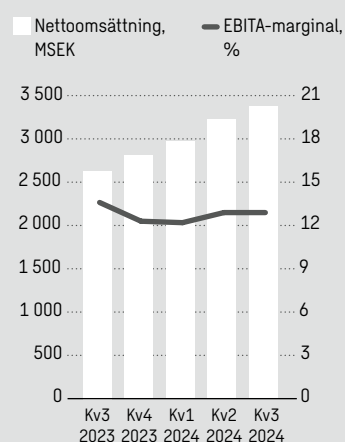
Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 785 MSEK (636). Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent, justerat för kalendereffekter, och berodde främst på fler anställda. Förvärvad tillväxt uppgick till 13 procent och var hänförlig till förvärvet av OJ Rådgivande Ingenjörer. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 10 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 10 procent, motsvarande 9 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av fler anställda, medan högre projektjusteringar och högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 14,3 procent (14,7).

## Marknaden

Den danska marknaden var överlag god under tredje kvartalet. Aktiviteten inom den offentliga sektorn ökade måttligt, medan merparten av den privata sektorn var fortsatt stabil. Efterfrågan var god inom infrastruktur, energi, vatten och miljö. Dessutom uppvisar industrimarknaden en fortsatt god efterfrågan, främst på grund av stora investeringar inom läkemedelsindustrin. Bostadssegmentet var fortsatt svagt medan offentliga byggnader var stabila.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 785          | 636          | 2 561        | 1 993        |
| Organisk tillväxt, %                            | 14           | 9            | 15           | 14           |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 13           | 3            | 14           | 3            |
| Valuta, %                                       | -3           | 11           | -1           | 9            |
| Total tillväxt, %                               | 24           | 23           | 28           | 27           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 12           | 11           | 14           | 15           |
| EBITA, MSEK                                     | 112          | 93           | 351          | 260          |
| EBITA-marginal, %                               | 14,3         | 14,7         | 13,7         | 13,0         |
| Antal årsanställda                              | 1 864        | 1 507        | 1 896        | 1 505        |



# Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och förvärv bidrog med 10 procent till tillväxten. EBITA minskade med 18 procent, justerat för kalendereffekter. Både intäkter och resultat drevs främst av fler anställda. Även om marknaden överlag var stabil fanns det fortfarande skillnader mellan segmenten.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 767 MSEK (686). Förvärvad tillväxt bidrog med 10 procent och var främst hänförlig till förvärvet av Econsultancy. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent, justerat för kalendereffekter, och påverkades positivt av fler anställda. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 9 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

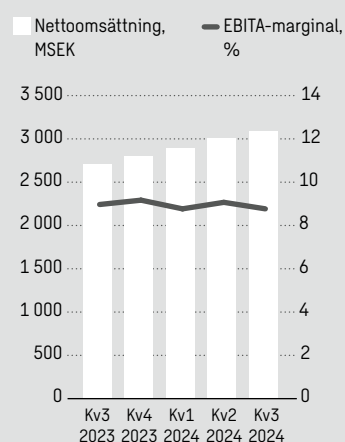
Justerat för kalendereffekter minskade EBITA med 18 procent, motsvarande 11 MSEK. EBITA-minskningen berodde främst på högre personalkostnader, medan fler anställda och bidrag från förvärv hade en positiv påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent (9,0).

## Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil under kvartalet, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna förblev stabila. Energimarknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 767          | 686          | 2 359        | 2 073        |
| Organisk tillväxt, %                            | 4            | 7            | 3            | 8            |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 10           | 12           | 11           | 9            |
| Valuta, %                                       | -3           | 11           | -1           | 9            |
| Total tillväxt, %                               | 12           | 30           | 14           | 26           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 3            | 9            | 3            | 8            |
| EBITA, MSEK                                     | 60           | 61           | 196          | 183          |
| EBITA-marginal, %                               | 7,8          | 9,0          | 8,3          | 8,8          |
| Antal årsanställda                              | 1 815        | 1 590        | 1 790        | 1 566        |

# Sweco Belgien

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade med 3 procent justerat för kalendereffekter, båda främst drivna av en högre debiteringsgrad och lägre frånvaro. Marknaden var överlag stabil med löpande investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 922 MSEK (900). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av en högre debiteringsgrad och lägre frånvaro. Kalendereffekten om åtta fler timmar hade en positiv påverkan om 12 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

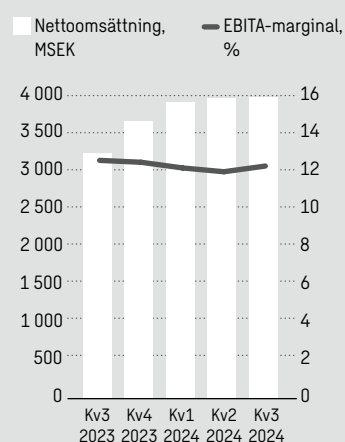
EBITA ökade med 3 procent, motsvarande 3 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen berodde främst på en högre debiteringsgrad och lägre frånvaro, medan högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 12,0 procent (10,8).

## Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan i energi- och miljösegmenten var god, driven av den pågående energiomställningen. Efterfrågan i industrisegmentet förbättrades något, medan nedgången i läkemedelsindustrin fortsatte. Infrastrukturmarknaden förblev god.

