

---

## VD OCH KONCERNCHEF ÅSA BERGMANS TAL SWECOS ÅRSSTÄMMA 2023

---

20 april 2023

Bästa aktieägare.

Välkomna till Swecos årsstämma, det är alltid lika trevligt att få möta er i det här sammanhanget och ha möjligheten att berätta om vad som hänt hos oss sedan sist och svara på era frågor.

Det har, som ni säkert förstår, varit ett intensivt och delvis omtumlande år präglat av konsekvenserna av Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina, efterdyningar av pandemin, inflationstryck, störningar i försörjningskedjor. Det är helt klart så att vi lever i en tid av osäkerhet.

Men året bjöd också på många positiva delar för Sweco. Delvis som en konsekvens av det jag nyss nämnde accelererade takten i den gröna omställningen. Vi såg ökade statliga och privata investeringar för att ställa om Europas industrier, energisystem och transportinfrastruktur samt fokus på att göra Europas städer och samhällen mer motståndskraftiga. Det är tydligt att vi på Sweco har en viktig funktion att fylla.

Jag är stolt över att vi sedan i januari stöttar uppbyggnaden av bostäder i sex städer i västra Ukraina, där syftet är att snabbt ge internflyktingar bostäder, värme, vatten och el. Det är ett EU-projekt som vi genomför på uppdrag av Nefco som är EU:s genomförandeorgan för att stötta Ukraina. Det här projektet pågår under två år och vi gör det tillsammans med ukrainska underkonsulter. Det gläder mig att Swecos expertis kommer till nytta på detta viktiga och handgripliga sätt.

### **Året som gått**

Om jag tittar tillbaka på året som gått kan jag konstatera att vi fortsätter att växa och stärka vår position som Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag.

Sweco står mitt i den gröna omställningen. Våra 20 000 ingenjörer, arkitekter och andra experter har under året arbetat med fler än 120 000 kundprojekt. Det är i dessa projekt, tillsammans med våra kunder, som vi bidrar till ett hållbart samhälle.

Sweco är idag, via våra 8 affärsområden, aktiva på ett 15-tal marknader i Europa och vi bedriver projektexport till många länder runt om i världen.

Omsättningen för helåret 2022 ökade med 11 procent till drygt 24 miljarder kronor. Resultatet ökade till 2,2 miljarder kronor, med en marginal på 9,2 procent. Detta är kopplat till våra kunders

ökade investeringar i omställningen och vår förmåga att höja våra arvoden och öka rekryteringen

Den organiska tillväxten fördubblades jämfört med förra året, till 6 procent.

Vi förbättrade resultatet i Danmark, Norge, Belgien och UK. Även i Tyskland och Centraleuropa förbättrades resultatet trots en begränsad tillväxt.

I Sverige, Finland och Nederländerna minskade resultatet något för helåret, men det ökade mot slutet av året vilket är en god förutsättning in i 2023.

Den breda geografiska spridningen i norra Europa, den balanserade kundbasen med både privata och offentliga kunder samt bredden i vår verksamhet gör att vi är flexibla mot svängningar på marknaden vilket skapar stabilitet.

### **Rådgivare i transformativa projekt**

Som jag nämnde står Sweco mitt i den gröna omställningen och vi har under året sett en ökning i efterfrågan inom infrastruktur, energi, miljö, vattenhantering och digitala tjänster. Jag vill passa på att nämna några projekt som jag tycker är extra spännande och talande för vår expertis.

Sweco är rådgivare när H2 Green Steel utvecklar storskalig fossilfri stålproduktion i Norrbotten som kommer att minska stålindustrins globala koldioxidavtryck.

Vi arbetar med utbyggnaden av tunnelbanesystemet i Paris och här i Stockholm. Bilden ni ser är en visionsbild av hur Nacka station kan komma att se ut, ritad av Swecos arkitekter.

Vi inför det nya digitala signalsystemet ERTMS för tågtrafik i Finland, Nederländerna, Sverige och Tyskland. Systemet lägger grunden för hållbara transporter och höghastighetståg.

Vi designar den nya fotbollsstadion i Århus i Danmark.

Vi är huvudarkitekt och konstruktör för ombyggnationen av k-märkta Sturekvarteret i Stockholm. Uppdraget omfattar 14 byggnader och en helt ny tunnelbaneuppgång som ska gå från Östermalmstorgs tunnelbanestation och rakt upp i nya Sturegallerian.

Och vi har arkitektuppdrag för det nya Nobel Center, också det här i Stockholm. Det blir ett hus för vetenskap, kultur och dialog. Vi är mycket stolta över uppdraget från Nobelstiftelsen.

Jag kan med glädje konstatera att Sweco idag bedriver världens fjärde största arkitektverksamhet.

I Norge bistår vi med projektledning och byggkonstruktion när sjukhuset i Ålesund ska byggas ut för att öka kapaciteten.

Vi har också ett sjukhusprojekt i Växjö där vi bistår med byggkonstruktion när ett 135 000 kvadratmeter stort nytt akutsjukhus ska byggas.

Verviers i östra Belgien drabbades av översvämningar 2021. Sweco är rådgivare när nu stadens centrum ska omgestaltas med vägar och integrering av gröna livsmiljöer för att staden ska bli mer motståndskraftig mot klimatförändringar.

I UK hjälper Sweco vattenbolaget i Yorkshire att förbättra sin beredskap för cyberattacker genom en riskhanteringsmetod som bland annat identifierar hot, sårbarheter och scenarier för olika angreppsmetoder. Arbetet har lovordats av dricksvatteninspektionen som det bästa i UK.

