

29 oktober 2021

# Blandat resultat under kvartalet

## Juli–september 2021

---

- Nettoomsättningen ökade till 4 691 MSEK (4 547)
- EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, uppgick till 415 MSEK (417), marginal 8,8 procent (9,2)
- EBITA ökade med 1 procent jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster
- EBITA uppgick till 359 MSEK (417), marginal 7,6 procent (9,2)
- EBIT uppgick till 360 MSEK (404), marginal 7,7 procent (8,9)
- Resultat efter skatt uppgick till 267 MSEK (295), motsvarande 0,75 SEK per aktie (0,83)

## Januari–september 2021

---

- Nettoomsättningen ökade till 15 872 MSEK (15 716)
- EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, uppgick till 1 484 MSEK (1 542), marginal 9,3 procent (9,8)
- EBITA minskade med 1 procent jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster
- EBITA uppgick till 1 428 MSEK (1 542), marginal 9,0 procent (9,8)
- EBIT uppgick till 1 392 MSEK (1 459), marginal 8,8 procent (9,3)
- Resultat efter skatt uppgick till 1 038 MSEK (1 057), motsvarande 2,91 SEK per aktie (2,98)
- Nettoskulden ökade till 2 119 MSEK (1 410)
- Nettoskuld/EBITDA ökade till 1,1 ggr (0,6)

# VD-ord

---

## Blandat resultat under kvartalet

Under tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 3 procent. EBITA ökade något under kvartalet, justerat för kalendereffekter och en engångskostnad kopplat till genomförandet av omställningsplanen i Tyskland, med blandat resultat för våra affärsområden. Utvecklingen av arvodena fortsatte i positiv riktning från föregående kvartal och antalet heltidsanställda ökar igen. Samtidigt såg vi ett ökat semesteruttag och ökande kostnader jämfört med föregående år.

Vi bibehåller en stark finansiell ställning och fortsätter att ta tillvara på marknadsmöjligheterna, med två nya förvärv under kvartalet.

Orderboken är också fortsatt stark. Under kvartalet har vi vunnit flera nya, spännande projekt. I Storbritannien är vi utvalda för projektering av ett av Londons största data-center. I Sverige har vi valts ut för att projektera utbyggnaden av ett av Stockholms största vattenreningsverk. Det är två exempel på hur vi omvandlar samhället tillsammans med våra kunder.

## Starkt resultat i Belgien, Finland och Danmark

Nettoomsättningen uppgick till 4 691 MSEK (4 547) under kvartalet. Den organiska tillväxten var positiv i Belgien, Danmark, Storbritannien och Norge, medan den var negativ i Sverige och Nederländerna, vilket ledde till en sammantagen organisk tillväxt på 1 procent, justerat för jämförelsestörande poster och kalendereffekter. Vi noterade ett något svagare kvartal i Sverige, delvis på grund av större och senarelagda semesteruttag än vanligt.

EBITA ökade med 1 procent till 415 MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 8,8 procent (9,2), justerat för jämförelsestörande poster och kalendereffekter.

Sweco Belgiens starka utveckling fortsätter och verksamheten levererade ännu ett starkt kvartal med tvåsiffriga marginaler och en hög tillväxttakt. Sweco Finland har återtagit sina starka marginaler efter ett svagare första halvår. Sweco Danmark levererade fortsatt stabil tillväxt och starka marginaler under kvartalet. Vi noterade förbättringar i tillväxt och marginaler i Storbritannien, även om marknadsvillkoren fortfarande är utmanande.

I takt med att samtliga affärsområden gradvis har återvänt till sina kontor har de vanliga aktiviteterna ökat under tredje kvartalet, vilket har lett till högre kostnader inom de flesta av våra affärsområden.

## Genomförandet av omställningsplanen i Sweco Tyskland

Den nya ledningen för Sweco Tyskland har tagit ett viktigt steg i omställningen under kvartalet och stängt underpresterande delar av arkitektverksamheten. De jämförelsestörande posterna om 56 MSEK under kvartalet utgörs av avsättningar för genomförandet av omställningsplanen. Fokus framöver i Tyskland är att säkra en lönsam tillväxt baserat på rätt ledarskap, erbjudande och projektportfölj.

## Fortsatt fokus på förvärv

I augusti förvärvade vi det svenska konsultföretaget AdviceU som är specialiserat på metodik och ledning inom IT-utveckling. AdviceU passar perfekt in i expansionen av Swecos högkvalificerade och innovativa erbjudande av digitala tjänster.

I september förvärvade vi Bureau Stedelijke Planning. Det nederländska konsultföretaget arbetar främst med den tidiga planeringsfasen inom stadsutveckling, med specialinriktning mot bostads- och kontorsområden, köpcentrum och fritidsanläggningar. Förvärvet stärker vårt erbjudande inom stadsplanering och strategisk rådgivning.

## Ett upprop för klimatåtgärder

I augusti publicerade FN:s klimatpanel, IPCC, ännu en rapport. Världen klarar inte att uppfylla målen i Paris-avtalet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

COP26 hålls i Glasgow i Skottland. Sweco kommer att delta i klimatkonferensen samt inleda dialoger med våra kunder för att gemensamt utforma hållbara samhällen och städer. Att begränsa klimatförändringarna är vår tids enskilt största utmaning och vi är fast beslutna att samarbeta med våra kunder och andra intressenter för att fortsätta att omvandla samhället i en hållbar riktning.



**Åsa Bergman**  
VD och koncernchef

# Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Urbanisering, digitalisering och hållbarhet ställer om våra samhällen. Tillsammans med våra kunder arbetar vi för att säkerställa att vi har rent vatten, ren luft, ren energi och en omgivning där vi alla kan bo, arbeta och trivas. Med fler än 17 500 experter i Europa har vi kunskapen som krävs för att lösa de mest utmanande projekten, oavsett storlek eller plats.

## Nyckeltal

<b>#1</b> På den europeiska marknaden	<b>8</b> Affärsområden	<b>17 500</b> Års- anställda
SEK <b>21,0 mdr</b> Nettoomsättning R12	SEK <b>1,7 mdr</b> EBITA R12	<b>7,9%</b> EBITA-marginal R12

# Koncernens resultat

Den organiska tillväxten uppgick till cirka 1 procent, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent. EBITA ökade med cirka 1 procent jämfört med föregående år justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster.

## Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 4 691 MSEK (4 547). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 1 procent, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent och valutakurseffekter hade begränsad påverkan på tillväxten.

Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter och jämförelsestörande poster berodde främst på högre genomsnittliga arvoden och fler anställda, medan en högre frånvaro hade en negativ påverkan.

EBITA exklusive jämförelsestörande poster var stabil och uppgick till 415 MSEK (417), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 8,8 procent (9,2).

EBITA ökade med cirka 1 procent eller 2 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster. Storbritannien, Belgien, Danmark och Finland noterade ökande EBITA-nivåer. EBITA påverkades av ett lägre resultat i Norge, Nederländerna och Sverige. Generellt för koncernen berodde EBITA-ökningen främst på högre genomsnittliga arvoden, medan högre rörelsekostnader och högre frånvaro hade en negativ påverkan. Bidraget från förvärven hade också en positiv påverkan. Jämfört med tredje kvartalet föregående år har fördelen med lägre kostnader, främst hänförligt till effekterna av covid-19, delvis reverserats, då medarbetarna har börjat återvända till kontoren.

Jämförelsestörande poster uppgick under kvartalet till 56 MSEK och är relaterade till genomförandet av omställningsplanen i Tyskland. Jämförelsestörande poster redovisas i affärsområde Sweco Tyskland & Centraleuropa.

EBITA minskade till 359 MSEK (417). EBITA-marginalen minskade till 7,6 procent (9,2).

I slutet av perioden var inga medarbetare korttidspermitterade.

Kvartalet hade en färre arbetstimme jämfört med samma period föregående år. Det motsvarade en negativ påverkan om cirka 4 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Nyckeltal	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
Nettoomsättning, MSEK	4 691	4 547	15 872	15 716	21 014	20 858
Organisk tillväxt, %	0	-2	0	1		-1
Förvärvad tillväxt, %	3	3	3	5		4
Valuta, %	0	-3	-2	-1		-2
Total tillväxt, %	3	-2	1	5		1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	-2	1	1		-2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter & jämförelsestörande poster, %	1	-2	1	1		-1
EBITA exkl. jämförelsestörande poster, MSEK <sup>1</sup>	415	417	1 484	1 542	1 999	2 056
Marginal, %	8,8	9,2	9,3	9,8	9,4	9,7
EBITA, MSEK <sup>1</sup>	359	417	1 428	1 542	1 653	1 766
Marginal, %	7,6	9,2	9,0	9,8	7,9	8,5
Resultat efter skatt, MSEK	267	295	1 038	1 057	1 273	1 293
Resultat per aktie, SEK <sup>2</sup>	0,75	0,83	2,91	2,98	3,57	3,64
Antal årsanställda	17 627	16 988	17 716	17 282	17 655	17 328
Debiteringsgrad, %	73,7	73,8	74,1	74,3	74,1	74,3
Normalarbetstimmar	517	518	1 477	1 483	1 968	1 974
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>3</sup>			1,1	0,6		0,5

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Mer information finns på sidorna 18 och 21. Se definition för jämförelsestörande poster på sidan 18.