Inom byggnadssegmentet var investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder, kontor och industribyggnader fortsatte.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 922          | 900          | 2 992        | 2 668        |
| Organisk tillväxt, %                            | 5            | 17           | 5            | 17           |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 0            | 36           | 8            | 28           |
| Valuta, %                                       | -3           | 11           | -1           | 9            |
| Total tillväxt, %                               | 2            | 64           | 12           | 54           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 4            | 18           | 4            | 17           |
| EBITA, MSEK                                     | 111          | 97           | 379          | 348          |
| EBITA-marginal, %                               | 12,0         | 10,8         | 12,7         | 13,0         |
| Antal årsanställda                              | 2 111        | 2 086        | 2 146        | 1 932        |

# Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten var negativ på grund av de omstruktureringsåtgärder som tidigare vidtagits. EBITA förbättrades med stöd av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var generellt svag, särskilt infrastrukturmarknaden och marknaden för bostäder och kommersiella fastigheter.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 383 MSEK (398). Organiskt minskade nettoomsättningen med 4 procent, justerat för kalender-effekter. Minskningen berodde främst på neddragningen av antalet anställda som en del av omstruktureringsarbetet som gjorts under tidigare kvartal. Kalendereffekten om åtta fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 5 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade till 22 MSEK (-6). Jämfört med föregående år ökade EBITA med cirka 24 MSEK, justerat för kalender-effekter. EBITA-ökningen berodde främst på uppsägningskostnader under tredje kvartalet föregående år, men även på högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. EBITA-marginalen ökade till 5,8 procent (-1,6).

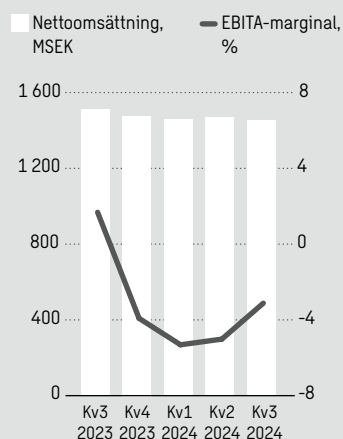
## Marknaden

Den brittiska marknaden var generellt svag under tredje kvartalet. Avmattningen i det nationella transportinfrastruktursegmentet kvarstod medan marknaden i det kommunala vägsegmentet förbättrades något.

Efterfrågan på tjänster på energimarknaden var god, till följd av investeringar i grön energiproduktion och energiöverföring.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Byggnadssegment såsom datacenter, life sciences och sjukvård redovisade en god efterfrågan. På fastighetsmarknaden var bostadssegmentet och det kommersiella segmentet fortsatt försvagade.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 383          | 398          | 1 134        | 1 159        |
| Organisk tillväxt, %                            | -3           | -5           | -5           | 2            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | 4            | 1            | 2            |
| Valuta, %                                       | -1           | 10           | 2            | 6            |
| Total tillväxt, %                               | -4           | 9            | -2           | 10           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | -4           | -5           | -6           | 1            |
| EBITA, MSEK                                     | 22           | -6           | 31           | 18           |
| EBITA-marginal, %                               | 5,8          | -1,6         | 2,7          | 1,5          |
| Antal årsanställda                              | 1 008        | 1 251        | 1 060        | 1 251        |

# Sweco Tyskland och Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent och EBITA ökade med 17 procent, justerat för kalendereffekter, båda till följd av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur och en svagare efterfrågan inom privata fastigheter.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 705 MSEK (631). Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent, justerat för kalendereffekter, och berodde främst på fler anställda och högre genomsnittliga arvoden. Kalendereffekten om nio fler timmar hade en positiv påverkan om 10 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

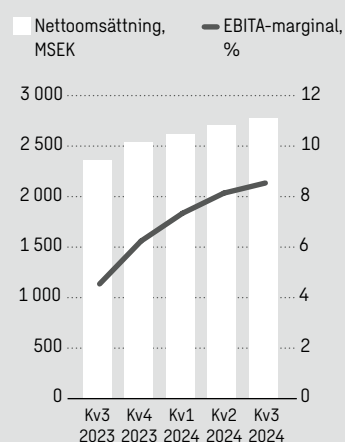
EBITA ökade med 17 procent, motsvarande 9 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 10,3 procent (8,5).

## Marknaden

Generellt var den tyska marknaden stabil under tredje kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi-, miljö- och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning gällande rening av avloppsvatten som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

|   | Jul–sep 2024 | Jul–sep 2023 | Jan–sep 2024 | Jan–sep 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning och resultat</b>             |              |              |              |              |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 705          | 631          | 2 053        | 1 815        |
| Organisk tillväxt, %                            | 14           | 10           | 13           | 9            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | -3           | 0            | -1           |
| Valuta, %                                       | -2           | 12           | 0            | 10           |
| Total tillväxt, %                               | 12           | 19           | 13           | 17           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 12           | 11           | 13           | 9            |
| EBITA, MSEK                                     | 73           | 54           | 169          | 89           |
| EBITA-marginal, %                               | 10,3         | 8,5          | 8,2          | 4,9          |
| Antal årsanställda                              | 2 362        | 2 309        | 2 345        | 2 308        |

# Övriga upplysningar

## Moderbolaget, januari–september 2024

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 926 MSEK (859) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 103 MSEK (220). Investeringar i inventarier uppgick till 26 MSEK (58). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (356).

## Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2023.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar. Delårsrapporten innefattar sidorna 1–28; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–28 är därmed en del av denna finansiella rapport.