Ni känner säkert till att efter Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina så fattade EU beslut om att göra EU oberoende av rysk gas och fossila bränslen innan 2030. För att lyckas beräknas det krävas investeringar om 210 miljarder Euro fram till 2027.

Här har vi på Sweco naturligtvis en mycket viktig roll att spela när nu hela Europas energisystem förnyas och byggs ut. Några projekt som jag särskilt vill nämna inom energisektorn är:

Att vi i Belgien är ingenjörspartner i omvandlingen av det belgiska gasnätet så att det även ska kunna transportera vätgas. Det behövs för att uppnå målen om minskade koldioxidutsläpp och minskat energiberoende.

I Nederländerna bistår vi VoltH2 med design och tillstånd för anläggningar som ska producera grön vätgas. I det här uppdraget jobbar ett team av Swecos experter från Nederländerna, Belgien och Tyskland. Vi ska få höra mer om det här från Bert van Renselaar som är affärsområdeschef för energiomställning i Sweco Nederländerna.

Vi är teknisk rådgivare till världens första energiö som planeras i Nordsjön. Danmark har unika vindresurser ute till havs vilket nu ska bidra i den gröna energiomställningen.

Vi bistår den svenska batteritillverkaren Northvolt i omvandlingen av Kvarnsvedens hundra år gamla pappersbruk i Borlänge. Den gamla industrifastigheten ska bli en toppmodern batterifabrik, som kommer att bidra till elektrifieringen i samhället.

Vi medverkar i ett av Norges största nätprojekt från Sogndal till Kollsnes i västra Norge som ska förse området med mer energi.

---

Som ni märker genomför energisektorn allt fler innovativa projekt och jag vill sammanfattningsvis konstatera att Swecos experter jobbar med många av vår tids mest spännande och transformativa uppdrag.

## **Digitalisering**

Digitala lösningar är i många fall helt nödvändiga för den hållbara omställningen, och Swecos strategi är att utveckla dessa lösningar tillsammans med våra kunder.

Ett exempel är vårt prisbelönta verktyg Carbon Cost Compass som visar hur olika materialval i byggprojekt påverkar koldioxidutsläpp och ekonomi. Verktyget är ett uppskattat beslutsstöd för byggherrar och fastighetsutvecklare som vill och behöver bygga hållbara och kostnadseffektiva hus.

I nära samarbete med ett antal fastighetskunder i Sverige har Sweco utvecklat ett verktyg som heter Twinfinity. I form av så kallade digitala tvillingar, visualiserar Twinfinity byggnaders driftdata, affärsdata och klimatdata. Det här skapar förutsättningar för att löpande minimera klimatpåverkan, sänka förvaltningskostnader och skapa nya värden för fastighetsägare, hyresgäster och boende. I höstas bolagiserades Twinfinity för att stärka utveckling och försäljning.

## **Fortsatt aktiv förvärvsagenda**

De senaste 20 åren har vi på Sweco genomfört 160 förvärv. Att förvärva är en viktig del av vår tillväxtstrategi och bidrar till att stärka vår geografiska närvaro och erbjudande samt tillföra den spetskompetens vi behöver för framtiden.

Vi genomförde tolv förvärv 2022 och vi välkomnade genom dessa närmare 400 experter till Sweco.

Bland annat förvärvade vi det belgiska bolaget Futureproofed som stärker Swecos spetserbjudande inom digitaliserade klimatberäkningstjänster för företag och städer.

Jag vill också berätta att vi i början på det här året gjorde tre förvärv. Ett i Belgien och två i Nederländerna som tillsammans adderade 700 nya ingenjörer och arkitekter till Sweco.

Jag ser fortsatt goda förvärvsmöjligheter inom tillväxtområden för att stärka Swecos position.

## **Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång**

Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är avgörande för Swecos affär och vår förmåga att vara drivande i den gröna omställningen.

Under 2022 välkomnade vi fler än 4 000 nya medarbetare till Sweco och det är också glädjande att vi i Norden rankas som en av branschens mest attraktiva arbetsgivare.

Men efterfrågan på ingenjörer är stor och kompetensbristen är, och kommer att fortsätta vara, en utmaning för hela branschen.

En viktig del för allt behålla medarbetarna är vårt ledarskap. Vi jobbar aktivt med ledarskapet och att säkerställa att våra medarbetare får det stöd och den utveckling som de behöver.

Ett annat fokus är ökad jämställdhet och mångfald. För att vi ska kunna skapa hållbara samhällen är det nödvändigt att vår personalmix speglar samhället. Vi blir innovativare, bättre på problemlösning och i slutändan mer lönsamma när vi bygger team med människor med olika bakgrund och erfarenheter.

### **Väl positionerat för fortsatt tillväxt**

Trots att vi lever i en tid med höga räntor, hög inflation och höga energipriser på alla våra marknader så är det just i sådana tider som vi på Sweco kliver fram.

Med kraften i den samlade kompetensen hos våra, numera, fler än 20 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi lösningarna, tillsammans med våra kunder, för att påskynda samhällsomställningen.

Sweco grundades på Gunnar Nordströms vision om ett kombinerat arkitekt- och ingenjörsföretag som kan arbeta inom olika discipliner. Denna tvärvetenskap är mer relevant än någonsin för att hantera klimatförändringar, urbanisering och digitalisering.

Jag vill avsluta med att rikta ett tack till styrelsen för fortsatt förtroende. Jag vill också tacka våra medarbetare, kunder och samarbetspartners för de insatser som vi gjorde tillsammans under 2022.

Och jag vill tacka er aktieägare för det stöd som ni ger oss.