

ÅRSREDOVISNING 1999

SWECCO



INNEHÅLL

1	1999 i sammandrag
2	VD har ordet
4	Aktien
6	SWECO
7	Affärsidé, mål och strategier
8	SWECOs marknad
10	Branschen
12	Medarbetare
15	IT-system
16	Projekt: Nu öppnas Öresundsbron
17	Projekt: Gula Sidorna på Internet
18	Verksamhet och organisation
20	FFNS
22	BLOCO
24	THEORELLS
26	SWECO Projektledning
28	VBB VIAK
30	VBB Anläggning
32	SWECO Industriteknik
34	SWECO International
36	Flerårsöversikt
37	Kommentarer
38	Definitioner
39	Möjligheter, risker och känslighet
40	Förvaltningsberättelse
42	Resultaträkningar
43	Kassaflödesanalyser
44	Balansräkningar
46	Redovisningskommentarer
47	Noter
56	Förslag till vinstdisposition
57	Revisionsberättelse
58	Styrelse
60	Ledande befattningshavare
62	Adresser
64	Bolagsstämma

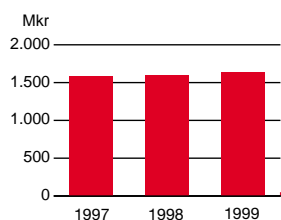
FINANSIELL INFORMATION

Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2000	4 maj 2000
Halvårsrapport för perioden 1 januari – 30 juni 2000	18 augusti 2000
Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2000	1 november 2000
Bokslutskommuniké för 2000	februari 2001

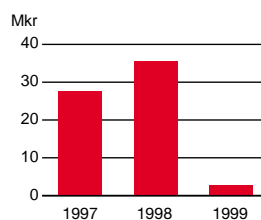
1999 I SAMMANDRAG

- Wigon Thuresson utsedd till ny VD och koncernchef från och med 1 januari 2000.
- Resultatet före skatt uppgick till 3 Mkr.
- Ett förändringsarbete påbörjades med syfte att öka tillväxten och förstärka lönsamheten.
- SWECO fick besked om återföring av 575 Mkr i pensionsmedel från SPP. Från Arkitekternas Pensionskassa kommer enligt preliminära beräkningar 40-50 Mkr att återföras. Tidpunkterna för återföringarna är ännu ej kända. Effekten av återföringarna har ej påverkat 1999 års resultat.
- SWECOs B-aktie steg med 225 procent. Företagets marknadsvärde ökade från 315 till 968 Mkr.
- SWECO fick i uppdrag att projektera Citytunneln i Malmö och leda återuppbyggnaden av 14 förstörda broar i Honduras.
- Utdelningen föreslås till 1:20 kronor per aktie.

Koncernens nettoomsättning



Koncernens resultat före skatt



RESULTAT OCH NYCKELTAL - KONCERNEN	1999	1998	1997 ¹⁾
Nettoomsättning, Mkr	1.630,8	1.588,7	1.580,9
Resultat före skatt, Mkr	2,7	35,6	27,9
Årets resultat, Mkr	0,7	23,9	20,1
Vinstmarginal, %	0,2	3,4	1,8
Debiteringsgrad, %	68	67	67
Avkastning på eget kapital, %	0	13	12
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	22	12
Soliditet, %	31	26	28
Vinst per aktie, kr	0:00	1:60	1:40
Eget kapital per aktie, kr	12:00	13:10	11:50
Utdelning, kr (1999 – föreslagen utdelning)	1:20	1:20	–
Antal årsanställda	2.188	2.334	2.354

¹⁾ Proforma.

VD HAR ORDET

Efter endast några veckors operativt arbete som VD kan jag inte ha alltför bestämd uppfattning om hur bolaget ska drivas. Även om jag har suttit i SWECOs styrelse, saknar jag ännu när detta skrivs den djupa insynen i affärerna och den nära dialogen med organisationen som är förutsättningar för att mer detaljerat kunna ange färdriktningen och peka ut de vägar som ska leda företaget till framgång. Efter att ha sagt detta, vågar jag mig ändå på att göra några antaganden och reflektioner – med reservationen att de inte behöver vara sista ordet utan kan komma att revideras i ett skede när jag fått fullständig insyn i företaget och dess situation på marknaden.

SWECO är efter samgåendet mellan FFNS och VBB Sveriges största arkitekt- och teknikonsultföretag med särklassig bredd och unik spets i sitt tjänsteutbud. SWECO utgör på så sätt en kraftfull, samlad kunskapsfär inom sitt område. Detta ger oss utomordentliga förutsättningar att på olika sätt öka värdeinnehållet i våra leveranser och därigenom förbättra det ekonomiska utfallet för både kunden och oss. SWECO har traditionellt varit beroende av den svenska byggkonjunkturen, varför 1990-talets låga aktivitet med åtföljande prispress resulterat i ersvagad lönsamhet. Huvuduppgiften är att skapa tillväxt och att nå en tillfredsställande lönsamhet.

Det finns bara ett sätt att långsiktigt öka lönsamheten och det är att öka kundnyttan i våra tjänster så att vi kan ta bättre betalt för dem. Kundnyttan kan ökas på flera sätt, men huvudsakligen handlar det om att slutprodukten – byggnaden eller anläggningen – som helhet ska bli bra och kostnadseffektiv för beställaren. Kvalificerade analyser och strategiska vägval som leder till rationella investeringsbeslut med efterföljande effektivare projektering och produktion är vad SWECO måste erbjuda. Detta innebär både spjutspetskompetens i de enskilda disciplinerna och förmåga till samverkan mellan dem.

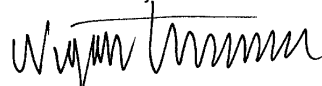
Samverkan över skrågränserna är lätt att säga, svårt att åstadkomma. Vi själva och många av våra kunder är tämligen konservativa och sitter fast i

etablerade arbetsmetoder. Att handla projektering är för de flesta fortfarande en fråga om att köpa en del här och en annan del där för att sedan försöka få ihop de olika delarna efteråt. Jag tror inte att samarbete kan kommenderas fram, det måste få växa fram organiskt. Vi måste skapa en sådan kultur och ett sådant klimat inom SWECO att det faller sig naturligt för våra olika bolag och specialister att jobba ihop i olika projekt. Och vi måste attrahera sådana kunder som inser att vi kan leverera en bättre produkt om vi får ett större, mer komplett ansvarsområde.

SWECO består av ett stort antal enskilda företag som vart och ett har sin egen spjutspetskompetens och säljkraft. Varje enhet inom koncernen är ansvarig för sin egen affär och jag ser inget skäl att ändra på det. Däremot ser jag det som angeläget att varje företag ägnar kraft åt att ytterligare vässa sin kompetens och sitt affärsmannaskap för att därigenom öka sin konkurrenskraft inom sitt gebit och sin marknad.

Samtidigt ska vi tillsammans på olika sätt bereda väg för ökat samarbete och mer integration mellan olika teknikområden. Ökad social gemenskap, gemensamma satsningar inom exempelvis utbildning och IT, bättre interninformation är några angelägna åtgärdsområden. Målet är att bygga upp ett framtidsinriktat kunskapsföretag. Detta bör stärka SWECOs förmåga att attrahera och behålla nyckelmedarbetare samt öka möjligheterna att utveckla nya affärskoncept. Men viktigast av allt är ändå att vi får uppdrag där projektsamverkan i den praktiska verkligheten kan äga rum. Först då kommer kvittot på de verkliga fördelarna med vår företagsstruktur. SWECO är en vass kunskapsfär som kan bli ännu vassare.

Stockholm i januari 2000



Wigon Thuresson
VD och koncernchef

”Det finns bara ett sätt att långsiktigt
öka lönsamheten och det är att öka
kundnyttan i våra tjänster.”

Wigon Thuresson

VD och koncernchef från 1 januari 2000



AKTIEN

SWECO ABs aktier är noterade på OM Stockholmsbörsens O-lista.

SWECO-aktien hörde till årets kursvinnare på OM Stockholmsbörsen. Kursen på A-aktien ökade med 128 procent och kursen på B-aktien med 225 procent. Affärsvärldens Generalindex steg under året med 66 procent.

B-aktiens högsta kurs under året var 68:00 kr, den lägsta 18:00 kr. Kursen för A-aktien var som lägst 24:00 kr och som högst 52:50 kr.

Den kraftiga kursuppgången avspeglades i SWECOs marknadsvärde, som ökade från 315 Mkr till 968 Mkr, en uppgång med 207 procent.

Omsättning

Under året omsattes via OM Stockholmsbörsen totalt 4.346.393 SWECO-aktier till ett värde av 139,5 Mkr. Fördelat per börsdag var omsättningen 538.647 kr. Antalet omsatta A-aktier per börsdag var 103 och antalet B-aktier 16.677.

Avkastning

1999 uppgick den effektiva avkastningen – d v s erhållen utdelning plus kursförändring – på en placering i SWECOs B-aktie till 231 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i SWECO uppgick i januari 2000 till 3.125 (3.039).

Drygt 400 av SWECOs medarbetare är aktieägare i företaget. Deras ägarandel motsvarar 10,0 procent av kapitalet och 12,0 procent av röstetalet.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i SWECO uppgick vid årsskiftet 1999/2000 till 74.018.025 kr. Samtliga aktier har ett nominellt belopp på 5 kr samt medför lika rätt till andel i SWECOs kapital och resultat.

Konvertibelt förlagslån

Vid ordinarie bolagsstämma 1999 beslutades att utge ett konvertibelt förlagslån på högst 30 Mkr till medarbetarna i SWECO-koncernen. Konvertering kan ske 1 juli–30 november 2003. Lånet förfaller till betalning den 31 december 2003.

Konvertibler tecknades till ett belopp av 12.386.280 kr med en konverteringskurs av 46,60 kr. Vid full konvertering ökar bolagets aktiekapital med 1.329.000 kr genom utgivandet av 265.800 nya B-aktier.

Rösträtt

A-aktierna har en röst och B-aktierna en tiondels röst. Vid bolagsstämma kan röstberättigad rösta för hela antalet ägda och företrädda aktier, utan begränsning i röstetalet.

Rätt till konvertering av aktier i serie A till serie B är inskriven i SWECOs bolagsordning. Konvertering handläggs efter skriftlig anmälan till bolaget.

Utdelning

SWECOs utdelningspolicy är följande:

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 1999 lämnas med 1:20 kr per aktie (1:20) eller totalt 17,8 Mkr (17,8).

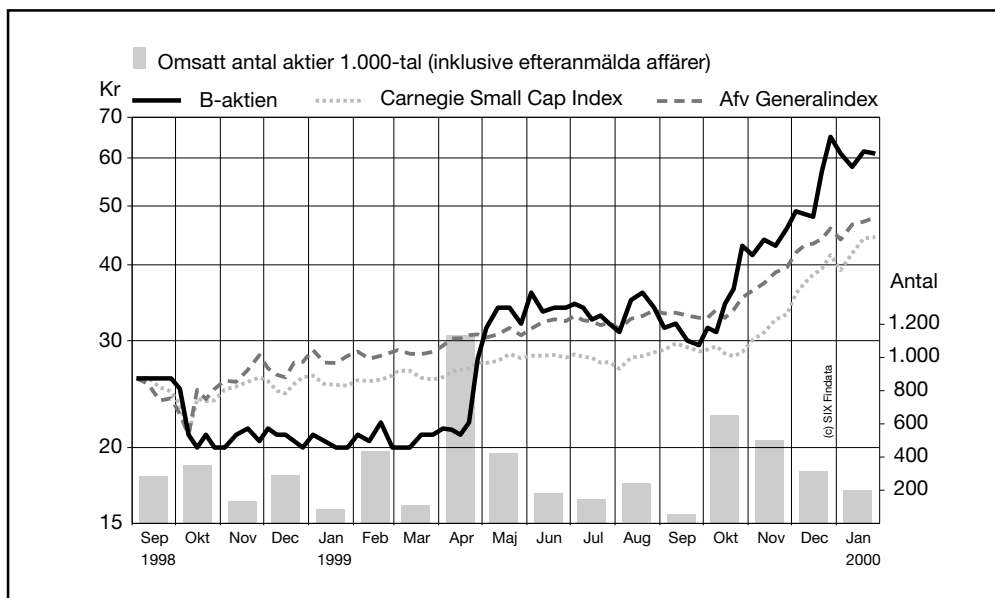
SWECO ABs aktier

Aktieslag	Antal		Andel i % av	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	1.877.815	1.877.815	12,7	59,2
B	12.925.790	1.292.579	87,3	40,8
Totalt	14.803.605	3.170.394	100,0	100,0

Aktieägare per kategori januari 2000

Kategori	Andel i % av	
	Aktier	Röster
Institutionellt ägande	64,0	70,0
varav svenskt ägande	62,5	69,2
varav utländskt ägande	1,5	0,8
Privatägande	36,0	30,0
varav svenskt ägande	35,5	29,9
varav utländskt ägande	0,5	0,1
Svenskt ägande, totalt	98,0	99,1
Utländskt ägande, totalt	2,0	0,9
Medarbetare i SWECO-koncernen	10,0	12,0

Kursutveckling



Aktiekapitalets utveckling sedan bolagets bildande

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antal aktier		Totalt antal aktier		Nominellt belopp Kr	Aktie- kapital Mkr
		A	B	A	B		
1997, jun	Bolaget bildas	1.000	–	1.000	–	100	0,1
1997, dec	Split	19.000	–	20.000	–	5	0,1
1997, dec	Nyemission	1.857.815	12.925.790	1.877.815	12.925.790	5	74,0

Fördelning av aktieinnehav januari 2000

Antal aktier	Aktieinnehav		Aktieägare		Röster	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%
1 – 500	408.251	2,7	2.026	64,8	73.376	2,3
501 – 1.000	340.500	2,3	391	12,6	52.831	1,7
1.001 – 10.000	1.909.511	13,0	612	19,6	296.288	9,3
10.001 – 50.000	1.667.718	11,3	76	2,4	267.998	8,5
50.001 – 100.000	349.070	2,3	5	0,1	43.682	1,4
100.001 –	10.128.555	68,4	15	0,5	2.436.219	76,8
Summa	14.803.605	100,0	3.125	100,0	3.170.394	100,0

Största aktieägare januari 2000

Ägare	Antal aktier			Andel i % av	
	A	B	Totalt	Aktier	Röster
Fam G Nordström (privat och via bolag)	1.019.189	1.152.550	2.171.739	14,7	35,8
Latour	215.476	5.080.000	5.295.476	35,8	22,8
Stift. J. Gust. Richerts Minne	300.000	–	300.000	2,0	9,5
Anders R Öhman	49.100	115.000	164.100	1,1	1,9
Robur	–	446.610	446.610	3,0	1,4
Skandia	–	445.300	445.300	3,0	1,4
SIF	–	380.050	380.050	2,6	1,2
Bertil Falck	–	352.758	352.758	2,4	1,1
Fam Kurt O Eriksson (privat och via bolag)	26.544	91.000	117.544	0,8	1,1
Övriga aktieägare	267.506	4.862.522	5.130.028	34,6	23,8
Totalt	1.877.815	12.925.790	14.803.605	100,0	100,0

SWECO

SWECO bildades 1997 genom ett samgående mellan FFNS (ursprungligen grundat 1958) och VBB (ursprungligen grundat 1897). Det sammanslagna SWECO delades 1998 i två separat noterade bolag, ett arkitekt- och teknikkonsultbolag, SWECO, och ett fastighetsbolag.

SWECO är ett **rikstäckande arkitekt – och teknikkonsultföretag**. Genom våra olika discipliner erbjuder vi unika, gränsöverskridande kundlösningar. Det finns inte många sådana företag i världen.

SWECO är **ett stort företag – men också ett nära**. Vi är stora i bemärkelsen att vi har hög omsättning, många medarbetare och behärskar ett stort antal kompetensområden. Vi är ett nära företag genom att finnas där kunderna finns. Vi har medarbetare på ett 40-tal orter. Kombinationen av storlek och närhet ger kunderna mervärden.

SWECO har **spets- och breddkompetens**. Inget annat företag i branschen uppvisar samma bredd. Vi har cirka 2.200 medarbetare, verksamma inom arkitektur, bygg- och installationsteknik samt miljö-, anläggnings-, industri- och energiteknik. Inget annat företag har motsvarande samlad spetskompetens och ledande ställning inom flertalet områden.

SWECO satsar på **kunskap och teknik**. Vi erbjuder medarbetarna spännande och intressanta arbetsuppgifter samt möjlighet till professionell utveckling, såväl i Sverige som utomlands. Tillsammans med IFL bedrivs en högklassig chefsutbildning. Vi är attraktiva bland högskolestudenter och genomför årliga traineeprogram.

SWECOs **internationella verksamhet** är omfattande och unik. Vi följer svenska företag ut i världen och samarbetar med biståndsorgan, Världsbanken och regionala utvecklingsbanker. Uppdrag genomförs i östra Europa, Asien, Afrika, Mellanöstern och Latinamerika. SWECO har en stark position inom flera marknadssegment.

SWECO **kombinerar teknikkunskaper med IT** för att skapa kundnytta. IT-innehållet i våra tjänster och produkter är stort. I allt fler uppdrag ingår att leverera en IT-baserad systemlösning. Vi är specialister på informationshantering, "Information Management" och använder kraftfulla verktyg för att sköta informationsförsörjningen i uppdragen. SWECO spelar en aktiv och ledande roll i branschens IT-utveckling.

SWECO har **fasta och långsiktiga kundrelationer**. Vår verksamhet har djupa rötter och starka traditioner. Kundrelationer har knutits, vårdats och utvecklats under flera decennier.

SWECO värnar om **miljö och kvalitet**. Vi utnyttjar vår miljökompetens dels för att genomföra ett stort antal rena miljöuppdrag, dels för att se till att miljöaspekterna beaktas i alla uppdrag. Genom att se till helheten och samverka över teknikgränserna söker vi kontinuerligt nya vägar för att gynna miljön och sträva efter hållbara lösningar. SWECO säkerställer att företagets tjänster är av god kvalitet och uppfyller ställda krav med hjälp av certifierade kvalitetssystem i samtliga bolag.

AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

SWECO ska vara ett **starkt kundfokuserat och framtidsinriktat kunskapsföretag**, som med stöd av avancerade IT-system, kunskapsåtervinning och utvecklad intern samverkan förstärker sin position som ledande i branschen.

Affärsidé

SWECO är ett kunskapsföretag som erbjuder rådgivning, projektering, projektledning och drifttjänster till näringsliv och offentliga verksamheter vid planering, genomförande, drift och underhåll av investeringar i byggnader, anläggningar, infrastruktur, industriprocesser, miljö m m. SWECO kan också ta funktions- och driftansvar.

SWECOs hemmamarknad är Sverige. SWECO följer också svenska kunder ut i världen baserat på goda relationer i Sverige. SWECO har även fokuserade aktiviteter utanför Sverige, inriktade på utvalda geografiska marknader och kompetensområden.