## Pelare 2

Den 1 januari 2024 infördes nya regler, Pelare 2, för att säkerställa att multinationella företag betalar en miniminivå av skatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de bedriver verksamhet. Baserat på genomförda tester enligt lättnadsregler, s.k. safe harbour-tester, är Sweco-koncernen inte exponerad för nutida eller framtida betalningar av tilläggsskatt. I enlighet med FASB:s kommentarer har Sweco hanterat den globala minimibeskattningen som en alternativ minimiskatt och har inte redovisat uppskjutna skatteeffekter eller omvärderat befintliga uppskjutna skatter enligt lokala inkomstskattesystem. Mot bakgrund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och vid beräkning, kommer Sweco fortsätta att utvärdera sin exponering.

## Viktiga nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS. Sweco anser

att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckelmått, definierade som alternativa nyckeltal i enlighet med IFRS, är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

*EBITA* är koncernens finansiella nyckelmått för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

*Nettoskuld/EBITDA* är Swecos nyckelmått på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

Avstämningen mellan Swecos finansiella mått, som de har presenterats ovan, och IFRS-mått presenteras på sidorna 21 och 28. Beräkning av organisk tillväxt presenteras på sidan 27.

## Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 172,10 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 18 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 4 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 051 142 av serie A och 332 200 315 av serie B. Antalet utestående aktier vid periodens slut uppgick till 359 777 877, varav 31 051 142 av serie A och 328 726 735 av serie B.



## Risker och osäkerhetsfaktorer

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2023 (sidorna 48–51, "Risker och riskhantering").

## Kalendereffekter

### År 2024

Antalet normalarbetstimmar under 2024, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2023, fördelar sig enligt följande:

|                | 2024         | 2023         |          |
|----------------|--------------|--------------|----------|
| Kvartal 1:     | 489          | 504          | -15      |
| Kvartal 2:     | 475          | 462          | 13       |
| Kvartal 3:     | 516          | 508          | 8        |
| Kvartal 4:     | 484          | 487          | -3       |
| <b>Totalt:</b> | <b>1 964</b> | <b>1 962</b> | <b>2</b> |

### År 2025

Antalet normalarbetstimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2024, fördelar sig enligt följande:

|                | 2025         | 2024         |           |
|----------------|--------------|--------------|-----------|
| Kvartal 1:     | 491          | 489          | 2         |
| Kvartal 2:     | 464          | 475          | -11       |
| Kvartal 3:     | 516          | 516          | 0         |
| Kvartal 4:     | 485          | 484          | 1         |
| <b>Totalt:</b> | <b>1 956</b> | <b>1 964</b> | <b>-8</b> |

## Förvävsrelaterad avskrivning

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 2024 Uppskattning | -177 MSEK |
| 2025 Uppskattning | -144 MSEK |
| 2026 Uppskattning | -130 MSEK |
| 2027 Uppskattning | -88 MSEK  |

## Årsstämma

Årsstämma 2025 hålls tisdagen den 29 april 2025 klockan 15.00 i Stockholm. Swecos årsredovisning för 2024 finns tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Gjörwellsgatan 22, Stockholm samt på bolagets webbplats [www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com), cirka tre veckor före årsstämman.

## Kommande finansiell information

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| Bokslutskommuniké 2024          | 7 februari 2025 |
| Delårsrapport januari–mars      | 29 april 2025   |
| Delårsrapport januari–juni      | 16 juli 2025    |
| Delårsrapport januari–september | 29 oktober 2025 |

Stockholm, 30 oktober 2024

Åsa Bergman  
VD och koncernchef, styrelseledamot

## För ytterligare information kontakta:

### Olof Stålnacke, CFO

Telefon 070 306 46 21  
[olof.stalnacke@sweco.se](mailto:olof.stalnacke@sweco.se)

### Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08  
[marcela.sylvander@sweco.se](mailto:marcela.sylvander@sweco.se)

### SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm,  
Telefon 08 695 60 00  
E-post: [ir@sweco.se](mailto:ir@sweco.se)  
[www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com)

# Revisors granskningsrapport

---

Sweco AB (publ), org.nr (556542-9841)

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Sweco AB per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning

har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 30 oktober 2024  
Ernst & Young AB