2) De historiska värdena har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under kvartal 4 2020.

3) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som intäkter före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA. Mer information finns på sidorna 18 och 28.

Debiteringsgraden minskade något till 73,7 procent (73,8).

Finansnettot förbättrades till -21 MSEK (-25), främst till följd av ett bättre räntenetto och lägre räntekostnader för leasingskulder. Valutaomräknings-effekter hade en negativ effekt på kvartalet. Resultat per aktie minskade till 0,75 SEK (0,83).

## Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 15 872 MSEK (15 716). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 1 procent, justerat för kalendereffekter och jämförelsestörande poster. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med -2 procent.

Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter berodde främst på högre genomsnittliga arvoden och en lägre frånvaro, medan lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ påverkan.

EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till totalt 1 484 MSEK (1 542) och EBITA-marginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 9,3 procent (9,8).

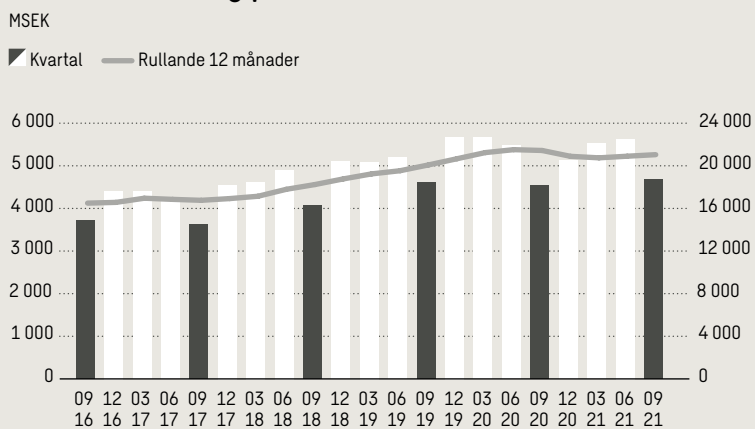
EBITA exklusive jämförelsestörande poster minskade med cirka 1 procent eller 19 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Generellt för koncernen berodde EBITA-minskningen främst på högre rörelsekostnader och en lägre debiteringsgrad. Högre genomsnittliga arvoden, lägre frånvaro samt förvärv hade en positiv påverkan.

Kalendereffekter om sex färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 39 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

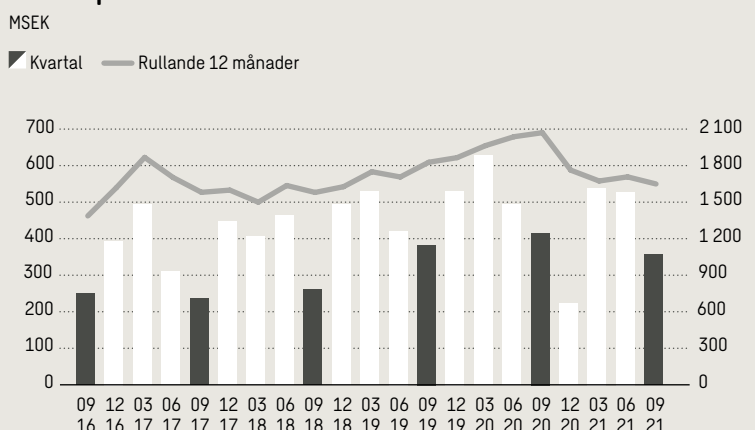
EBITA minskade till 1 428 MSEK (1 542). EBITA-marginalen minskade till 9,0 procent (9,8).

Debiteringsgraden minskade till 74,1 procent (74,3).

## Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



## EBITA per kvartal och rullande 12 månader



Finansnettot förbättrades till -58 MSEK (-77), främst till följd av ett bättre räntenetto och lägre räntekostnader för leasingskulder. Valutaomräknings-effekter hade också en positiv påverkan.

Resultat per aktie minskade till 2,91 SEK (2,98).

## Medarbetare

Antalet årsanställda uppgick till 17 716 (17 282) under perioden.

## Marknaden

Sammantaget förblev den underliggande marknaden för Swecos tjänster relativt svag under tredje kvartalet, på grund av fortsatt påverkan från covid-19. I stort sett alla affärsområden

hade en relativt god marknad sett till Swecos tjänster inom infrastruktur-, vatten-, miljö och energisegmenten. Efterfrågan på tjänster inom bygg- och fastighetssegmentet samt inom delar av industrimarknaden förblev svagare.

## Utsikter

Covid-19 fortsätter att skapa osäkerhet gällande den framtida marknadsutvecklingen. Efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen på Swecos marknader, dock med viss eftersläpning. En viss kvardröjande påverkan på efterfrågan är därmed att vänta till följd av de ekonomiska effekterna av covid-19. Denna påverkan

kommer däremot sannolikt att dämpas av ökade offentliga investeringar.

Sweco lämnar inga prognoser.

## Händelser under perioden

Den 26 augusti offentliggjorde Sweco förvärvet av AdviceU, ett svenskt konsultbolag specialiserat på metodik och ledning inom IT-förnyelse. AdviceU grundades 2008, har 30 anställda med en årlig nettoomsättning på cirka 33 MSEK.

Den 24 september offentliggjorde Sweco förvärvet av Bureau Stedelijke Planning i Nederländerna. Bolaget arbetar främst med den tidiga planeringsfasen inom stadsutveckling, med specialinriktning mot bostads- och kontorsområden, köpcentrum och fritidsanläggningar. Bureau Stedelijke Planning har 32 anställda samt ett kontinuerligt samarbete med ytterligare 20 frilans konsulter med en årlig nettoomsättning på cirka 56 MSEK.

## Händelser efter perioden

Inga väsentliga händelser efter kvartalet.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 724 MSEK (2 094). Nettoskulden ökade till 2 119 MSEK (1 410), främst som ett resultat av det ökade rörelsekapitalet och utbetalning av högre utdelning.

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,1 ggr (0,6).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 903 MSEK (4 546) vid kvartalets utgång. Utöver den ökade nettoskulden är den främsta orsaken till minskningen den kortfristiga kreditlimiten om 1 000 MSEK som avslutades i december 2020.

### Nettoskuld/EBITDA, ggr



Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser uppgick till 392 MSEK (288) och påverkade koncernens likvida medel med -363 MSEK (-328). Köpeskillingar avseende avyttring av bolag och rörelser uppgick till 17 MSEK (-) och påverkade koncernens likvida medel med 17 MSEK (-).

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

## Investeringar, januari–september 2021

Investeringar i inventarier uppgick till 125 MSEK (144) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 163 MSEK (172) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 114 MSEK (103).

## Exempel på nya uppdrag

Sweco Belgien har tilldelats ett kontrakt av fastighetsutvecklaren Revive för nyutveckling av den ikoniska fastigheten Vynckier i Gent, ett industriområde på 10 hektar mellan innerstaden och hamnen. Här ska ett innovativt ekosystem ta form, med lösningar på samhällsutmaningar inom energiomvandling och industri 4.0. Uppdraget är värderat till 10 MSEK och inkluderar infrastruktur, hållbarhetskoncept och en miljökonsekvensbeskrivning.

Sweco Belgien har fått i uppdrag av vattenbolaget water-link, i Antwerpenregionen, att genomföra hela studien inför den nya vattendammen i Oelegem, från första koncept till uppföljning av genomförandet. Dammen ska rymma omkring 6 miljoner kubikmeter dricksvatten som ska ge storregionen tillräckligt med dricksvatten under perioder av extrem torka. Den ekohydrologiska studien är mycket viktig, eftersom dammen ska byggas nära ett naturreservat. Uppdraget är värderat till 8 MSEK och inkluderar projektledning, hantering av intressenter och process, en regional rumslig genomförandeplan, en miljökonsekvensbeskrivning, en ekohydrologisk studie, modeller av vattenflödena i dammen samt väg- och vattenbyggnad.

Sweco Belgien har av det flamländska transportbolaget De Lijn fått i uppdrag att genomföra en studie och ge stöd under ombyggnadsarbetena, som en del av elektrifieringen av bolagets bussdepåer. De Lijns mål är att enbart ha miljövänliga bussar, en blandning av hybrid- och elbussar, på vägarna till 2025. I innerstäderna ska enbart elbussar användas, och bolaget måste därför anpassa strukturen i sina depåer. Sweco ska ansvara för ombyggnaden av tre depåer och har en utmärkt utgångspunkt för att bygga om ytterligare 30 depåer med laddningsstationer till de framtida elbussarna. Uppdraget är värderat till 15 MSEK och inkluderar vägbyggnad, anläggningsarbeten och arkitekt-/bygg tjänster.