Genom sin bredd av tjänster, sin ledande position och sin djupa förståelse för kundens verksamhet erbjuder SWECO bästa ekonomi och total kvalitet i kundanpassade samarbetsformer.

Ekonomiska mål

Företaget ska över en konjunkturcykel generera ett resultat som ligger över genomsnittet för branschen och som före finansnetto uppgår till minst 8 procent av omsättningen. Företaget ska ha en volymtillväxt så att bolagets marknadsandel bibehålls eller ökar.

Strategier

- Bygga ett **starkt kundfokuserat** SWECO där företags kompetenser organiseras på ett sätt som motsvarar kundernas köpmönster. Nya tjänster med tydlig kundnytta ska systematiskt utvecklas och göra SWECO intressantare för kunden, inte minst i uppdragens tidiga skeden.
- Bygga ett **sammanhållet** SWECO där kunskap och erfarenhet från olika kompetensområden samverkar och kan sammanföras för att skapa kundnytta.
- Bygga ett **reellt kunskapsföretag** där kunskapen i strukturerad form görs tillgänglig för alla medarbetare genom erfarenhetsutbyte, utbildning och interna IT-system.

SWECOS MARKNAD

Den totala marknaden för arkitekt- och teknikkon-sulttjänster i Sverige uppgår till cirka 17,5 miljarder kr. SWECOs marknadsandel är cirka 10 procent. Efter flera år med låg tillväxt förväntas marknaden växa med 5 procent eller mer de närmaste åren.

SWECO är marknadsledande inom flera områden – t ex vatten och miljö, installationsverksamhet, arkitektur och industriinriktad byggt teknik.

Inom andra områden – t ex inom vattenkraft, anläggningskonstruktioner, projektledning samt mark, väg och järnväg – har SWECO en stark marknadsposition och tillhör de största aktörerna.

SWECOs kunder

SWECOs cirka 5.000 kunder finns till ungefär lika stora delar inom offentlig sektor och det privata näringslivet.

Företagets omsättning fördelas på följande kund-kategorier:

Kommun och landsting	28 procent
Statliga verk och myndigheter	24 procent
Industrieföretag	23 procent
Bostads-, fastighets- och byggföretag	11 procent
Övriga privata företag	10 procent
Övriga	4 procent

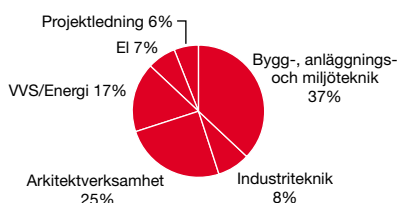
SWECOs utlandskunder är såväl offentliga som privata. Stora kunder är biståndsorgan som t ex Sida och Tacis, inom EU, samt finansieringsorgan som Världsbanken och regionala utvecklingsbanker. Andra utlandskunder är regeringar, statliga myndig-heter, energibolag, entreprenörer och svenska före-tag som investerar utomlands.

SWECOs uppdrag

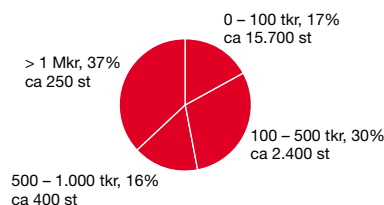
1999 genomförde SWECO cirka 20.000 uppdrag.

Fördelning av SWECOs omsättning

Fördelat enligt branschföreningens indelning, se vidare sid 11.



Fördelat på uppdragsstorlek



Marknader och konkurrenter

Nedan ges en översiktlig redovisning av SWECOs olika delmarknader, företagets marknadsposition och de huvudsakliga, nationella konkurrenterna inom respektive marknad.

Arkitektur. SWECO är marknadsledande med en andel på cirka 10 procent. Marknaden är starkt fragmente-rad. White arkitekter och Tema är stora konkurrenter.

Byggt teknik. Inom området tung industri, d v s skogs-, gruv- och stålindustri, är SWECO mark-nadsledande. J&W, SCC och KM är konkurrenter.

Installation. Inom VVS-området är SWECO mark-nadsledande, med en marknadsandel på cirka 20 procent. När det gäller el/tele tillhör SWECO inte de fem största. J&W och SCC är konkurrenter.

Projektledning. SWECO tillhör branschens största. Hifab är marknadsledande. SCC och J&W är andra konkurrenter.

Vatten och miljö. SWECO är marknadsledande med en andel av marknaden på 10-15 procent, beroende på teknikområde. VAI VA-projekt och KM är de huvudsakliga konkurrenterna.

Mark, väg och järnväg. SWECO tillhör de ledande företagen. Tyréns, Vägverket Konsult, KM, SCC och J&W är konkurrenter.

Vattenkraft. SWECO och SwedPower är marknadens två största.

EI- och värmeteknik. SWECO räknas till de största. ÅF, Sycon och SwedPower är konkurrenter.

Anläggning. När det gäller avancerade anläggningskonstruktioner tillhör SWECO branschens 3-4 största. Konkurrenter är SCC, J&W, KM och ELU Konsult.

Industri teknik. SWECO tillhör inte de fem största. ÅF, Semcon och Sigma är huvudkonkurrenter.

Marknadsutsikter

I början av 2000 sammanfattade branschorganisationen Arkitekt- och Ingenjörsföretagen konjunkturutsikterna för de närmaste två åren:

AI-Företagen bedömer att bygginvesteringarna 2000 kommer att öka med 6-8 procent, vilket är något mer än tidigare bedömningar. Ingångstakten för 2001 tros bli en fortsatt ökning med 3-5 procent. Bostadsbyggandet bedöms öka mer än 10 procent 2000 och 2001 ytterligare mer än 10 procent. Näringslivet är motor i byggandet och investeringarna i kontor och kommersiella lokaler tros öka med 8-10 procent 2000 för att ytterligare öka 2001. Såväl bostadsbyggandet som näringslivets byggande av kontor och kommersiella lokaler väntas vara starkt koncentrerat till storstadsregionerna. De offentliga husinvesteringarna bedöms öka något under 2000. Industrins bygginvesteringar är osäkra, men bedöms för 2000 vara ungefär oförändrade jämfört med 1999. Industrins investeringar i produktionen, avseende maskiner och IT, bedöms öka både 2000 och

2001. Inom anläggningsbyggandet avtar investeringarna långsamt inom transportområdet. Enstaka mycket stora projekt kan ge avvikande engångseffekter. Aktiviteterna inom energiområdet har ökat men investeringarna är ännu svårsmätbara. Anläggningsinvesteringarna för utbyggnad inom telekommunikationsområdet väntas öka.

Sveriges Byggindustrier bedömde i början av 2000 byggkonjunkturen enligt följande: Bygginvesteringarna kommer att öka med 6 procent 2000 och ytterligare 5 procent 2001. Nybyggnationen av bostäder väntas öka med 15 procent 2000 och ytterligare 18 procent 2001. Ombyggnadsinvesteringarna väntas också öka, men något mindre. Bostadsproduktionen ökar dock från en låg nivå. Näringslivets bygginvesteringar i kontor och kommersiella lokaler har utvecklats mycket starkt de senaste åren. Bedömningen är att dessa investeringar ökar med 10 procent 2000 och ytterligare något 2001. De offentliga husinvesteringarna tros öka något både 2000 och 2001. Industrins bygginvesteringar väntas minska med 5 procent 2000 för att sedan vara oförändrade 2001. Inom anläggningsbyggandet väntas de offentliga investeringarna, främst vägar och järnvägar, att minska både 2000 och 2001. Detta uppvägs av ökade privata anläggningsinvesteringar, främst inom energiområdet samt för post- och telekommunikation.

BRANSCHEN

Bransch i förnyelse

Arkitekt- och teknikkonsultbranschen har genomgått en betydande förnyelse under 90-talet, till stor del framtvungen av det kärva marknadsläge som rått.

Företag har lagts ned och företag har slagits samman. Företag har slimmat sina organisationer, vässat sin konkurrenskraft och gjort omfattande IT-investeringar.

Antalet företag har minskat med närmare 10 procent de senaste åren, men trots detta är sannolikt inte förändringens tid förbi. Endast ett 20-tal av branschens cirka 5.000 företag arbetar rikstäckande och har en omsättning på mer än 100 Mkr. Majoriteten av företagen – cirka 85 procent – är små företag med en eller två anställda. Denna branschstruktur indikerar en fortsatt omstrukturering.

En allt vanligare förekomst inom branschen är nätverksbyggande. Små och medelstora företag etablerar samarbete i syfte att bli såväl kompetensmässigt som resursmässigt konkurrenskraftiga för större projekt. De allt högre kostnaderna för uppbyggnaden av t ex moderna IT-system och ökad betydelse av marknadsledarskap talar för att det också kan komma att ske större strukturaffärer.

Sverige

Arkitekt- och teknikkonsultbranschen omsätter totalt cirka 17,5 miljarder kronor och har cirka 29.500 anställda. Branschorganisation i Sverige är AI-Företagen, där SWECO också är medlem.

Merparten av företagen i branschen är inriktade på bygg-, anläggnings- och miljöteknik, som tillsammans med projektledning utgör cirka 30 procent av branschens verksamhet. Även industriteknik svarar för cirka 30 procent, medan arkitektverksamhet står för cirka 20 procent. VVS/Energi och el utgör vardera cirka 10 procent.

Tio företag, varav de flesta är noterade på OM Stockholmsbörsen, svarar för närmare hälften av branschens omsättning, eller sammanlagt cirka 8,5 miljarder kronor, nämligen följande:

SWECO	1.631 Mkr
Scandiaconsult	1.349 Mkr
ÅF	1.312 Mkr
Sigma	899 Mkr
J&W	850 Mkr
Semcon	709 Mkr
Sycon	555 Mkr
KM	521 Mkr
Caran	420 Mkr
Hifab	301 Mkr

Källa: AI-företagen (Grundat på 1998 års bokslut)

Världen

Även i ett internationellt perspektiv tillhör SWECO branschens stora företag.

På Europas topplista placeras SWECO på 13:e plats. Merparten av de högst placerade företagen hör hemma i England. WS Atkins är störst med cirka 8.500 medarbetare.

På världslistan återfinns SWECO som nr 31. Amerikanska Parsons Corporation toppar med 11.400 medarbetare. Europaettan, WS Atkins, ligger på tredje plats.

Upphandling inom EU

Inom EU gäller att alla offentliga upphandlingar av arkitekt- och teknikkonsulttjänster över en viss nivå ska utannonseras. Under 1998 utannonserades cirka 4.000 upphandlingar, varav ett 90-tal kom från Sverige. Nästan uteslutande hamnade uppdragen hos företag i det egna landet. I mindre än en procent av upphandlingarna gavs uppdraget till företag i annat land.

Omsättning per anställd

Jämfört med andra kunskapsbranscher med högutbildad personal är omsättningen per anställd låg inom arkitekt- och teknikkonsultbranschen i Sverige. 1998 uppgick den – enligt Affärsvärlden/Weekans

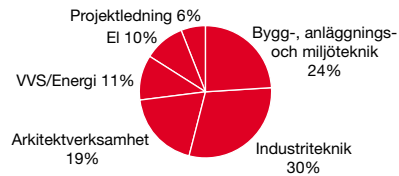
Affärer – till 730.000 kr, jämfört med t ex 800.000 för revisorer, 830.000 kr för marknadsundersökare och 1.600.000 kr för managementkonsulter. SWECOs omsättning per anställd var vid samma tidpunkt 700.000 kr.

Några trender

Branschföretagens verksamhet koncentreras i ökad utsträckning till storstäder och universitetsstäder vilka expanderar på andra städers och regioners bekostnad. Detta förväntas påverka såväl kontorsnät som lokaliseringsstrategier för branschens mera rikstäckande företag.

En ökad del av branschens uppdrag avser utredningar. För några decennier sedan var detta en mindre del av branschens verksamhet.

Fördelning av branschens omsättning
Total omsättning 1998: 17,5 miljarder kronor



Källa: AI-företagen

MEDARBETARE

SWECO vill ge sina kunder de bästa lösningarna.

Nyckeln till långsiktig framgång är därför att SWECO har de bästa medarbetarna inom respektive verksamhetsområde. Rekrytering av medarbetare med rätt och hög kompetens samt kontinuerlig kompetensutveckling är således av högsta prioritet.

I syfte att rekrytera och behålla kunniga och kompetenta medarbetare erbjuder SWECO en öppen företagskultur, stimulerande arbetsuppgifter och en god arbetsmiljö.

Målen har ännu inte nåtts i alla avseenden, men färdriktningen är utstakad och ambitionen tydliggjord.

2.200 medarbetare

SWECO hade vid årets utgång 2.154 medarbetare, vilket innebär en minskning med cirka 170 personer. Minskningen beror till stor del på avyttringen av New-Sec. Personalomsättningen uppgick till 16 procent.

Medelåldern hos medarbetarna är ungefär oförändrad jämfört med föregående år, 43,9 år jämfört med 43,8 år. Målet är en successiv förnyring – dels för att säkra kompetensen inom nya teknikområden, dels för att långsiktigt bibehålla god konkurrenskraft. Härigenom uppnås också en bra balans mellan yngre och äldre, erfarna medarbetare.

Medarbetarna är välutbildade. Andelen högskoleutbildade uppgick till 48 procent.

SWECO kommer under år 2000 att behöva nyanställa cirka 200 personer.

Attityder och åsikter

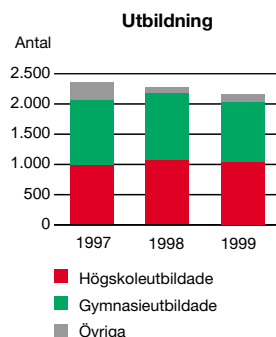
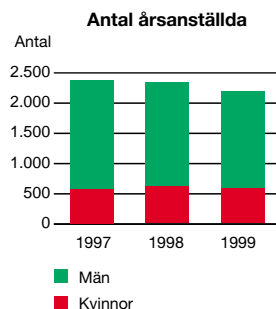
Vägledning för SWECOs fortsatta personalarbete gavs i den medarbetarundersökning som genomfördes våren 1999. Den visade vad som är bra med SWECO – och vad som kan bli bättre.


Till de positiva resultaten hörde att medarbetarna trivs på SWECO och gärna rekommenderar SWECO som arbetsplats till vänner och bekanta. Det framhölls också att SWECO är ett kompetent företag som säljer kvalificerade tjänster.

Målsamtal och lönesättning

I särskilda målsamtal tar chef och medarbetare tillsammans ställning till arbetsuppgifterna, vilka mål och resultat som ska uppnås samt hur olika åtgärder – däribland information och utbildning – kan bidra till att fastlagda mål och resultat uppfylls.

Målsamtalen har också stark koppling till lönesättningen, där SWECOs lönepolicy anger att lönen ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig samt relaterad till arbetets svårighetsgrad och uppnådda resultat.





Inget företag i branschen har idag motsvarande spets- och breddkompetens. Rekrytering av medarbetare med rätt och hög kompetens samt kontinuerlig vidareutbildning är av högsta prioritet.

Chefs- och ledarutbildning

SWECO vill ha chefer som kan leda och stimulera medarbetare samt bidra till ökad affärsmässighet i verksamheten.

Sedan flera år bedrivs en omfattande och kvalificerad utbildning i samarbete med Institutet för Företagsledning, IFL. I olika omgångar har de flesta av koncernens chefer genomgått det första steget i utbildningen. Det har omfattat 13 utbildningsdagar med bl a målinriktat projektarbete.

Traineeprogram

Cirka 27 procent av medarbetarna är yngre än 35 år. Ambitionen är att öka andelen ytterligare. Därför genomförs traineeprogrammet New Generation.

Det vänder sig till nyutexaminerade civilingenjörer, arkitekter, naturvetare och högskoleingenjörer. Programmet är sex månader långt och innehåller både utbildning och arbete i olika SWECO-uppdrag.

En första omgång med ett 40-tal deltagare avslutades i början av 1999. Till den andra omgången, som startade i januari 2000, inkom drygt 300 ansökningar, varav ett 20-tal kunde erbjudas plats i programmet.

Ett ytterligare bevis på att SWECO är en attraktiv arbetsgivare bland högskolestudenter gavs i den företagsbarometer som 1999 genomfördes på universitet och högskolor. Cirka 3.000 blivande civilingenjörer deltog i undersökningen. SWECO kom högt upp på listan över de företag där studenterna helst vill arbeta.

Kompetensutveckling

SWECO satsar på kompetensutveckling.

En omfattande utbildningsverksamhet bedrivs, dels inom SWECO, dels genom deltagande i externt ordnade kurser och konferenser.

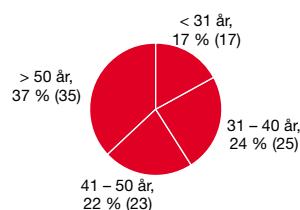
Samtliga nyanställda genomgår en obligatorisk introduktionsutbildning för att snabbt sätta sig in i företagets verksamhet, organisation och mål. Under år 2000 ska samtliga medarbetare ges den utbild-

ning som i varje enskilt fall krävs för att erhålla SWECOs "IT-körkort".

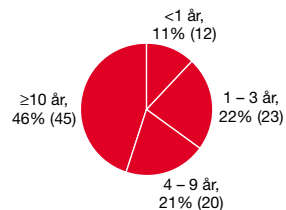
Interna miljöutbildningar genomförs fortlöpande. Under året har t ex riktade insatser gjorts för att utbilda ett stort antal medarbetare i den nya miljöbalken samt för att vidareutbilda SWECOs interna miljö- och kvalitetsrevisorer.

Ny kunskap genereras även inom ramen för konsultuppdragen genom det dagliga samarbetet mellan medarbetare med kompletterande kompetenser.

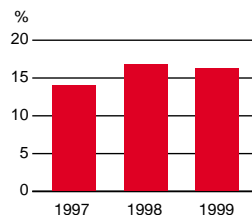
Ålder
Föregående års andel inom parentes.



Anställningstid
Föregående års andel inom parentes.



Personalomsättning



Informationsteknologin ger SWECO nya möjligheter att skapa ett ökat kundvärde och att effektivisera verksamheten. Kontinuerlig uppgradering och säkring av IT-plattformen görs för att underlätta samverkan mellan specialisterna på företagets kontor och så att kunderna kan erbjudas SWECOs samlade kompetens lokalt i det enskilda uppdraget.

Kunskapsbank

SWECOs interna kunskapsbank, intranätet, har byggts ut kraftigt under året. Här finns bl a projektbanker som dokumenterar utförda uppdrag liksom en lång rad hjälpmedel och verktyg. Medarbetarna har därför nära till viktiga stödsystem, bl a för kvalitets- och miljösäkring och för utformning av dokument. Här kan man när som helst ställa en ”teknisk fråga” och få svar direkt från kollegor runt om i landet. Lediga resurser annonseras för att jämna ut beläggningen mellan olika kontor. Ett viktigt inslag är också den snabba nyhetsförmedlingen och nyhetsbevakningen av hur SWECO beskrivs i omvärlden. Allt bidrar till att underlätta arbetet i uppdragen och till att svetsa samman medarbetarna runt om i Sverige och på uppdrag ute i världen.

