

Utmaningen är hållbar utveckling.

2	Året i sammandrag
4	VD har ordet
6	Samlad kunskap
9	Affärsidé, vision, strategier
10	Koncernöversikt
12	Människor, integritet och samhällsansvar
14	Verksamhetsstöd och processer
16	SWECOs miljöarbete
19	Den internationella verksamheten
20	SWECOs marknad
22	SWECO FFNS
24	SWECO BLOCO
26	SWECO THEORELLS
28	SWECO VBB
30	SWECO VIAK
32	SWECO Projektledning
34	SWECO Industriteknik
36	SWECO Energuide
38	SWECO Position
40	SWECO Connect





42	SWECOs aktie
44	Femårsöversikt
45	Kommentarer
46	Känslighetsanalys
47	Förvaltningsberättelse
52	Resultaträkningar
53	Kassaflödesanalyser
54	Balansräkningar
56	Redovisningskommentarer
57	Noter
66	Vinstdisposition
67	Revisionsberättelse
68	Styrelse
70	Ledande befattningshavare
72	Bolagsstämma
73	Definitioner / Adresser

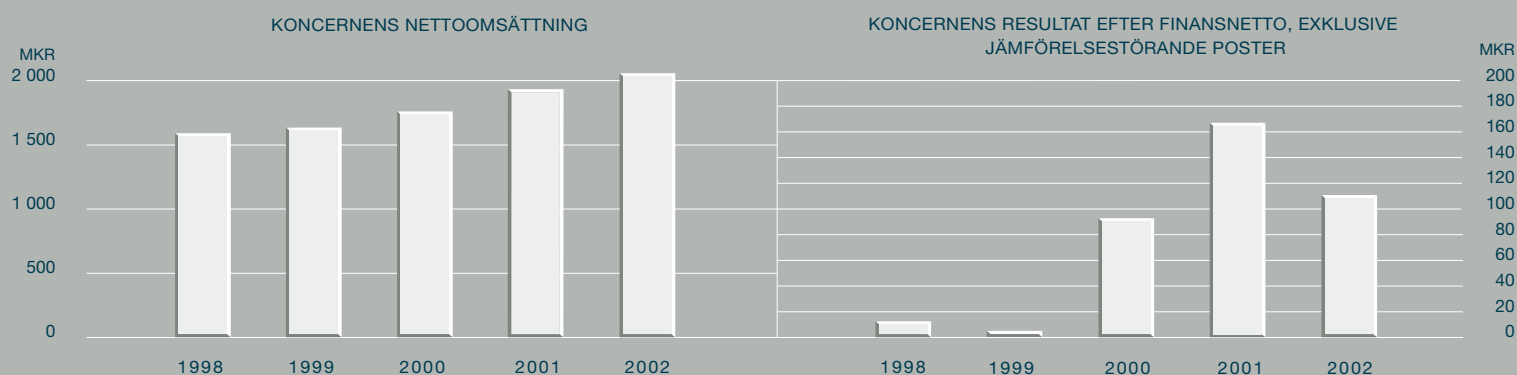
Starkt fjärde kvartal. Resultatet från konsultverksamheten ökade med 42 procent och uppgick till 37 Mkr (26).

Resultatet från konsultverksamheten för 2002 uppgick till 102 Mkr (116).

Resultatet efter finansnetto exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 111 Mkr (166).

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 2 063 Mkr (1 928).

Utdelningen föreslås bli 2,50 kr per aktie (2,00), en höjning med 25 procent. Vidare föreslås en extrautdelning med 4,50 kr per aktie (10,00).



Under 2002

- ökade antalet uppdrag där flera av SWECOs dotterbolag samverkar,
- stärktes positionerna i tillväxtregionerna Baltikum och Öresund genom majoritetsägande i miljöteknikföretaget BCG i Litauen och arkitektföretaget Skaarup & Jespersen i Köpenhamn,
- ökade andelen miljöuppdrag i östra och centrala Europa kraftigt,
- delades SWECO VBB VIAK i två direktrapporterande och mer fokuserade enheter i syfte att bättre kunna möta en ökad efterfrågan inom transport och anläggning samt vatten och miljö,
- genomfördes förbättringsåtgärder i syfte att öka effektiviteten och lönsamheten, exempelvis samlokalisering och förbättring av de administrativa stödsystemen,
- genomfördes omfattande profilskapande aktiviteter i syfte att stärka det gemensamma varumärket.

RESULTAT OCH NYCKELTAL - KONCERNEN	2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	2 062,7	1 927,7	1 756,8	1 630,8	1 588,7
Resultat från konsultverksamheten, Mkr	102,3	115,7	74,3	2,3	12,4
Resultat före skatt, Mkr	103,2 ¹⁾	206,4 ¹⁾	499,8 ¹⁾	2,7	35,6
Rörelsemarginal, % ²⁾	5,0	6,0	4,2	0,1	0,8
Debiteringsgrad, %	69	70	70	68	67
Avkastning på eget kapital, %	12	25	102	–	13
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	37	137	2	22
Soliditet, %	43	47	42	31	26
Vinst per aktie, kr	4,30	9,10	23,80	–	1,60
Eget kapital per aktie, kr	31,30	39,00	34,60	12,00	13,10
Utdelning, kr (2002-FÖRESLAGEN UTDELNING)	7,00	12,00	5,00	1,20	1,20
Antal årsanställda	2 305	2 169	2 132	2 188	2 334

¹⁾ JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER INGÅR I RESULTATET 2002 MED -7,1 MKR, 2001 MED 40,7 MKR OCH 2000 MED 407,7 MKR

²⁾ EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

FINANSIELL INFORMATION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2003

Delårsrapporter under 2003:

januari – mars: 29 april.

januari – juni: 14 augusti.

januari – september: 23 oktober.

Bokslutskommuniké för 2003: 5 februari 2004.



Affären kommer alltid först

SWECOs över 2 300 konsulter och arkitekter utvecklar och skapar lösningar med högt kunskapsinnehåll till näringsliv och samhälle. De konkreta resultaten av vårt arbete är ren luft, rent vatten, vackra och ändamålsenliga bostäder och arbetsplatser, vägar och broar som gör trafiken säkrare och restiden kortare, produktion som är effektiv, lönsam och miljöanpassad. Vi arbetar med sådant som är bra för människor och samhälle. Och det har vi gjort framgångsrikt de senaste åren.

SWECO är idag ett företag som sjuder av idéer och framåtanda. Vi har skapat en obyråkratisk organisationsstruktur och utvecklat effektiva verksamhetssystem som ger den enskilde konsulten och arkitekten kraftfullt stöd i arbetet med våra kunder. Vi utvecklar fortlöpande spetskunskap som ger kunderna de bästa och mest anpassade lösningarna. Genom våra kontor har vi närhet till kunderna, vilket är en förutsättning för att förstå kundens situation och verksamhet. På så vis skapas ett förtroendefullt samarbete som är grunden för vår kundbas. SWECO står starkt idag, trots en dyster och osäker konjunktur.

Under 2001 genomfördes en rad förbättringsåtgärder för att öka effektiviteten och förbättra lönsamheten. Arbetet fortsatte under 2002. Administrativa stödssystem och analysverktyg förfinades ytterligare. Det omfattande chefsutvecklingsprogrammet i affärsmannaskap, som engagerat merparten medarbetare, genomfördes fullt ut. En rad viktiga åtgärder, som exempelvis samlokalisering, gemensam teknik och förbättrad kommunikation, genomfördes på kontoren runt om i landet. Vi fortsatte också att investera i det gemensamma varumärket SWECO.

Under året avslutades delningen av SWECO VBB VIAK, med ca 900 konsulter, i två separata enheter. Resultatet är tydligare

kundfokus och bättre möjligheter till kompetensutveckling inom respektive enhets specialområde. I SWECO VBB samlas alla resurser inom Transport & Anläggning och i SWECO VIAK resurserna inom Vatten & Miljö. SWECO FFNS utökade ägarandelen från 20 till drygt 90 procent i det danska arkitektföretaget Skaarup & Jespersen med ett 30-tal anställda. Syftet är att stärka positionen i Öresundsregionen. SWECO BLOCO förvärvade Hans Hansson Byggkonsulter med 20 anställda och stärker sin position inom husbyggnadssektorn. SWECO Industriteknik förvärvade företaget Scanpipe med ett 15-tal anställda och i slutet av året förvärvade SWECO Energuide energikonsultföretaget Modul 1 Energi med 10 medarbetare.

SWECO THEORELLS genomförde framgångsrikt satsningarna på den norska marknaden och fortsatte arbetet med att bygga upp nya affärssegment.

SWECO Position, det yngsta bolaget i koncernen, har utvecklats positivt. Trots svårigheter inom hela IT-sektorn har man stärkt kundbasen och uppvisat positivt resultat under hela etableringsfasen.

De internationella framgångarna fortsatte under 2002. I Kaliningrad fick SWECO två omfattande miljöuppdrag avseende ny infrastruktur för dricks- och avloppsvatten. I Budapest fick vi uppdraget att utforma det nya avloppsreningsverket och i Tyskland ett omfattande uppdrag att projektera en massafabrik. På energiområdet har flera viktiga uppdrag påbörjats, bland annat i Libyen och i Uganda.

Resultatet från konsultverksamheten uppgick under året till 102 miljoner kronor och nettoomsättningen ökade med 7 procent till 2 063 miljoner kronor. Samtliga enheter uppvisar positiva resul-



WIGON THURESSON, VD OCH KONCERNCHEF

tat och flera kan dessutom redovisa ett riktigt bra utfall för 2002, bland annat SWECO Projektledning som nådde en rörelsemarginal på knappt 10 procent. Året avslutades starkt och resultatet från konsultrörelsen för fjärde kvartalet var 42 procent bättre än för motsvarande period föregående år.

SWECOs B-aktie föll 23 procent under året och betalkursen vid årsskiftet var 57 kronor. Affärsvärldens generalindex föll under samma period med 37 procent. Föregående år delade SWECO ut 12 kronor per aktie. I år föreslås en utdelning på 7 kronor per aktie, vilket innebär en direktavkastning på 12 procent.

Lönsamheten i branschen har förbättrats och ligger i dag på hyggliga nivåer för de ledande företagen. Mot bakgrund av det höga teknik- och kunskapsinnehåll som ligger i våra tjänster och den kundnytta som skapas, borde lönsamheten kunna höjas ytterligare.

Den konsolidering mot större bolag som pågår i branschen fortsätter. Drivkraften mot storlek beror dels på att kostnaderna ökar för att upprätthålla och förbättra nödvändiga verksamhetsstödjande system, som till exempel simuleringsmodeller, IT-verktyg, databaser och kvalitets- och miljösystem. Dels krävs en ökad geografisk närhet i de stora internationella uppdragen. Storlek och internationell närvaro blir därför nödvändigt i framtiden.