Sweco Belgien har av 3FBIO Ltd fått i uppdrag att stödja byggnationen av en ny produktionsanläggning för mycoprotein (köttersättning) på Cargills fabriksområde i Sas van Ghent. Det kommer att bli en helt ny installation och en avfallsfri produktionsanläggning, den första i sitt slag. Anläggningen ska omfatta kontorsbyggnader, en yta med silor, en CIP-installation, en produktionsbyggnad med reaktorer

och centrifugaltorkar, en packnings- och infrysningsavdelning samt kyltorn. Uppdraget är värderat till 38 MSEK.

Sweco Tyskland har tilldelats ingenjörstjänster i samband med utbyggnaden till 6 filer av B1-vägen till A40, avseende den 8,3 km långa sträckan mellan Dormund-Ost och korsningen Dortmund/Unna. Uppdraget är värderat till 13 MSEK och involverar platsledning och förvaltning av trafikinstallationer samt anläggningar i samband med bygget.

Sweco Danmark har anlåtats för att genomföra en omfattande livscykelanalys av 46 kustinstallationer som pিরer, kajer, vallar och dammar längs en 350 km lång sträcka på halvön Jyllands västkust. Syftet är att få fram en tydlig bild av skicket på kustinfrastrukturen och dess förmåga att motstå eventuella extrema väderförhållanden i framtiden. Swecos analys och påföljande rapport ska hjälpa den danska kustmyndigheten att prioritera sina investeringar i anläggningar som ska skydda invånarna från Nordsjön. Uppdraget är värderat till 27 MSEK.

Sweco Finland ingår i den alliansgrupp som ska bygga de tre nya broarna Kronbroarna och en 10 km lång spårvagnslinje i Helsingfors. När arbetet är klart 2026 blir Kronbroarna, med sin sammanlagda längd på 1 200 meter, Finlands längsta bro. Sweco ansvarar för byggplaner och byggnadsbeskrivningar till i princip alla tekniskdelar inom projektet. Utformningen av den nya spårvägen drivs av tydliga hållbarhetsprinciper. Swecos del i den första fasen av den nya spårvägen Kronbroarna utgör cirka 41 MSEK.

Sweco Nederländerna har tilldelats ett ramavtal av det nationella järnvägsbolaget Prorail. Avtalet, känt som Stations 4.0, omfattar projekt som avser företagets stationer och annat ofta återkommande tekniskt arbete på stationer. Detta är det första anläggningsavtalet i Nederländerna där hållbarhetsaspekter såsom koldioxidutsläpp ingår som ett kvalitetskriterium. Ramavtalet löper på fyra år med möjlighet till ett års förlängning.

Sweco Nederländerna har valts ut för två större ramavtal för Rijkswaterstaat, genomförandeorganet på det nederländska ministeriet för infrastruktur och vatten. Det treåriga uppdraget omfattar tjänster inom området väg- och vattenbyggnad, i samband med genomförande av stora integrerade projekt och utmanande uppgifter som kunden ställs inför vid ersättning av befintlig infrastruktur.

Sweco Norge har av det statsägda bolaget Avinor, under det norska transportministeriet, tilldelats ett kontrakt på att utföra projektledning i samband med byggandet av en ny flygplats i Mo i Rana. Flygplatsen kommer att ha en start- och landningsbana på 2 200 meter, taxibanor, en serviceväg, fem flyguppställningsplatser, två helikopteruppställningsplatser, en terminalbyggnad om cirka 5 000 kvadratmeter, och en drifts- och servicebyggnad om cirka 4 200 kvadratmeter. Uppdraget är värderat till 150–200 MSEK och inkluderar avtalshantering, samarbete om en totalunderentreprenad som omfattar allt från byggnation till slutförande, besiktning och överlämnande.

Sweco Sverige har tilldelats uppdraget att ansvara för utformning av el och automation under om- och tillbyggnaden av vattenreningsverket Görvålverket. Uppdraget inkluderar både modernisering av den befintliga anläggningen och tillbyggnad med en kompletterande anläggning samt ritningar. Verket förser norra Storstockholm med dricksvatten. Uppdraget är värderat till 70 MSEK.

Sweco Storbritannien har fått i uppdrag att utveckla ett datacenter i västra London. När det står klart kommer det att vara ett av de största datacentren i Storbritannien och utgöra en viktig investering på den brittiska marknaden. Sweco är konstruktionsansvarig och tillhandahåller tjänster inom bygg, anläggning och arkitektur (CSA) samt hållbarhetsrådgivning inklusive granskning av ledarskap inom miljö och utveckling (LEAD), biologisk mångfald och koldioxidavtryck.



Sweco deltar i konstruktionen av spårvägen Kronbroarna i Helsingfors.

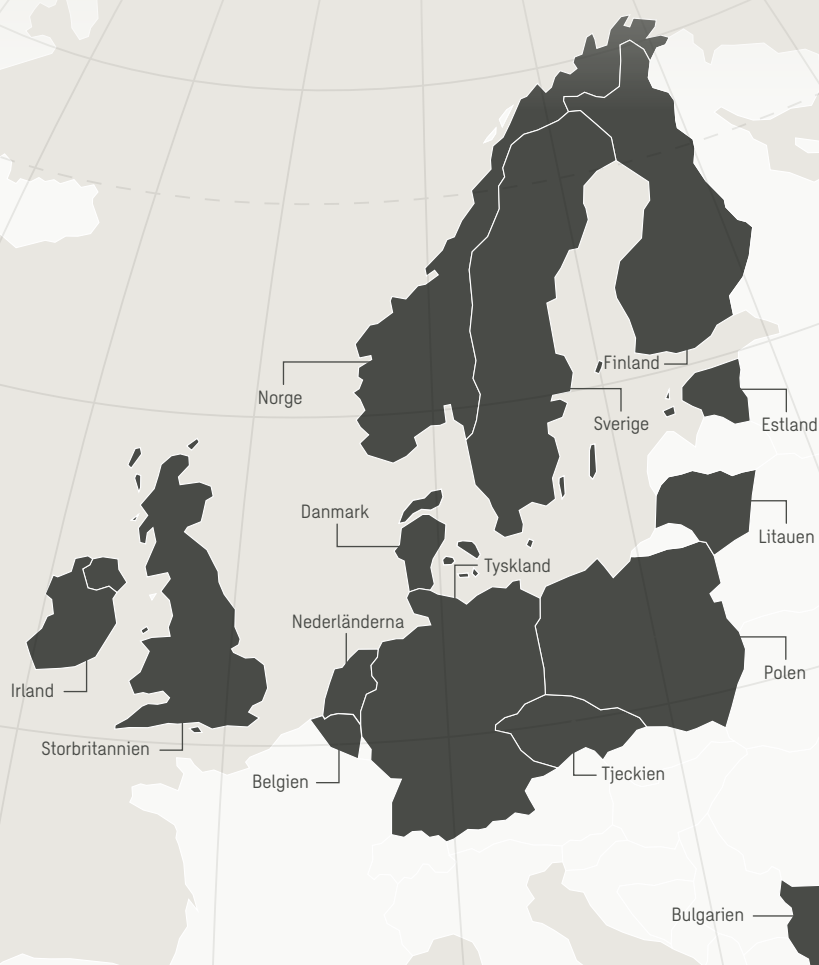


Sweco deltar vid om- och tillbyggnaden av vattenreningsverket Görvålverket.



# Affärsområdes- översikt

Swecos affärsområden är Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien, Tyskland och Centraleuropa.



## Våra marknader

Sweco verkar på fjorton marknader. Vi har åtta affärsområden där Sweco har väletablerade marknadspositioner och det är huvudsakligen här som vi kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.

# Sweco Sverige

God marginal, men EBITA minskade, främst på grund av högre frånvaro och högre rörelsekostnader. Nettoomsättningen påverkades av högre frånvaro och lägre intäkter från underkonsulter. Marknaden var fortsatt relativt god, med en negativ påverkan från covid-19 inom vissa segment.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen uppgick till 1 446 MSEK (1 489). Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent. Den organiska tillväxten påverkades negativt främst av högre frånvaro och lägre intäkter från underkonsulter, medan högre genomsnittliga arvoden bidrog positivt. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 11 procent, motsvarande 17 MSEK. EBITA-marginalen minskade till 9,1 procent (10,0). EBITA-minskningen berodde främst på högre frånvaro, högre rörelsekostnader och en lägre debiteringsgrad, medan högre arvoden hade en positiv effekt.

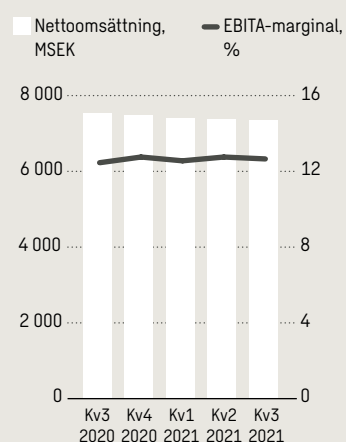
Den svenska marknaden var relativt god under tredje kvartalet, men det fanns variationer mellan segmenten. Efterfrågan på infrastruktur tjänster

var stark, understödd av stora offentliga investeringar. Marknaderna för industriella investeringar samt vatten- och miljötjänster var goda. På fastighetsmarknaden var det en god efterfrågan inom offentliga byggnader. Efterfrågan relaterad till bostadsbyggande ökade något, särskilt i större städer där förutsättningarna fortsatte att förbättras. Marknaden för kraftöverföring var stark, medan efterfrågan i den energiproducerande sektorn var fortsatt utmanande.