Webbaserat ledningsinformationssystem

Ett nytt webbaserat ledningsinformationssystem för snabb och överskådlig presentation av det ekonomiska utfallet i varje uppdrag och resultatenhet utvecklades under året.

Integrerad projektering

Ett av de mest använda stödsystemen i SWECO är CAD-systemen, vilket kan illustreras av det faktum att SWECO har ett tusental CAD-stationer i drift. De används för datorstödd modellering, konstruktion och ritning. Under 1999 genomfördes ett strategiskt utvecklingsarbete avseende CAD-systemen. Syftet är att göra det smidigt att arbeta tvärdisciplinärt över yrkesgränserna och därmed att kunna erbjuda kunderna en bättre och mer integrerad produkt.

SWECO-team med medarbetare från arkitektur, konstruktion, installation och mark som har tillgång till väl samstämda verktyg för en sammanhållen informationshantering erbjuder ett alternativ till den annars ofta fragmenterade och uppsplittrade projekterings- och byggprocessen.

Projektplats på Internet

SWECOs projektplats på Internet har under 1999 kommit att bli en allt mer frekventerad plats för informationssamverkan med kunder och externa samarbetspartners. Bakom en skyddande brandvägg kan SWECO göra dokumenten omedelbart tillgängliga på ett bekvämt sätt och därmed effektivisera informationsförsörjningen i uppdragen. Med utökade bandbredder och ny teknologi skapas förutsättningar för en ny affärslogik ”business to business” mellan SWECO och kunderna.

NU ÖPPNAS ÖRESUNDSBRON

Många års miljö- och konstruktionsarbete

I år öppnas Öresundsbron för bil- och tågtrafik. Därmed sätts punkt för många års intensivt utrednings-, projekterings- och byggarbete. SWECO har på olika sätt haft en central roll i projektet.

Redan i början av 1990-talet erhöll SWECO en stor del av det prestigefyllda uppdraget att göra den svenska miljökonsekvensbeskrivningen åt det svensk-danska brobolaget Öresundskonsortiet. Få projekt har varit föremål för en så omfattande miljöprövning som Öresundsförbindelsen. I SWECOs uppdrag ingick därför ett stort antal delutredningar och att sedan sammanställa slutrapporten. En viktig fråga i utredningsarbetet var vattengenomströmningen i Öresund.

1994 fick SWECO, tillsammans med danska COWI, i uppdrag att projektera den drygt 1 km långa högbron och de båda anslutningsbroarna.

Som mest var det ett 90-tal medarbetare från SWECO och COWI som arbetade vid det gemensamma projektkontoret i Köpenhamn. Det omfattande konstruktionsarbetet delades upp i ett 60-tal olika projekteringspaket, där man för vart och ett först gjorde en huvuddesign och därefter gick vidare med detaljprojektering. När den sista ritningsleveransen skedde i april 1997 hade cirka 2.500 detaljerade arbetsritningar upprättats.

I SWECOs och COWIs uppdrag ingick även landfästena på den svenska sidan och på den konstgjorda ön i Öresund. På den sistnämnda platsen gällde det bl a en 600 meter lång viadukt för att leda biltrafiken ned i sänktunnelarna på den danska sidan. Landfästet på den svenska sidan är cirka 30 meter långt och rymmer överst fortsättningen på motorvägen, därunder järnvägen som leds in i en tunnel och nederst, under järnvägen, ett speciellt utrymme för att härbärgera den mekaniska arbetsplattform som kan förflyttas via längsgående balkar under själva bron och används för inspektion och service av bron.

På den svenska sidan har SWECO detaljprojekterat betalstationer och terminalbyggnader. SWECO-medarbetare har också ansvarat för huvuddesignen av den högspänningsledning som går över hela bron

samt ventilationsutrustning och brandskydd i ett 20-tal elrum.

Även om bron nu inom kort öppnas för trafik fortsätter SWECO att arbeta med andra uppdrag som har anknytning till Öresundsförbindelsen. SWECO och COWI har fått i uppdrag att projektera Citytunneln i Malmö, ett projekt med stark koppling till Öresundsförbindelsen. Citytunnelprojektet rymmer bl a en 12 km dubbelspårig järnväg från Malmö Central till Lernacken med anslutning till Öresundsbron.



SWECO har haft flera uppdrag inom Öresundsförbindelsen, såväl den svenska miljökonsekvensbeskrivningen som projekteringen av högbron och anslutningsbroarna.

GULA SIDORNA PÅ INTERNET

GIS-baserad kartlösning för www.gulasidorna.se

SWECOs kartlösning för Gula Sidorna på Internet belönades för bästa tekniska lösning vid SIME 99, som hölls i Stockholm.

SIME (Scandinavian Interactive Media Event) är mediabranschens motsvarighet till Guldbagge-galan och belönar varje år bra interaktiv media.

Det var GIS-gruppen inom VBB VIAK som på tre månader – och i samarbete med bl a det norska företaget FlexIm AS – arbetade fram kartlösningen åt Telia InfoMedia Reklam. Den bygger på zoombara kartor och avancerade sökfunktioner.

Genom att gå in på Telias webbplats www.gulasidorna.se och ange t ex ett företags namn eller telefonnummer, kan man nu söka sig fram till ett kartområde och se exakt var företaget ligger. Det går också att förflytta sig vidare i kartbilden och få information om intilliggande utbud – restauranger, banker, biografier, post, bensinstationer osv.

90 procent av all information har en geografisk relation som t ex en adress, ett postnummer eller ett telefonnummer. Detta möjliggör att så skilda datakällor som katalogregister och koordinatbaser kan korsbefrukta varandra i realtid i en GIS-applikation på Internet, såsom är fallet i Gula Sidorna.

Hela Sverige finns tillgängligt på Gula Sidornas webbplats – dels med översiktskarta, dels med tätortskartor för de cirka 300 största tätorterna i landet. Webbplatsen har cirka 1,1 miljoner besökare per månad.



På www.gulasidorna.se kan besökaren bara genom att ange t ex ett företags namn se exakt lokalisering och intressant intilliggande utbud.



Med hjälp av GIS, där användargränssnittet utgörs av en karta, kan sk lägesbunden information hanteras, analyseras och presenteras på ett kraftfullt sätt.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

SWECOs verksamhet är indelad i två affärsområden, vart och ett ungefär lika stort vad avser personal och omsättning:

Arkitekt-, Bygg- och Installationsinriktad verksamhet rymmer de kompetenser som direkt har med husbyggande att göra – arkitektur, byggkonstruktion, installation och projektledning.

Miljö-, Anläggnings- och Industriinriktad verksamhet innefattar kompetenser inom vatten och miljöteknik, väg och järnväg, anläggningskonstruktion, energi samt industriteknik.

SWECO är verksamt såväl i Sverige som utomlands. Koncernens verksamhet utanför Norden samordnas av **SWECO International**. Utlandsverksamheten svarade 1999 för 13 procent av omsättningen.

Verksamheten bedrivs i följande sju helägda specialiserade bolag, varav flera också har dotterbolag med unik spetskompetens:

FFNS: Arkitektur, samhällsplanering, landskapsarkitektur, inredningsarkitektur och inomhusmiljö.

BLOCO: Byggkonsulterande verksamhet.

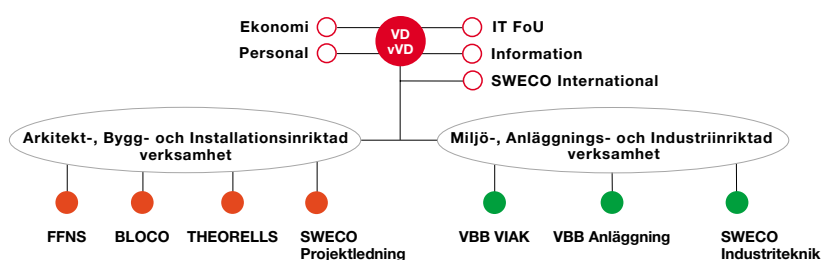
THEORELLS: Installationsverksamhet inom VVS, el och tele.

SWECO Projektledning: Managementtjänster inom främst bygg- och fastighetssektorn.

VBB VIAK: Vatten, miljö, väg och järnväg samt GIS.

VBB Anläggning: Anläggningskonstruktion, vattenkraft samt el- och värmeteknik.

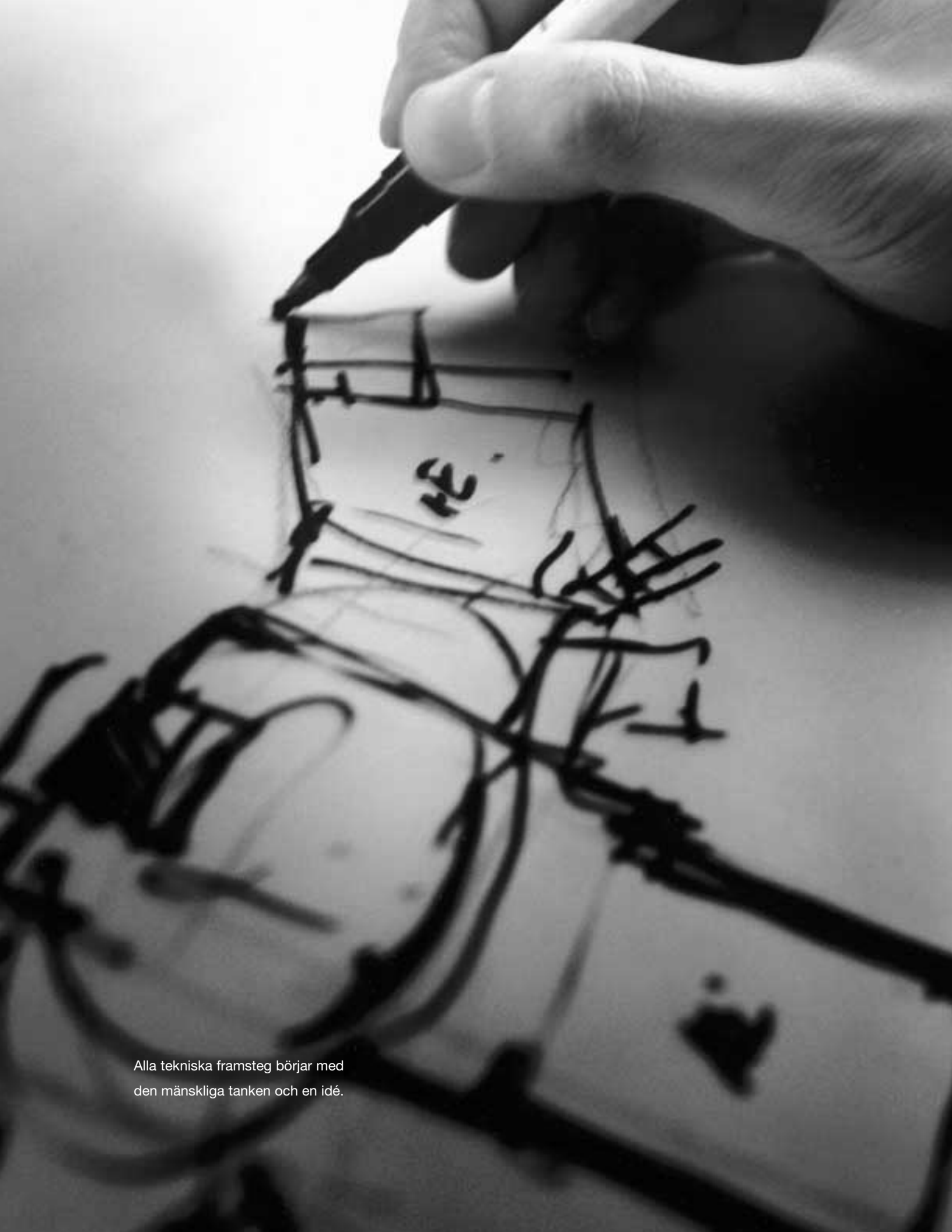
SWECO Industriteknik: Maskin-, process- och produktionsteknik.



	Nettoomsättning, Mkr	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %	Antal årsanställda	Nettoomsättning, Mkr	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %	Antal årsanställda
	1999				1998			
FFNS	349	3	0,9	406	310	-3	-0,9	456
BLOCO	93	5	5,2	128	100	9	8,6	139
THEORELLS	267	5	2,0	433	269	5	1,7	424
SWECO Projektledning	95	4	4,0	103	83	4	4,9	97
Arkitekt, Bygg och Installation	784¹⁾	17²⁾	2,1²⁾	1.070	752¹⁾	15	1,9	1.116
VBB VIAK	583	34	5,8	687	522	21	4,0	678
VBB Anläggning	199	-1	-0,6	209	173	-7	-4,0	236
SWECO Industriteknik	114	-1	-0,8	148	107	0	-0,1	152
Miljö, Anläggning och Industri	866¹⁾	32²⁾	3,7²⁾	1.044	776¹⁾	14	1,8	1.066
Övrigt	22	-3	-	26	122	42	-	99
Koncerngemensamt, elimineringsar	-41	-44²⁾	-²⁾	48	-61	-18	-	53
Koncernen totalt	1.631	2	0,1	2.188	1.589	53	3,4	2.334

¹⁾ Intern omsättning inom affärsområdet har eliminerats.

²⁾ Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär om 36,7 Mkr. 5,4 Mkr har belastat affärsområdena och 31,3 Mkr koncerngemensamt, varav 7,7 Mkr kan hänföras till Arkitekt, Bygg och Installation och 4,4 Mkr till Miljö, Anläggning och Industri. Se vidare sid. 37.



Alla tekniska framsteg börjar med
den mänskliga tanken och en idé.

FFNS

FFNS svarar för 20 procent av koncernens omsättning.

Företaget har cirka 400 medarbetare och är därmed Sveriges – och även ett av Europas – största arkitektföretag.

Omsättningen uppgick 1999 till 349,1 Mkr (309,8) och resultatet förbättrades till 3,0 Mkr (-2,7).

Volymen har anpassats

FFNS växte under 1997 och 1998 som en följd av samgåendet med VBB Samhällsbyggnad och HJS Arkitektur.

Under 1998 och 1999 har betydande förändringar genomförts i form av neddragningar av verksamheten i Norrbotten och nedläggning av fem kontor på mindre orter, framför allt i västra Sverige. Därefter har FFNS kontor på ett 20-tal orter.

Specialistkompetens

FFNS har arkitekter inom alla discipliner, från översiktlig planering till inredningsarkitektur. Specialistkompetens finns inom ett flertal områden, t ex industriplanering, samhällsplanering, undervisning, vård, handel och byggnadsmiljö.

FFNS utmärker sig genom sin bredd- och spetskompetens samt rikstäckande organisation. För komplexa uppdrag kan kontoren sätta samman projektteam med de bästa kompetenserna vilket är en styrkefaktor som ger företaget påtagliga konkurrensfördelar.

God efterfrågan förutses

Efterfrågan på arkitekttjänster kommer att vara god de närmaste åren. Husbyggandet ökar i storstadsregioner och universitetsstäder, såväl vad avser kommersiella byggnader som bostäder. Konkurrensen om hyresgäster kommer även fortsättningsvis att medföra att stor omsorg kommer att läggas vid utformningen av byggnader och byggnaders kvaliteter.

Efterfrågan av arkitekttjänster ökar också genom de förändringar som sker i samhället, t ex genom omstruktureringar inom försvaret, vården och utbild-

ningen. Under 1999 arbetade FFNS med utredningar och projekt på ett 10-tal orter som påverkats av sådana förändringar.

Tusentals uppdrag landet runt

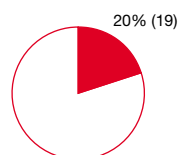
FFNS marknadsandel i Sverige är cirka 10 procent. Kunderna finns till cirka 70 procent inom privat sektor och till 30 procent inom offentlig sektor.

Årligen genomförs tusentals uppdrag Sverige runt. Bland 1999 års uppdrag återfanns bl a nytt stormarknadskoncept för KF, Sunderby sjukhus, landskapsgestaltning i Vinterviken i Stockholm, bostadsprojektet Potatisåkern i Malmö, planprogram för Löwenströmska sjukhuset utanför Stockholm, brukskontor för Stora Enso i Kvarnsveden, räddningscentral i Borås, badanläggning i Halmstad och bullerskydd på E6 utanför Göteborg.

Under året prisades flera av FFNS uppdrag i olika sammanhang, bl a vann FFNS tävlingen avseende utformningen av Kumlas nya stadsbibliotek och tävlingen om stadsmotorväg Rv 40 genom Borås. FFNS fick även utmärkelser som "Visionsblomman" för bra boendemiljö i Malmköping. Hus Zenit i Linnköping fick pris för god arkitektur och nominerades även till tidningen Byggindustrins "Årets Byggen". Potatisåkern, ett stort bostadsprojekt i Malmö, fick Malmö stads stadsbyggnadspris 1999. Djursholms torg fick Stadsmiljörådets utmärkelse Bra torgmiljö 1999.

Utlandsuppdragen svarar för en liten del av företagets omsättning. Särskilda nischområden prioriteras, vilket illustreras av följande exempel på projekt: sjukvårdsplan i Estland, samhällsplanering i Hanoi och Panama City samt skidanläggningar för OS i Salt Lake City i USA år 2002.

Andel av SWECOs nettoomsättning



FFNS svarade för den arkitektoniska utformningen av JMs nya huvudkontor i Frösunda, Stockholm.



BLOCO

BLOCO står för 5 procent av koncernens omsättning.

Företagets byggtekniska verksamhet är i huvudsak inriktad mot tung industri, d v s skogs-, gruv- och stålindustri. Inom detta område, som svarar för två tredjedelar av omsättningen, är företaget marknadsledande i Sverige.

BLOCO utvecklar också ny teknik på husbyggnadsområdet och mot den lätta industrin.

Antalet medarbetare är cirka 130. Kontor finns i Stockholm och Sundsvall. Omsättningen uppgick 1999 till 92,5 Mkr (99,7). Resultatet minskade till 4,8 Mkr (8,6).

Fokus på tillväxtregioner

På några års sikt eftersträvas en jämnare fördelning av verksamheten över tre områden – en tung industrigren, där skogsindustrin även fortsättningsvis dominerar, ett område med nya affärskoncept baserade på 3D-IT-system samt en gren för husbyggnad och den lätta industrin. De två sistnämnda områdena bedöms kunna svara för cirka 50 procent av verksamheten.

Investeringsstakten inom den tunga industrin mattades 1999, bl a beroende på stora omstruktureringar och, som en följd därav, uppskjutna investeringsbeslut. Industrins utveckling de närmaste åren är på stark uppgång, vilket innebär ökade investeringsbehov både i Sverige och utomlands.

Stora uppdrag under året var utbyggnader vid Södras massabruk i Mönsterås och vid Hallsta Pappersbruk.