I oktober träffades en överenskommelse med Bure Equity om att förvärva det danska konsultföretaget Carl Bro. Resultatet skulle bli ett av Europas största teknikkonsultföretag. Efter en omfattande genomgång av Carl Bro valde vi att inte fullfölja principöverenskommelsen och genomföra köpet. En fusion mellan SWECO och Carl Bro hade dock varit industriellt riktig.

Vår målsättning att bygga en större och starkare internationell

aktör kvarstår. Vägen dit är att ytterligare stärka organisationen, att expandera inom rätt områden och samtidigt slå vakt om lönsamheten. Vi har en stark finansiell ställning med en soliditet på 43 procent och förutsättningarna för att lyckas är därför goda.

Marknadsutvecklingen ser på sikt bra ut för flera av SWECOs verksamhetsområden. Urbaniseringen runt om i världen fortsätter med oförminskad kraft och den kräver vägar, broar, husbyggnad, trafikplanering, avloppssystem, avfallshantering, energiförsörjning och miljösystem. Allt detta finns i våra tjänsteområden teknik, miljö och arkitektur.

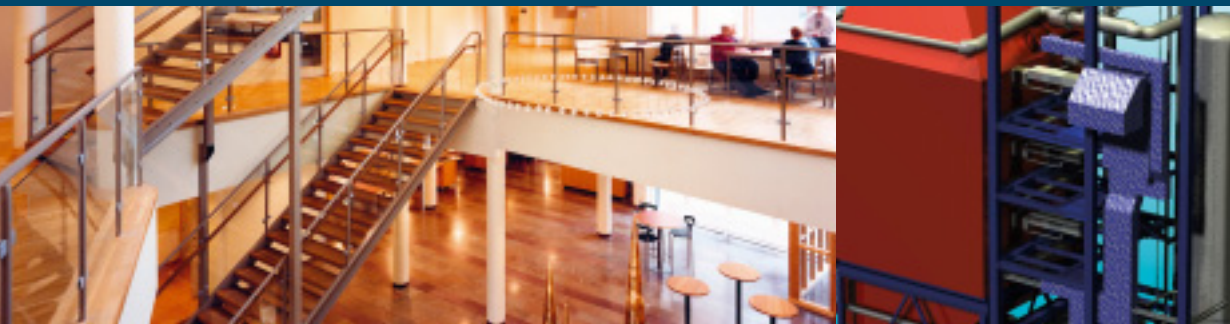
Områden med stor marknadspotential är Vatten & Miljö och Energi. Efterfrågan på dessa tjänster växer såväl i Sverige som internationellt, framför allt i östra och centrala Europa. Många av SWECOs utlandsuppdrag finns här och vi har därför markerat betydelsen av denna marknad genom att utöka ägarandelen till 80 procent i det litauiska miljökonsultföretaget BCG med ett 30-tal anställda.

SWECO är väl rustat.

Konjunktoren är svårbedömd men inom många av SWECOs områden finns tillväxt. Företaget är väl organiserat och väl konsoliderat. Vi kan våra saker, vi har en organisation som agerar med självförtroende och tillförsikt. Vi har tydliga mål och ambitioner och vi vet hur vi ska ta oss dit. Vi sätter alltid kravet att driva en bra affär i första rummet.

Det finns anledning till optimism inför framtiden.


Wigon Thuresson
VD OCH KONCERNCHEF



Samlad kunskap inom teknik, miljö och arkitektur

SWECO är Sveriges ledande konsultföretag med samlad kunskap inom teknik, miljö och arkitektur. Inom de tio SWECO-bolagen samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till ett bättre, tryggare och hållbart samhälle.

Koncernens storlek och bredd är en konkurrensfördel som kommer att bli ännu viktigare i framtiden. De stora projekten blir allt mer komplicerade och kraven på tvärvetenskaplig kunskap och insikt ökar. Planeringen av en ny väg eller järnväg, utbyggnaden av ett kraftverk, planeringen av en ny fabrik eller expansionen av en tätort kräver idag samverkan mellan många olika kunskapsområden.

Under året har många projekt genomförts där experter från flera SWECO-bolag samarbetat för ett bättre slutresultat och den utvecklingen kommer att fortsätta.

Miljöarbetet är den största utmaningen

Miljön är en av våra största utmaningar. Det är viktigt att samhälle och företag tar tag i fler miljöproblem och sätter till större resurser för att nå snabbare och bättre resultat. I många fall behöver det inte vara så resurskrävande och komplicerat. När det exempelvis gäller miljöarbetet kring Östersjön så handlar det mycket om att länderna längs kusterna bättre måste utnyttja varandras kunskaper och finna fler gränsöverskridande arbetsformer så att tillgängliga resurser kan användas på bästa sätt.

SWECO är Nordens största miljökonsultföretag. I stort sett allt som de olika bolagen i gruppen gör medverkar till att utveck-

la vår miljö. Arkitekters arbete med att utforma vackra och ändamålsenliga miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas. Ingenjörer som planerar transportsystem, bostadsbyggande, energi- och industrianläggningar. Uppdrag inom vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering, sanering av förorenade områden, industriell miljöteknik eller nya metoder för effektivt utnyttjande av biogasteknik. Inom SWECO finns många hundra specialiserade konsulter inom alla tänkbara miljöområden med lång erfarenhet av miljöuppdrag.

I allt fler projekt samverkar experter från olika enheter för att skapa helhetslösningar. Ett bra exempel är projektet Buffalo City, en nybildad kommun i Sydafrika. Där samarbetar konsulter från flera SWECO-företag för att tillsammans skapa en hållbar samhällsutveckling för 900 000 invånare. Ansvaret omfattar bland annat stadsplanering, transportfrågor, trafiksäkerhet, utbildning, miljöfrågor och en lokal strategi enligt FN:s miljöprogram Agenda 21.

Arkitektur är problemlösning på människans villkor

God arkitektur har blivit allt viktigare. Med god arkitektur kan man skapa stark identitet – för ett företag, ett bostadsområde, ett samhälle, en stad.

SWECO har ett stort ansvar när det gäller att skapa ett människovänligt och hållbart samhälle. Arkitekter och byggnadstekniker samarbetar för att skapa förutsättningar för fler, vackrare och billigare bostäder. Inredningsarkitekter och



komforttekniker arbetar med att utforma arbetsplatser som fungerar bättre och ökar trivseln. Samhällsplanerare ökar tryggheten i samhället genom att utforma offentliga miljöer som är öppnare, ljusare och som sätter människan i centrum.

Fler, bättre och billigare bostäder

För många kommuner är det viktigt att öka bostadsbyggandet utan att byggkostnaderna rusar i höjden. Under många år har SWECO gått i bräschen för nya idéer och ny teknik som förkortar byggtider och reducerar byggkostnader.

Arkitekter, byggkonstruktörer, projektledare och installationskonsulter från olika SWECO-företag samarbetar för att utveckla effektivare bostadsbyggande. Där är de senaste årens snabba teknikutveckling viktig eftersom den innebär att byggkonstruktörer med hjälp av datasimuleringar och produktmodeller i 3D/4D kan planera, beräkna och utvärdera hela bygget i detalj och jämföra olika handlingsalternativ.

Bättre arbetsmiljö, optimerat energiutnyttjande

När man idag bygger ett sjukhus eller ett kontor utgör ofta själva huset bara hälften av byggkostnaden. Resten är olika typer av installationer, kommunikation och komfort.

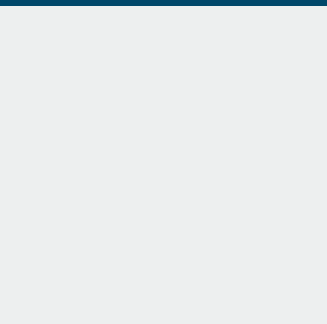
Kostnadsutvecklingen är tydlig och kommer att bli ännu mer markant i framtiden. Det innebär att arkitekter måste tänka nytt och kreativt när det gäller form och funktion och att byggkonsulter och projektledare måste utveckla nya metoder så att led-

och byggtider kan minimeras och därmed fastighetsägarens krav på avkastning tillgodoses. Inom SWECO samarbetar experter från olika områden med att utveckla hjälpmedel så att installationskonsulter inte bara ska klara av att projektera rätt lösning för optimal komfort och ekonomi, utan även ta ett övergripande ansvar för integrationen av alla funktioner i fastigheten. Funktioner som ventilation, värme, kyla, el, styr, övervakning, tele, IT och brandskydd. Med modern 3D-teknik kan man numera samordna samtliga installationer i en byggnad och sedan visualisera hela systemlösningen. Det innebär att man redan innan något är byggt kan se hur hela anläggningen kommer att fungera i praktiken och hur man bäst optimerar energiutnyttjandet.

Färre olyckor, ökad framkomlighet

Trafikfrågorna är högt prioriterade i det moderna samhället och SWECO har ett stort ansvar när det gäller lösningar som kombinerar ökad trafikvolym och framkomlighet med förbättrad trafiksäkerhet.

Inom SWECO arbetar landskapsarkitekter med att skapa trafikmiljöer som gör oss till bättre trafikanter, liksom specialister som för myndigheter och näringsliv genomför olika forsknings-, planerings- och utredningsuppdrag. Tekniker skapar system för vägtrafikledning och väginformatik. Vägprojektörer, geotekniker och konstruktörer utformar trafikleder, trafikplatser, resecentra och parkeringsanläggningar.



Ofta arbetar experter från olika SWECO-bolag med omfattande projekt som projektering av järnvägar och trafikleder, broar, tunnlar och signalsystem. Men det kan också vara mindre projekt som att kartlägga framkomligheten för rörelsehindrade i en stadskärna eller att utveckla en internetjänst för att cyklister enkelt ska hitta den bästa cykelvägen.

De senaste åren har teknikutvecklingen öppnat helt nya möjligheter för ökad säkerhet och förbättrad miljö i trafiken. EU-projektet i Göteborg, där man med GPS-teknik i bilarna kartlägger miljöbelastning i olika miljözoner, genomförs av konsulter från SWECO. Lösningen kan vara ett sätt att reglera biltrafiken i city-regioner utan att behöva bygga vägtullar.

Ökad konkurrenskraft för industrin

Kraven på effektivitet i den industriella produktionen har aldrig varit så höga som nu. Samtidigt har det heller aldrig hänt så mycket när det gäller nya tekniska lösningar och metoder för att effektivisera och kvalitetssäkra produktion. Det som igår var den bästa och mest ekonomiska lösningen kan idag vara hopplöst förlegad.

Det finns en stor potential för svensk industri, krafter som kan frigöras med nya idéer och ny kunskap. Inom SWECO samarbetar experter inom en rad områden med att tillföra ny kunskap och nytt tänkande till industriprocesser som behöver effektiviseras.