Verksamheten var under tredje kvartalet fortsatt påverkad av covid-19. Det rådde fortsatt tveksamhet under kvartalet när det gäller att påbörja nya projekt inom den privata bygg- och fastighetssektorn.

Den 26 augusti offentliggjorde Sweco förvärvet av AdviceU, ett svenskt konsultbolag specialiserat på metodik och ledning inom IT-förnyelse. AdviceU

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



grundades 2008, har 30 anställda med en årlig nettoomsättning på cirka 33 MSEK.

## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	1 446	1 489	5 363	5 489
Organisk tillväxt, %	-3	-2	-2	1
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valuta, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	-3	-2	-2	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-3	-2	-2	0
EBITA, MSEK	132	149	651	672
EBITA-marginal, %	9,1	10,0	12,1	12,2
Antal årsanställda	5 607	5 607	5 772	5 812

# Sweco Norge

Nettoomsättning och EBITA påverkades positivt av lägre andel negativa projektjusteringar och högre timarvoden, medan högre frånvaro hade en negativ påverkan. EBITA påverkades också av högre rörelsekostnader. Svagheten på marknaden fortsatte, till följd av covid-19-restriktioner.

## Omsättning och resultat, juli–september

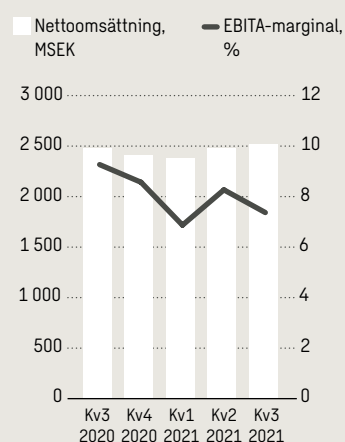
Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 533 MSEK (489), till stor del påverkat av förvärvet av TAG Arkitekter, en positiv norsk krona samt en positiv organisk tillväxt. Förvärvet av TAG Arkitekter bidrog till tillväxten med 5 procent. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

Organiskt ökade nettoomsättningen med 2 procent. Den positiva organiska tillväxten berodde främst på lägre andel negativa projektjusteringar, medan högre frånvaro hade en negativ påverkan.

EBITA minskade till 24 MSEK (44) och EBITA-marginalen minskade till 4,6 procent (8,9). EBITA-minskningen berodde främst på högre rörelsekostnader och högre frånvaro, medan lägre negativa projektjusteringar bidrog positivt.

Covid-19-restriktionerna fortsatte även under tredje kvartalet, med en negativ effekt på marknaden. Den nationella infrastrukturmarknaden var god och stabil, medan de lokala offentliga marknaderna påverkades av förseningar i beslutsfattandet. Marknaden för kommersiella byggnader var fortsatt svag. Den 25 september hävdades dock nästan alla covid-19-restriktioner, vilket fick marknadens förväntningar att stiga.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	533	489	1 903	1 795
Organisk tillväxt, %	2	0	0	3
Förvärvad tillväxt, %	5	0	5	0
Valuta, %	2	-11	1	-9
Total tillväxt, %	9	-11	6	-6
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	0	0	2
EBITA, MSEK	24	44	143	165
EBITA-marginal, %	4,6	8,9	7,5	9,2
Antal årsanställda	1 725	1 627	1 740	1 640

# Sweco Finland

Finland hade ett starkt kvartal med en EBITA-marginal på 13,0 procent. EBITA-ökningen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från förvärv. Tillväxten påverkades av ett högre uttag av semesterdagar. Marknaden var relativt god, och covid-19 hade en begränsad effekt på byggsegmentet.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 646 MSEK (584). Förvärvad tillväxt bidrog med 12 procent och härrörde från nyligen genomförda förvärv. Den organiska tillväxten uppgick till cirka 0 procent. Den organiska tillväxten påverkades negativt av högre frånvaro, medan högre genomsnittliga arvoden gav ett positivt bidrag. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

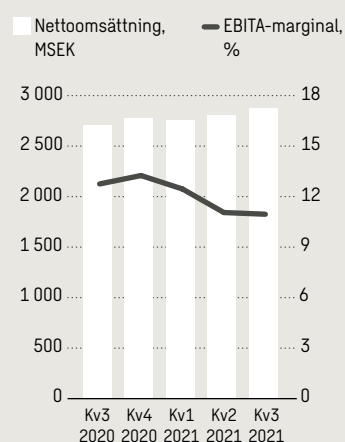
EBITA ökade med 5 procent, motsvarande 4 MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 13,0 procent (13,7). Ökningen av EBITA var främst hänförlig till högre genomsnittliga arvoden, en högre

debiteringsgrad och bidrag från förvärv, medan högre rörelsekostnader och högre frånvaro påverkade negativt.

Sammantaget var den finska marknaden relativt bra under tredje kvartalet, med skillnader mellan segmenten. Efterfrågan på tjänster inom bygg- och fastighetssektorn var relativt god, men det förekom skillnader mellan undersegmenten. Marknaden för renovering, underhåll och förbättring var relativt stabil. Marknaden för industri-tjänster var god, likaså marknaden för infrastrukturtjänster.

Under tredje kvartalet var påverkan från covid-19 inom byggsegmentet relativt begränsad.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	646	584	2 146	2 048
Organisk tillväxt, %	0	-6	-1	1
Förvärvad tillväxt, %	12	18	9	18
Valuta, %	-1	-3	-4	0
Total tillväxt, %	11	9	5	19
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	-4	-1	2
EBITA, MSEK	84	80	231	284
EBITA-marginal, %	13,0	13,7	10,8	13,9
Antal årsanställda	2 762	2 470	2 750	2 499

# Sweco Danmark

Den positiva utvecklingen i Danmark från första halvåret fortsatte. Högre genomsnittliga arvoden och ett ökat antal anställda drev en positiv organisk tillväxt och ökad EBITA. Generellt var marknaden relativt stabil.

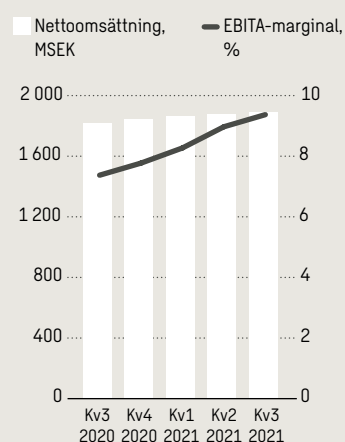
## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 436 MSEK (421). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent. Den organiska tillväxten påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden och fler antal anställda, medan högre frånvaro och lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 21 procent, motsvarande 9 MSEK och EBITA-marginalen ökade till 11,4 procent (9,7). EBITA-förbättringen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda, medan högre frånvaro och högre rörelsekostnader hade en negativ påverkan.

Sammantaget var den danska marknaden relativt stabil under tredje kvartalet, med mindre skillnader mellan segmenten. Efterfrågan inom vatten- och miljösektorerna var fortsatt stabil, och drevs av en ökad efterfrågan på klimatrelaterade tjänster i de större städerna. Infrastrukturmärknaden var relativt stabil på den offentliga marknaden. Danska staten har enats om en investeringsplan för infrastruktur som förväntas öka efterfrågan på marknaden för statligt finansierad väg- och tåginfrastruktur samt offentlig infrastruktur. Marknaden för bygginstallationer och marknaden för bostadsbyggande var relativt stabila.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	436	421	1 392	1 347
Organisk tillväxt, %	5	0	6	-2
Förvärvad tillväxt, %	0	6	1	5
Valuta, %	-1	-3	-4	0
Total tillväxt, %	4	3	3	3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	0	6	-2
EBITA, MSEK	50	41	128	94
EBITA-marginal, %	11,4	9,7	9,2	7,0
Antal årsanställda	1 258	1 224	1 279	1 218



# Sweco Nederländerna

Nettoomsättning och EBITA minskade till följd av lägre intäkter från underkonsulter, färre årsanställda och högre frånvaro. EBITA påverkades också av högre rörelsekostnader. I slutet av kvartalet slutförde den nederländska verksamheten sitt första förvärv sedan den blev en del av Sweco. Marknaden var relativt god under kvartalet.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade till 448 MSEK (466). Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent som en effekt av lägre intäkter från underkonsulter, färre årsanställda och högre frånvaro. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

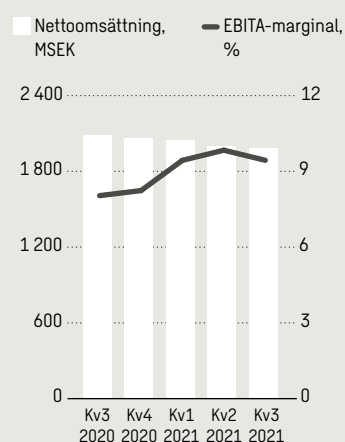
EBITA minskade med 23 procent, motsvarande 10 MSEK. EBITA-marginalen minskade till 7,5 procent (9,4). Minskningen av EBITA var främst hänförlig till högre rörelsekostnader och högre frånvaro.