BLOCOs kunnande inom 3D-modellering har lett till reducerade byggtider och minskade byggkostnader – samtidigt som kvalitetssäkringen kunnat bibehållas. Fortsatt snabb teknikutveckling förutses och intensifierat samarbete med IT-företag blir en naturlig följd.

Med stöd av sitt tekniska kunnande samt strategiska partnerskap med kunder och leverantörer kommer BLOCO allt oftare in i projektens tidiga ske-

den, och får i allt större utsträckning ta ansvar för hela byggprojektet samt stå som garant för att projekten hålls inom uppgjorda kostnads- och tidsplaner. Härigenom skapas mervärde för kunden.

Nya affärskoncept

På husbyggnadssidan, där verksamheten befinner sig i ett uppbyggnadsskede, var lönsamheten god 1999. Ett uppmärksammat uppdrag avsåg stålkonstruktionen till en 5.000 kvm stor mässhall vid Scandic Hotel Infra City i Upplands Väsby utanför Stockholm. Projektet nominerades som Sveriges bidrag till den ansedda tävlingen The European Steel Design Award. Under året tilldelades också BLOCOs medarbetare Lars Cederfeldt Stålbyggnadsinstitutets utmärkelse Silverbalken, med anledning av att han starkt har bidragit till att föra stålbyggnadstekniken framåt.

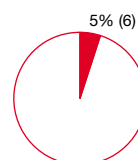
Nya affärskoncept – baserade på 3D-IT-system – utvecklas i samarbete med externa partners.

Drygt 10 procent utlandsuppdrag

Utlandsuppdragen svarar för drygt 10 procent av omsättningen. För att i ökad utsträckning kunna följa med svenska företag utomlands bygger BLOCO ett nätverk med lokala konsulter i de länder där företagen etablerar sig och driver byggprojekt.

På uppdrag av ABB Alstom Power påbörjades 1999 ett uppdrag som inkluderar projektering och byggledning av en gaskombianläggning i Palestina.

Andel av SWECOs nettoomsättning





Stålkonstruktionen till den 5.000 kvm stora mässhallen vid Scandic Hotel Infra City utanför Stockholm är framtagen av BLOCO med hjälp av 3D-IT-system.

THEORELLS

THEORELLS svarar för 16 procent av SWECOs omsättning.

Inom företaget ryms koncernens samlade resurser för VVS-, el- och teleinstallationer samt för styr- och övervakningssystem. Dessutom finns spetskompetens inom särskilda nischer, t ex brand, säkerhet, inomhusmiljö samt drift och övervakning.

Företaget är ledande i Sverige inom VVS-området med en marknadsandel på 20 procent. Inom el- och teleområdet tillhör företaget inte de fem största. Denna del ska förstärkas och antalet el/tele-konsulter fördubblas till ett 100-tal.

Totalt har företaget cirka 380 medarbetare i Sverige och kontor på ett 20-tal orter. Verksamhet bedrivs också i Norge med ett 50-tal VVS-konsulter. Omsättningen 1999 var 267,2 Mkr (268,9). Resultatet uppgick till 5,2 Mkr (4,6).

Förbättrad byggkonjunktur

Nybyggnads- och ombyggnadsverksamhet är drivkrafter för installationsmarknaden. Byggkonjunkturen är uppåtgående och ombyggnadsverksamheten bedöms ligga kvar på en hög nivå.

Byggnader av olika slag blir allt mer komplexa och installationstäta. Installationernas andel av anläggningskostnaderna, som nu uppgår till 20–40 procent beroende på typ av projekt, förväntas stiga ytterligare. Installationskonsulten får därigenom en än mer central roll i byggprocessen.

Den nya informationstekniken medför ökade möjligheter till integrering av en fastighets alla funktioner för styrning av värme, kyla, belysning, säkerhet och inpasseringskontroll. Efterfrågan på förvaltnings-tjänster ökar, t ex när det gäller att optimera energitnyttjandet och hålla driftkostnaderna nere.

THEORELLS möter denna utveckling på flera olika sätt. Välutbildade IT-kunniga medarbetare rekryteras. En omfattande utbildningsverksamhet bedrivs. Särskilda grupper arbetar med att utveckla nya tjänster och metoder med mervärden för kunderna. Det gäller inom huvudområdena VVS och el/tele,

men även inom områden som t ex integrerade styrsystem och förvaltningstjänster.

Integrering ger fördelar

THEORELLS strategi är att vara marknadsledande och kunna erbjuda hela tjänsteutbudet på viktiga etableringsorter som Umeå, Sundsvall, Gävle, Stockholm, Linköping, Göteborg och Malmö. Under 1999 förvärvades Umeå VVS-Byrå och Sten Olssons Ingenjörbyrå i Sundsvall.

THEORELLS möjlighet att erbjuda en samlad installationsprojektering ger ökad kundnytta i form av tekniskt integrerade lösningar, kortare ledtider och effektivitetsvinster på förvaltningsstadiet. Under 1999 genomfördes ett flertal sådana integrerade projekt, bl a vid Eriksdalsbadet i Stockholm, ett stort kontorsprojekt i Kista och ett nytt servicekontor för KappAhl i Mölndal.

Inom den privata sektorn utgörs företagets kunder av bl a storföretag som Volvo, Ericsson, Tetra Laval och AstraZeneca.

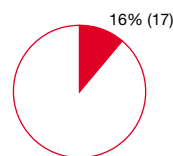
Inom den offentliga sektorn har utbyggnaden av universitet och högskolor medfört omfattande uppdrag för Akademiska Hus. Även landstingen är stora kunder. THEORELLS gjorde t ex under 1999 en omfattande förstudie inför den planerade utbyggnaden av Karlstads sjukhus och fick senare i uppdrag att också genomföra projekteringen.

Även ett antal utlandsuppdrag genomfördes under året, t ex ett stort mejeri i Costa Rica.

Bra utveckling i Norge

Verksamheten i Norge utvecklades positivt och marknadspositionen stärktes.

Andel av SWECOs nettoomsättning



THEORELLS uppdrag i ett stort kontorsprojekt i Kista omfattade projektering av VVS, el och tele. Den största hyresgästen är Nokia.



SWECO PROJEKTLEDNING

SWECO Projektledning står för 5 procent av koncernens omsättning.

Företagets huvudsakliga inriktning är kvalificerade managementtjänster inom bygg- och fastighetssektorn. Drygt hälften av uppdragsvolymen hänför sig till kommersiella lokaler och bostäder, medan anläggnings- och industriområdet samt tjänster inom andra sektorer svarar för resterande del.

Marknadsmässigt tillhör SWECO Projektledning de större projektledningsföretagen i Sverige. Ambitionen är att bli ledande, vilket kräver en fortsatt omsättnings- och personalökning.

Totalt har företaget cirka 100 medarbetare och kontor på ett tiotal orter. Omsättningen ökade 1999 till 94,6 Mkr (83,4). Resultatet uppgick till 3,8 Mkr (4,1).

Ökad efterfrågan

SWECO Projektledning leder och samordnar projekt som innefattar olika teknikdiscipliner. Projekten leds från ett kundorienterat perspektiv.

Företaget är verksamt inom tre marknadsområden: Project Management, Construction Management och Facilities Management. Tjänsterna utgörs främst av projektledning, projekteringsledning och byggledning.

Nya funktionskrav i kombination med snabbare informationsflöden samt miljöfrågornas ökande betydelse ställer nya krav på ledarskap inom företaget och i projekt. Statiska organisationer byggs inte längre upp i samma omfattning som tidigare, utan företag och organisationer väljer alltmer ett projektinriktat arbetssätt. Detta ökar efterfrågan på managementtjänster.

Fler privata kunder

Uppdragsvolymen är relativt jämnt fördelad mellan privat och offentlig sektor. Ambitionen är att öka andelen uppdrag från privat sektor. De 20 största kunderna svarar för cirka 55 procent av företagets omsättning. Exempel på stora kunder är Banverket,

Ericsson, AstraZeneca, Handelsbanken, First Hotels fastighetsbolag och kommunala fastighetsbolag.

Bland uppdrag som genomfördes 1999 kan nämnas det nya biblioteket i Linköping, där SWECO Projektledning ansvarade för ett Construction Management-åtagande. Andra uppdrag gällde projektledning och projektadministration i anslutning till Arlandabanan, verksamhetsanpassningar av Ericssons lokaler i Kista och projektledning för Lundhagskängans nya fabrik i Järpen.

Nya möjligheter

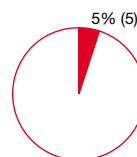
Sammantaget bedöms marknadsförutsättningarna för de närmaste åren som goda. Ambitionen är att expandera verksamheten med 10-20 procent per år. Nya verksamhetsområden kan komma att utvecklas. Möjligheter finns till ökade uppdrag inom bl a tjänstesektorn och IT-branschen.

Moderna, effektiva hjälpmedel kommer även fortsättningsvis att utvecklas. Ett hjälpmedel som är utvecklat är en verktygslåda, där man inom en samordnad informationsstruktur samlat speciellt framtagna hjälpmedel för investeringsbedömning, kalkyler, projekt- och tidsplanering, kostnadsuppföljning samt kontroll.

5 procent utlandsuppdrag

Utlandsuppdragen svarar för cirka 5 procent av företagets omsättning. Andelen väntas förbli i stort oförändrad. Under 1999 ansvarade SWECO Projektledning för byggledningen av den nya svenska ambassaden i Vilnius, Litauen.

Andel av SWECOs nettoomsättning





Ett av uppdragen under 1999 var det nya biblioteket i Linköping där SWECO Projektledning hade ett Construction Management-åtagande.

VBB VIAK

VBB VIAK svarar för ungefär en tredjedel av koncernens omsättning.

VBB VIAK erbjuder tekniska konsulttjänster inom vatten och miljö – som utgör två tredjedelar av verksamheten – samt mark, väg och järnväg.

Marknadspositionerna är starka. Inom vatten och miljö är VBB VIAK marknadsledande i Sverige och inom mark, väg och järnväg tillhör man de ledande aktörerna på den svenska marknaden.

Omsättningen fördelas till ungefär lika stora delar på statliga, kommunala och privata kunder. De största kunderna är Vägverket och Banverket med sina regionala kontor. De står för en femtedel av omsättningen.

I Sverige har VBB VIAK cirka 660 medarbetare och kontor på ett 20-tal orter. Ett 25-tal medarbetare finns i Norge. Omsättningen ökade 1999 till 583,3 Mkr (522,0) och resultatet förbättrades med 60 procent till 33,8 Mkr (21,1).

Stark GIS-utveckling

Inom företaget finns t ex geologer, hydrologer, biologer, agronomer, kemister, mekanister, lantmätare, väg- och vattenbyggare. I gränsytorerna mellan olika discipliner har nya kompetenser och tjänster utvecklats, vilket är en viktig del av förklaringen till framgångarna under 90-talet.

En liknande utveckling förutses för GIS (geografiska informationssystem), där nya användningsområden kontinuerligt uppstår. Under 1999 belönades VBB VIAKs arbete med Gula Sidorna på Internet vid SIME 99 för bästa tekniska lösning. Antalet medarbetare verksamma med GIS och IT bedöms de närmaste åren öka kraftigt.

Internationellt samarbete inom VA

Inom vatten- och miljöområdet, där VBB VIAK bl a arbetar med vatten, avlopp och avfallsfrågor, förutses en fortsatt positiv utveckling. Statliga verk och kommunala myndigheter bedöms i ökad utsträckning komma att avyttra delar av sina verksamheter,

vilket ökar deras behov av att köpa in konsulttjänster. Utomlands – och särskilt i östra Europa – kommer det fortsatt att finnas stora uppdragsvolymer.

Tillsammans med Swedish Water Development, som representerar det svenska VA-kunnandet inom kommunerna, Kemira, NCC och Purac har Swedish Water Corporation AB bildats. Företaget ska verka på den internationella marknaden – främst runt Östersjön – i frågor som rör vattenförsörjning och avloppsrening.

Miljöanalysföretaget MILAB förvärvades och integrerades med VBB VIAKs miljölaboratorium VVL.

Citytunneln i Malmö

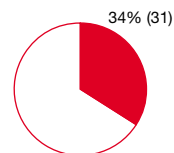
Inom väg- och järnvägsområdet genomförs bl a geotekniska och bergtekniska undersökningar, miljökonsekvensbeskrivningar samt projektering av vägar och järnvägar. 1999 års enskilt största kontrakt inom området var Citytunneln i Malmö. Tillsammans med flera andra bolag i SWECO-koncernen och danska COWI ska VBB VIAK projektera berg- och betongtunnlar samt tågstationerna Malmö Central och Triangeln. Arbetet beräknas pågå till 2007.

Även om en hel del väg- och järnvägsprojekt återstår förväntas en något svagare utveckling inom detta område de närmaste åren.

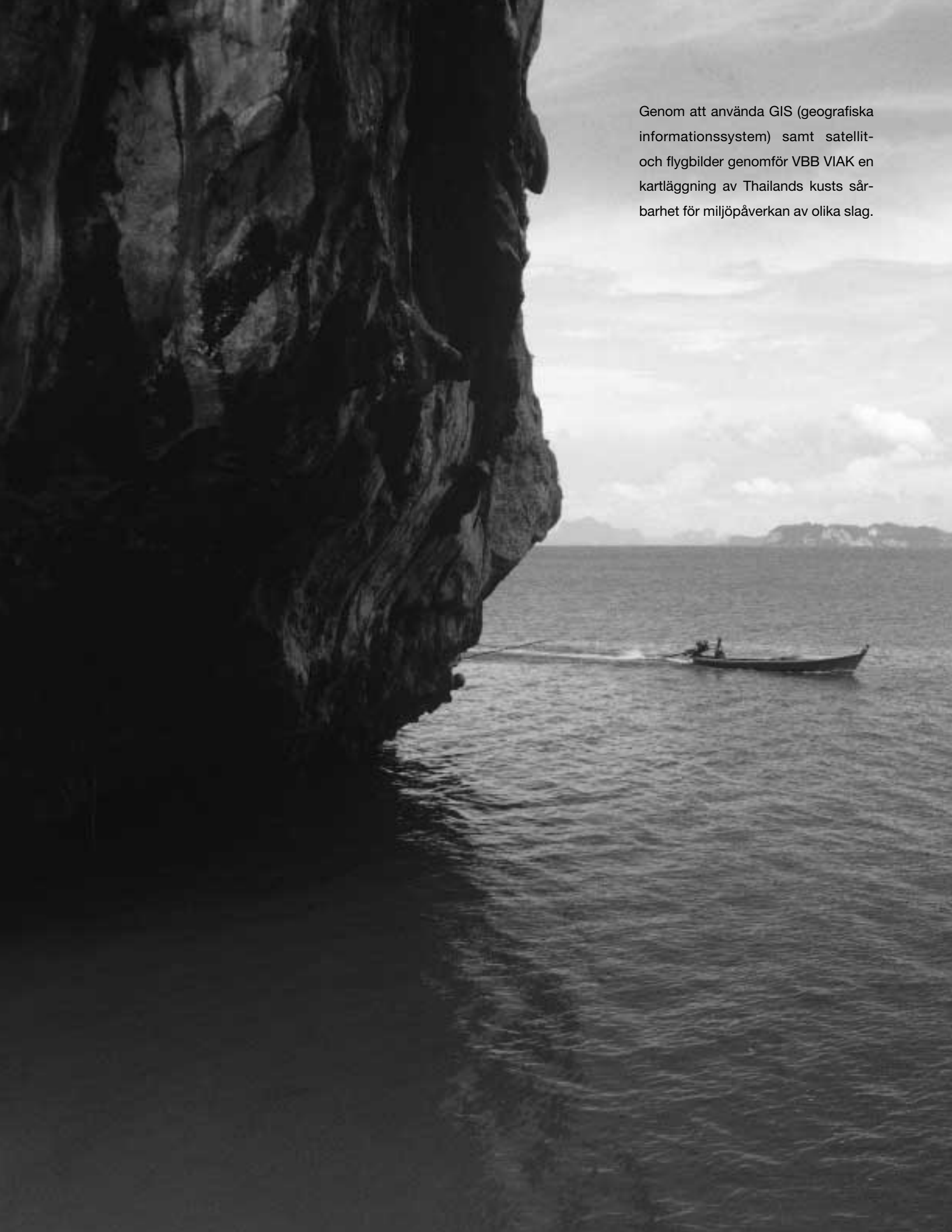
Etablering i Lettland

Andelen utlandsuppdrag uppgår till cirka 15 procent. Tillsammans med ett lokalt konsultföretag etablerades i slutet av 1999 ett 50/50-ägt bolag i Riga i Lettland. Inledningsvis kommer bolaget att ha ett tiotal medarbetare.

Andel av SWECOs nettoomsättning



Genom att använda GIS (geografiska informationssystem) samt satellit- och flygbilder genomför VBB VIAK en kartläggning av Thailands kusts sårbarhet för miljöpåverkan av olika slag.



VBB ANLÄGGNING

VBB Anläggning svarar för 12 procent av koncernens omsättning.

Verksamheten spänner över tre områden, som vardera står för ungefär en tredjedel av företagets omsättning.

Inom vattenkraftområdet är företaget en av två stora aktörer i Sverige och har även internationellt en god marknadsposition. När det gäller avancerade anläggningskonstruktioner – som t ex Citytunneln i Malmö och Södra Länken i Stockholm – tillhör företaget de tre, fyra främsta aktörerna i Sverige. På el- och värmeteknikområdet, där verksamheten drivs i dotterbolaget BECO Energi, har företaget en plats bland de tre främsta.

Antalet medarbetare är cirka 210 och kontor finns på sju orter. Omsättningen ökade 1999 till 198,9 Mkr (173,4) och resultatet uppgick till -1,2 Mkr (-7,0).

Nya vattenkraftprojekt

På vattenkraftområdet förväntas ett kontinuerligt renoveringsarbete i Sverige, samtidigt som dammsäkerhetsfrågor kommer att vara viktiga. Internationellt finns förväntningar på ett ökat antal vattenkraftprojekt, inte minst då förbättrad teknik gör vattenkraften till en relativt sett ännu miljövänligare energikälla. Ökad förekomst av privata finansierare påverkar utvecklingen i positiv riktning.

Under 1999 påbörjades flera uppdrag i Vietnam. Det gällde bl a en vattenkraftstudie över de fem största avrinningsområdena och fortsatt utredning av det stora vattenkraftprojektet Son La. Det planeras bli nästan fyra gånger så stort som Sveriges största vattenkraftverk, Harsprånget.

BECO Energi

Fortsatt avreglering och privatisering är tydliga trender inom el- och värmeteknikområdet, liksom den omställning av energiförsörjningen som förestår i Sverige och andra länder runt Östersjön.

BECO Energi kombinerar elkraftprojektering med verksamhetsutveckling och värmeteknik. 1999 nyrekryterades ett tiotal medarbetare och etableringar gjordes på strategiska orter som Luleå och Västerås.

Citytunneln – stort uppdrag i södra Sverige

Inom anläggningsområdet förutses en avmattning när det gäller väg- och järnvägsprojekt beroende på minskade statliga anslag till Vägverket och Banverket.