**Jonas Svensson**  
Auktoriserad revisor

# Nyckeltal

| Nyckeltal <sup>1</sup>                                    | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| <b>Lönsamhet</b>  |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| EBITA-marginal, %   | 8,7             | 7,2             | 9,6             | 9,0             | 9,3                   | 8,9           |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                 | 8,4             | 6,7             | 9,4             | 8,6             | 9,1                   | 8,5           |
| <b>Omsättningstillväxt<sup>2</sup></b>                    |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Organisk tillväxt, %                                      | 5               | 7               | 5               | 9               |                       | 8             |
| Förvärvad tillväxt, %                                     | 3               | 6               | 4               | 5               |                       | 6             |
| Valuta, %   | -2              | 6               | 0               | 4               |                       | 4             |
| Total tillväxt, %   | 6               | 19              | 9               | 18              |                       | 17            |
| Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %        | 4               | 9               | 5               | 9               |                       | 8             |
| <b>Skuldsättning</b>                                      |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Nettoskuld, MSEK  |                 |                 | 3 533           | 4 200           |                       | 2 961         |
| Räntebärande skulder, MSEK                                |                 |                 | 4 148           | 5 225           |                       | 4 065         |
| <b>Finansiell styrka</b>                                  |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Nettoskuld/eget kapital, %                                |                 |                 | 31,6            | 40,0            |                       | 28,0          |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                                    |                 |                 | 1,1             | 1,5             |                       | 1,1           |
| Soliditet, %  |                 |                 | 42,1            | 40,9            |                       | 41,5          |
| Disponibla likvida medel, MSEK                            |                 |                 | 3 239           | 3 228           |                       | 3 941         |
| – varav utnyttjad kredit, MSEK                            |                 |                 | 2 624           | 2 204           |                       | 2 837         |
| <b>Avkastning</b>   |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Avkastning på eget kapital, %                             |                 |                 | 17,4            | 17,8            |                       | 16,2          |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                       |                 |                 | 15,2            | 15,4            |                       | 15,5          |
| <b>Aktiedata</b>  |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Resultat per aktie, SEK                                   | 1,05            | 0,75            | 4,10            | 3,48            | 5,26                  | 4,65          |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                  | 1,04            | 0,74            | 4,09            | 3,48            | 5,25                  | 4,64          |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>3</sup>                  |                 |                 | 31,11           | 29,23           |                       | 29,49         |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>3</sup> |                 |                 | 31,07           | 29,20           |                       | 29,37         |
| Antal utestående aktier på balansdagen                    |                 |                 | 359 777 877     | 359 141 452     |                       | 359 141 452   |
| Antal återköpta B-aktier                                  |                 |                 | 3 473 580       | 4 110 005       |                       | 4 110 005     |

1) Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida.

2) Se sidan 27 för en detaljerad beskrivning av Swecos beräkning av omsättningstillväxten.

3) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

| Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA, MSEK | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>569</b>      | <b>428</b>      | <b>2 130</b>    | <b>1 798</b>    | <b>2 748</b>          | <b>2 416</b>  |
| Förvärvsrelaterade poster  | 42              | 57              | 124             | 136             | 179                   | 192           |
| Leasingavgifter <sup>1</sup>   | -254            | -248            | -789            | -709            | -1 052                | -972          |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar                             | 231             | 228             | 710             | 652             | 953                   | 895           |
| <b>EBITA<sup>2</sup></b>   | <b>588</b>      | <b>465</b>      | <b>2 175</b>    | <b>1 877</b>    | <b>2 829</b>          | <b>2 531</b>  |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar               | 76              | 71              | 228             | 206             | 302                   | 280           |
| <b>EBITDA<sup>3</sup></b>  | <b>664</b>      | <b>536</b>      | <b>2 403</b>    | <b>2 083</b>    | <b>3 131</b>          | <b>2 811</b>  |

1) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK  | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Nettoomsättning   | 6 779           | 6 417           | 22 576          | 20 806          | 30 292                | 28 523        |
| Övriga intäkter   | 5               | 6               | 23              | 16              | 46                    | 39            |
| Övriga externa kostnader  | -1 411          | -1 363          | -4 403          | -4 174          | -6 064                | -5 836        |
| Personalkostnader   | -4 455          | -4 276          | -15 003         | -13 856         | -20 091               | -18 943       |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1</sup>       | -76             | -71             | -228            | -206            | -302                  | -280          |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar                                  | -231            | -228            | -710            | -652            | -953                  | -895          |
| Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>   | -42             | -57             | -124            | -136            | -179                  | -192          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>   | <b>569</b>      | <b>428</b>      | <b>2 130</b>    | <b>1 798</b>    | <b>2 748</b>          | <b>2 416</b>  |
| Finansnetto <sup>3</sup>  | -42             | -51             | -139            | -115            | -196                  | -172          |
| Räntekostnader leasing <sup>4</sup>   | -23             | -18             | -67             | -48             | -86                   | -68           |
| Övriga finansiella poster <sup>5</sup>  | 0               | 0               | 4               | -1              | 9                     | 4             |
| <b>Totalt finansnetto</b>   | <b>-65</b>      | <b>-69</b>      | <b>-202</b>     | <b>-165</b>     | <b>-273</b>           | <b>-236</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>503</b>      | <b>359</b>      | <b>1 928</b>    | <b>1 633</b>    | <b>2 474</b>          | <b>2 179</b>  |
| Inkomstskatt  | -127            | -91             | -454            | -383            | -583                  | -513          |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>   | <b>376</b>      | <b>267</b>      | <b>1 475</b>    | <b>1 250</b>    | <b>1 892</b>          | <b>1 667</b>  |
| <b>Hänförligt till:</b>   |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Moderbolagets aktieägare  | 376             | 268             | 1 474           | 1 250           | 1 892                 | 1 667         |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                     | 0             |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK                  | 1,05            | 0,75            | 4,10            | 3,48            | 5,26                  | 4,65          |
| Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK | 1,04            | 0,74            | 4,09            | 3,48            | 5,25                  | 4,64          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier  | 359 777 877     | 359 141 452     | 359 495 021     | 358 795 073     | 359 406 629           | 358 881 667   |
| Utdelning per aktie, SEK  |                 |                 |                 |                 |                       | 2,95          |

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvävsrelaterade.