Trots covid-19-situationen var den nederländska marknaden relativt god under tredje kvartalet, även om det förekom vissa skillnader mellan segmenten. Efterfrågan på infrastruktur-tjänster var god, understödd av stora

offentliga investeringar. Efterfrågan inom bostadsbyggandet var fortsatt hög på grund av den ihållande bostadsbristen. Dessutom var marknaden för bygginstallationer god. På marknaden för industritjänster var livsmedelssektorn stabil, medan kemisektorn var fortsatt utmanande. På energimarknaden var det en stor efterfrågan på infrastrukturutbyggnad för att underlätta för miljövänlig energi så som solenergi och vindkraft, samt med ett växande intresse för vätgas.

Den 24 september offentliggjorde Sweco förvärvet av Bureau Stedelijke Planning i Nederländerna. Bolaget arbetar främst med den tidiga planeringsfasen inom stadsutveckling, med specialinriktning mot bostads- och kontorsområden, köpcentrum och fritidsanläggningar. Bureau Stedelijke

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



Planning har 32 anställda samt ett kontinuerligt samarbete med ytterligare 20 frilanskonsulter och med en årlig nettoomsättning på cirka 56 MSEK.

## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	448	466	1 470	1 550
Organisk tillväxt, %	-3	-2	-1	3
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valuta, %	-1	-3	-4	0
Total tillväxt, %	-4	-5	-5	2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-3	-2	-1	3
EBITA, MSEK	34	44	147	131
EBITA-marginal, %	7,5	9,4	10,0	8,4
Antal årsanställda	1 362	1 380	1 360	1 394

# Sweco Belgien

Betydande tillväxt, organisk och från förvärv. EBITA-marginalen förbättrades, vilket drevs av fler årsanställda och bidrag från förvärv. Marknaden var generellt god och industrimarknaden har återhämtat sig från effekterna av covid-19.

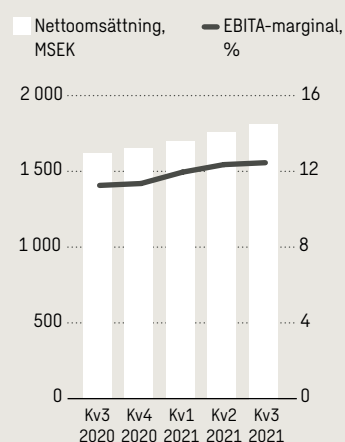
## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 450 MSEK (392), och den organiska tillväxten uppgick till cirka 7 procent justerat för kalender-effekter. Den organiska tillväxten drevs främst av fler årsanställda. Nyligen gjorda förvärv bidrog till tillväxten med 10 procent. Kalender-effekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 5 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med cirka 27 procent, motsvarande 13 MSEK, justerat för kalendereffekter och EBITA-marginalen ökade till 12,6 procent (12,3). Resultatförbättringen var främst hänförlig till fler årsanställda och bidrag från förvärv.

Marknaden var fortsatt god inom de flesta segment och både de privata och offentliga byggsektorerna var stabila. Marknaden för bostadsbyggnad var stabil, liksom marknaden för kontorsbyggnader. Industrimarknaden har helt återhämtat sig från effekterna av covid-19. Marknaden för offentlig infrastruktur var stark. Belgien befinner sig mitt i en fullständig energiömläggning. Fokus ligger på att minska koldioxidutsläppen inom transport-, bygnads- och industrisektorerna liksom en omvandling av energiproduktionen. Elektrifieringen inom industri och offentlig sektor ökar.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	450	392	1 403	1 241
Organisk tillväxt, %	6	7	9	10
Förvärvad tillväxt, %	10	16	8	13
Valuta, %	-2	-3	-4	0
Total tillväxt, %	15	20	13	23
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	6	10	9
EBITA, MSEK	57	48	181	143
EBITA-marginal, %	12,6	12,3	12,9	11,5
Antal årsanställda	1 357	1 082	1 234	1 054

# Sweco Storbritannien

Nettoomsättning och EBITA ökade, till följd av högre genomsnittliga arvoden och lägre frånvaro. Storbritannien är den marknad som har påverkats mest av covid-19 och förblir utmanande. Vissa segment visar tecken på förbättring, men brexitrelaterade leveransproblem har lett till höjda materialpriser som påverkar byggmarknaden.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 302 MSEK (280). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och ökningen berodde främst på högre genomsnittliga arvoden och lägre frånvaro, medan färre årsanställda hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

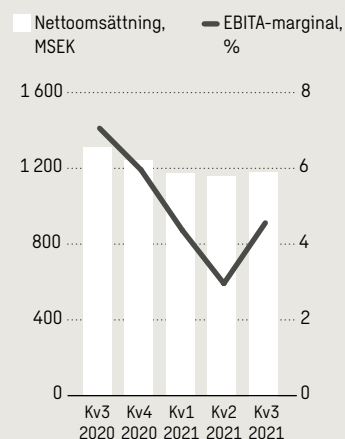
EBITA var tre gånger högre än samma kvartal föregående år, och ökade med 19 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 9,3 procent (3,1). Resultatförbättringen drevs av högre genomsnittliga arvoden och lägre frånvaro.

Den brittiska marknaden var generellt utmanande under tredje kvartalet. Efterfrågan inom byggsektorn förbättrades något. Energi-, miljö- och vattenmarknaderna var stabila. Transportinfrastrukturmarknaden var fortsatt utmanande.

Marknaden visade tecken på återhämtning med ökade kundförfrågningar. Samtidigt påverkades byggsektorn negativt av den senaste tidens brexitrelaterade leveransproblem, vilket har lett till höjda materialpriser.

Regeringens tillfälliga plan för korttidspermitteringar avslutades den 30 september 2021.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	302	280	904	967
Organisk tillväxt, %	3	-9	-5	-5
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	22
Valuta, %	5	-3	-2	0
Total tillväxt, %	8	-12	-6	18
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	-9	-4	-5
EBITA, MSEK	28	9	48	69
EBITA-marginal, %	9,3	3,1	5,3	7,1
Antal årsanställda	1 173	1 239	1 186	1 243

# Sweco Tyskland och Centraleuropa

Den nya ledningen fortsatte genomförandet av omställningsplanen för verksamheten. Som en effekt av det påverkades kvartalet av avsättningar för nedläggningen av en del av arkitektverksamheten. Marknaden var fortsatt stabil med påverkan från covid-19 främst på den privata fastighetssektorn.

## Omsättning och resultat, juli–september

Under kvartalet fortsatte den nya ledningen i Tyskland att genomföra omställningsplanen. Som ett viktigt steg i förbättringsprogrammet beslutades att lägga ned en underpresterande del av arkitektverksamheten som inklusive verksamheten inom Jo Franzkes. Avsättningar för uppsägning av anställda, avveckling av projektportföljen och outnyttjade kontorslokaler utgör den största delen av de 56 MSEK redovisade som jämförelsestörande poster.

Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 477 MSEK (481). Den organiska tillväxten låg runt 4 procent, justerat för jämförelsestörande poster, och berodde främst på högre genomsnittliga arvoden och fler årsanställda, medan högre frånvaro

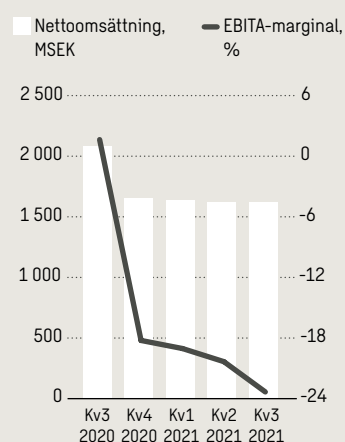
hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA uppgick till -48 MSEK (0). EBITA-minskningen var främst ett resultat av kostnaderna för omstrukturering av delar av arkitektverksamheten.

EBITA justerat för jämförelsestörande poster ökade med 7 MSEK och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre frånvaro hade en negativ påverkan.

Sammantaget var den tyska marknaden fortsatt stabil under andra kvartalet trots covid-19. Inom det privata fastighetssegmentet fortsatte dock vissa projekt och upphandlingar att saktas ner eller stoppas. Å andra sidan var Tysklands offentligt finansierade sektor god och projekten för energiproduktionsomvandling fortsatte enligt plan.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	477	481	1 447	1 482
Organisk tillväxt, %	1	-2	2	2
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	10
Valuta, %	-2	-3	-4	-1
Total tillväxt, %	-1	-4	-2	11
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	1	-2	1	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter & jämförelsestörande poster, %	4	-2	3	1
EBITA exkl. jämförelsestörande poster, MSEK	8	0	-3	17
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	1,6	0,0	-0,2	1,2
EBITA, MSEK	-48	0	-59	17
EBITA-marginal, %	-10,1	0,0	-4,1	1,2
Antal årsanställda	2 341	2 314	2 345	2 378

# Övriga upplysningar

## Moderbolaget, januari–september 2021

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 700 MSEK (654) och var hänförlig till koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 305 MSEK (288). Investeringar i inventarier uppgick till 36 MSEK (29). Likvida medel var vid periodens utgång 155 MSEK (1 337).

## Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa från IFRIC. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2020.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar. Delårsrapporten innefattar sidorna 1–28; finansiell delårsinformation presenteras på sidorna 1–28 är därmed en del av denna finansiella rapport.

## Viktiga nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår hemsida: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions>

Swecos finansiella nyckelmått, definierade som alternativa nyckeltal i enlighet med IFRS, är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

*EBITA* är koncernens finansiella nyckelmått för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvävsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

*Nettoskuld/EBITDA* är Swecos nyckelmått på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

Jämförelsestörande poster: Sweco anser att det är användbart att beakta vissa mått och nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster, för att förstå koncernens verksamhet. Jämförelsestörande poster omfattar poster som inte är återkommande, som har en väsentlig påverkan och som anses viktiga för att förstå rörelseresultatet jämfört mellan olika perioder. Jämförelsestörande poster avser omstrukturering- och integrationskostnader, kostnader för förvärv och avyttringar, projektnedskrivningar och andra engångsposter av väsentlig storlek. I denna rapport redovisas jämförelsestörande poster. Alla mått och nyckeltal i denna rapport redovisas först inklusive jämförelsestörande poster och därefter exklusive jämförelsestörande poster som ett andra mått när så anses lämpligt.

Avstämningen mellan Swecos finansiella mått, som de har presenterats ovan, och IFRS-mått presenteras på sidan 21 och 28. Beräkning av organisk tillväxt presenteras på sidan 27.

## Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 138,20 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 11 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 1 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 086 598 av serie A och 332 164 859 av serie B. Antalet utestående aktier vid periodens slut uppgick till 357 485 070, varav 31 086 598 av serie A och 326 398 472 av serie B.



## Risker och osäkerhetsfaktorer

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till covid-19. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2020 (sidorna 96–97, "Risker och riskhantering").

## Kalendereffekter

### År 2021

Antalet normalarbetstimmar under 2021, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2020, fördelar sig enligt följande:

	2021	2020	
Kvartal 1:	487	500	-13
Kvartal 2:	473	465	8
Kvartal 3:	517	518	-1
Kvartal 4:	496	491	5
<b>Totalt:</b>	<b>1 973</b>	<b>1 974</b>	<b>-1</b>

### År 2022

Antalet normalarbetstimmar under 2022, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2021, fördelar sig enligt följande:

	2022	2021	
Kvartal 1:	497	487	10
Kvartal 2:	468	473	-5
Kvartal 3:	516	517	-1
Kvartal 4:	490	496	-6
<b>Totalt:</b>	<b>1 971</b>	<b>1 973</b>	<b>-2</b>

## Förvävsrelaterad avskrivning

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2021 Uppskattning	-141 MSEK
2022 Uppskattning	-94 MSEK
2023 Uppskattning	-51 MSEK
2024 Uppskattning	-21 MSEK

## Årsstämma

Årsstämma 2022 hålls torsdagen den 21 april 2022 klockan 15.00 i Stockholm. Swecos årsredovisning för 2021 finns tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Gjörwellsgatan 22, Stockholm samt på bolagets webbplats [www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com), cirka tre veckor före årsstämman.

## Kommande finansiell information

Bokslutskommuniké 2021	11 februari 2022
Delårsrapport januari–mars	12 maj 2022
Delårsrapport januari–juni	15 juli 2022
Delårsrapport januari–september	27 oktober 2022

Stockholm, 29 oktober 2021

Åsa Bergman,  
VD och koncernchef, styrelseledamot

## För ytterligare information kontakta:

**Åsa Bergman, VD och koncernchef**  
[asa.bergman@sweco.se](mailto:asa.bergman@sweco.se)

**Olof Stålnacke, CFO**  
Telefon 070 306 46 21  
[olof.stalnacke@sweco.se](mailto:olof.stalnacke@sweco.se)

**Katarina Grönwall, CCO**  
Telefon 073 258 93 33  
[katarina.gronwall@sweco.se](mailto:katarina.gronwall@sweco.se)

**SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841**  
Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm,  
Telefon 08 695 60 00  
E-post: [info@sweco.se](mailto:info@sweco.se)  
[www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com)

# Granskningsrapport

---

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Sweco AB (publ) per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till per-

soner som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 29 oktober 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

**Aleksander Lyckow**  
Auktoriserad revisor

# Nyckeltal

Nyckeltal <sup>1</sup>	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
<b>Lönsamhet</b>						
EBITA-marginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	8,8	9,2	9,3	9,8	9,4	9,7
EBITA-marginal, %	7,6	9,2	9,0	9,8	7,9	8,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,7	8,9	8,8	9,3	7,8	8,2
Vinstmarginal, %	7,2	8,3	8,4	8,8	7,4	7,7
<b>Omsättningstillväxt<sup>2</sup></b>						
Organisk tillväxt,%	0	-2	0	1		-1
Förvärvad tillväxt,%	3	3	3	5		4
Valuta,%	0	-3	-2	-1		-2
Total tillväxt,%	3	-2	1	5		1
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter,%	0	-2	1	1		-2
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter & jämförelsestörande poster,%	1	-2	1	1		-1
<b>Skuldsättning</b>						
Nettoskuld, MSEK			2 119	1 410		943
Räntebärande skulder, MSEK			2 542	3 155		3 031
<b>Finansiell styrka</b>						
Nettoskuld/eget kapital,%			26,4	18,0		12,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr			1,1	0,6		0,5
Soliditet,%			41,7	39,2		37,9
Disponibla likvida medel, MSEK			2 903	4 546		3 898
– varav outnyttjad kredit, MSEK			2 479	2 802		1 811
<b>Avkastning</b>						
Avkastning på eget kapital,%			16,1	21,0		17,6
Avkastning på sysselsatt kapital,%			12,2	15,3		12,9
<b>Aktiedata<sup>3</sup></b>						
Resultat per aktie, SEK	0,75	0,83	2,91	2,98	3,57	3,64
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,74	0,81	2,90	2,91	3,56	3,58
Eget kapital per aktie, SEK <sup>4</sup>			22,42	22,02		21,25
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>4</sup>			22,38	21,55		21,07
Antal utestående aktier på balansdagen			357 485 070	355 197 471		355 197 471
Antal återköpta B-aktier			5 766 387	8 053 986		8 053 986

1) Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida.

2) Se sidan 27 för en detaljerad beskrivning av Swecos beräkning av omsättningstillväxten.

3) De historiska värdena för aktiedata har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under kvartal 4 2020.

4) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA, MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>360</b>	<b>404</b>	<b>1 392</b>	<b>1 459</b>	<b>1 640</b>	<b>1 706</b>
Förvärvsrelaterade poster	14	30	85	140	80	135
Leasingavgifter <sup>1</sup>	-196	189	-593	-576	-800	-782
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	180	171	545	519	734	708
<b>EBITA<sup>2</sup></b>	<b>359</b>	<b>417</b>	<b>1 428</b>	<b>1 542</b>	<b>1 653</b>	<b>1 766</b>
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar	68	69	205	211	272	278
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>427</b>	<b>485</b>	<b>1 633</b>	<b>1 753</b>	<b>1 925</b>	<b>2 044</b>

1) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA.

Avstämning mellan de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITA exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
<b>EBITA</b>	<b>359</b>	<b>417</b>	<b>1 428</b>	<b>1 542</b>	<b>1 653</b>	<b>1 766</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	56	–	56	–	346	290
<b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>415</b>	<b>417</b>	<b>1 484</b>	<b>1 542</b>	<b>1 999</b>	<b>2 056</b>

1) Jämförelsestörande poster avser avsättningen relaterat till omställningsplanen i Tyskland om 56 MSEK i kvartal 3 2021 och nedskrivningen av rörelsekapital om 290 MSEK i den tyska verksamheten i kvartal 4 2020. Båda posterna redovisas i affärsområdet Sweco Tyskland & Centraleuropa.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
Nettoomsättning	4 691	4 547	15 872	15 716	21 014	20 858
Övriga intäkter	6	-1	9	4	11	7
Övriga externa kostnader	-954	-931	-2 978	-3 091	-4 066	-4 180
Personalkostnader	-3 120	-2 940	-10 676	-10 302	-14 234	-13 859
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1</sup>	-68	-69	-205	-211	-272	-278
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-180	-171	-545	-519	-734	-708
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-14	-30	-85	-140	-80	-135
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>360</b>	<b>404</b>	<b>1 392</b>	<b>1 459</b>	<b>1 640</b>	<b>1 706</b>
Finansnetto <sup>3</sup>	-9	-14	-27	-34	-38	-46
Räntekostnader leasing <sup>4</sup>	-11	-13	-35	-42	-47	-54
Övriga finansiella poster <sup>5</sup>	-1	2	3	-1	6	2
<b>Totalt finansnetto</b>	<b>-21</b>	<b>-25</b>	<b>-58</b>	<b>-77</b>	<b>-80</b>	<b>-98</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>339</b>	<b>379</b>	<b>1 333</b>	<b>1 382</b>	<b>1 560</b>	<b>1 608</b>
Inkomstskatt	-73	-84	-295	-325	-286	-316
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>267</b>	<b>295</b>	<b>1 038</b>	<b>1 057</b>	<b>1 273</b>	<b>1 293</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	267	295	1 038	1 057	1 273	1 292
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	1	1
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK <sup>6</sup>	0,75	0,83	2,91	2,98	3,57	3,64
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>6</sup>	357 485 070	355 197 799	356 515 403	354 435 722	356 185 920	354 626 159
Utdelning per aktie, SEK <sup>6</sup>						2,20

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvävsrelaterade.