Ett konkurrenskraftigt energisamhälle i balans

Tillsammans med arbetskraft och kapital är energi näringslivets viktigaste resurs. Inom många av SWECO-bolagen arbetar experter med målet att skapa ett konkurrenskraftigt energisamhälle i balans.

Arkitekter kombinerar god arkitektur och miljö med nya idéer för alternativ energianvändning. Energikonsulter introducerar nytt tänkande inom systemutveckling, anläggningsteknik, processledning och verksamhetsutveckling. Konstruktörer av kraftverk och distributionssystem utvecklar effektivare tekniklösningar som ökar verkningsgraden och minskar energiförlusterna. Miljöexperter arbetar med nya metoder för bio-bränsle och andra alternativa energikällor. Installationskonsulter utvecklar ännu mer avancerade metoder för att öka energieffektiviteten och minska driftskostnaderna i fastigheter.

Det handlar om samarbete, om att kombinera specialkunskaper inom en rad områden till fungerande helhetslösningar. Samlad kunskap inom teknik, miljö och arkitektur.



Affärsidé, vision, strategier

Affärsidé

SWECOs affärsidé är att skapa värden för kunder, aktieägare och medarbetare genom att leverera kvalificerade tjänster med högt kunskapsinnehåll till näringsliv och samhälle.

Vision

SWECOs vision är att vara Nordens ledande kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Lönsamhetsmål

Över en konjunkturcykel ska SWECO prestera ett resultat som ligger över branschgenomsnittet och som före finansnetto uppgår till minst 8 procent av omsättningen.

Strategier och principer

SWECO ska befästa positionen som ledande konsultföretag inom teknik, miljö och arkitektur genom att vidareutveckla spetskompetensen hos sina bolag och medarbetare. Samtidigt ska SWECO utveckla sin verksamhet genom att kontinuerligt gå in i nya, angränsande tillväxtområden. Utveckling och expansion ska genomföras med strikta krav på lönsamhet.

● ORGANISATION

SWECO ska öka motivation och konkurrenskraft genom att driva koncernen i bolagsform där varje enskilt koncernföretag har sin egen specialkompetens. SWECO ska bibehålla en platt, effektiv och kundnära organisation.

● KUNDORIENTERING

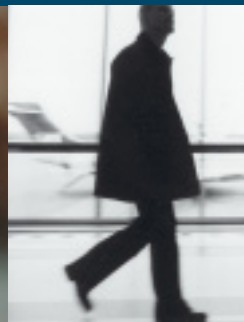
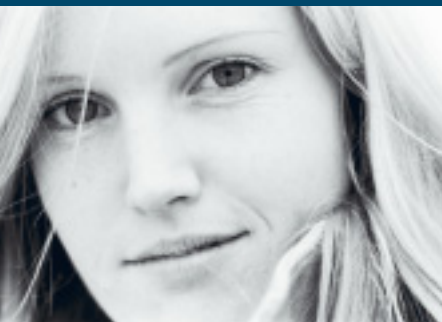
SWECO ska förstärka positionen som ett kundorienterat företag som levererar kreativa och kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll. Dessa ska baseras på erfarenhet och god kunskap om kundens verksamhet och affär.

● KUNSKAPSUTBYTE OCH SAMVERKAN

SWECO ska vara ett transparent och föränderligt företag där utbyte av kunskap och samarbete mellan olika koncernföretag växer fram som en naturlig del av arbetet med kunden.

● ÖKAD INTERNATIONELL NÄRVARO

SWECO ska säkerställa långsiktig konkurrenskraft och lönsamhet genom ökad internationell närvaro. Det ska ske genom utlandsetableringar och strategiska förvärv. SWECO ska också bygga ut resurserna för att ge kunder god service i deras utlandsprojekt.



Koncernöversikt

SWECO erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Företagets över 2 300 konsulter och arkitekter efterfrågas inom stora delar av såväl det privata näringslivet som den offentliga sektorn.

Hemmamarknaden är Norden med Östersjöområdet som närmarknad. En omfattande och expanderande utlandsverksamhet bedrivs också runt om i världen med fokus på östra och centrala Europa, Asien, Afrika, Mellanöstern och Latinamerika.

SWECOs tjänsteutbud spänner över ett stort antal kunskapsområden. De största verksamhetsområdena, transport och anläggning, vatten och miljö, installation samt arkitektur utgör tillsammans närmare 75 procent av företagets totala verksamhet. Inom koncernen pågår en verksamhetsbreddning där den traditionella tyngdpunkten på bygg- och anläggningsrelaterade konsulttjänster i allt större utsträckning kompletteras med nya verksamhetsområden inom exempelvis miljö, energi, industrieffektivisering, verksamhetsutveckling och geografisk positionering. Det verksamhetsområde som växer snabbast är vatten och miljö. Inom SWECO arbetar närmare 500 miljöexperter och området utgör i dag en väsentlig del av företagets totala omsättning.

På utlandsmarknaderna utför SWECO omfattande uppdrag där samhällsbyggandet kräver internationell kompetens och medverkan. Uppdragen omfattar allt från vatten och miljö och övergripande samhällsplanering till stora infrastrukturprojekt och trafikplanering. Utlandsverksamheten utgör ca 15 procent av omsättningen.

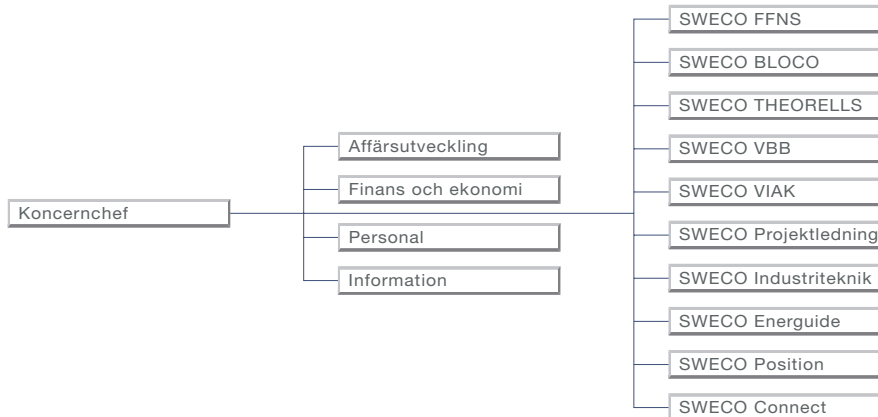
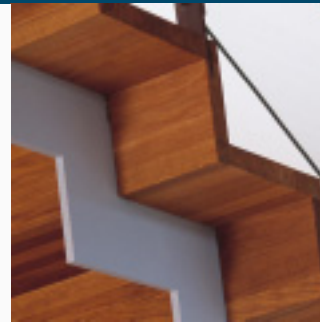
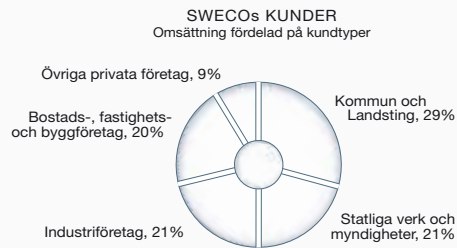
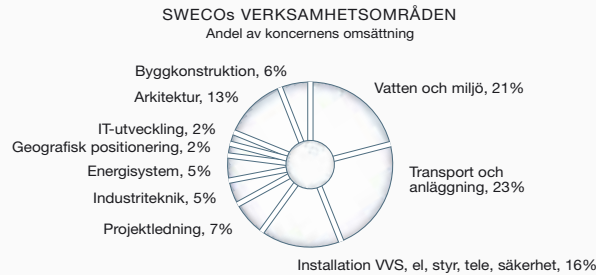
20 000 uppdrag åt 5 000 kunder

SWECO utförde under året närmare 20 000 uppdrag åt ca 5 000 kunder. SWECOs tjänster efterfrågas inom ett stort antal branscher, exempelvis läkemedelsindustrin, energisektorn, livsmedelsindustrin, pappers- och massaindustrin, bygg- och fastighetssektorn. Vägverket, Banverket, landsting och kommuner är de dominerande kunderna inom den offentliga sektorn.

SWECOs internationella kunder kan vara regeringar, statliga myndigheter, energibolag, entreprenörer eller industriföretag. Många internationella projekt sker i samarbete med internationella bistånds- och finansieringsorgan. Utvecklingen är dock att allt fler utlandsuppdrag är privatfinansierade.

All kraft riktas mot affären

SWECO har en platt, effektiv och kundnära organisation med få centrala funktioner. Verksamheten bedrivs i tio specialiserade affärsenheter, alla med sina unika spetskompetenser. Koncernens samlade kraft riktas mot arbetet med kunderna. De gemensamma resurserna och verksamhetssystemen ger den enskilde konsulten och arkitekten maximalt stöd i arbetet med kunden. Genom samverkan mellan SWECOs olika affärsenheter skapas mervärden i arbetet med kund. SWECO finns nära kunderna med etablerade kontor på 40 orter, varav 30 i Sverige.



SWECO FFNS

Nordens och ett av Europas största arkitektföretag med resurser och specialister inom arkitektur för boende, kontor, industri, utbildning, vård och omsorg. Inom företaget finns experter på inredning, samhällsplanering, landskapsarkitektur och avancerad visualisering.

SWECO BLOCO

Sveriges ledande byggtkniska konsulter med lång erfarenhet av stora och komplexa projekt. Företaget är fokuserat mot tre huvudområden. En industrigren, där skogsindustrin dominerar, en nationell gren för husbyggnad samt ett område med helt nya affärskoncept baserat på ny teknik inom 3D-IT-system.

SWECO THEORELLS

Nordens största konsultföretag inom VVS-, EI- och Teleinstallationer. Dessutom arbetar man med Systemintegration, Inomhusklimat, Brandskydd och Driftstrategi. Företaget har sedan det grundades för över 100 år sedan varit branschens pionjärer och har ständigt utvecklat nya tekniska lösningar och arbetssätt.

SWECO VBB

Sveriges ledande teknik konsulter när det gäller infrastruktur, transport och anläggning. Uppdragen omfattar utredning, planering och projektering av vägar, järnvägar, broar, tunnlar, dammar, hamnar och vattenkraftanläggningar liksom projekt för trafikplanering och ökad trafiksäkerhet. Omfattande internationell verksamhet.

SWECO VIAK

Nordens största konsultföretag när det gäller projekt inom vatten- och miljöområdet. Uppdragen omfattar utredning, analys och projektering inom vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering, sanering av förorenade områden, industriell miljöteknik samt olika typer av miljöutredningar. Omfattande internationell verksamhet.