2) "Förvävsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 25 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

## Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK   | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Periodens resultat   | 376             | 267             | 1 475           | 1 250           | 1 892                 | 1 667         |
| <b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>                   |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt <sup>1,2</sup> | –               | –               | –               | –               | -29                   | -29           |
| <b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>                 |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Omräkningsdifferens, netto efter skatt                                     | -40             | -143            | 102             | 213             | -183                  | -72           |
| <b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>   | <b>337</b>      | <b>125</b>      | <b>1 577</b>    | <b>1 463</b>    | <b>1 679</b>          | <b>1 566</b>  |
| <b>Hänförligt till:</b>  |                 |                 |                 |                 |                       |               |
| Moderbolagets aktieägare   | 336             | 125             | 1 576           | 1 463           | 1 679                 | 1 566         |
| Innehav utan bestämmande inflytande  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                     | 0             |

1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK  | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Resultat före skatt   | 503             | 359             | 1 928           | 1 633           | 2 474                 | 2 179         |
| Av- och nedskrivningar  | 344             | 354             | 1 056           | 990             | 1 420                 | 1 354         |
| Övriga icke-kassaflödespåverkande poster  | 72              | 45              | 254             | 165             | 322                   | 233           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, betald skatt och ränta</b> | <b>920</b>      | <b>758</b>      | <b>3 238</b>    | <b>2 788</b>    | <b>4 216</b>          | <b>3 766</b>  |
| Räntekostnader leasing  | -23             | -18             | -67             | -48             | -86                   | -68           |
| Betald ränta, netto   | -42             | -46             | -125            | -92             | -177                  | -144          |
| Betald skatt  | -149            | -155            | -495            | -488            | -532                  | -525          |
| Förändring rörelsekapital   | -380            | -307            | -855            | -1 416          | 36                    | -526          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>   | <b>326</b>      | <b>232</b>      | <b>1 697</b>    | <b>744</b>      | <b>3 457</b>          | <b>2 504</b>  |
| Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter   | -78             | -86             | -165            | -1 407          | -445                  | -1 686        |
| Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar   | -109            | -80             | -271            | -250            | -379                  | -358          |
| Andra investeringsaktiviteter   | -1              | -2              | -4              | -4              | 2                     | 2             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>   | <b>-188</b>     | <b>-169</b>     | <b>-440</b>     | <b>-1 660</b>   | <b>-822</b>           | <b>-2 042</b> |
| Lån och återbetalning av lån  | -48             | 552             | 34              | 2 740           | -1 052                | 1 654         |
| Amortering av leasingskulder  | -225            | -227            | -706            | -654            | -941                  | -889          |
| Utbetald utdelning  | –               | –               | -1 059          | -968            | -1 059                | -968          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>  | <b>-273</b>     | <b>325</b>      | <b>-1 732</b>   | <b>1 118</b>    | <b>-3 053</b>         | <b>-203</b>   |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>   | <b>-134</b>     | <b>388</b>      | <b>-475</b>     | <b>202</b>      | <b>-418</b>           | <b>259</b>    |
| Likvida medel vid periodens början  | 752             | 648             | 1 103           | 850             | 1 025                 | 850           |
| Valutakursdifferenser i likvida medel   | -3              | -11             | -14             | -27             | 8                     | -6            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>615</b>      | <b>1 025</b>    | <b>615</b>      | <b>1 025</b>    | <b>615</b>            | <b>1 103</b>  |

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK  | 30 sep 2024   | 30 sep 2023   | 31 dec 2023   |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Goodwill  | 10 738        | 10 621        | 10 465        |
| Immateriella tillgångar                               | 712           | 645           | 754           |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 768           | 688           | 709           |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 3 165         | 2 480         | 2 522         |
| Finansiella tillgångar                                | 250           | 309           | 285           |
| Omsättningstillgångar exkl. likvida medel             | 10 342        | 9 919         | 9 674         |
| Likvida medel   | 615           | 1 025         | 1 103         |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>26 589</b> | <b>25 686</b> | <b>25 512</b> |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 11 194        | 10 497        | 10 590        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 5             | 5             | 5             |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>11 199</b> | <b>10 503</b> | <b>10 595</b> |
| Långfristiga leasingskulder                           | 2 512         | 1 735         | 1 770         |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 2 620         | 3 047         | 2 628         |
| Övriga långfristiga skulder                           | 943           | 883           | 932           |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 696           | 800           | 805           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                     | 1 528         | 2 178         | 1 437         |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 7 091         | 6 540         | 7 345         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>26 589</b> | <b>25 686</b> | <b>25 512</b> |
| Ansvarsförbindelser                                   | 1 245         | 1 276         | 1 256         |



## Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

|   | Jan–sep 2024  |                                     |                    | Jan–sep 2023  |                                     |                    |
|---|---|-------------------------------------|--------------------|---|-------------------------------------|--------------------|
|   | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| <b>MSEK</b>                                       |   |                                     |                    |   |                                     |                    |
| Eget kapital vid årets ingång                     | 10 590  | 5                                   | 10 595             | 9 939   | 4                                   | 9 943              |
| Periodens totalresultat                           | 1 576   | 0                                   | 1 577              | 1 463   | 0                                   | 1 463              |
| Aktiebonusprogram                                 | 82  | –                                   | 82                 | 60  | –                                   | 60                 |
| Aktiesparprogram                                  | 5   | –                                   | 5                  | 4   | –                                   | 4                  |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | –   | –                                   | –                  | –   | 1                                   | 1                  |
| Utdelning till aktieägarna                        | -1 059  | –                                   | -1 059             | -968  | –                                   | -968               |
| <b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>          | <b>11 194</b>   | <b>5</b>                            | <b>11 199</b>      | <b>10 497</b>   | <b>5</b>                            | <b>10 503</b>      |