Tillsammans med andra SWECO-bolag erhöles under 1999 uppdraget att projektera berg- och betongtunnlar till Citytunneln i Malmö.

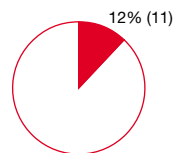
Samarbete inleddes med ABB Atom och Svensk Kärnbränslehantering avseende omhändertagande av radioaktivt avfall i Östersjöregionen och nordvästra Ryssland. Vad beträffar hamnar och andra marina anläggningar är flera projekt aktuella, både i Sverige och utomlands.


Stor andel utlandsuppdrag

Utlandsuppdragen uppgår till cirka 35 procent av omsättningen.

1999 års utlandsuppdrag omfattade förutom ovan nämnda projekt bl a införande av en avreglerad elmarknad i Zambia, planering av en containerhamn i Egypten, återuppbyggnad av 14 broar i Honduras, reservkraftsystem i Yemen samt sol- och vindkraftutveckling i Eritrea.

Andel av SWECOs nettoomsättning



A black and white photograph showing a man in a dark suit, white shirt, and patterned tie, looking upwards and to the left. In the background, a tall, lattice-structured telecommunications tower is visible, covered in various antennas and satellite dishes. The sky is dark, and the overall composition is vertical, emphasizing the height of the tower and the man's upward gaze.

Elnätsägarna ägnar allt mer kraft åt informationstekniken genom att bl a bygga ut och tillhandahålla bredbandslösningar. BECO Energi hjälper sina kunder på området och följer dem in i den nya teknologin.

SWECO INDUSTRITEKNIK

SWECO Industriteknik står för 7 procent av koncernens omsättning.

Företaget erbjuder konsulttjänster för maskin-, process- och produktionsanläggningar. Kunderna utgörs främst av gruv- och skogsindustri, läkemedelsindustri, livsmedelsindustri samt kraftföretag.

Antalet medarbetare är cirka 150 och kontor finns på tio orter. Omsättningen 1999 uppgick till 113,8 Mkr (107,1). Resultatet uppgick till -0,9 Mkr (-0,1). Basindustrins dämpade investeringstakt avspeglades i minskad ordergång, vilket framtvängde personalneddragningar.

Kundbasen är storföretag

Kunderna är till dominerande del storföretag som LKAB, AssiDomän, AstraZeneca, Volvo, SCA, Avesta Sheffield, Ericsson, Volvo, Scania, ABB, Arla m fl. När dessa företag investerar i nya anläggningar ökar efterfrågan på konsulttjänster.

Även i övrigt har storföretagens agerande betydelse. Många storföretag koncentrerar sig på sin kärnverksamhet, medan övriga delar knoppas av. Detta ökar behovet av konsulttjänster. Vid upphandling blir sk turn-key-projekt allt vanligare, dvs att hela ansvaret och arbetet läggs ut på leverantören. SWECO Industriteknik eftersträvar att i ökad utsträckning medverka i projektens tidiga skeden.

Bland genomförda uppdrag 1999 kan nämnas ett FoU-projekt om hantering av gråberg för LKAB, effektivisering av vattenkraftstationer för Stora Enso, 2000-säkring av styrsystem till process- och produktionsanläggningar hos AstraZeneca och Avesta Sheffield samt slutförvaring av kärnbränsle för Svensk Kärnbränslehantering.

För de närmaste åren förutses fortsatt god efterfrågan från i första hand läkemedels- och telekomindustrin. Efterfrågan från basindustrin förväntas ligga kvar på en lägre nivå.

Ökad IT-kompetens

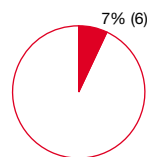
SWECO Industritekniks tjänsteutbud omfattar bl a analys och förstudier, systemlösningar, anläggningsprojektering, konstruktion, projektledning samt kontroll och besiktning. Till detta kommer processrelaterad mediaförsörjnings- och ventilationsteknik samt strömningsanalyser, hållfasthetsberäkningar och materialanalyser. Företaget arbetar också med mekaniska konstruktioner.

Industrins styrsystem för produktionsanläggningar integreras alltmer med övriga informationssystem. Härigenom ökar behovet av kopplingar mellan verksamhets- och IT-kunnande. SWECO Industriteknik möter denna utveckling genom satsningar på ökad IT-kompetens.

För närvarande domineras verksamheten av projekteringsuppdrag. En målmedveten satsning på utveckling av 3D-IT-system har beslutats och investeringar i verktyg och utbildning har påbörjats. Ambitionen är att också öka uppdragsvolymen inom strategisk planering samt process- och produktionsoptimering. Under 1999 genomfördes därför omfattande investeringar i avancerad mjukvara för beräkningar och simuleringar.

Konkurrenskraften vässas också genom ökad rekrytering av högskoleutbildade samt utvecklandet av nya arbetsverktyg och arbetsmetoder.

Andel av SWECOs nettoomsättning





Bioteknikföretaget BioGaia uppdrog åt SWECO Industriteknik att förprojektera en ny produktionsanläggning för shikimsyra, en produkt som används i läkemedelsproduktion.

SWECO INTERNATIONAL

SWECO-koncernens marknadsföringsinsatser utanför Norden samordnas av SWECO International. De erhållna uppdragen genomförs av koncernens olika bolag med ett av bolagen som huvudkonsult.

Utlandsuppdragen svarar för en betydande och växande del av koncernens omsättning. Traditionellt är det vattenkraftprojekt som dominerat utlandsverksamheten, men på senare år har vatten- och miljöprojekt ökat i betydelse.

Inom flera marknadssegment tillhör SWECO de internationellt verksamma konsultbolag som regelbundet tillfrågas vid upphandlingar av större projekt. Det gäller bl a vattenkraftanläggningar, kraftdistribution, vatten och avlopp samt avfallshantering.

Inom vissa nischer – som t ex avsaltning av havsvatten genom sk omvänd osmos samt utloppsledning – är SWECO ledande i världen.

Året som gått

Under 1999 tecknades nya utlandsorder för cirka 128 Mkr, jämfört med 122 Mkr året dessförinnan.

Till stor del är det Sida och andra biståndsorgan, Världsbanken samt regionala utvecklingsbanker som är finansörer för de olika uppdragen. Allt fler uppdrag är dock privatfinansierade.

SWECOs utlandsaktiviteter inriktas på:

- Buildings and Urban Planning.
- Civil Engineering, Energy Systems and Industry Planning.
- Water, Environment and Infrastructure.

Uppdragen utförs världen runt, med fokus på fyra huvudmarknader: östra Europa, Asien, Afrika och Mellanöstern samt Latinamerika. Under 1999 svarade dessa marknader för vardera ungefär en fjärdedel av nytecknade order.

Återuppbyggnaden av 14 broar i Honduras var den enskilt största ordern, värd cirka 30 Mkr. Broarna förstördes när orkanen Mitch härjade i området och ska färdigställas successivt under kommande år.

Ett annat uppdrag gällde två av Egyptens mest

prestigefyllda minnesmärken och viktiga turistmål – templen i Karnak och Luxor. De uppfördes cirka 2000-1500 f Kr och hotas av söndrevittring eftersom stenmaterialet suger upp grundvatten. SWECOs uppgift är att ta fram långsiktigt hållbara dränerings- och förstärkningsåtgärder. SWECO har varit kontinuerligt verksamt i Egypten i 50 år, vilket under 1999 uppmärksammades vid en särskild ceremoni i Kairo med representanter för bl a egyptiska ministerier och myndigheter.

Bland de nya uppdragen i övrigt återfanns projekt inom vattenförsörjning och avfallshantering i flera städer i Lettland, sårbarhetskartläggning av Thailands hårt exploaterade kust samt vattenkraftstudier i Vietnam, bl a avseende det stora Son La-projektet och den framtida vattenkraftpotentialen i landet.

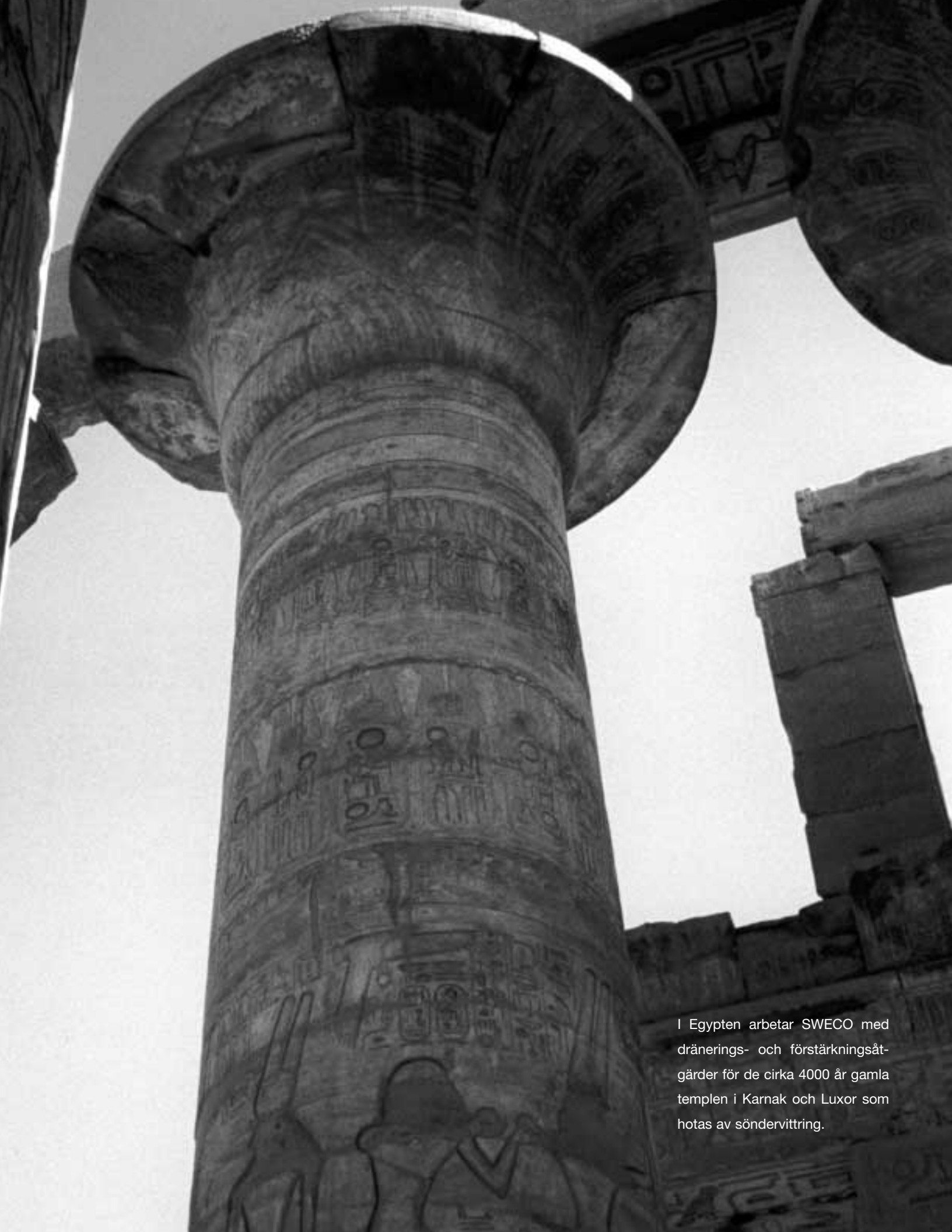
SWECO fick också i uppdrag att assistera Zambias nya energimyndighet med att etablera och implementera regler för en avreglerad elmarknad samt vidare uppdraget att utveckla ett reservkraftsystem för Yemens huvudstad Saana.

De närmaste åren

Området Water, Environment and Infrastructure har utvecklats positivt under senare år, inte minst i östra Europa. Här förutses en fortsatt stark efterfrågan, främst beroende på att EU anslagit särskilda medel till bl a miljöinvesteringar i de östeuropeiska länder som kandiderar till EU-medlemskap.

Området Civil Engineering, Energy Systems and Industry Planning svarade för drygt 50 procent av nytecknade order 1999. Även här är framtidsutsikterna goda, såväl i Asien som i Latinamerika. Behovet av välståndsutveckling medför fortsatt energiutbyggnad, vilket bör kunna ge ökad efterfrågan på SWECOs tjänster inom energisystem och anläggningsprojektering.

Området Building and Urban Planning kommer även fortsatt att ha fokus mot husbyggnadsprojekt i östra Europa.



I Egypten arbetar SWECO med dränerings- och förstärkningsåtgärder för de cirka 4000 år gamla templen i Karnak och Luxor som hotas av söndervittring.

FLERÅRSÖVERSIKT

	1999	1998	1997 ¹⁾	1996 ¹⁾
Resultaträkning, Mkr				
Nettoomsättning	1.630,8	1.588,7	1.580,9	1.478,4
Finansnetto	0,2	1,1	0,0	0,0
Resultat efter finansnetto	2,5	54,6	27,9	36,7
Resultat före skatt	2,7	35,6	27,9	36,8
Årets resultat	0,7	23,9	20,1	26,5
Balansräkning, Mkr				
Balansomslutning	563,3	737,3	598,8	–
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar	66,8	184,7	117,2	–
Eget kapital	177,3	194,6	170,4	–
Räntebärande skulder	20,7	87,2	89,4	–
Kassaflöde, Mkr				
Kassaflöde från löpande verksamhet	13,3	95,5	100,5	–
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–67,0	–25,4	–44,3	–
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–63,8	–2,9	–	–
Årets kassaflöde	–117,5	67,2	56,2	–
Nyckeltal				
Rörelseresultat per anställd, tkr	1	23	12	17
Förädlingsvärde per anställd, tkr	486	471	404	411
Debiteringsgrad, %	68	67	67	67
Rörelsemarginal, %	0,1	3,4	1,8	2,5
Vinstmarginal, %	0,2	3,4	1,8	2,5
Soliditet, %	31	26	28	–
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,4	0,5	–
Räntetäckningsgrad, ggr	1,7	9,4	7,3	6,9
Avkastning på eget kapital, %	0	13	12	–
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2	22	12	–
Avkastning på totalt kapital, %	1	9	5	–
Antal årsanställda	2.188	2.334	2.354	2.161
Aktiedata				
Vinst per aktie, kr	0:00	1:60	1:40	1:80
Direktavkastning, %	2	6	–	–
Eget kapital per aktie, kr	12:00	13:10	11:50	–
Kassaflöde per aktie, kr	–7:90	4:50	3:80	–
Köpkurs SWECO B 31 december, kr	61:00	20:00	–	–
Marknadsvärde, Mkr	968	315	–	–
Utdelning per aktie, kr (1999 – föreslagen utdelning)	1:20	1:20	–	–
Antal aktier 14.803.605				

¹⁾ Proforma. Se årsredovisning för 1998 för detaljerad redovisning.

Ovanstående nyckeltal påverkas ej väsentligt av utspädning genom konvertering av konvertibelt förlagslån.

KOMMENTARER

Resultat

Nettoomsättningen för koncernens två affärsområden ökade med 8 procent under 1999. För koncernen som helhet ökade omsättningen med 3 procent. Den lägre ökningen för koncernen beror på försäljningen av NewSec, vilken ägde rum i början av 1999.

Omsättningsökningen är hänförlig till en något förbättrad debiteringsgrad och högre priser. Genomsnittligt timarvode steg med 5 procent under året, vilket i stort sett motsvarade ökningen av personalkostnaden för jämförbara enheter.

Antalet anställda, exklusive NewSec, minskade med 3 procent under året. Minskningen var något större inom affärsområdet Arkitektur, Bygg och Installation.

Kostnadsstrukturen domineras av personalkostnader som utgör 77 procent av kostnaderna (exklusive underkonsulter och utlägg). Bland omkostnaderna och avskrivningarna utgör IT-kostnaderna en stor post och uppgick 1999 till cirka 75 Mkr.

Resultatet före skatt blev 2,7 Mkr 1999. Motsvarande resultat exklusive realisationsvinst var 1998 12,8 Mkr.

Resultatet har belastats med kostnader för beslutade och pågående förändrings- och effektiviseringsåtgärder med 8,6 Mkr och reserveringar för avgångsersättningar till ledande befattningshavare med 11,3 Mkr.

Risken exponering i ett antal specifika projekt har medfört reservationer om 7,9 Mkr. Goodwill har skrivits ned med 8,9 Mkr till följd av försämrade lönsamhet i förvärvade bolag. Vid inlösen av pensionsskulder har en vinst om 5 Mkr uppstått.

Ovan redovisade kostnader har belastat affärsområdena med 5,4 Mkr. Resterande del, 31,3 Mkr, har hänförs till koncerngemensamt, varav 7,7 Mkr kan hänföras till Arkitektur, Bygg och Installation och 4,4 Mkr till Miljö, Anläggning och Industri.

Kassaflöde och finansiell ställning

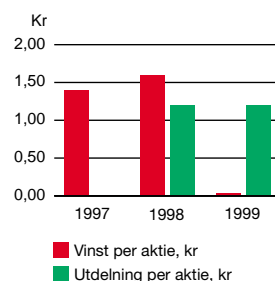
Det negativa kassaflödet under 1999 förklaras främst av ett fåtal transaktioner.

I början av året gjordes stora skattebetalningar till följd av att betydande projektvolym avräknades skattemässigt 1998. Under året gjordes inlösen av pensionsskulder om sammanlagt 61,5 Mkr.

Därtill kommer ett negativt kassaflöde från investeringsverksamheten på 67 Mkr.

Koncernens balansomslutning minskade till följd av åtgärderna och uppgick vid årsskiftet till 563,3 Mkr (737,3) samtidigt som soliditeten stärktes till 31 procent (26).

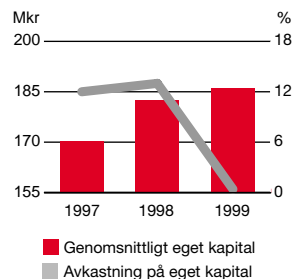
Vinst och utdelning per aktie



Kostnadsstruktur



Avkastning på eget kapital



DEFINITIONER

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看id.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Direktavkastning

Utdelning för året (1999-föreslagen utdelning) i relation till köpkursen för SWECO B 31 december.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar ökat med personalkostnader i relation till antal årsanställda.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt latent skatteskuld.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i relation till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med antal aktier.

MÖJLIGHETER, RISKER OCH KÄNSLIGHET

Konjunktur

SWECOs olika verksamhetsområden berörs i varierande grad av förändringar i det ekonomiska klimatet och konjunkturen. Den lägre aktiviteten under 1999 inom t ex skogsindustrin och gruvindustrin påverkade SWECOs industriinriktade verksamhet negativt. Det ökade husbyggandet i framför allt storstadsregioner och universitetsstäder gav å andra sidan ett uppsving åt den bygginriktade verksamheten.

Politiska beslut

SWECOs verksamhet är till ungefär hälften inriktad mot den offentliga sektorn, varför politiska beslut om t ex infrastruktur, miljölagstiftning och lokalisering av utbildningsverksamhet har stor betydelse.