SWECO Projektledning

Management- och projektledartjänster till i första hand bygg- och fastighetssektorn men i ökande utsträckning också för andra typer av utvecklingsprojekt. Uppdragen omfattar allt från projektadministration vid mindre ombyggnader till projektledning av stora hus- och infrastrukturprojekt samt projektledning av olika typer av miljöprojekt.

SWECO Industriteknik

Kvalificerade konsulttjänster inom områdena logistik, maskinteknik samt el & automation. Inom företaget finns kompetens och resurser för att förbättra effektiviteten, kvalitetssäkra produktionen och minska resursanvändningen i de flesta typer av processer. Uppdragen kan gälla allt från förstudier och strategisk planering till besiktning och idrifttagning.

SWECO Energiguide

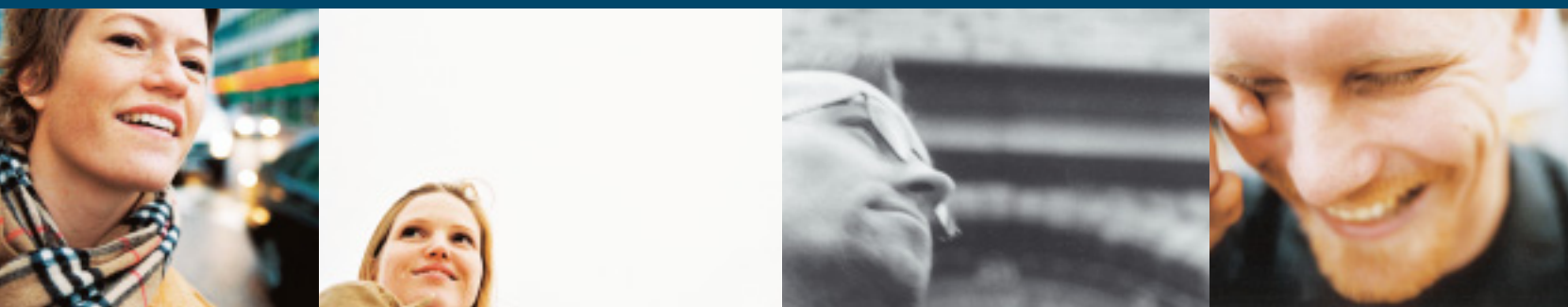
Tjänster för att utveckla och effektivisera verksamheter inom energisektorn, med fokus på elkraft. Företaget arbetar inom områden som el- och värmeproduktion, elnät, infrateknik, driftövervakning, energiavräkning, telekommunikation, energiutredning och verksamhetsutveckling. Omfattande internationell verksamhet.

SWECO Position

IT-lösningar inom geografisk positionering. Företaget levererar tjänster och produkter som kartlösningar, företagsportaler och mobila informationssystem. I ett GIS, Geografiskt Informationssystem, struktureras och presenteras informationen på ett effektivt och överskådligt sätt med hjälp av karta.

SWECO Connect

Utveckling och drift av SWECOs koncerngemensamma IT-system. Dessutom rådgivare till externa uppdragsgivare när det gäller IT-infrastruktur, datasäkerhet, verksamhetssystem som ledningsinformation och dokumenthantering samt IT-drift och support.



Människor, integritet och samhällsansvar

Människorna är ett kunskapsföretags viktigaste reella tillgång. De är företagets värde, varumärke och potential. SWECO är Nordens ledande kunskapsfär inom teknik, miljö och arkitektur och det är den enskilde arkitekten eller konsulten som är navet i verksamheten. Det är den enskilde individen som genom sitt arbete och förhållningssätt bygger relationer och omvandlar företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till konkret kundnytta.

SWECOs medarbetare

SWECO hade vid årets utgång ca 2 400 medarbetare, en ökning med cirka 100 personer jämfört med föregående år. Personalomsättningen uppgick till 13 procent (15). Medelåldern hos medarbetarna är 43 år (43). Andelen högskoleutbildade ökade från 57 procent till 59 procent. De personer som nyanställs är i de allra flesta fall akademiker.

Utbildning en del av arbetsuppgiften

Kunskap är en färskvara som hela tiden måste kompletteras. SWECO investerar därför kontinuerligt i strategisk kompetensutveckling. Syftet är att alltid ligga i täten när det gäller ny teknik och nya arbetsmetoder, men också att även fortsättningsvis vara en attraktiv arbetsgivare för kvalificerade medarbetare med höga krav på sin omgivning.

Utbildningsverksamheten är anpassad så att varje enskild medarbetare tillsammans med företaget kan lägga upp en plan

för sin kompetensutveckling och det finns flera effektiva och skräddarsydda utbildningsprogram. En annan viktig kunskapskälla är de erfarenheter som hela tiden genereras i samband med de olika uppdragen. Dessa dokumenteras kontinuerligt och görs tillgängliga för alla medarbetare i det gemensamma intranätet.

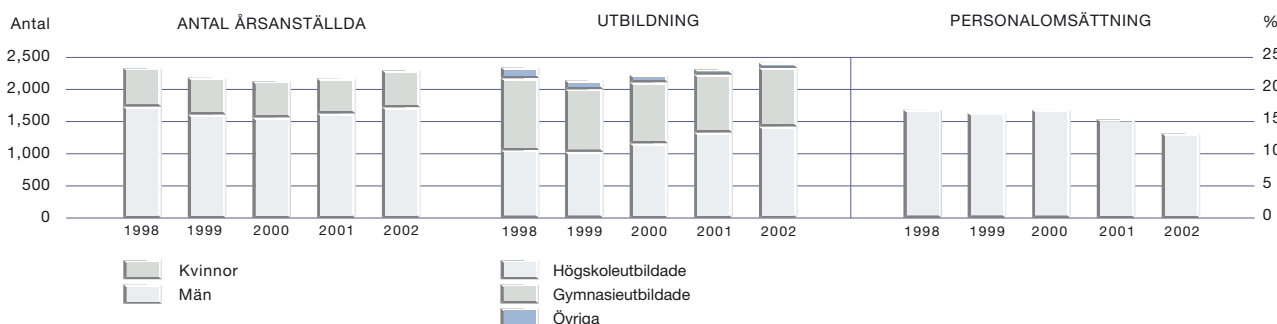
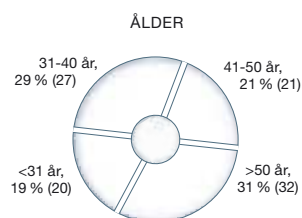
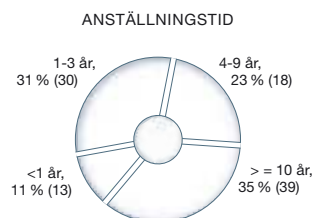
SWECO genomför också kontinuerligt grundläggande utbildningsinsatser som berör samtliga medarbetare. Alla nyanställda genomgår exempelvis en affärsinriktad introduktionsutbildning och de interna miljöutbildningarna genomförs fortlöpande.

New Generation

En tredjedel av medarbetarna inom SWECO är yngre än 35 år och rekryteringen av i första hand unga ingenjörer och arkitekter har varit mycket framgångsrik under året. De senaste årens investeringar i det gemensamma varumärket har resulterat i att SWECO vid vissa högskolor betraktas som ett av de attraktivaste företagen för en framtida karriär. En gång per år sker intagning till traineeprogrammet New Generation som vänder sig till nytutexaminerade civilingenjörer, arkitekter, naturvetare och högskoleingenjörer. Programmet är sex månader långt och innehåller både utbildning och arbete i olika SWECO-uppdrag.

Chefsutveckling och affärsmannaskap

Effektivt ledarskap är att ha förmågan att välja ut och kombinera kompetenser inom ett uppdrag, att vara inspiratör och i alla lägen stödja sina kollegor. Inom SWECO bedrivs, i samarbete



med de främsta företagen inom ledarskapsutveckling, omfattande och kvalificerade utbildningar för att stärka ledarskapsförmågan hos olika medarbetare. Den verksamheten kommer under de närmaste åren att ytterligare utvecklas och intensifieras.

Under 2002 slutfördes ett omfattande skräddarsytt program för att fördjupa kunskaperna i affärsmannaskap, projektstyrning och konsultjuridik. Vid utbildningsseminarierna blandades deltagare från hela koncernen för att stimulera tvärkontakter mellan de olika affärsenheterna.

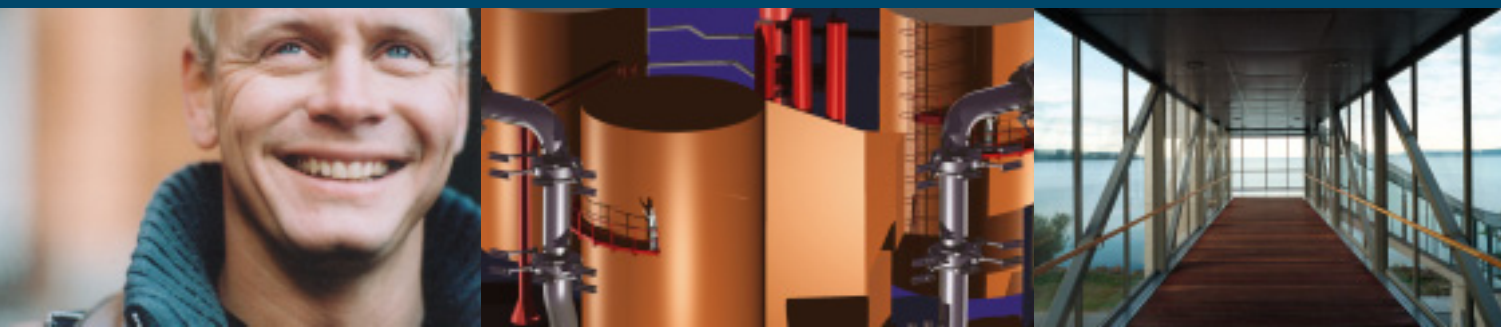
Integritet och ansvar

SWECO-bolagen genomför varje år över 20 000 uppdrag i Sverige och utomlands. Ofta arbetar konsulterna som rådgivare till företag, myndigheter, regeringar och ministerier i omfattande och långtgående projekt som i många fall påverkar samhällsutveckling och livsmiljö. Detta ställer stora krav på etik och integritet. Det gäller att professionellt, och med hög kompetens, agera i kundens intresse samt att vara objektiv och oberoende. SWECO stöder den "Code of Ethics" som utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC. Naturligtvis respekteras även de regler och rekommendationer som exempelvis FN, Världsbanken och Sida ställer för uppdrag i olika länder. SWECO strävar efter att följa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact och ansluter sig till regeringens initiativ Globalt Ansvar.

SWECOs ansvar omfattar även att säkerställa att uppdragen genomförs med fullt kompetensutnyttjande, beprövad erfarenhet och stor omsorg. Då är det av största vikt att inte bara regler och lagar följs, utan också att hänsyn tas till den religion, den kultur och de traditioner som gäller i respektive land eller region. Det är dessutom självklart att alltid respektera grundläggande mänskliga fri- och rättigheter.