2) "Förvävsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 25 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

6) De historiska värdena har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en aktiesplit under kvartal 4 2020.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
Periodens resultat	267	295	1 038	1 057	1 273	1 293
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt <sup>1,2</sup>	–	0	–	-22	-12	-34
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	2	4	91	-127	-96	-314
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>269</b>	<b>299</b>	<b>1 129</b>	<b>908</b>	<b>1 166</b>	<b>945</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	269	299	1 129	908	1 166	945
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
<b>1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner</b>						
	–	0	–	7	4	11

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
Resultat före skatt	339	379	1 333	1 382	1 560	1 608
Av- och nedskrivningar	273	260	823	795	1 099	1 071
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	48	62	175	172	506	502
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, betald skatt och ränta</b>	<b>660</b>	<b>702</b>	<b>2 332</b>	<b>2 349</b>	<b>3 164</b>	<b>3 181</b>
Räntekostnader leasing	-11	-13	-35	-42	-47	-54
Betald ränta, netto	-3	-8	-12	-22	-18	-28
Betald skatt	-116	-91	-399	-315	-422	-337
Förändring rörelsekapital	-385	-395	-1 162	125	-799	488
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>144</b>	<b>193</b>	<b>724</b>	<b>2 094</b>	<b>1 879</b>	<b>3 249</b>
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-60	-96	-347	-328	-553	-535
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-44	-40	-161	-170	-211	-220
Andra investeringsaktiviteter	0	4	-2	5	2	9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-104</b>	<b>-132</b>	<b>-509</b>	<b>-493</b>	<b>-762</b>	<b>-746</b>
Lån och återbetalning av lån	95	1	-592	382	-598	376
Amortering av leasingsskulder	-186	-175	-555	-524	-731	-700
Utbetald utdelning	–	–	-782	-365	-1 149	-733
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-91</b>	<b>-174</b>	<b>-1 929</b>	<b>-508</b>	<b>-2 477</b>	<b>-1 056</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-51</b>	<b>-113</b>	<b>-1 714</b>	<b>1 094</b>	<b>-1 361</b>	<b>1 447</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Goodwill	8 030	7 598	7 593
Övriga immateriella tillgångar	310	336	340
Materiella anläggningstillgångar	500	534	519
Nyttjanderättstillgångar	2 507	2 738	2 705
Finansiella tillgångar	379	384	391
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	7 068	6 623	6 312
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	424	1 744	2 088
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>19 218</b>	<b>19 957</b>	<b>19 948</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 014	7 821	7 548
Innehav utan bestämmande inflytande	10	10	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 023</b>	<b>7 831</b>	<b>7 557</b>
Långfristiga leasingsskulder	1 908	2 162	2 135
Långfristiga räntebärande skulder	2 341	3 104	2 996
Övriga långfristiga skulder	834	909	832
Kortfristiga leasingsskulder	709	716	706
Kortfristiga räntebärande skulder	201	51	34
Övriga kortfristiga skulder	5 202	5 185	5 688
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>19 218</b>	<b>19 957</b>	<b>19 948</b>
Ansvarsförbindelser	908	957	942



## Koncernens förändringar i eget kapital

	Jan–sep 2021			Jan–sep 2020		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	7 548	10	7 557	7 154	10	7 164
Periodens totalresultat	1 129	0	1 129	908	0	908
Aktiebonusprogram	114	–	114	121	–	121
Aktiesparprogram	5	–	5	3	–	3
Överföring till aktieägarna	-782	0	-782	-365	0	-365
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>8 014</b>	<b>10</b>	<b>8 023</b>	<b>7 821</b>	<b>10</b>	<b>7 831</b>

## Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag eller verksamhet <sup>1</sup>	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, % <sup>2</sup>	Årlig nettoomsättning MSEK <sup>3</sup>	Antal medarbetare (individer)
Bureau voor Urbanisme (BUUR) BV	Januari	Belgien	100	47	65 <sup>4</sup>
Linja Arkkitehdit Oy	April	Finland	100	54	59
Gaia Consulting Oy	April	Finland	100	67	58
Boydens Engineering Group	Juni	Belgien	100	103	140
AdviceU Group	August	Sverige	100	33	30
Bureau Stedelijke Planning	September	Nederländerna	100	56	32
Övriga <sup>5</sup>			–	15	19
<b>TOTALT</b>				<b>375</b>	<b>403</b>

1) Förvärvad goodwill hänförligt till inkörsförvärv kommer vid en eventuell nedskrivning vara avdragsgill.

2) Ingen förvärvad ägarandel redovisad för inkörsförvärv.

3) Uppskattad årlig nettoomsättning.

4) Varav 63 inhyrd personal.

5) Förvärv av Wendelbo Landskap AS (Norge), Arcade Concept Engineering (Belgien) och Mark & Pieler Ingeniuere (Tyskland).

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 118 MSEK till nettoomsättningen, 8 MSEK till EBITA och -2 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2021 skulle de ha bidragit med cirka 271 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 18 MSEK till EBITA och med cirka 2 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader för förvärven under innevarande period och tidigare perioder uppgick till 7 MSEK.

Köpeskillingen för förvärven genomförda under perioden uppgick till totalt 392 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 363 MSEK. Förvärvsanalyserna gällande Bureau voor Urbanisme (BUUR) BV, Linja Arkkitehdit, Gaia Consulting Oy, Arcade Concept Engineering, Mark & Pieler Ingeniuere, Boydens Engineering, AdviceU och Bureau Stedelijke Planning är preliminära. Förvärven har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK	
Immateriella tillgångar	379
Materiella anläggningstillgångar	10
Nyttjanderättstillgångar	21
Finansiella tillgångar	2
Omsättningstillgångar	135
Långfristiga leasingkulder	-10
Långfristiga övriga skulder	-7
Uppskjuten skatt	-10
Kortfristiga Leasingkulder	-9
Övriga kortfristiga skulder	-118
<b>Total köpeskillning</b>	<b>392</b>
Ej reglerad köpeskillning	-5
Betalning av uppskjuten köpeskillning	19
Likvida medel i förvärvade företag	-42
<b>MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>	<b>363</b>

## Avyttringar

I början av året avyttrade Sweco det norska dotterbolaget Årstiderne Arkitekter AS med tre anställda. Under tredje kvartalet avyttrade Sweco Geolab-verksamheten i Sverige med 11 anställda. Avyttringen bidrog under perioden med 9 MSEK till nettoomsättningen och 1 MSEK till rörelseresultatet. Avyttringen hade en positiv effekt på resultatet och koncernens likvida medel om 17 MSEK. Avyttringarna hade en begränsad påverkan på koncernens balansräkning.

## Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Okt 2020– sep 2021	Helår 2020
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-25	-20	-73	-65	-92	-85
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-2	1	-2	-38	1	-38
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader och mark	–	0	–	0	6	6
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter <sup>1</sup>	23	–	23	–	52	29
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-11	-11	-33	-36	-46	-47
<b>FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER</b>	<b>-14</b>	<b>-30</b>	<b>-85</b>	<b>-140</b>	<b>-80</b>	<b>-135</b>

<sup>1</sup>) Reserven för en exponering avseende en tidigare avyttring har återförts under kvartalet och uppgick till 5 MSEK. Avyttringen av Geolab-verksamheten i Sverige under tredje kvartalet resulterade till en reavinst om 17 MSEK.

## Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörskulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillningar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2020, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 september 2021 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2020 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 1 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2020. Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Verkligt värde för onoterade aktier uppgick till 10 MSEK per 30 september 2021 jämfört med 10 MSEK per 31 december 2020 och verkligt värde för skulder hänförliga till villkorade tilläggsköpeskillningar uppgick till 32 MSEK jämfört med 49 MSEK per 31 december 2020. Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

## Kvartalsöversikt per affärsområde

	2021 Kv3	2021 Kv2	2021 Kv1	2020 Kv4	2020 Kv3	2020 Kv2	2020 Kv1	2019 Kv4	2019 Kv3
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>									
Sweco Sverige	1 446	2 012	1 905	1 992	1 489	2 015	1 985	2 054	1 519
Sweco Norge	533	696	675	620	489	598	708	692	550
Sweco Finland	646	776	723	729	584	726	738	663	536
Sweco Danmark	436	476	480	500	421	467	458	477	410
Sweco Nederländerna	448	495	528	515	466	538	547	542	488
Sweco Belgien	450	474	478	414	392	418	431	381	326
Sweco Storbritannien	302	289	313	280	280	305	382	348	317
Sweco Tyskland & Centraleuropa	477	487	483	175	481	504	497	605	502
Koncerngemensamt, elimineringar m.m.	-48	-62	-47	-83	-56	-81	-65	-71	-26
<b>TOTAL NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>4 691</b>	<b>5 643</b>	<b>5 538</b>	<b>5 142</b>	<b>4 547</b>	<b>5 489</b>	<b>5 680</b>	<b>5 692</b>	<b>4 623</b>
Jämförelsestörande poster <sup>2</sup>	16	-	-	290	-	-	-	-	-
<b>TOTAL NETTOOMSÄTTNING exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>4 707</b>	<b>5 643</b>	<b>5 538</b>	<b>5 432</b>	<b>4 547</b>	<b>5 489</b>	<b>5 680</b>	<b>5 692</b>	<b>4 623</b>
<b>EBITA, MSEK<sup>1</sup></b>									
Sweco Sverige	132	272	247	282	149	253	269	271	102
Sweco Norge	24	65	53	44	44	24	97	65	55
Sweco Finland	84	72	76	85	80	104	101	64	76
Sweco Danmark	50	37	41	50	41	22	30	41	44
Sweco Nederländerna	34	40	73	42	44	35	51	39	24
Sweco Belgien	57	59	65	46	48	45	50	41	38
Sweco Storbritannien	28	4	16	6	9	21	40	24	15
Sweco Tyskland & Centraleuropa	-48	-9	-3	-317	0	8	9	21	26
Koncerngemensamt, elimineringar m.m.	-1	-12	-27	-13	2	-18	-17	-34	3
<b>EBITA</b>	<b>359</b>	<b>529</b>	<b>540</b>	<b>224</b>	<b>417</b>	<b>495</b>	<b>630</b>	<b>532</b>	<b>384</b>
Jämförelsestörande poster <sup>2</sup>	56	-	-	290	-	-	-	-	-
<b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>415</b>	<b>529</b>	<b>540</b>	<b>514</b>	<b>417</b>	<b>495</b>	<b>630</b>	<b>532</b>	<b>384</b>
<b>EBITA-marginal, %<sup>1</sup></b>									
Sweco Sverige	9,1	13,5	13,0	14,2	10,0	12,6	13,6	13,2	6,7
Sweco Norge	4,6	9,4	7,8	7,1	8,9	4,1	13,7	9,4	10,0
Sweco Finland	13,0	9,2	10,5	11,7	13,7	14,3	13,7	9,6	14,2
Sweco Danmark	11,4	7,7	8,6	9,9	9,7	4,8	6,7	8,6	10,7
Sweco Nederländerna	7,5	8,1	13,8	8,1	9,4	6,6	9,4	7,2	5,0
Sweco Belgien	12,6	12,5	13,5	11,0	12,3	10,8	11,5	10,7	11,6
Sweco Storbritannien	9,3	1,5	5,1	2,2	3,1	6,8	10,4	7,0	4,8
Sweco Tyskland & Centraleuropa	-10,1	-1,8	-0,5	-180,8	0,0	1,7	1,8	3,5	5,2
<b>EBITA-marginal</b>	<b>7,6</b>	<b>9,4</b>	<b>9,8</b>	<b>4,4</b>	<b>9,2</b>	<b>9,0</b>	<b>11,1</b>	<b>9,4</b>	<b>8,3</b>
Jämförelsestörande poster <sup>2</sup>	1,2	-	-	5,1	-	-	-	-	-
<b>EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>8,8</b>	<b>9,4</b>	<b>9,8</b>	<b>9,5</b>	<b>9,2</b>	<b>9,0</b>	<b>11,1</b>	<b>9,4</b>	<b>8,3</b>
Debiteringsgrad, %	73,7	75,0	73,6	74,1	73,8	75,5	73,6	74,6	73,6
Antal normalarbetsstimmar	517	473	487	491	518	465	500	485	519
Antal årsanställda	17 627	17 904	17 628	17 470	16 988	17 555	17 330	17 084	16 463

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

2) Jämförelsestörande poster avser avsättningen relaterat till omställningsplanen i Tyskland om 56 MSEK under kvartal 3 2021 och nedskrivningen av rörelsekapital om 290 MSEK i den tyska verksamheten under kvartal 4 2020. Båda posterna redovisas i affärsområdet Sweco Tyskland & Centraleuropa.

## Periodöversikt per affärsområde

Januari–september	Nettoomsättning, MSEK		EBITA, MSEK <sup>2</sup>		EBITA-marginal, % <sup>2</sup>		Antal årsanställda	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Affärsområde<sup>1</sup></b>								
Sweco Sverige	5 363	5 489	651	672	12,1	12,2	5 772	5 812
Sweco Norge	1 903	1 795	143	165	7,5	9,2	1 740	1 640
Sweco Finland	2 146	2 048	231	284	10,8	13,9	2 750	2 499
Sweco Danmark	1 392	1 347	128	94	9,2	7,0	1 279	1 218
Sweco Nederländerna	1 470	1 550	147	131	10,0	8,4	1 360	1 394
Sweco Belgien	1 403	1 241	181	143	12,9	11,5	1 234	1 054
Sweco Storbritannien	904	967	48	69	5,3	7,1	1 186	1 243
Sweco Tyskland & Centraleuropa	1 447	1 482	-59	17	-4,1	1,2	2 345	2 378
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>3</sup>	-156	-202	-41	-33	-	-	49	45
<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>15 872</b>	<b>15 716</b>	<b>1 428</b>	<b>1 542</b>	<b>9,0</b>	<b>9,8</b>	<b>17 716</b>	<b>17 282</b>

1) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) 1 "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner samt fastighetsrörelsen i Nederländerna.

## Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt och jämförelsestörande poster, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer, kalendereffekt och jämförelsestörande poster.

	Jul–sep 2021	Jul–sep 2020	Tillväxt, % jul–sep 2021	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Tillväxt, % jan–sep 2021
Rapporterad nettoomsättning	4 691	4 547	3	15 872	15 716	1
Justering för valutaeffekter		-9	0		-304	-2
<b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 691</b>	<b>4 538</b>	<b>3</b>	<b>15 872</b>	<b>15 413</b>	<b>3</b>
Justering för förvärv/avyttringar	-139	-3	3	-415	-3	3
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 552</b>	<b>4 535</b>	<b>0</b>	<b>15 457</b>	<b>15 409</b>	<b>0</b>
Justering för kalendereffekt	4		0	39		0
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b>	<b>4 557</b>	<b>4 538</b>	<b>0</b>	<b>15 495</b>	<b>15 409</b>	<b>1</b>
Justering för jämförelsestörande poster	16		1	16		0
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter, kalendereffekter och jämförelsestörande poster</b>	<b>4 573</b>	<b>4 538</b>	<b>1</b>	<b>15 512</b>	<b>15 409</b>	<b>1</b>

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Tillväxt, % jul–sep 2020	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Tillväxt, % jan–sep 2020
Rapporterad nettoomsättning	4 547	4 623	-2	15 716	14 938	5
Justering för valutaeffekter		-138	-3		-186	-1
<b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 547</b>	<b>4 485</b>	<b>1</b>	<b>15 716</b>	<b>14 752</b>	<b>6</b>
Justering för förvärv/avyttringar	-176	-29	3	-843	-95	5
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 370</b>	<b>4 456</b>	<b>-2</b>	<b>14 873</b>	<b>14 657</b>	<b>1</b>
Justering för kalendereffekt	3		0	-47		0
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b>	<b>4 373</b>	<b>4 456</b>	<b>-2</b>	<b>14 826</b>	<b>14 657</b>	<b>1</b>

## Nettoskuld

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Långfristiga räntebärande skulder	2 341	3 104	2 996
Kortfristiga räntebärande skulder	201	51	34
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	-424	-1 744	-2 088
<b>NETTOSKULD<sup>1</sup></b>	<b>2 119</b>	<b>1 410</b>	<b>943</b>

1) Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Jan–sep 2021	Jan–sep 2020	Helår 2020
Nettoomsättning	700	654	874
Rörelsekostnader	-745	-673	-909
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-46</b>	<b>-20</b>	<b>-35</b>
Finansnetto	350	308	1 071
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>305</b>	<b>288</b>	<b>1 036</b>
Bokslutsdispositioner	1	–	-180
<b>Resultat före skatt</b>	<b>305</b>	<b>288</b>	<b>856</b>
Skatt	–	–	-117
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>305</b>	<b>288</b>	<b>739</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep 2021	31 dec 2020
Immateriella tillgångar	20	24
Materiella anläggningstillgångar	71	60
Finansiella tillgångar	6 541	6 541
Omsättningstillgångar	1 984	4 593
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 616</b>	<b>11 218</b>
Eget kapital	4 316	4 673
Obeskattade reserver	654	654
Långfristiga skulder	2 234	2 906
Kortfristiga skulder	1 413	2 985
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 616</b>	<b>11 218</b>