Kundstruktur

SWECOs kunder återfinns inom skilda kategorier, som t ex statliga verk och förvaltningar, industriföretag, kommuner och landsting, bygg- och fastighetsbolag, kraftbolag m fl. Kundstrukturen domineras av många, mindre kunder. De tio största kunderna svarar tillsammans för 25 procent av omsättningen.

Bland kunderna återfinns merparten av Sveriges storföretag, där fusioner och omstruktureringar kan förändra planerade investeringar.

Uppdrag

Risken för att kundförluster ska få stor påverkan på SWECO bedöms som liten, eftersom företaget inte är beroende av enstaka större kunder.

Utlandsuppdragen genomförs till stor del i samarbete med nationella eller europeiska biståndsorgan, Världsbanken eller regionala utvecklingsbanker. Förändrade ekonomiska ramar och/eller prioriteringar för deras verksamhet påverkar SWECOs uppdragsvolym.

Vid utlandsuppdrag eftersträvas i första hand kontrakt i svenska kronor. Om detta inte är möjligt, tecknas vid större uppdrag s k terminskontrakt, som svarar mot betalningsströmmarna i uppdraget. Företaget har därmed ingen betydande valutaexponering.

Medarbetare

SWECOs utveckling mot ett reellt och framtidsinriktat kunskapsföretag – där kunskapen systematiskt samlas in, struktureras och i varje ögonblick finns tillgänglig i hela organisationen – minskar beroendet av enskilda medarbetare.

Kvalitetssystem

Risken för att SWECO i sina uppdrag ska göra fel, som föranleder tvister och risk för förluster, minimeras genom utvecklade kvalitetssystem. Koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001.

Känslighetsanalys

SWECOs resultat påverkas av ett flertal faktorer. I tabellen nedan beskrivs hur en förändring i genomsnittligt arvode, debiteringsgrad, personalkostnader och räntenivå påverkar bolagets resultat före skatt. Vid varje antagen förändring av en variabel antas allt annat vara lika. Beräkningarna baseras på bokslutet för 1999.

Faktor	Förändring	Res före skatt
Nettoomsättning		
– genomsnittligt arvode	+/- 1 %	+/- 13 Mkr
– debiteringsgrad	+/- 1 %-enhet	+/- 20 Mkr
Personalkostnader	+/- 1 %	-/+ 11 Mkr
Räntenivå	+/- 1 %-enhet	+/- 0 Mkr

Som framgår av tabellen påverkas inte SWECOs resultat direkt av ränteförändringar. Det beror på att företagets ränteintäkter och räntekostnader är ungefär lika stora. Däremot får en ränteförändring indirekta konsekvenser för SWECO i form av påverkan på det allmänna ekonomiska klimatet och investeringsviljan i samhället.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 1999.

Verksamheten

SWECO är Sveriges största arkitekt- och teknikkon-sultföretag med en marknadsandel på cirka 10 procent. Verksamheten bedrivs i sju helägda bolag och redovisas i två affärsområden. Arkitekt-, Bygg- och Installationsinriktad verksamhet omfattar arkitektur, byggkonstruktion, el- och VVS-installation samt projektledning. Miljö-, Anläggnings- och Industriinriktad verksamhet innefattar vatten och miljöteknik, väg och järnväg, anläggningskonstruktion, energi och industriteknik.

Marknaden för den husrelaterade verksamheten stärktes successivt under 1999. Tillväxten märktes framför allt i storstäderna och universitetsorterna. Miljöområdet kännetecknades av fortsatt god tillväxt, medan väg- och järnvägsområdet mattades något. Inom området energianläggningar skedde en successiv förbättring. Marknaden för tung industriteknik stabiliserades.

SWECO är även verksam utomlands. Koncernens verksamhet utanför Norden samordnas av SWECO International. Erhållna uppdrag genomförs av koncernens olika bolag med ett av bolagen som huvudkonsult. 1999 svarade utlandsverksamheten för 13 procent av koncernens omsättning.

Viktiga händelser under året

Under hösten 1999 startades ett förändringsarbete inom SWECO med syfte att göra koncernen till ett kundorienterat och framtidsinriktat kunskapsföretag.

VD Lars Hansson lämnade sin befattning den 31 december 1999. Till ny VD och koncernchef från 1 januari 2000 utsågs Wigon Thuresson.

SWECOs innehav i fastighetsrådgivningsbolaget NewSec AB, motsvarande 85 procent av aktierna, såldes i april. Försäljningen medförde en negativ resultateffekt på cirka 2,5 Mkr.

Under året fick SWECO tillsammans med danska COWI i uppdrag att projektera Citytunneln i Malmö. Uppdraget omfattar projektering av berg- och betongtunnlar samt stationerna Malmö Central och Triangeln.

Ett annat uppmärksammat uppdrag i Sverige avsåg stålkonstruktionen till en 5.000 kvm stor mässhall vid Scandic Hotel Infra City i Upplands Väsby. Koncernens arkitekter vann flera prestigefyllda tävlingar. SWECOs kartlösning för Gula Sidorna på Internet belönades för bästa tekniska lösning vid SIME 99 (Scandinavian Interaktive Media Event 1999).

Bland 1999 års uppdrag fanns också återuppbyggnaden av 14 broar i Honduras och restaurering av värdefulla tempel i Egypten. Tillsammans med ett lokalt konsultföretag etablerades ett 50/50-ägt bolag i Riga i Lettland.

Återföring av pensionsmedel

Enligt besked från SPP kommer SWECO att få en återföring av pensionsmedel uppgående till cirka 575 Mkr.

Konkurrensverket har inte godkänt SPPs förslag till regelverk för användandet av medlen. SPP har förändrat reglerna och inlämnat ny ansökan till Konkurrensverket. SPP kommer att informera om de nya reglerna tidigast under april 2000. SWECO har inte resultatfört någon del av återföringen.

Utöver återföringen från SPP kommer SWECO att erhålla återförda pensionsmedel från Arkitekternas Pensionskassa (AP) till ett belopp som enligt preliminära beräkningar uppgår till 40-50 Mkr. Definitivt besked från AP väntas innevarande år.

Personalkonvertibel

Kursen på SWECOs aktier steg kraftigt under året och SWECOs marknadsvärde ökade till 968 Mkr (315).

Vid ordinarie bolagsstämma beslutades att utge ett konvertibelt förlagslån på högst 30 Mkr till medarbetare i SWECO-koncernen. Totalt tecknades konvertibler till ett belopp av 12,4 Mkr med en konverteringskurs av 46,60 kr. Konvertering kan ske

1 juli–30 november 2003. Vid full konvertering ökar bolagets aktiekapital med drygt 1,3 Mkr genom utgivandet av 265.800 nya B-aktier, vilket skulle innebära en utspädning av 1,76 procent av kapitalet och 0,84 procent av rösterna. Lånet förfaller till betalning den 31 december 2003.

2000-säkring

Under året genomfördes ett omfattande inventerings-, analys- och testarbete för att 2000-säkra SWECOs IT-system. Genom detta arbete kunde SWECO helt undvika driftstörningar vid övergången till år 2000. Inventerings- och säkringsarbetet, som utfördes av SWECOs egna IT-medarbetare, innebar också att en god grund lades för det fortsatta kontinuerliga säkerhetsarbetet.

IT-säkerhet

Under 1999 utformades en IT-säkerhetspolicy för SWECO. En IT-säkerhetschef utsågs och en handbok i IT-säkerhet producerades. Med IT-säkerhet avses skydd mot obehörigt intrång, sabotage och virusangrepp, men också skydd mot driftavbrott som beror på misstag eller bristande kunskap hos användare.

Styrelsens arbetsordning

SWECOs styrelse består av sju ledamöter valda av bolagsstämman och tre ledamöter med en suppleant valda av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Under verksamhetsåret 1999 hade styrelsen 9 protokollförda sammanträden, varav två enbart behandlade företagets strategiska inriktning.

Inför varje bolagsstämma samråder styrelsens ordförande med bolagets större aktieägare gällande förslag till styrelsens sammansättning.

Resultat och ställning

SWECOs omsättning uppgick 1999 till 1.631,2 Mkr (1.631,0). Resultatet före skatt blev 2,7 Mkr (35,6). Vinsten per aktie uppgick till 0 kr (1:60). Antalet årsanställda var 2.188 (2.334).

Resultatet har belastats med kostnader för beslutade och pågående förändrings- och effektiviseringsåtgärder med 8,6 Mkr och reserveringar för avgångsersättningar till ledande befattningshavare med 11,3 Mkr.

Risikexponering i ett antal specifika projekt har medfört reservationer om 7,9 Mkr. Goodwill har skrivits ned med 8,9 Mkr till följd av försämrad lönsamhet i förvärvade bolag. Vid inlösen av pensionskulder har en vinst om 5 Mkr uppstått.

Vid räkenskapsårets slut uppgick koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar till 66,8 Mkr (184,7). Vid samma tidpunkt var soliditeten 31 procent (26).

Moderbolagets intäkter blev 80,8 Mkr (58,3). Resultatet före skatt uppgick till 16,0 Mkr (41,1).

Framtid

Marknaden för arkitekt- och teknikkonsulttjänster i Sverige uppgår till cirka 17,5 miljarder kronor och förväntas de närmaste åren växa med cirka 5 procent per år. Med stöd av avancerade IT-system, kunskapsåtervinning och utvecklad intern samverkan bedöms SWECOs konkurrensförmåga ytterligare kunna ökas.

RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning	1, 2, 3	1.630,8	1.588,7	80,8	58,3
Realisationsvinst		–	41,4	–	–
Andel i intresseföretags resultat		0,4	0,9	–	–
Summa rörelseintäkter		1.631,2	1.631,0	80,8	58,3
Övriga externa kostnader	2, 4	–515,8	–492,5	–58,7	–53,0
Personalkostnader	5, 6	–1.060,7	–1.045,1	–38,7	–29,7
Avskrivningar och nedskrivningar	7	–51,2	–39,5	–1,8	–1,3
Övriga rörelsekostnader	3	–1,2	–0,4	–	–
Summa rörelsekostnader		–1.628,9	–1.577,5	–99,2	–84,0
Rörelseresultat		2,3	53,5	–18,4	–25,7
Resultat från andelar i koncernföretag	8	–	–	33,2	69,8
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	1,2	0,7
Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav	9	0,7	–1,2	0,3	–
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	10	3,0	7,6	1,4	5,6
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	11	–3,5	–5,3	–1,7	–2,1
Finansnetto		0,2	1,1	34,4	74,0
Resultat efter finansnetto		2,5	54,6	16,0	48,3
Bokslutsdispositioner	12	–	–	–	–7,2
Minoritetens andel	13	0,2	–19,0	–	–
Resultat före skatt		2,7	35,6	16,0	41,1
Skatt på årets resultat	14	–2,0	–16,9	–	–7,8
Minoritetens andel av skatt	13	–	5,2	–	–
ÅRETS RESULTAT		0,7	23,9	16,0	33,3

KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		2,5	54,6	16,0	48,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m					
Realisationsvinster och realisationsförluster		1,9	-41,4	16,4	-
Avskrivningar och nedskrivningar		51,2	39,5	1,8	1,3
Erhållna utdelningar		-	-	-30,1	-
Övriga poster		-0,7	-0,5	-4,2	-0,1
Resultat efter poster som inte ingår i kassaflödet					
Betald skatt		-47,0	-20,7	-12,3	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital					
		7,9	31,5	-12,4	48,9
Förändringar av rörelsekapital					
Förändring av pågående arbete för annans räkning		-7,7	-6,2	-0,8	1,0
Förändring av kortfristiga fordringar		27,4	-24,6	-10,6	-41,7
Förändring av kortfristiga skulder		-14,3	94,8	-79,1	140,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		13,3	95,5	-102,9	148,2
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,3	-0,3	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-38,0	-64,7	-2,6	-5,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9,9	28,1	-	0,3
Förvärv av dotterföretag	16	0,6	-27,9	-1,7	-84,3
Försäljning av dotterföretag		-36,0	-0,2	50,3	-
Utdelning från koncernföretag		-	-	28,9	-
Försäljning av intresseföretag		-	45,4	-	-
Övriga poster		0,8	-5,8	1,3	-3,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-67,0	-25,4	76,2	-93,0
Finansieringsverksamheten					
Ökning långfristiga fordringar		-	-	-	-1,2
Minskning långfristiga fordringar		-	4,3	0,4	-
Upptagna lån		11,0	-	13,2	13,6
Utdelning		-17,8	-2,5	-17,8	-
Amortering av skuld		-57,0	-4,7	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-63,8	-2,9	-4,2	12,4
Årets kassaflöde					
		-117,5	67,2	-30,9	67,6
Likvida medel vid årets början					
		184,7	117,2	67,8	0,1
Kursdifferens i likvida medel					
		-0,4	0,3	-	0,1
Likvida medel vid årets slut					
		66,8	184,7	36,9	67,8

BALANSRÄKNINGAR

PER DEN 31 DECEMBER

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	17	3,9	15,6	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	18	0,4	1,5	–	–
Inventarier	19	72,1	78,4	4,5	3,7
Summa materiella anläggningstillgångar		72,5	79,9	4,5	3,7
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20	–	–	290,9	356,1
Andelar i intresseföretag	21	2,7	3,7	3,6	3,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	4,9	3,5	0,5	0,3
Andra långfristiga fordringar		2,1	3,1	0,8	1,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		9,7	10,3	295,8	361,2
Summa anläggningstillgångar		86,1	105,8	300,3	364,9
Omsättningstillgångar					
Pågående arbete för annans räkning	23	106,6	97,9	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		241,1	289,5	0,1	1,1
Fordringar hos koncernföretag		–	–	41,1	28,0
Övriga fordringar	14	28,5	25,2	7,4	6,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	34,2	34,2	9,8	7,5
Summa kortfristiga fordringar		303,8	348,9	58,4	42,6
Övriga kortfristiga placeringar		–	18,4	–	–
Kassa och bank		66,8	166,3	36,9	67,8
Summa omsättningstillgångar		477,2	631,5	95,3	110,4
SUMMA TILLGÅNGAR		563,3	737,3	395,6	475,3

Ställda panter

Företagsinteckningar		1,7	1,7	–	–
Aktier i dotterföretag		–	245,1	–	262,7
Summa ställda panter		1,7	246,8	–	262,7

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Bundet eget kapital	25				
Aktiekapital		74,0	74,0	74,0	74,0
Bundna reserver		76,4	77,3	41,4	41,4
Summa bundet eget kapital		150,4	151,3	115,4	115,4
Fritt eget kapital	25				
Fria reserver		26,2	19,4	16,5	1,0
Årets resultat		0,7	23,9	16,0	33,3
Summa fritt eget kapital		26,9	43,3	32,5	34,3
Summa eget kapital		177,3	194,6	147,9	149,7
Minoritetens andel	26	1,0	8,6	–	–
Obeskattade reserver	27	–	–	7,1	7,2
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	28	–	61,5	–	–
Avsättningar för skatter	29	57,8	61,0	–	–
Övriga avsättningar		8,2	4,1	–	4,1
Summa avsättningar		66,0	126,6	–	4,1
Långfristiga skulder	30, 31				
Skulder till kreditinstitut	32	6,0	3,7	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	10,4	9,6
Konvertibelt förlagslån	33	10,9	–	12,4	–
Summa långfristiga skulder		16,9	3,7	22,8	9,6
Kortfristiga skulder					
Pågående arbete för annans räkning	23	–	–	0,2	1,0
Leverantörsskulder		64,1	63,0	8,3	5,6
Skulder till koncernföretag		–	–	194,3	261,3
Skatteskulder		–	40,2	–	7,2
Övriga skulder	32	67,8	131,4	1,4	19,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	170,2	169,2	13,6	10,3
Summa kortfristiga skulder		302,1	403,8	217,8	304,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		563,3	737,3	395,6	475,3
Ansvarsförbindelser					
Ansvar för handelsbolags skulder		0,4	0,7	0,4	0,7
Borgen för dotterföretags skulder		–	–	11,0	62,9
Fullgörandegarantier		14,1	36,1	14,1	36,1
Andra ansvarsförbindelser		0,2	1,4	–	–
Summa ansvarsförbindelser		14,7	38,2	25,5	99,7

REDOVISNINGSKOMMENTARER

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och omfattar SWECO AB och samtliga bolag där moderbolaget vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50 procent av röstvärdet.

Bolag där röstetalet är minst 20 procent och högst 50 procent redovisas som intressebolag. Andelen av intressebolagens resultat och kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. De obeskattade reserverna har uppdelats i eget kapital och latent skatt med tillämpning av de aktuella skattesatserna.

Vid omräkning av utländska dotterbolag har dagskursmetoden använts. Uppkomna differenser har påverkat bundna och fria reserver.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder har värderats till balansdagens kurs. I de fall fordringar är säkrade med terminkontrakt har de omräknats till terminkontraktets kurs.

Resultaträkning

Resultaträkningen är uppställd enligt den kostnadslagsindelade modellen.

Intäkter och pågående arbeten

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående arbeten. I balansräkningen värderas pågående arbeten till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Skillnaden mellan denna värdering och den skattemässiga värdering som tillämpas i de enskilda juridiska enheterna redovisas dels som latent skatteskuld och dels som bundet eget kapital i koncernbalansräkningen.

I de enskilda juridiska enheterna redovisas under rörelsens intäkter faktureringen av arbeten som utförts på löpande räkning samt årets genererade värde på arbeten som utförts till fast pris. I balansräkningen värderas arbeten som utförts till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Faktureringen skuldförs. Arbeten som utförts på löpande räkning åsätts inget värde i balansräkningen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Avskrivningar

Planenliga avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier skrivs av med 20 procent, datorutrustning med 33 procent och goodwill med 20 procent per år.

Skillnaden mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan redovisas som överavskrivningar och fördelas i koncernredovisningen mellan eget kapital och latent skatt.

NOTER

MKR OM EJ ANNAT ANGES

NOT 1. INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Sverige	1.411,0	1.383,7	80,8	58,3
Norge	57,2	54,4	-	-
Finland	8,7	8,0	-	-
Övriga EU	11,9	19,9	-	-
Övriga Europa	43,3	32,0	-	-
Afrika	20,9	11,2	-	-
Asien	58,7	58,8	-	-
Nordamerika	0,9	4,4	-	-
Syd- och Mellanamerika	18,2	16,3	-	-
Summa	1.630,8	1.588,7	80,8	58,3

NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MOT KONCERNBOLAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 98 procent (98) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 15 procent (35) inköp från koncernbolag.

NOT 3. VALUTAKURSDIFFERENSER

I rörelseresultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning	1,2	0,5	-	-
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,1	-	-
Summa	1,0	0,4	-	-

Större valutaflöden säkras med terminskontrakt.