Innan SWECO går in i ett projekt görs bedömningar av såväl affärsmässiga och miljömässiga som tekniska, legala och sociala aspekter. För att garantera det, arbetar konsulterna inom SWECO sedan länge med väl utprovade verksamhetssystem som fokuserar på miljö- och kvalitetsstyrning. Systemens rutiner säkerställer att hänsyn tas till miljökonsekvenser och kvalitetskritiska moment i uppdragets olika faser. I verksamhetssystemen finns också policydokument för att säkerställa att hänsyn tas till övriga aspekter när det gäller exempelvis miljö, hälsa och säkerhet.

I takt med att den internationella verksamheten växer kommer det att ställas allt större krav på hänsyn till sociala, etiska och samhällsekonomiska aspekter. För att i alla delar leva upp till att vara ett ansvarstagande företag pågår därför inom SWECO en kontinuerlig utveckling som syftar till att öka medarbetarnas medvetenhet för att kunna se uppdragen i ett större och bredare perspektiv.



Verksamhetsstöd och processer

SWECOs obyråkratiska organisation och resultatorienterade affärsmodell innebär att all kraft kan riktas mot den enskilde medarbetarens arbete med kunden. Det ställer stora krav på att det finns effektiva verksamhetsstöd som ger den enskilde konsulten och arkitekten maximalt stöd. SWECO investerar därför kontinuerligt i processer, metoder och stödsystem som garanterar att uppdragen genomförs på ett optimalt sätt och resulterar i mervärde för kunden.

I SWECOs IT-baserade stödsystem finns företagets samlade kunskap tillgänglig för alla medarbetare, oavsett företagstillhörighet eller geografisk placering. Intranätet, som kontinuerligt utvecklas med nya hjälpmedel, är den sammanhållande länken för de gemensamma verksamhetsstöden.

Skräddarsydda IT-system

SWECO Connect ansvarar för att utveckla de skräddarsydda IT-system som konsulterna och arkitekterna dagligen använder i sina uppdrag. Systemen har genom åren utvecklats till viktiga konkurrensmedel som ökar effektiviteten i arbetsprocessen.

Intranätet innehåller flera viktiga hjälpmedel:

I **Projektbanken** finns information om projekt som genomförts inom SWECO. Medarbetare kan snabbt få fram skräddarsydda referenslistor och projektblad. Inför ett uppdrag går det enkelt och snabbt att bilda sig en uppfattning om liknande tidigare uppdrag, hur de genomfördes och vilka erfarenheter som gjordes.

I **Kompetenssystemet** kan medarbetare söka efter kollegor inom koncernen. Sökbegreppen är medarbetarens utbildning, erfarenheter, språkkunskaper och annan kompetensprofil. Dessutom finns information om projekt som personen varit engagerad i. Kompetenssystemet är ett effektivt hjälpmedel som även stimulerar till nya tvärkontakter inom koncernen och gemensamma projekt mot kunder.

Tidrapporteringsystemet, som är webbaserat, underlättar för medarbetarna att rapportera sin tid och projektansvariga kan i varje ögonblick följa hur projektet utvecklas i förhållande till budget och plan.

Webbeko är ett rapportsystem för ekonomisk uppföljning av projekten, enheters resultat och nyckeltal. Systemet gör det även möjligt att följa upp lönsamheten för varje kund, samtidigt som det är ett kraftfullt analysverktyg.

Miljö- och kvalitetsstyrning

Miljö- och kvalitetsaspekterna genomsyrar alla uppdrag där SWECO-företag är engagerade. Baserat på kraven i ISO 9001 och 14001 har instruktioner, arbetssätt och implementeringsmallar utformats och finns som standardiserade verktyg i det gemensamma intranätet. Dessa följs rutinmässigt vid genomförandet av alla projekt och innebär exempelvis att det redan i anbudsfasen görs noggranna bedömningar av miljökonsekvenser och kvalitetskritiska moment. Resultatet blir en miljö- och kvalitetsplan som beskriver nödvändig miljöhänsyn och andra åtgärder som projek-



Miljö som affär och ansvar

Miljöteknik är ett område med stor marknadspotential. Världsmarknaden bedöms växa uppåt 20 procent per år. Det beror på att miljöfrågorna får allt större aktualitet för företag, organisationer och myndigheter. De allra flesta utvecklingsprojekt som genomförs berör miljön på olika sätt. I kandidatländerna till EU, liksom i andra länder i östra och centrala Europa, är behoven i många fall akuta och en rad omfattande miljöåtgärder måste genomföras de närmaste åren.

EU:s nya miljöhandlingsprogram klargör mycket konkret den framtida gemensamma miljöpolitiken, vilka områden som kommer att prioriteras när det gäller den gemensamma EU-finansieringen och vilka åtgärder som måste vidtas. Programmet preciserar utvalda områden där kraftfulla åtgärder måste sättas in. Det handlar om att bekämpa klimatförändringen, att skydda naturen, att ta tag i frågorna kring miljö och hälsa samt att bevara naturresurser och hantera avfall.

SWECO väl rustat för att genomföra avancerade miljöprojekt

SWECO, som är Nordens ledande miljökonsultföretag, har under åren byggt upp kompetens och erfarenhet när det gäller lösningar inom exempelvis vattenförsörjning, grundvattenfrågor och avloppsteknik, förorenade områden, avfallsteknik, energiteknik och industriell miljöteknik. Inom SWECO VIAK arbetar idag närmare 500 specialiserade konsulter inom dessa områden, såväl i Norden som runt om i världen.

Erfarenheter från projekt som miljökonsekvensutredningen

för Citytunneln och utbyggnaden av Spillepens avfallsupplag i Malmö, omvandlingen av det slitna industriområdet Mälarstrand i Stockholm till högklassig boendemiljö, den nya avfallsanläggningen i Oujda i Marocko, inventeringen av PCB på Cypern eller samhällsplaneringen av Buffalo City i Sydafrika kommer att vara värdefulla när många länder nu tar itu med att lösa sina miljöproblem.

Östersjöområdet är speciellt intressant. Miljöhoten mot Östersjön är stora och taktiken måste ökas för att vända den negativa trenden. De östersjöstater som har ansökt om medlemskap i EU kommer drastiskt att öka sina investeringar i miljöförbättrande åtgärder. SWECO, som bland annat är huvudägare till det litauiska miljöteknikföretaget BCG, har redan idag omfattande uppdrag i området.

Erfarenhet, teknikkunnande, ansvar

I stort sett allt SWECO-företagen gör påverkar på något sätt miljön. Arkitekters arbete med att utforma vackra och ändamålsenliga miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas. Ingenjörer som planerar och projekterar transportsystem, vatten och avlopp, energianläggningar och industriprojekt. Konsulterna inom SWECO har större möjligheter än de flesta att verkligen påverka miljön, att i det dagliga arbetet ge viktiga och långsiktiga bidrag för ett hållbart samhälle. Alla medarbetare inom SWECO är väl medvetna om ansvaret för miljön och agerar för att resurssnålhet och miljöfrågor prioriteras i uppdragen, och att byggnadsverk och bygg-



EXEMPEL PÅ PÅGÅENDE MILJÖPROJEKT I SVERIGE OCH INTERNATIONELLT

	PROJEKT	MILJÖVINST
Budapest	Avloppssystem	Vattenkvalitet Donau, ökad biologisk mångfald
Jerevan	Kollektivtrafik	Luftkvalitet, samhällsekonomi, boendemiljö
El Salvador	Dagvatten	Förbättrad vattenkvalitet, ökad lokal kompetens
Frankrike, Irland, Grekland	Energiskog	Klimat, växthuseffekt, minskad förorening
Sverige	Noice Management	Minskat buller, bättre hälsa
Borås	Miljöinventering avfall	Resurshushållning, arbetsmiljö
Teckomatorp	Marksanering	Återställning efter BT-Kemi
Kaliningrad	Vatten och avlopp	Bättre hälsa, minskad övergödning
SKB, Sverige	Platsundersökningar	Säkert förvar av utbränt kärnbränsle
Namibia	Vattenförsörjning	Bättre hälsa, utveckling av området
Astra Zeneca, Sverige	Arbetsmiljö	Bättre miljö, energibesparing
Boden	Biogas	Resurshushållning, minskade växthusgaser
Timrå	Miljöinventering rivningsobjekt	Resurshushållning, minskad spridning av tungmetaller
Ecoanalys, Sverige	Ny analysmetod	Oljeindex i vatten, tunnar inte ut det stratosfäriska ozonskiktet
Mozambique/Zimbabwe	Pungwefloden	Rättvis fördelning av naturresurser
Sverige	Miljökonsekvensbeskrivningar	Utredning av miljö- och hälsoaspekter

processer miljöanpassas redan i den inledande projektfasen. Det handlar om livscykel-tänkande, att med kunden diskutera och beskriva projektets miljömål och miljökonsekvenser, att välja lösningar som minimerar miljöpåverkan lokalt, regionalt och globalt.

Grunden är en fastlagd miljöpolicy

Inom SWECO finns en fastlagd miljöpolicy där det övergripande målet är att ständigt söka efter åtgärder som gynnar miljön i såväl stort som smått.

För att säkerställa att ambitionen i SWECOs miljöpolicy uppfylls, utvecklas ständigt nya metoder för miljöstyrning av

uppdrag. De flesta företagen i koncernen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och de verksamhetssystem som är grunden för det dagliga arbetet inom företagen fokuserar på total kvalitets- och miljöstyrning av samtliga projekt. Instruktioner, arbetssätt och implementeringsmallar finns som standardiserade arbetsverktyg i de gemensamma verksamhetssystemen.

På så sätt säkerställs att miljöaspekter för såväl yttre som inre miljö beaktas under hela uppdragsprocessen och det är enkelt för konsulterna att ständigt ha uppdaterad information om vilka lagar och miljöregler som gäller för olika områden. SWECOs konsulter utvecklas kontinuerligt genom miljöutbildningar och erfarenhetsutbyte i uppdragen.





EXEMPEL PÅ MILJÖTJÄNSTER:

ARBETSMILJÖ. I Sverige kräver lagen att alla företag och myndigheter ska utveckla ett systematiskt arbetsmiljöarbete och att det ska finnas ordentliga strukturer och planer för hur arbetet läggs upp. SWECO utarbetar strukturer och utbildar personal för alla typer av arbetsplatser.

AVFALLSTEKNIK. Miljökraven på hur avfall ska hanteras och utnyttjas ökar ständigt. SWECO ser till helheten och föreslår lösningar som är optimala ur såväl miljö- som resurssynpunkt.