## Förvärv

Följande förvärv av bolag genomfördes under perioden.

| Bolag                       | Inkluderat från och med | Affärsområde  | Förvärvad andel, % | Årlig nettoomsättning MSEK <sup>1</sup> | Antal medarbetare (individer) |
|-----------------------------|-------------------------|---------------|--------------------|---|-------------------------------|
| Econsultancy B.V.           | Januari                 | Nederländerna | 100                | 188                                     | 213                           |
| Bureau Valstar-Simonis B.V. | Juli                    | Nederländerna | 100                | 88                                      | 53                            |
| <b>TOTALT</b>               |                         |               |                    | <b>276</b>                              | <b>266</b>                    |

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 182 MSEK till nettoomsättningen, 22 MSEK till EBITA och 13 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2024 skulle de ha bidragit med cirka 224 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 25 MSEK till EBITA och med cirka 16 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader för förvärven under innevarande period och tidigare perioder uppgick till 4 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av föregående års förvärv, uppgick till totalt 196 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 177 MSEK. Förvärvsanalysen under perioden är preliminär. Förvärven och ett antal justeringar av föregående års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

| Förvärv, MSEK                                      |            |
|--|------------|
| Immateriella tillgångar                            | 196        |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 7          |
| Nyttjanderättstillgångar                           | 10         |
| Finansiella tillgångar                             | 1          |
| Omsättningstillgångar                              | 78         |
| Långfristiga leasingskulder                        | -5         |
| Uppskjuten skatt                                   | -19        |
| Kortfristiga leasingskulder                        | -5         |
| Övriga kortfristiga skulder                        | -72        |
| <b>Total köpeskillning</b>                         | <b>192</b> |
| Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning | 5          |
| Likvida medel i förvärvade företag                 | -20        |
| <b>MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>       | <b>177</b> |

## Avyttringar

I februari avyttrade Sweco verksamheten Road laboratory i Nederländerna med 6 anställda och med en årlig omsättning om 13 MSEK. Avyttringen bidrog under perioden med 2 MSEK till nettoomsättningen och 0 MSEK till rörelseresultatet. Avyttringen hade en positiv effekt på resultatet om 10 MSEK och koncernens likvida medel om 11 MSEK. Avyttringen hade en begränsad påverkan på koncernens balansräkning.

## Förvävsrelaterade poster

| MSEK   | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Okt 2023–<br>sep 2024 | Helår<br>2023 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|
| Avskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar | -37             | -53             | -117            | -131            | -164                  | -178          |
| Omvärdering av köpeskillning                             | 1               | 0               | 1               | 0               | 1                     | 0             |
| Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter  | 0               | 0               | 10              | 1               | 10                    | 1             |
| Kostnader för erhållna framtida tjänster                 | -6              | -4              | -18             | -6              | -27                   | -15           |
| <b>FÖRVÄVSRELATERADE POSTER</b>                          | <b>-42</b>      | <b>-57</b>      | <b>-124</b>     | <b>-136</b>     | <b>-179</b>           | <b>-192</b>   |

## Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörskulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillningar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2023, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 september 2024 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2023 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2023.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

| MSEK   | Finansiella<br>placeringar | Villkorade tilläggs-<br>köpeskillningar |
|--|----------------------------|---|
| Ingående redovisat värde 2024-01-01              | 10                         | 10                                      |
| Anskaffningsvärde förvärv                        | 0                          | –                                       |
| Försäljning av finansiella placeringar           | 0                          | –                                       |
| Utbetalningar                                    | –                          | -3                                      |
| Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen | –                          | -1                                      |
| Valutakursdifferenser                            | 0                          | 0                                       |
| <b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2024-09-30</b>       | <b>10</b>                  | <b>5</b>                                |