NOT 4. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Revision	0,6	0,7	0,1	0,1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	0,7	0,8	0,1	0,2
Summa	1,3	1,5	0,2	0,3

NOT 5. MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	1999 Totalt	1998 Totalt
Sverige				
Moderbolaget	18	25	43	41
Dotterbolag	537	1.509	2.046	2.201
Summa Sverige	555	1.534	2.089	2.242
Utland				
Norge	16	62	78	71
Finland	2	11	13	15
Afrika	–	1	1	–
Asien	1	3	4	3
Syd- och Mellanamerika	–	3	3	3
Summa utland	19	80	99	92
Summa Sverige och utland	574	1.614	2.188	2.334

NOT 6. LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Löner och andra ersättningar	687,1	696,6	18,4	17,9
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	240,4	237,6	6,2	5,9
Pensionskostnader, styrelse och VD	3,2	2,8	0,5	0,3
Pensionskostnader, övriga anställda	62,3	63,4	1,6	1,8
Summa	993,0	1.000,4	26,7	25,9

Löner och andra ersättningar per land	1999		1998	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	4,7	13,7	3,7	14,2
Dotterbolag	10,7	623,8	15,2	633,9
Summa Sverige	15,4	637,5	18,9	648,1
Utland				
Norge	1,3	26,1	0,8	22,1
Finland	0,5	2,9	0,5	2,9
Afrika	–	0,4	–	–
Asien	–	1,3	–	1,7
Syd- och Mellanamerika	–	1,7	–	1,6
Summa utland	1,8	32,4	1,3	28,3
Summa Sverige och utland	17,2	669,9	20,2	676,4

Till styrelsens externa ledamöter har utgått styrelsearvode om sammanlagt 400 tkr.

Till styrelsens ordförande har utgått lön med 1.227 tkr.

Till tidigare verkställande direktören och koncernchefen Lars Hansson har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2.015 tkr, varav 150 tkr utgöres av bonus. Efter sin avgång kommer Lars Hansson uppbära lön fram till 65 års ålder om totalt 5.913 tkr. Reserv för denna lön samt sociala kostnader har belastat årets resultat med totalt 9.115 tkr.

Till Wigon Thuresson, VD och koncernchef sedan 1 januari 2000, utgår vid uppsägning från företagets sida lön för en period av 18 månader. Pensionsvillkoren för VD innebär att pensionspremier erläggs med ett belopp motsvarande 30 procent av utbetald lön.

Till vice verkställande direktören Ingemar Ståhl har utgått lön och förmåner om sammanlagt 1.094 tkr. Därest bolaget säger upp anställningen är uppsägningstiden två år.

Övriga personer i bolagets ledning har pensionsförmåner i huvudsak enligt ITP-planen. Därest bolaget säger upp anställningen är uppsägningstiden maximalt två år.

NOT 7. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Goodwill, avskrivningar enligt plan	-5,7	-3,2	-	-
Goodwill, nedskrivningar utöver plan	-9,0	-	-	-
Inventarier, avskrivningar enligt plan	-36,5	-36,3	-1,8	-1,3
Summa	-51,2	-39,5	-1,8	-1,3

NOT 8. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Utdelning	-	-	28,9	13,6
Koncernbidrag	-	-	36,9	56,7
Realisationsvinst	-	-	2,6	-
Nedskrivningar	-	-	-16,0	-0,5
Realisationsförlust	-	-	-19,2	-
Summa	-	-	33,2	69,8

NOT 9. RESULTAT FRÅN ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Realisationsvinst	0,7	-	0,3	-
Nedskrivningar	-	-1,2	-	-
Summa	0,7	-1,2	0,3	-

NOT 10. RÄNTEINTÄKTER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Övriga ränteintäkter	2,7	7,6	1,4	5,5
Kursdifferenser	0,3	-	-	0,1
Summa	3,0	7,6	1,4	5,6

NOT 11. RÄNTEKOSTNADER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Övriga räntekostnader	-3,3	-4,6	-1,5	-1,8
Kursdifferenser	-0,2	-0,2	-0,2	-
Övriga finansiella kostnader	-	-0,5	-	-0,3
Summa	-3,5	-5,3	-1,7	-2,1

NOT 12. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Avskrivningar utöver plan	-	-	-	-0,2
Förändring periodiseringsfond	-	-	-	-7,0
Summa	-	-	-	-7,2

NOT 13. MINORITETSANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Minoritetsandelar av resultat före skatt	0,2	-19,0	-	-
Minoritetens andel av skatt	-	5,2	-	-
Minoritetens andel av resultat efter skatt	0,2	-13,8	-	-

NOT 14. SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Inkomstskatt	-4,5	-46,7	-	-7,8
Latent skatt	2,6	29,9	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-0,1	-0,1	-	-
Summa	-2,0	-16,9	-	-7,8

Övriga fordringar inkluderar skattefordringar med 13,5 Mkr (0).

NOT 15. FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Årets inköp enligt not 18 och 19	46,9	80,9	2,6	5,3
Finansierat med leasing	-8,1	-8,9	-	-
Materiella anläggningstillgångar i förvärv av dotterföretag	-0,8	-7,3	-	-
Summa	38,0	64,7	2,6	5,3

NOT 16. FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

THEORELLS förvärvade per 1999-06-30 samtliga aktier i Sten Olssons Ingenjörbyrå AB och per 1999-08-31 samtliga aktier i Umeå VVS-byrå AB. Förvärven har påverkat koncernens balansräkning enligt följande:

	Sten Olssons Ingenjörbyrå AB	Umeå VVS- byrå AB	Totalt
Tillgångar och skulder i bolagen			
Anläggningstillgångar	0,2	0,6	0,8
Pågående arbeten för annans räkning	0,7	0,3	1,0
Kortfristiga fordringar	1,7	1,8	3,5
Likvida medel	5,2	0,5	5,7
Avsättningar	-0,4	-0,1	-0,5
Kortfristiga skulder	-1,8	-1,4	-3,2
Vid förvärven bokförda poster			
Vid förvärvet bokförd goodwill	-	0,2	0,2
Ej utbetald del av köpeskilling	-1,5	-0,9	-2,4
Utbetald köpeskilling	4,1	1,0	5,1
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-5,2	-0,5	-5,7
Förändring av koncernens likvida medel	-1,1	0,5	-0,6

De förvärvade bolagens påverkan på koncernens resultaträkning är av mindre betydelse.

NOT 17. GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	32,3	19,9	-	-
Inköp	4,5	12,4	-	-
Försäljning/utrangering	-31,5	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,3	32,3	-	-
Ingående avskrivning	-16,7	-13,5	-	-
Försäljning/utrangering	21,0	-	-	-
Årets avskrivning	-5,7	-3,2	-	-
Utgående ackumulerad avskrivning	-1,4	-16,7	-	-
Utgående planenligt restvärde	3,9	15,6	-	-

NOT 18. BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Byggnader				
Ingående anskaffningsvärde	1,4	0,1	-	-
Inköp	-	1,3	-	-
Försäljning	-1,1			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,3	1,4	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde byggnader	0,3	1,4	-	-
Mark				
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1	-	-
Försäljning	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,1	0,1	-	-
Utgående planenligt restvärde byggnader och mark	0,4	1,5	-	-
Taxeringsvärden				
	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Byggnader	0,5	1,1	-	-
Mark	-	0,1	-	-
Summa taxeringsvärden	0,5	1,2	-	-

NOT 19. INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	270,5	282,0	4,9	-
Inköp	46,9	79,6	2,6	5,3
Försäljning/utrangering	-105,5	-91,1	-	-0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	211,9	270,5	7,5	4,9
Ingående avskrivningar	-192,1	-217,3	-1,2	-
Försäljning/utrangering	88,8	61,5	-	0,1
Årets avskrivningar	-36,5	-36,3	-1,8	-1,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-139,8	-192,1	-3,0	-1,2
Utgående planenligt restvärde	72,1	78,4	4,5	3,7
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12,3	8,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,5	-1,6	-	-
Utgående planenligt restvärde	9,8	6,6	-	-

NOT 20. AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Direkt ägda företag					
BLOCO AB	556140-9557	Stockholm	100	20.000	18,0
FFNS Arkitekter AB	556173-0606	Stockholm	100	1.050	0,1
SWECO Industriteknik AB	556341-2476	Stockholm	100	20.000	9,9
SWECO Projektledning AB	556140-0283	Stockholm	100	5.000	0,5
THEORELLS Installationskonsult AB	556030-9733	Solna	100	1.500.000	64,9
VBB Anläggning AB	556507-0868	Stockholm	100	120.000	76,7
VBB VIAK AB	556346-0327	Stockholm	100	2.000	109,8
Agri Consult AB	556083-8624	Stockholm	100	15.000	1,7
NAB Arkitekter och Ingenjörer AB	556415-5884	Luleå	100	50.000	7,9
SWECO International AB	556079-1336	Stockholm	100	450	0,6
Vattenbyggnadsbyrån AB	556077-9471	Stockholm	100	1.000	0,8
Summa aktier och andelar i koncernföretag					290,9

Indirekt ägda företag**Genom BLOCO AB**

Tre D - Digital Design Development AB	556250-8365	Stockholm	100	500	
---------------------------------------	-------------	-----------	-----	-----	--

Genom SWECO Industriteknik AB

Cactus Automation AB	556216-6180	Göteborg	100	5.000	
Hedlund Kontroll AB	556152-1369	Stockholm	100	1.000	
OY NICON Industrikonsult Finland AB	0992948-1	Finland	60	180	

Genom THEORELLS Installationskonsult AB

Sten Olssons Ingenjörbyrå AB	556337-7364	Sundsvall	100	1.250	
Theorells A/S Norge	920396674	Norge	100	600	
Umeå VVS-byrå AB	556532-3705	Umeå	100	1.000	

Genom VBB Anläggning AB

Bergman & Co Energikonsult AB	556007-5573	Solna	100	60.000	
Ingenjörfirman Pehrs & Co i Stockholm AB	556081-7115	Stockholm	100	1.000	

Genom VBB VIAK AB

Aqua Konsult Hedman & Sjögren AB	556208-3757	Stockholm	100	500	
Bohus Geoteknik AB	556203-2226	Uddevalla	100	100	
Gasbyggarna i Stockholm AB	556387-7660	Stockholm	100	4.000	
Pelagus AB	556032-2496	Stockholm	100	100.000	
Terratema AB	556315-8236	Linköping	100	1.500	
VBB Samfunnsteknik A/S	917093954	Norge	100	29.537	
VBB-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1.000	
Viak VA-anläggningar AB	556104-7829	Falun	100	500	

NOT 21. AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Cadere Fastighetskonsulter AB	556487-1563	Stockholm	30	3.000	0,0
I ² E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,5
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25		1,2
Kordab Byggdata AB	556214-2900	Solna	31	65.000	1,0
Summa aktier och andelar					2,7

Moderbolaget

Cadere Fastigheteskonsult AB	556487-1563	Stockholm	30	3.000	0,0
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25		1,2
Kordab Byggdata AB	556214-2900	Solna	31	65.000	2,4
Summa aktier och andelar					3,6

Skillnaden mellan bokfört värde i ägande bolag och koncernens andel i intresseföretagens egna kapital uppgår till -0,9 Mkr (0,1).

NOT 22. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Direkt ägda	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Övriga aktier och andelar					0,5
Summa direkt ägda aktier och andelar					0,5

Indirekt ägda aktier och andelar

SwedPower International AB	556192-6212	Stockholm	15	600	0,7
BRF Blompottan	716417-7094	Stockholm			0,8
BRF Lunda Industriby nr 1	716417-6914	Stockholm			1,0
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,8
Övriga aktier och andelar					1,1
Summa indirekt ägda aktier och andelar					4,4
Summa aktier och andelar					4,9

NOT 23. PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Upparbetade intäkter	685,1	615,6	2,2	0,7
Erhållna förskott	-578,5	-517,7	-2,4	-1,7
Summa pågående arbete netto	106,6	97,9	-0,2	-1,0

NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Förutbetalda hyreskostnader	12,1	11,0	3,9	3,8
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22,1	23,2	5,9	3,7
Summa	34,2	34,2	9,8	7,5

NOT 25. EGET KAPITAL

	Bundet kapital			Fritt kapital		Totalt
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	
Koncernen						
Belopp vid årets ingång	74,0	41,4	35,9	19,4	23,9	194,6
Vinstdisposition						
utdelning	-	-	-	-	-17,8	-17,8
balanserad vinst	-	-	-	6,1	-6,1	0,0
Omräkningsdifferens i						
utländsk valuta	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,2
Förskjutning mellan						
bundet och fritt kapital	-	-	-0,8	0,8	-	0,0
Årets resultat	-	-	-	-	0,7	0,7
Belopp vid årets utgång	74,0	41,4	35,0	26,2	0,7	177,3
Moderbolaget						
Belopp vid årets ingång	74,0	41,4	-	1,0	33,3	149,7
Vinstdisposition						
utdelning	-	-	-	-	-17,8	-17,8
balanserad vinst	-	-	-	15,5	-15,5	0,0
Årets resultat	-	-	-	-	16,0	16,0
Belopp vid årets utgång	74,0	41,4	-	16,5	16,0	147,9

NOT 26. MINORITETSINTRESSEN I EGET KAPITAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
NewSec AB	-	7,6	-	-
OY NICON Industrikonstult Finland AB	1,0	1,0	-	-
Minoritetsintressen i eget kapital	1,0	8,6	-	-

NOT 27. OBESKATTADE RESERVER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	0,2	0,2
Periodiseringsfond	-	-	6,9	7,0
Summa	-	-	7,1	7,2

NOT 28. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
PRI-pensioner	-	53,2	-	-
Övriga pensionsavsättningar	-	8,3	-	-
Summa pensionsavsättningar	-	61,5	-	-

Pensionsavsättningarna vid årets ingång har inlösts hos SPP varvid en vinst på 4,0 Mkr har uppstått. Vinsten har även reducerat särskild löneskatt på pensionskostnader med 1,0 Mkr. Dessa poster har minskat rörelsens personalkostnader med 5,0 Mkr.

NOT 29. AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Skulder till kreditinstitut samt checkkredit				
Latent skattedel av i bolagen redovisade				
obeskattade reserver	62,3	61,1	-	-
Latent skattefordran	-4,5	-0,1	-	-
Summa	57,8	61,0	-	-

NOT 30. CHECKRÄKNINGSKREDITENS STORLEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Beviljad kredit	37,0	16,7	35,0	15,0

NOT 31. STÄLLDA PANTER PER SKULDPOST

Samtliga ställda pantar har ställts som säkerhet för skulder till kreditinstitut samt checkräkningskredit.

NOT 32. LEASING- OCH HYRESAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Skulder enligt finansiella leasingavtal				
I övriga kortfristiga skulder				
Förfallande inom 1 år	3,9	2,8	-	-
Summa kortfristiga skulder	3,9	2,8	-	-
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än 1 men mindre än 2 år	1,9	2,7	-	-
Förfallande inom mer än 2 men mindre än 3 år	4,1	1,0	-	-
Summa långfristiga skulder	6,0	3,7	-	-
Avgifter enligt tecknade operationella leasing- och hyresavtal ¹⁾				
Under året betalda lokalhyror	63,2	75,4	25,9	24,8
Övriga under året betalda avgifter	8,5	6,1	7,7	2,2
Summa betalda avgifter	71,7	81,5	33,6	27,0
Framtida leasingavgifter inom 1 år	61,4	75,2	35,7	32,1
inom mer än 1 år men mindre än 2 år	63,9	58,6	39,9	27,5
inom mer än 2 år men mindre än 3 år	53,6	29,9	35,3	13,4
senare	90,1	33,4	70,6	15,4
Summa framtida avgifter	269,0	197,1	181,5	88,4

¹⁾För moderbolaget även finansiella leasingavtal

NOT 33. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Ett konvertibelt förlagslån om 10,9 Mkr tecknades under 1999 av medarbetare inom SWECO-koncernen. Lånets nominella belopp är 12,4 Mkr varav 1,5 Mkr tecknats av annat koncernbolag. Lånet löper med rörlig ränta och förfaller till betalning 2003-12-31. Lånet kan konverteras till aktier under tiden 2003-07-01 - 2003-11-30 till konverteringskursen 46,60 kr.

NOT 34. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Upplupna lönekostnader	27,5	28,8	9,3	1,0
Upplupen semester- och tidsskuld	81,0	80,7	2,0	1,8
Upplupna sociala kostnader	29,8	34,1	0,5	0,6
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31,9	25,6	1,8	6,9
Summa	170,2	169,2	13,6	10,3

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgick den 31 december 1999 till 26,9 Mkr
I koncernen föreslås avsättning till bundna reserver med mindre än 0,1 Mkr.

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst 16,5 Mkr
jämta nettovinst för året 16,0 Mkr
eller tillsammans 32,5 Mkr
disponeras så
att till aktieägarna utdelas 1:20 kr per aktie 17,8 Mkr
och att resterande 14,7 Mkr
balanseras i ny räkning.

Stockholm den 15 februari 2000

Gunnar Nordström
Ordförande

Carl Ameln

Marita Claëson

Birgit Erngren

Anders Frick

Lars Hansson

Johan Landberg

Olle Nordström

Ingemar Olsson

Wigon Thuresson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 februari 2000

PricewaterhouseCoopers KB
Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SWECO AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om

ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 februari 2000

PricewaterhouseCoopers KB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE

Gunnar Nordström

Född 1929.
Arkitekt.
Styrelsens ordförande.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i Försäkringsaktiebolaget Svenska Brand.
Innehav i SWECO: 583.702 aktier samt 25 procent i bolag som äger 1.396.046 aktier.

Carl Ameln

Född 1947.
Bergsingenjör.
VD och koncernchef i LKAB.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i Minelco.
Ledamot i Boliden Ltd.
Innehav i SWECO: 1.000 aktier.

Marita Claëson

Född 1945.
Arkitekt.
Anställd i FFNS.
Personalrepresentant sedan 1997.
Innehav i SWECO: 1.000 aktier.

Birgit Erngren

Född 1939.
Fil. kand., tekn. dr hc.
Fd. generaldirektör.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Industrifonden, Kommunikationsforskningsberedningen, Kammarkollegiets fonddelegation, European Tourism Research Institute, Stiftelsen för strategisk forskning och MTC samt suppleant i AP-fonden.
Innehav i SWECO: 998 aktier.

Anders Frick

Född 1945.
Civilekonom.
Direktör.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Fagerhult, Getinge Industrier, Lifco, Nordbanken Södra regionen och Securitas.
Innehav i SWECO: 8.000 aktier.

Lars Hansson

Född 1942.
Civilingenjör.
VD och koncernchef i SWECO t o m december 1999.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i ALMEGA Tjänsteförbundet. Ledamot i SAF.
Innehav i SWECO: 30.000 aktier och konvertibler 93.200 kr.

Johan Landberg

Född 1947.
Tekn. dr.
Anställd i VBB VIAK.
Personalrepresentant sedan 1998.
Innehav i SWECO: 968 aktier och konvertibler 46.600 kr.

Olle Nordström

Född 1958.
Civilekonom.
Ledamot sedan 1997.
Ledamot i Skirner, Ingemansson Technology och Vasahem.
Innehav i SWECO: 115.741 aktier samt 25 procent i bolag som äger 1.396.046 aktier.