BALANCED SCORECARD. SWECO hjälper företag att mäta om verksamheten når uppsatta miljömål och visioner. Både finansiella och ickefinansiella mått används som nyckeltal för att mäta graden av måluppfyllelse vid målstyrning av miljöfrågor.

DUE DILIGENCE. Det finns många företagsaffärer med bitter eftersmak. Ett väl dolt miljöproblem som kommer i dagen, en hälsofaror som ingen tidigare uppmärksammat. SWECO inventerar och analyserar potentiella miljö- och hälsorisker inom ett företag.

ENERGI. SWECO arbetar inom hela energiområdet och har stor kunskap om energieffektivisering, energiplanering, energistrategier och förnybara energisystem. Rådgivningen kan omfatta allt från små fastighetspannor och uppvärmningssystem till eldistribution och elproduktion i fjärrvärmearläggningar, vattenkraftstationer eller vindkraftverk.

FULLSERVICEAVTAL. Fullserviceavtal med SWECO innebär snabb och ständig tillgång till all den samlade miljökunskap som finns inom SWECO-koncernens tio bolag.

HYR EN MILJÖCHEF ELLER MILJÖSAMORDNARE. Alla har inte möjlighet att ha en egen anställd miljöexpert. SWECO kan göra punktinsatser vid speciella tillfällen eller gå in som konsult och hjälpa till med såväl det strategiska som det operativa miljöarbetet.

INOMHUSMILJÖ. SWECO har lång erfarenhet av att förbättra inomhusmiljöer och arbetar med hela kedjan från problemundersökning och åtgärdsförslag till upphandling och besiktning av genomförd åtgärd.

MARKSANERING. SWECO arbetar med alla typer av grundvatten- och markföroreningar. Det kan vara mindre, lokalt avgränsade föroreningar till storskaliga och diffusa föroreningar.

MILJÖANPASSAD SAMHÄLLSPLANERING. All exploatering av mark och anläggningar påverkar miljön. SWECO arbetar med projekt i alla skeden av miljöanpassad samhällsplanering.

MILJÖDRIVEN AFFÄRSUTVECKLING. Miljöfrågorna får allt större betydelse för företag. Genom att granska företagets framgångsfaktorer ur ett miljöperspektiv utvecklas verksamheten samtidigt som det kan möjliggöra en ny positionering.

MILJÖINVENTERINGAR. När en byggnad ska rivas eller ett område exploateras krävs ofta en inventering för att undersöka förekomsten av miljö- och hälsofarliga ämnen. SWECO arbetar med alla typer av miljöinventeringar och utarbetande av miljöanpassade rivnings- och schaktplaner.

MILJÖLEDNING. Ett miljöledningssystem är ett verktyg för att hantera miljöfrågor inom ett företag. SWECO utarbetar eller omarbetar miljöledningssystem, anpassar dem efter verksamhetens behov och gör dem enkla, tydliga och affärsmässiga.

MILJÖRAPPORT. Den som har en tillstånds- eller allmänpliktig verksamhet enligt Miljöbalken måste lämna in en miljörapport till tillsynsmyndigheten. SWECO hjälper till med att sammanställa den information som behövs.

MILJÖREDOVISNING. Många verksamheter måste redogöra för hur de påverkar miljön, vilka miljökostnader de har etc. SWECO sammanställer relevant information till aktieägare och analytiker och tar fram separata miljöredovisningar.

MILJÖSTYRNING OCH MILJÖSÄKRING. Det är viktigt att strukturera miljöarbetet på ett riktigt sätt. SWECO ser till att ett projekt får en ordentlig miljöstyrning så att det påverkar miljön så lite som möjligt.

MILJÖUTBILDNING. En bra miljöutbildning ökar den interna miljömedvetenheten och ger inspiration och motivation för att arbeta vidare med miljöfrågorna. SWECO erbjuder skraddarsydda miljöutbildningar med fokus på aktuell miljöproblematik och miljölösningar.

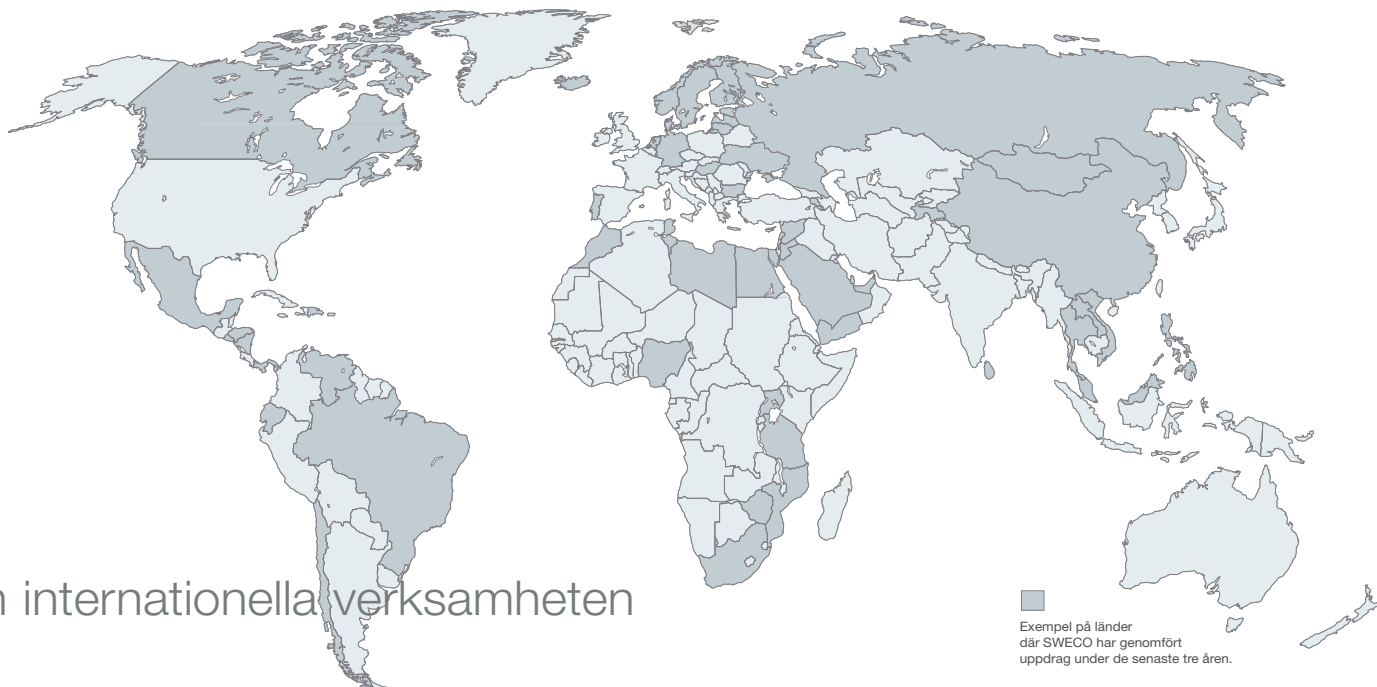
MILJÖKONSEKVENSBESKRIVNINGAR. I en miljökonsekvensbeskrivning, MKB, undersöks en verksamhets inverkan på miljö, hälsa och hushållning med resurser. En MKB är en del av en tillståndsansökan som ligger till grund för myndigheters beslut. SWECO har kunskap kring de tekniska discipliner som kan komma ifråga. Allt ifrån processtekniska frågor till hur en verksamhet påverkar exempelvis landskapsbild, kultur- och boendemiljö.

RISKANALYS. SWECO utför riskanalyser och miljörisksbedömningar för att kunna beskriva, mildra eller avvärja de miljö- och hälsorisker som finns med ett planerat projekt. Riskanalysen utgör även ett viktigt beslutsunderlag inför en nyetablering eller förändring av ett företags verksamhet.

TILLSTÅNDSANSÖKNINGAR. De flesta verksamheter påverkar vår miljö. För de som klassas som miljöfarliga krävs tillstånd enligt Miljöbalken. SWECO hjälper till med hela tillståndsprocessen.

VATTEN OCH AVLOPPSRENING. SWECO har bred kompetens inom områden som rör miljöteknik och vatten och hjälper kunder med alla tänkbara projekt kring vattenförsörjning, avlopps- och reningsteknik.

Den internationella verksamheten



Redan 1903 fick SWECO, då Vattenbyggnadsbyrån, sitt första stora internationella uppdrag. Det gällde ett vattenreningsprojekt i S:t Petersburg. Sedan dess har SWECO genomfört uppdrag i mer än 80 länder och är en väl etablerad internationell aktör. Ett mycket speciellt uppdrag under året var att, hundra år senare, medverka i förarbetet inför ett nytt stort avloppsreningsverk i S:t Petersburg.

Fler och större internationella projekt

Under 2002 genomförde SWECO uppdrag utanför Sverige för drygt 300 Mkr, vilket motsvarar cirka 15 procent av koncernens totala verksamhet. I Baltikum, östra och centrala Europa fördubblades uppdragsvolymerna under året.

Den internationella verksamheten har de senaste åren i första hand varit inriktad på miljö- och vattenrelaterade projekt i östra Europa och Afrika, större infrastrukturprojekt i Asien och Latinamerika samt produktion och distribution av elkraft i främst Mellanöstern och Sydostasien. Inom dessa kompetensområden tillhör SWECO de konsultbolag som av internationella biståndsorgan, som Sida, NDF och Världsbanken, regelbundet tillfrågas vid upphandlingar av större projekt i utvecklingsländer.

Miljö, energi och infrastruktur

Den internationella efterfrågan på kompetens inom SWECOs kärnområden ökar kraftigt. Det gäller speciellt miljörelaterade projekt där såväl Sida, EU och Europeiska Utvecklingsbanken anslår särskilda medel för länderna i centrala och östra Europa. De omfattande projekten i Budapest och Kaliningrad är exempel

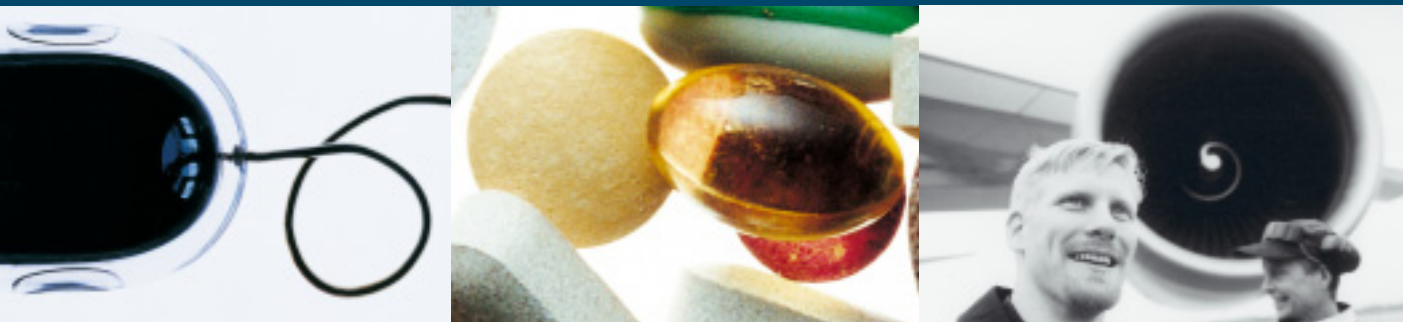
på detta, liksom uppdraget att förbättra avfallshanteringen i Piejuras-regionen i Lettland. Men även utanför Europa är behovet stort. Det jordanska ministeriet för vattenfrågor använder exempelvis SWECO som rådgivare när man i samarbete med ett franskt-amerikanskt konsortium lägger ut byggande och drift av ett nytt avloppsreningsverk på entreprenad.