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

## Kvartalsöversikt per affärsområde

|   | 2024<br>Kv3  | 2024<br>Kv2  | 2024<br>Kv1  | 2023<br>Kv4  | 2023<br>Kv3  | 2023<br>Kv2  | 2023<br>Kv1  | 2022<br>Kv4  | 2022<br>Kv3  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                     | 1 828        | 2 396        | 2 295        | 2 359        | 1 691        | 2 177        | 2 178        | 2 201        | 1 549        |
| Sweco Norge                                       | 717          | 950          | 905          | 903          | 745          | 840          | 994          | 933          | 712          |
| Sweco Finland                                     | 754          | 971          | 933          | 960          | 808          | 969          | 904          | 930          | 680          |
| Sweco Danmark                                     | 785          | 939          | 836          | 825          | 636          | 683          | 674          | 642          | 517          |
| Sweco Nederländerna                               | 767          | 816          | 775          | 726          | 686          | 701          | 686          | 627          | 528          |
| Sweco Belgien                                     | 922          | 1 032        | 1 038        | 997          | 900          | 980          | 788          | 577          | 549          |
| Sweco Storbritannien                              | 383          | 383          | 368          | 321          | 398          | 375          | 386          | 355          | 365          |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                    | 705          | 695          | 653          | 727          | 631          | 607          | 577          | 553          | 532          |
| Koncerngemensamt, elimineringar m.m. <sup>1</sup> | -82          | -104         | -84          | -102         | -78          | -81          | -49          | -87          | -59          |
| <b>TOTAL NETTOOMSÄTTNING</b>                      | <b>6 779</b> | <b>8 077</b> | <b>7 720</b> | <b>7 717</b> | <b>6 417</b> | <b>7 249</b> | <b>7 140</b> | <b>6 732</b> | <b>5 372</b> |
| <b>EBITA, MSEK<sup>2</sup></b>                    |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                     | 137          | 260          | 288          | 315          | 106          | 221          | 309          | 318          | 97           |
| Sweco Norge                                       | 20           | 109          | 71           | 48           | 20           | 41           | 150          | 77           | 33           |
| Sweco Finland                                     | 70           | 91           | 92           | 48           | 45           | 74           | 77           | 109          | 46           |
| Sweco Danmark                                     | 112          | 123          | 116          | 90           | 93           | 66           | 100          | 101          | 68           |
| Sweco Nederländerna                               | 60           | 68           | 69           | 75           | 61           | 48           | 74           | 60           | 40           |
| Sweco Belgien                                     | 111          | 133          | 135          | 111          | 97           | 134          | 117          | 61           | 65           |
| Sweco Storbritannien                              | 22           | 1            | 7            | -73          | -6           | -3           | 27           | 11           | 33           |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                    | 73           | 44           | 52           | 71           | 54           | 16           | 19           | 21           | 12           |
| Koncerngemensamt, elimineringar m.m. <sup>1</sup> | -16          | -35          | -38          | -31          | -6           | -34          | -23          | -48          | -12          |
| <b>EBITA</b>                                      | <b>588</b>   | <b>794</b>   | <b>793</b>   | <b>654</b>   | <b>465</b>   | <b>564</b>   | <b>849</b>   | <b>709</b>   | <b>382</b>   |
| <b>EBITA-marginal, %<sup>2</sup></b>              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                     | 7,5          | 10,8         | 12,6         | 13,4         | 6,3          | 10,2         | 14,2         | 14,4         | 6,3          |
| Sweco Norge                                       | 2,7          | 11,5         | 7,9          | 5,3          | 2,7          | 4,8          | 15,1         | 8,3          | 4,6          |
| Sweco Finland                                     | 9,2          | 9,4          | 9,9          | 5,0          | 5,5          | 7,6          | 8,5          | 11,7         | 6,7          |
| Sweco Danmark                                     | 14,3         | 13,1         | 13,8         | 10,9         | 14,7         | 9,7          | 14,9         | 15,7         | 13,2         |
| Sweco Nederländerna                               | 7,8          | 8,3          | 8,9          | 10,3         | 9,0          | 6,9          | 10,7         | 9,6          | 7,5          |
| Sweco Belgien                                     | 12,0         | 12,9         | 13,0         | 11,1         | 10,8         | 13,7         | 14,8         | 10,6         | 11,9         |
| Sweco Storbritannien                              | 5,8          | 0,3          | 2,0          | -22,6        | -1,6         | -0,7         | 6,9          | 3,1          | 9,0          |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                    | 10,3         | 6,4          | 7,9          | 9,8          | 8,5          | 2,6          | 3,2          | 3,7          | 2,3          |
| <b>EBITA-marginal</b>                             | <b>8,7</b>   | <b>9,8</b>   | <b>10,3</b>  | <b>8,5</b>   | <b>7,2</b>   | <b>7,8</b>   | <b>11,9</b>  | <b>10,5</b>  | <b>7,1</b>   |
| Debiteringsgrad, %                                | 73,5         | 74,8         | 72,7         | 73,3         | 72,5         | 74,2         | 73,2         | 74,4         | 73,0         |
| Antal normalarbetstimmar                          | 516          | 475          | 489          | 487          | 508          | 462          | 504          | 490          | 516          |
| Antal årsanställda                                | 20 465       | 20 926       | 20 939       | 20 874       | 20 062       | 20 310       | 19 416       | 19 265       | 18 464       |

1) "Koncerngemensamt, elimineringar, m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

## Rapportering av segment

| Januari–september                                | Nettoomsättning,<br>MSEK |               | EBITA, MSEK <sup>2</sup> |              | EBITA-marginal, % <sup>2</sup> |            | Antal<br>årsanställda |               |
|--|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------------------|---------------|
|  | 2024                     | 2023          | 2024                     | 2023         | 2024                           | 2023       | 2024                  | 2023          |
| <b>Affärsområde<sup>1</sup></b>                  |                          |               |                          |              |                                |            |                       |               |
| Sweco Sverige                                    | 6 519                    | 6 046         | 685                      | 637          | 10,5                           | 10,5       | 6 492                 | 6 292         |
| Sweco Norge                                      | 2 572                    | 2 580         | 200                      | 211          | 7,8                            | 8,2        | 2 065                 | 2 063         |
| Sweco Finland                                    | 2 658                    | 2 681         | 253                      | 195          | 9,5                            | 7,3        | 2 886                 | 2 925         |
| Sweco Danmark                                    | 2 561                    | 1 993         | 351                      | 260          | 13,7                           | 13,0       | 1 896                 | 1 505         |
| Sweco Nederländerna                              | 2 359                    | 2 073         | 196                      | 183          | 8,3                            | 8,8        | 1 790                 | 1 566         |
| Sweco Belgien                                    | 2 992                    | 2 668         | 379                      | 348          | 12,7                           | 13,0       | 2 146                 | 1 932         |
| Sweco Storbritannien                             | 1 134                    | 1 159         | 31                       | 18           | 2,7                            | 1,5        | 1 060                 | 1 251         |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                   | 2 053                    | 1 815         | 169                      | 89           | 8,2                            | 4,9        | 2 345                 | 2 308         |
| Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>3</sup> | -270                     | -209          | -89                      | -63          | –                              | –          | 89                    | 78            |
| <b>TOTALT KONCERNEN</b>                          | <b>22 576</b>            | <b>20 806</b> | <b>2 175</b>             | <b>1 877</b> | <b>9,6</b>                     | <b>9,0</b> | <b>20 770</b>         | <b>19 920</b> |

1) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) 1 "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

## Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

|  | Jul–sep<br>2024 | Jul–sep<br>2023 | Tillväxt, %<br>jul–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Tillväxt, %<br>jan–sep<br>2024 |
|--|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| Rapporterad nettoomsättning  | 6 779           | 6 417           | 6                              | 22 576          | 20 806          | 9                              |
| Justering för valutaeffekter   |                 | -151            | -2                             |                 | -100            | 0                              |
| <b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>                                | <b>6 779</b>    | <b>6 266</b>    | <b>8</b>                       | <b>22 576</b>   | <b>20 706</b>   | <b>9</b>                       |
| Justering för förvärv/avyttringar  | -165            | -4              | 3                              | -815            | -7              | 4                              |
| <b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>                      | <b>6 614</b>    | <b>6 263</b>    | <b>5</b>                       | <b>21 761</b>   | <b>20 698</b>   | <b>5</b>                       |
| Justering för kalendereffekt   | -101            |                 | 2                              | -69             |                 | 0                              |
| <b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b> | <b>6 512</b>    | <b>6 263</b>    | <b>4</b>                       | <b>21 692</b>   | <b>20 698</b>   | <b>5</b>                       |

|  | Jul–sep<br>2023 | Jul–sep<br>2022 | Tillväxt, %<br>jul–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2023 | Jan–sep<br>2022 | Tillväxt, %<br>jan–sep<br>2023 |
|--|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| Rapporterad nettoomsättning  | 6 417           | 5 372           | 19                             | 20 806          | 17 565          | 18                             |
| Justering för valutaeffekter   |                 | 329             | 6                              |                 | 771             | 4                              |
| <b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>                                | <b>6 417</b>    | <b>5 701</b>    | <b>13</b>                      | <b>20 806</b>   | <b>18 336</b>   | <b>14</b>                      |
| Justering för förvärv/avyttringar  | -331            | -5              | 6                              | -937            | -28             | 5                              |
| <b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>                      | <b>6 086</b>    | <b>5 696</b>    | <b>7</b>                       | <b>19 869</b>   | <b>18 307</b>   | <b>9</b>                       |
| Justering för kalendereffekt   | 76              |                 | -1                             | 64              |                 | 0                              |
| <b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b> | <b>6 163</b>    | <b>5 696</b>    | <b>9</b>                       | <b>19 933</b>   | <b>18 307</b>   | <b>9</b>                       |

## Nettoskuld

| MSEK   | 30 sep<br>2024 | 30 sep<br>2023 | 31 dec<br>2023 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Långfristiga räntebärande skulder            | 2 620          | 3 047          | 2 628          |
| Kortfristiga räntebärande skulder            | 1 528          | 2 178          | 1 437          |
| Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar | -615           | -1 025         | -1 103         |
| <b>NETTOSKULD<sup>1</sup></b>                | <b>3 533</b>   | <b>4 200</b>   | <b>2 961</b>   |

1) Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

## Moderbolagets resultaträkning

| MSEK                              | Jan–sep<br>2024 | Jan–sep<br>2023 | Helår<br>2023 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning                   | 926             | 859             | 1 166         |
| Rörelsekostnader                  | -1 000          | -906            | -1 243        |
| <b>Rörelseresultat</b>            | <b>-74</b>      | <b>-47</b>      | <b>-77</b>    |
| Finansnetto                       | 176             | 267             | 734           |
| <b>Resultat efter finansnetto</b> | <b>103</b>      | <b>220</b>      | <b>656</b>    |
| Bokslutsdispositioner             | –               | –               | 59            |
| <b>Resultat före skatt</b>        | <b>103</b>      | <b>220</b>      | <b>715</b>    |
| Skatt                             | –               | –               | -77           |
| <b>RESULTAT EFTER SKATT</b>       | <b>103</b>      | <b>220</b>      | <b>638</b>    |

## Moderbolagets balansräkning

| MSEK                                  | 30 sep<br>2024 | 30 sep<br>2023 | 31 dec<br>2023 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immateriella tillgångar               | 7              | 11             | 10             |
| Materiella anläggningstillgångar      | 97             | 93             | 97             |
| Finansiella tillgångar                | 6 535          | 6 577          | 6 535          |
| Omsättningstillgångar                 | 2 697          | 3 256          | 3 380          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>9 336</b>   | <b>9 938</b>   | <b>10 022</b>  |
| Eget kapital                          | 3 493          | 3 954          | 4 363          |
| Obeskattade reserver                  | 895            | 954            | 895            |
| Långfristiga skulder                  | 998            | 1 330          | 978            |
| Kortfristiga skulder                  | 3 949          | 3 700          | 3 786          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>9 336</b>   | <b>9 938</b>   | <b>10 022</b>  |