Ingemar Olsson

Född 1943.
Ingenjör.
Anställd i THEORELLS.
Personalrepresentant sedan 1998.
Innehav i SWECO: 100 aktier och konvertibler 46.600 kr.

Wigon Thuresson

Född 1942.
Pol. mag.
VD och koncernchef i SWECO fr o m januari 2000.
Ledamot sedan 1997.
Ordförande i PlantVision och Tillquist Elteknik.
Innehav i SWECO: 4.000 aktier.

Suppleant

Magnus Naesman

Född 1955.
Civilingenjör.
Anställd i BLOCO.
Personalrepresentant sedan 1997.
Innehav i SWECO: 190 aktier.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers

Ansvarig revisor:
Michael Bengtsson.
Född 1959.
Auktoriserad revisor.

Främre raden från vänster: Johan Landberg, Birgit Erngren och Marita Claëson.

Mittersta raden från vänster: Olle Nordström, Anders Frick och Gunnar Nordström.

Bakre raden från vänster: Ingemar Olsson, Lars Hansson, Carl Ameln, Wigon Thuresson och Magnus Naesman.



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Wigon Thuresson

Född 1942.
Pol. mag.
VD och koncernchef i SWECO sedan 2000.
Anställd inom koncernen sedan 2000.
Innehav i SWECO: 4.000 aktier.

Ingemar Ståhl

Född 1939.
Arkitekt.
vVD i SWECO sedan 1998.
Anställd inom koncernen sedan 1998.
Innehav i SWECO: 10.000 aktier och konvertibler 838.800 kr.

Kenny Andersson

Född 1942.
Ingenjör.
VD i THEORELLS sedan 1991.
Anställd inom koncernen sedan 1958.
Innehav i SWECO: 2.500 aktier och konvertibler 139.800 kr.

Ulf Gustafsson

Född 1938.
Ingenjör.
VD i SWECO Industriteknik sedan 1999.
Anställd inom koncernen sedan 1985.
Innehav i SWECO: 0 aktier.

Bo Jansson

Född 1952.
Civilekonom.
Finansdirektör i SWECO sedan 2000.
Anställd inom koncernen sedan 2000.
Innehav i SWECO: 0 aktier.

Torsten Josephson

Född 1953.
Civilingenjör.
VD i SWECO Projektledning sedan 1992.
Anställd inom koncernen sedan 1992.
Innehav i SWECO: 5.000 aktier och konvertibler 23.300 kr.

Anders Lénberg

Född 1946.
Personal- och utbildningsadministrativ utbildning.
Personaldirektör i SWECO sedan 1997.
Anställd inom koncernen sedan 1976.
Innehav i SWECO: 1.000 aktier.

Lars Malmström

Född 1959.
Civilingenjör.
Informationschef i SWECO sedan 1997.
Anställd inom koncernen sedan 1983.
Innehav i SWECO: 400 aktier.

Eva Nygren

Född 1955.
Arkitekt.
VD i FFNS sedan 1999.
Anställd inom koncernen sedan 1999.
Innehav i SWECO: 0 aktier och konvertibler 13.980 kr.

Hans Olson

Född 1949.
Civilingenjör.
VD i BLOCO sedan 1993.
Anställd inom koncernen sedan 1993.
Innehav i SWECO: 3.328 aktier.

Richard Olsson

Född 1938.
Civilingenjör, civilekonom.
VD i SWECO International sedan 1994.
Anställd inom koncernen sedan 1994.
Innehav i SWECO: 500 aktier och konvertibler 466.000 kr.

Maths Palm

Född 1959.
Civilekonom.
Ekonomidirektör i SWECO sedan 1997.
Anställd inom koncernen sedan 1988.
Innehav i SWECO: 3.000 aktier.

Jerker Perers

Född 1945.
Civilingenjör.
VD i VBB VIAK sedan 1995.
Anställd inom koncernen sedan 1971.
Innehav i SWECO: 4.002 aktier och konvertibler 93.200 kr.

Örjan Wikforss

Född 1950.
Arkitekt, tekn. dr, professor.
Chef för IT och FoU i SWECO sedan 1997.
Anställd inom koncernen sedan 1994.
Innehav i SWECO: 10.000 aktier.



Från vänster på översta raden
 Wigon Thuresson
 Örjan Wikforss
 Ulf Gustafsson
 Lars Malmström

Från vänster på denna rad
 Maths Palm
 Anders Lénberg
 Ingemar Ståhl



Från vänster på denna rad
 Torsten Josephson
 Richard Olsson
 Kenny Andersson

Från vänster på nedersta raden
 Bo Jansson
 Eva Nygren
 Jerker Perers
 Hans Olson



ADRESSER

	Adress	Telefon	Telefax
SWECO	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm info@sweco.se, www.sweco.se	08-695 60 00	08-695 66 10
BLOCO	Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm	08-692 55 00	08-652 47 00
DDD	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm	060-16 99 40 08-692 55 99	060-15 48 00 08-652 47 00
FFNS	Rosenlundsgatan 31, Box 17920, 118 95 Stockholm Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Kungsgatan 19, 961 61 Boden Bergmästaregatan 2, Box 1902, 791 19 Falun Klocklungsvägen 1, Box 258, 982 22 Gällivare Nygatan 3, 803 20 Gävle Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Brogatan 23, 302 43 Halmstad Kungsgatan 2, 252 21 Helsingborg Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping Ronnebygatan 42, 371 33 Karlskrona Kungsgatan 7, 652 24 Karlstad Stora Torget 3, 582 19 Linköping Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Geijersgatan 8, 216 18 Malmö Lidgatan 2, Box 114, 941 23 Piteå Storgatan 40, 931 31 Skellefteå Karlskgatan 3, 541 50 Skövde Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå Bergsbrunnagatan 1, 753 23 Uppsala Södra Ringvägen 12, Box 8, 721 03 Västerås Grubbensgatan 6, Box 8054, 700 08 Örebro Nygatan 17, 891 33 Örnsköldsvik Storgatan 39, Box 553, 831 27 Östersund	08-522 952 00 08-695 60 00 0921-177 70 023-464 60 0970-140 70 026-18 81 00 031-62 75 00 035-21 89 50 042-12 77 30 036-15 18 00 0455-151 20 054-10 23 50 013-35 73 00 0920-356 00 040-16 70 00 0911-930 00 0910-142 50 0500-41 07 85 060-16 99 50 090-71 52 00 018-10 90 90 021-14 11 00 019-16 81 00 0660-107 80 063-12 79 90	08-522 953 00 08-695 64 20 0921-516 57 023-464 61 0970-155 49 026-18 27 95 031-62 77 22 035-13 09 32 042-14 98 12 036-71 09 65 0455-151 08 054-10 23 26 013-14 30 69 0920-356 45 040-15 43 47 0911-198 14 0910-104 55 0500-47 16 08 060-15 48 00 090-71 52 29 018-10 00 99 021-14 11 14 019-16 81 49 0660-21 14 96 063-12 64 18
SWECO Industriteknik	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Klocklungsvägen 1, Box 177, 982 22 Gällivare Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Vaktgatan 3, 254 56 Helsingborg Tallbacken 2, 374 37 Karlshamn Ronnebygatan 42, 371 33 Karlskrona Hjalmar Lundbomsvägen 44, 981 31 Kiruna Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå Eddagatan 4, 217 67 Malmö Medborgarvägen 2, 984 31 Pajala Lidgatan 2, Box 114, 941 23 Piteå Bäckgatan 7, 931 34 Skellefteå Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Krokslättis Fabriker 30, 431 37 Mölndal Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Alholmsvägen 43, FI-68600 Jakobstad, Finland	08-695 60 00 0970-164 60 031-62 75 00 042-15 14 40 0454-398 82 0455-151 20 0980-831 90 0920-357 50 040-37 53 50 0978-712 30 0911-931 00 0910-382 70 060-16 99 90 031-86 97 00 08-734 93 80 +358 6 781 4400	08-695 61 70 0970-164 05 031-62 75 39 042-15 98 07 0454-398 83 0455-151 08 0980-192 93 0920-357 75 040-27 02 50 0978-712 30 0911-125 44 0910-77 71 45 060-61 30 07 031-86 97 24 08-695 66 40 +358 6 781 4444
SWECO Projektledning	Gjörwellsg 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Kvarnholmen, Box 95, 590 30 Borensberg Svärdsgölgatan 19, 791 31 Falun Enkhuset, Bruksplan, Box 18, 815 04 Söderfors Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Kungsgatan 2, 252 21 Helsingborg Klostergatan 16, Box 660, 581 07 Linköping Bankgatan 4, 223 52 Lund Eddagatan 4, 217 67 Malmö Hospitalsgatan 22, 611 32 Nyköping Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå Södra Ringvägen 12, Box 8, 721 03 Västerås Storgatan 39, Box 553, 831 27 Östersund Nygatan 17, 891 33 Örnsköldsvik	08-695 60 00 0141-415 00 023-188 01 0293-300 33 031-62 75 00 042-24 51 50 013-10 30 70 046-14 00 75 040-37 49 90 0155-28 25 60 060-16 99 60 090-71 52 30 021-14 11 00 063-12 50 90 0660-762 00	08-695 64 10 0141-415 20 023-188 05 0293-300 90 031-15 14 70 042-24 51 55 013-31 87 87 046-14 50 75 040-37 49 99 0155-28 27 96 060-61 30 07 090-71 52 29 021-14 11 14 063-12 90 60 0660-21 14 96
THEORELLS	Bangatan 21, Box 1261, 171 24 Solna Huvudstagatan 22, Box 1261, 171 24 Solna Bergmästaregatan 2, 791 30 Falun Klocklungsvägen 1, Box 258, 982 22 Gällivare Södra Kungsvägen 25, Box 797, 801 29 Gävle Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg Brogatan 23, 302 43 Halmstad Datorgatan 3, 561 33 Huskvarna Norra Vägen 40, 392 35 Kalmar Hjalmar Lundbomsvägen 44, 981 31 Kiruna S:t Larsgatan 9 D, 582 24 Linköping Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå	08-705 06 00 08-705 06 00 023-464 80 0970-140 70 026-10 52 40 031-62 75 00 035-21 89 50 036-13 20 20 0480-284 25 0980-187 90 013-31 51 80 0920-356 50	08-705 09 41 08-705 08 00 023-464 81 0970-155 49 026-18 26 62 031-63 28 28 035-13 09 32 036-14 86 80 0480-141 36 0980-809 05 013-10 47 45 0920-356 75

Adress	Telefon	Telefax	
	Företagsvägen 30, 227 61 Lund	046-14 04 20	046-12 58 64
	Eddagatan 4, 217 67 Malmö	040-37 53 00	040-13 21 50
	Gamla Rådstugugatan 1, 602 24 Norrköping	011-18 62 25	011-15 98 75
	Lidgatan 2, Box 114, 941 23 Piteå	0911-930 00	0911-198 14
	Smedsgatan 19, Box 104, 811 22 Sandviken	026-27 17 46	026-27 11 62
	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	060-16 99 70	060-15 81 83
	Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå	090-71 52 40	090-71 52 59
	Kungsgatan 62, 753 18 Uppsala	018-16 13 00	018-15 43 12
	Apoteksgränd 3, 891 33 Örnsköldsvik	0660-177 40	0660-825 12
THEORELLS Norge	Sandakerveien 74, NO-0483 Oslo, Norge	+47 22 22 22 10	+47 22 22 55 10
	Tjeldberget 4, NO-8012 Bodo, Norge	+47 75 58 30 00	+47 75 58 30 13
	Haugåsstubben 3, NO-4016 Stavanger, Norge	+47 51 88 03 30	+47 51 88 03 31
	Olav Tryggvasonsgate 5C, Postb. 744, NO-7407 Trondheim, Norge	+47 73 83 35 00	+47 73 83 35 10
VBB Anläggning	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 60 10
	Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg	031-62 75 00	031-62 77 22
	Geijersgatan 8, 216 18 Malmö	040-16 70 00	040-15 43 47
BECO Energi	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 60 90
	Vaktgatan 3, 254 56 Helsingborg	042-15 14 40	042-15 98 07
	Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping	036-15 18 00	036-71 09 65
	Ronnebygatan 42, 371 33 Karlskrona	0455-151 20	0455-151 08
	Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå	0920-357 00	0920-357 85
	Eddagatan 4, 217 67 Malmö	040-37 53 50	040-27 02 50
	Södra Ringvägen 12, Box 422, 721 08 Västerås	021-14 11 00	021-14 11 84
VBB VIAK	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 60 00	08-695 60 10
	Kungsgatan 19, 961 61 Boden	0921-177 70	0921-516 57
	Parkgatan 3, Box 1902, 791 19 Falun	023-464 00	023-464 01
	Norra Skeppsbron 1, 803 10 Gävle	026-10 20 00	026-10 20 08
	Gullbergs Strandgata 3, Box 2203, 403 14 Göteborg	031-62 75 00	031-62 77 22
	Östra Strandgatan 10, Box 145, 551 13 Jönköping	036-15 18 00	036-71 09 65
	Norra Vägen 40, 392 35 Kalmar	0480-178 52/ 0480-695 52	0480-141 36
	Kanikenäsbanken 10, Box 385, 651 09 Karlstad	054-14 17 00	054-15 89 26
	Nya Boulevarden 10, Box 7, 291 21 Kristianstad	044-12 62 25	044-12 93 50
	Repslagaregatan 19, Box 1848, 581 17 Linköping	013-25 27 00	013-14 28 60
	Västra Varvsgatan 11, Box 50120, 973 24 Luleå	0920-355 00	0920-355 45
	Geijersgatan 8, 216 18 Malmö	040-16 70 00	040-15 43 47
	Hospitalsgatan 22, 611 32 Nyköping	0155-28 25 60	0155-28 27 96
	Södra Järnvägsgatan 37, Box 259, 851 04 Sundsvall	060-16 99 10	060-61 30 07
	Agnebergsgatan 2, Box 56, 451 15 Uddevalla	0522-818 00	0522-352 74
	Västra Norrlandsgatan 10 B, 903 27 Umeå	090-71 52 60	090-71 52 79
	Kungsgatan 62, 753 18 Uppsala	018-16 13 00	018-15 43 12
	Södergatan 1, 462 34 Vänersborg	0521-655 00	0521-655 10
	Södra Ringvägen 12, Box 33, 721 03 Västerås	021-14 11 00	021-14 11 21
	Lineborgsplan 3, Box 276, 351 05 Växjö	0470-72 66 00	0470-72 66 01
	Grubbensgatan 6, Box 8118, 700 08 Örebro	019-16 81 00	019-16 81 49
	Ringvägen 2, 831 34 Östersund	063-15 05 70	063-13 33 15
Aqua Konsult	Fagerstagatan 3, Box 8270, 163 08 Spånga	08-474 55 50	08-474 55 10
BohusGeo	Agnebergsgatan 2, Box 15, 451 15 Uddevalla	0522-390 45	0522-359 78
Terratema	Repslagaregatan 19, Box 1848, 581 17 Linköping	013-31 24 15	
VA-Anläggningar	Parkgatan 3, Box 1902, 791 26 Falun	023-464 00	023-464 01
VBB Samfunnsteknikk	Sandakerveien 74, NO-0483 Oslo, Norge	+47 22 22 09 90	+47 22 22 19 10
	DBC - Næringsshage, NO-3550 Gol, Norge	+47 32 02 99 20	+47 32 02 99 21
	Grønnegata 83, Postboks 571, NO-2304 Hamar, Norge	+47 62 53 34 20	+47 62 53 35 77
	Industriveien 6, Postboks 76, NO-1891 Rakkestad, Norge	+47 69 22 33 60	+47 69 22 34 04
WVL	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 62 50	08-695 66 60
SWECO International	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm	08-695 65 00	08-695 65 10
Bahrain	P.O. Box 26083, Manama	+973 277 890	+973 255 359
Ecuador	c/o Roberto Varhola, Muros 200, Quito	+593 2 220 501	+593 2 501 444
Egypten	20, Hindawi Street, P.O. Box 1391-11511 Dokki, Cairo	+20 2 360 55 02	+20 2 360 55 02
Estland	c/o AS Eesti Projekt, Kadaka tee 36, 10621 Tallinn	+372 699 73 00	+372 699 73 01
Filippinerna	c/o LWUA, Motorpool Bldg. Katipunan Rd., Balara, Quezon City	+63 2 928 64 35	+63 2 920 55 81
Honduras	Edificio Mall El Dorado 6to piso, Boulevard Morazan, Tegucigalpa	+504 221 5255	+504 221 5249
Lettland	c/o Lakalme Konsult, K. Ullmana gate 3, Riga LV-1004	+371 760 63 60	+371 760 63 60
Malaysia	No. 23 A Jalan SS 21/60, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	+60 3 717 74 26	+60 3 717 74 25
Mongoliet	c/o Giaus, University Street 2A, Ulaan Baatar 46	+976 1 323 170	+976 1 323 170
Pakistan	Sunlight Building, 2nd Floor, Bank Square, The Mall, P.O. Box 1621, Lahore	+92 42 735 87 77	+92 42 723 51 00
Palestina	c/o Palestinian Water Authority, Ezz Elden el Qassam Street, Gaza	+972 7 282 7520	+972 7 282 2697
Panama	Via Espana y Calle Elvira Méndez, Panama Edif. Banco de Boston, Oficina 303, Panama	+507 265 24 20	+507 265 27 31
Ryssland	Ul. Vorovskogo 5/23, Business Centre "Meridian", Room 651, Murmansk 183038	+7 8152 288 753	+7 8152 288 752
Vietnam	c/o Power Investigation and Design Company No. 1, Thanh Xuan - Dong Da, Hanoi	+84 4 854 72 90	+84 4 854 72 90
Yemen	P.O. Box 18198, Sana'a	+967 1 412 637	+967 1 412 637

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma i SWECO AB (publ) hålles onsdagen den 12 april 2000 kl 16.00 i Norra Latin, Aulan, Drottninggatan 71 B, Stockholm.

Anmälan

Rätt att deltaga i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 31 mars 2000, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast onsdagen den 5 april 2000, kl 12.00 under adress SWECO AB, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Anmälan kan också ske per telefon 08-695 60 07 eller via e-post till maj-britt.johansson@sweco.se. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav. Anmälda stämmedeltagare erhåller per post ett inträdeskort, som skall uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt vid stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras i god tid före den 31 mars 2000 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Fullmakt för ombud

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt insändas till bolaget före stämman. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ärenden

Vid bolagsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1:20 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 17 april 2000.

Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas från VPC torsdagen den 20 april 2000.

Produktion Wildeco.

Foto Johan Olsson och Bildbyrå Phoenix.

Tryck SIB-tryck, 2000.



341 177

SWECO AB (publ)
Org. nr 556542-9841
Gjörwellsgatan 22
Box 34044
100 26 Stockholm
Telefon 08-695 60 00
Telefax 08-695 66 10
E-post info@sweco.se
www.sweco.se