I många länder pågår en snabb elektrifiering av samhället, ofta helt avgörande investeringar i kampen för att bekämpa fattigdomen. Inom vissa regioner är utbyggnadsplanerna omfattande och det råder stor efterfrågan på teknikkunskaper och erfarenheter av liknande projekt. Inom SWECO finns djup kunskap och stora konsultresurser för att hantera komplicerade energiprojekt.

Behovet av en förbättrad infrastruktur är stort i många länder. Inom SWECO finns en omfattande kunskapsbas och företaget har under många år varit djupt engagerat i olika internationella infrastrukturprojekt. Upprustningen av Asian Highway i Laos och förbättringsförslagen för det internationella vägsystemet Transafrican Highways i Afrika är bra exempel, liksom uppdraget att ta fram ett övergripande förslag på hur kollektivtrafiken i Jerevan, Armenien, kan utvecklas.

Ökad internationell närvaro

SWECO kommer de närmaste åren att växa internationellt. Företagets kunskap, erfarenheter och resurser inom områden som är viktiga för det internationella samhällsbyggandet kommer att bli allt mer eftertraktade och resultera i nya viktiga uppdrag.



En bransch i förändring

SWECOs marknad

SWECO är marknadsledande i Sverige och Norden inom arkitektur, vatten och miljö, samt inom installationsområdet. Koncernen hör också till de ledande aktörerna inom infrastruktur, energi, vattenkraft, anläggningskonstruktion, projektledning och industriinriktad byggteknik. SWECOs marknadsandel i Sverige uppgår till ca 14 procent.

I takt med att den traditionella teknikkonsultverksamheten riktas mot nya områden blir branschgränserna allt mer otydliga. SWECOs konkurrenter återfinns i första hand bland de större internationella företagen i branschen, men de finns även bland aktörer från närbesläktade verksamheter, exempelvis managementkonsulter och IT-konsulter. Till de större internationella företagen verksamma i Norden hör, förutom SWECO, Scandiaconsult, ÅF, WSP-group, COWI, Carl Bro, Rambøll och Jaakko Pöyry.

SWECO återfinns bland de 20 största multidisciplinära teknikkonsultföretagen i Europa samt bland de 50 största i världen. Störst i Europa är brittiska WS Atkins och franska Altran Technologies, båda med en omsättning på ca 1,3 miljarder euro.

Avmattning 2002

Marknaden för teknik konsulter och arkitekter präglades av en fortsatt avmattning under 2002. Det är framför allt minskade privata investeringar i kontor och kommersiella lokaler som påverkat utvecklingen. Även industrins minskade investeringar har bidragit till stagnerade volymer under året. Utvecklingen

följer i stort sett samma mönster såväl i Sverige som i de övriga nordiska länderna.

Branschorganisationen Svensk Teknik och Design, STD, bedömer att den sammanlagda volymen, inklusive industriteknikrelaterade tjänster, uppgick till drygt 24 miljarder kronor under 2002. För de arkitekt- och teknikrelaterade tjänsterna uppgick volymen totalt till drygt 15 miljarder kronor, vilket är en i stor sett oförändrad nivå jämfört med 2001.

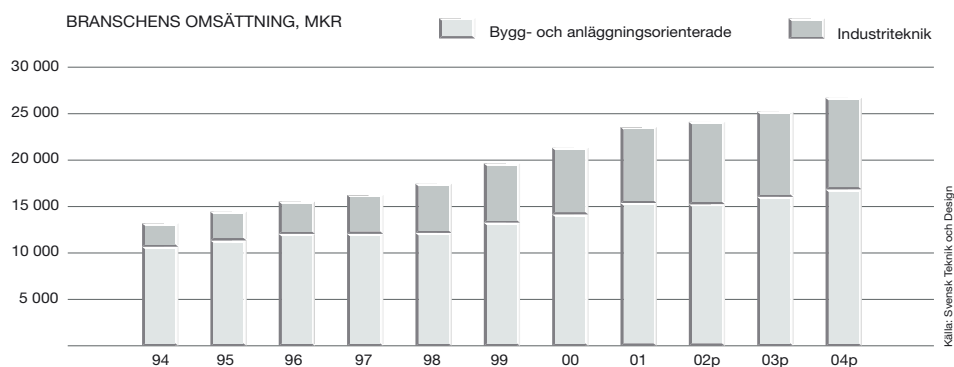
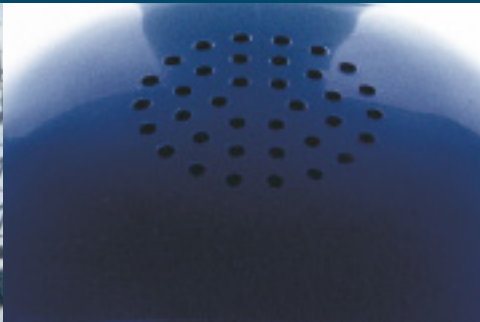
Återhämtning 2003

Den tilltagande oron på de finansiella marknaderna gör framtidsbedömningarna osäkra. För delar av branschen bedömer STD att utvecklingen vänder tidigast vid halvårsskiftet 2003. Totalt förutspås en total volymtillväxt för teknik konsulter och arkitekter på drygt 5 procent under 2003.

Under året ökade SWECO volymerna med cirka 7 procent. Flera av de områden som SWECO verkar inom uppvisar fortfarande en stabil efterfrågenivå. Även ökade marknadsandelar har bidragit till förbättrade volymer.

Trots ett mattare orderläge för byggrelaterade konsulttjänster ser området som helhet relativt bra ut för SWECO. Planeringsaktiviteterna inför större infrastrukturprojekt har ökat under året och uppdragsvolymerna för flerbostadsprojekt visar en fortsatt positiv utveckling. Det kommersiella byggandet fortsätter att minska, vilket påverkar de arkitektrelaterade tjänsterna även under 2003.

Efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster inom miljöom-



rådet väntas fortsätta öka. Miljöfrågorna har stor aktualitet i kandidatländerna till EU och SWECO fördubblade redan under 2002 uppdragsvolymerna i Baltikum, östra och centrala Europa. En tydlig trend är att de stora projekten blir allt fler och att andelen privata företag inom en rad branscher visar ökat intresse för frågor kring miljö och hållbar utveckling. Som Nordens ledande miljökonsultföretag ser SWECO en god marknadspotential inom området vatten och miljö såväl i Sverige som internationellt.

Ett annat område med god marknadspotential är energisektorn. Struktumvandlingen av världens el- och energimarknader fortsätter. Många länder är fortfarande i inledningsfasen av liberaliseringen inom energiområdet och svenska konsulter efterfrågas allt oftare. I Norden ökar energibranschen investeringarna i såväl produktions- som distributionsledet. Efterfrågan på SWECOs kompetenser inom energiområdet väntas därför fortsätta öka under de kommande åren.

Industrins investeringar fortsatte att minska under 2002. Det har påverkat den totala efterfrågenivån för SWECOs industrirelaterade konsulttjänster. Inom flera viktiga industrisegment, exempelvis läkemedels- och livsmedelsindustrin, är dock utvecklingen fortfarande stabil för SWECOs del. Inom pappers- och massaindustrin har utvecklingen också varit positiv under året med nya internationella uppdrag.

Trots stora skillnader mellan olika verksamhetsområden ser marknadsförutsättningarna som helhet relativt bra ut för SWECO under 2003.

Samlad kunskap, storlek och internationell närvaro

Den internationella konsolideringen mot större och färre företag i branschen fortsätter med oförminskad kraft.

Det är framför allt kundföretagens omstrukturering och internationalisering som påverkar branschen fundamentalt. Storindustrins primärleverantör-tänkande medför en ökad efterfrågan på internationella konsultföretag som kan leverera tjänster på flera olika geografiska marknader. Detta blir allt vanligare även inom bygg- och anläggningssektorn. Under året har exempelvis flera nya utländska aktörer gjort intåg på de nordiska marknaderna.

De stora internationella konsultuppdragen blir både större och mer komplicerade. Det är framför allt den tilltagande urbaniseringen runt om i världen som bidrar till ökad efterfrågan på lösningar där olika discipliner samverkar. Det handlar om tvärvetenskapliga kunskaper som spänner över områden som stadsplanering, trafikplanering, VA-system, vägar, broar, husbyggnad, avfallshantering, energiförsörjning och miljösystem.

Samlad kunskap, storlek och internationell närvaro blir därför allt viktigare förutsättningar för att kunna bibehålla en stark konkurrenskraft i framtiden.

SWECO deltar idag aktivt i den pågående konsolideringen i Europa. Målsättningen är att säkerställa långsiktig volymtillväxt och hög lönsamhet genom fler utlandsetableringar och strategiska förvärv.

Omsättning Mkr	297	(341)
Rörelseresultat Mkr	17	(22)
Rörelsemarginal %	5,6	(6,5)
Andel av koncernens omsättning %	13,0	(16,0)
Antal årsanställda	319	(349)



På en kuperad tomt med en fantastisk utsikt över Göteborgs skärgård byggs en storslagen villa. Huset, som är ritat vid SWECO FFNS kontor i Göteborg, är fullt av annorlunda och raffinerade detaljer. Oljad ek, sandsågad kalksten, gipsputs och blåstrat glas används som invändiga material.

SWECO FFNS är Nordens och ett av Europas största arkitektföretag med resurser och specialister inom arkitektur för boende, kontor, industri, utbildning, vård och omsorg. Inom företaget finns experter på inredning, samhällsplanering, landskapsarkitektur och avancerad visualisering, liksom på viktiga nischområden som naturvård, ekologi och strategisk miljöbedömning. Bredden gör det möjligt för arkitekter, planerare, ingenjörer och andra specialister att kunna samverka för att finna den mest funktionella och vackra lösningen.

Privata sektorn dominerar

FFNS har 320 anställda vid 15 kontor i Sverige. 70 procent av uppdragen kommer från den privata sektorn. Företagets storlek är en viktig konkurrensfördel eftersom allt fler projekt kräver samordning av kompetenser inom olika områden. Det har visat sig speciellt viktigt vid de större internationella projekten och när det gäller rekrytering av unga arkitekter som föredrar en miljö där många projekt av olika karaktär genomförs.

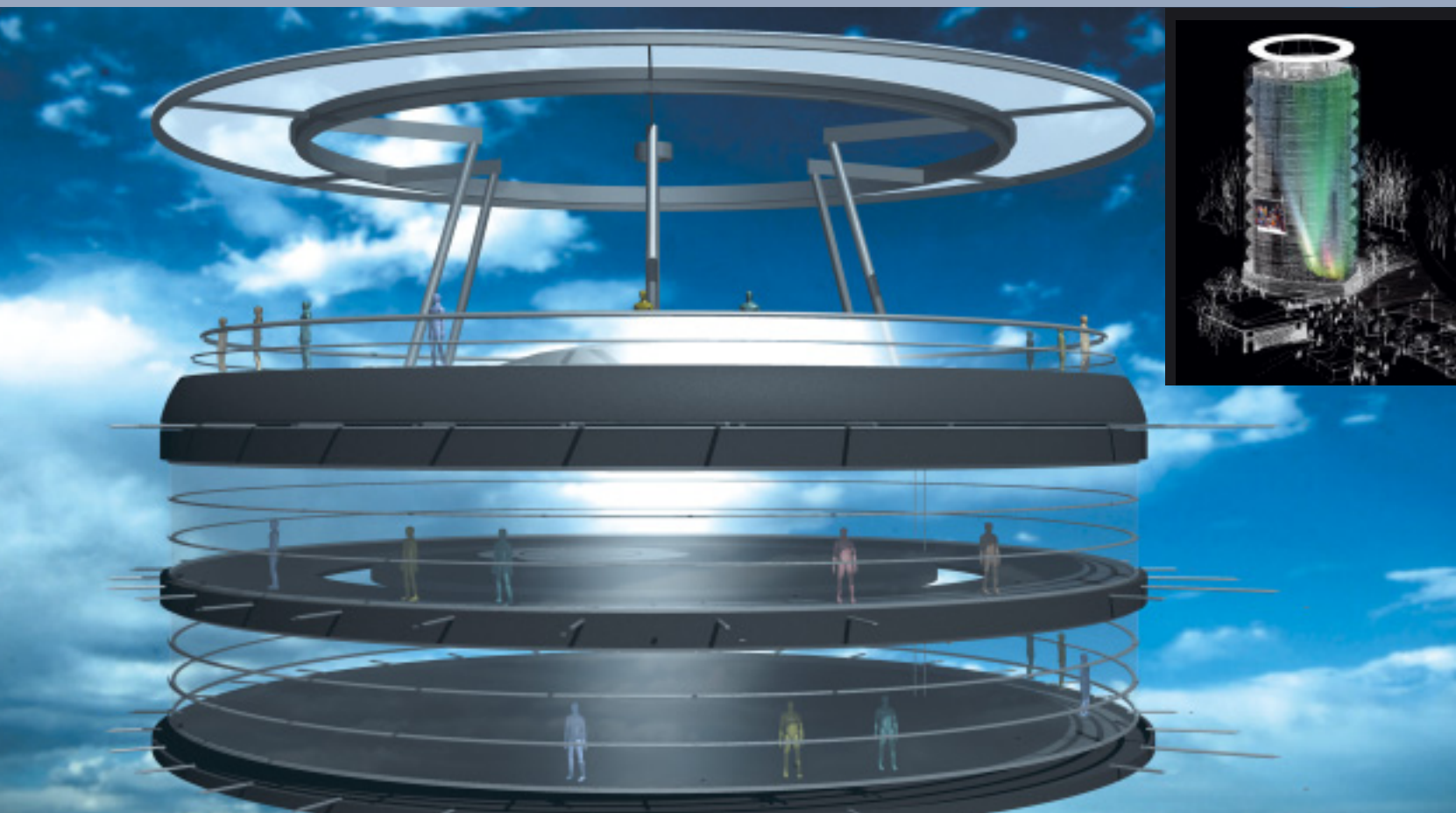
En tydlig trend är att FFNS får allt fler uppdrag när det gäller samhällsplanering som utredning och utveckling av stadskärnor, städer och hela regioner. Ett sådant exempel är Gnosjö där FFNS arbetar med att ge orten en förstärkt identitet genom att utforma ett nytt centrum som ska bli en spegel av hela bygdens energi och

livskraft. Inom området kommersiella byggnader har FFNS stärkt sin position under året med flera viktiga projekt. I affärscentret Nordstan i Göteborg, ett av Sveriges mest frekventerade centrum med 70 000 besökare varje dag, arbetar arkitekter från FFNS med att förvandla den slitna 70-talsmiljön till en ny och modern miljö med mer yta för butiker och fräschare atmosfär.

Viktigare roll för FFNS Mediastudio

Det är inte alltid så lätt för en byggherre eller potentiell hyresgäst att förstå arkitekturritningar över komplicerade byggnader. För att bilda sig en bra uppfattning om hur en miljö kommer att bli krävs idag mer realistiska presentationer. FFNS Mediastudio, som arbetar med visualisering, video och multimedia, skapar med digitala modeller mycket realistiska visioner av byggnader och miljöer. Kunden får en sann bild av projektet med såväl ljussättning som känsla för material och kulörer. Det innebär att byggherrar innan något ens är byggt kan få en uppfattning om hur det kommer att se ut och det är möjligt att ändra och väga olika alternativ mot varandra. Dessutom kan fastighetsägare med hjälp av film på ett tidigt stadium visa lokalerna för potentiella hyresgäster och på så sätt förenkla beslutet. FFNS Mediastudio har haft en positiv utveckling under året och även utfört visualiseringsuppdrag åt andra arkitektföretag som behövt ett tydligt sätt att presentera sina idéer.

För Jämtkraft har SWECO FFNS kontor i Östersund utformat förslaget Norrskan, varmvattenackumulator och landmärke vid Östersunds skidstadion. På överbyggnaden finns ett upplyft cirkulärt skärmtak som med ljussättning upplevs som en lysande skiva likt en gloria eller saturnusring.



The Sustainable City

Miljöaspekterna är en viktig och självklar del av allt arkitektarbete. FFNS arbetar med miljöstyrning som en förutsättning i samtliga projekt och koncernens verksamhetssystem säkerställer att uppdragens kvalitets- och miljöaspekter lyfts fram och behandlas under hela processen. Den svenska regeringen och Exportrådet genomför en stor satsning för att bland annat öka exporten av svensk miljöteknik. En del av satsningen är konceptet "The Sustainable City" som visar hur svenska företag kan bidra till en hållbar stadsutveckling genom att olika områden integreras till helhetslösningar för städer och stadsdelar. Exempel är projekten i Buffalo City i Sydafrika och Loudian New Town i Kina där frågor som rör samhällsplanering, landskapsarkitektur, transport och trafik, energi, avfallshantering och VA-frågor integrerats av experter från SWECO.

SWECO FFNS har utvecklat konceptet som bland annat presenterades på Världstoppmötet i Johannesburg i slutet av sommaren. Konceptet har vunnit stort gehör och kommer under 2003 att lanseras under statsbesöken i Thailand och Ryssland.

Internationell expansion och uppmärksamhet

Den internationella expansion som påbörjades under 2001 fortsatte under 2002 med nya uppdrag. I Peking ritar FFNS parhus, radhus och flerfamiljshus och i Shenzhen i södra Kina deltog företaget i en tävling inför ett planerat bostadsområde på 330 000 kvm. I konkurrens med ledande arkitektföretag från sex länder deltar FFNS också i tävlingen inför utformningen av den olympiska seglingsarenan i Qingdao, vid Kinesiska sjön 690 km sydost om Peking, ett stort projekt med hamnanläggningar, bostäder, hotell, butiker och olympisk by.

FFNS förvärv av 20 procent i det danska arkitektföretaget Skaarup & Jespersen har varit lyckosamt för båda parter och ägarandelen har utökats till drygt 90 procent. Sedan köpet gjordes har Skaarup & Jespersen bland annat fått uppdraget att se över hur det gamla bryggeriet Carlsbergs lokaler kan göras om för bioteknikföretag i regionen.

Den amerikanska organisationen The Waterfront Center delar varje år ut arkitekturpris för högkvalitativa vattennära projekt. Årets hederspris gick till FFNS i Malmö för bostadshuset Tango, Västra Hamnen i Malmö.

Omsättning Mkr	139	(124)
Rörelseresultat Mkr	6	(7)
Rörelsemarginal %	4,4	(5,8)
Andel av koncernens omsättning %	6,0	(6,0)
Antal årsanställda	161	(147)



Kista Science Tower kommer att bli Sveriges högsta kontorshus, med 34 våningar och en total höjd på 158 meter. SWECO BLOCO har detaljprojekterat stålkonstruktionen i ett avancerat tredimensionellt CAD-program och all data förs över direkt till CNC-styrda maskiner i Finland, där plåtar och profiler kapas samt borrar i fabrik. Tekniken sparar tid, pengar och säkerställer kvaliteten.

SWECO BLOCO är, med cirka 160 anställda vid fem kontor, en av Sveriges ledande byggtekniska konsulter med lång erfarenhet av stora och komplexa projekt. Företaget är fokuserat mot tre huvudområden. En industrigren, där skogsindustrin dominerar, en gren för husbyggnad samt ett område för utveckling av helt nya affärskoncept baserat på ny teknik inom 3D/4D-IT-system. De byggmetoder och den byggteknik som BLOCO introducerat har blivit mycket uppmärksammade eftersom de reducerar byggtiderna och sänker kostnaderna.

Marknad och kunder

Industrisidan svarar för 2/3 av BLOCOs verksamhet, husbyggnadssidan för 1/3. Under året växte husbyggnadssidan kraftigt och BLOCO börjar nu bli väl etablerade som byggkonsulter även på marknaden för bostadsbyggande. För att ytterligare förstärka resurserna på husbyggnadssidan förvärvades under året Hans Hansson Byggkonsult, som bland annat är engagerade i ett stort byggprojekt för Skanska Properties i Warszawa.

På industrisidan genomfördes flera stora projekt för skogsindustrin. Bland annat slutfördes projektet för Holmen Paper i Hallstavik där Europas största pappersmaskin för journalpapper, med en kapacitet på 330 000 ton per år, nu är i full drift. Viktiga framgångar har även gjorts inom stålindustrin. Tidigare har BLOCO

arbetat med mindre projekt för SSAB i Oxelösund, Luleå och Borlänge. Under året fick företaget ett stort uppdrag när det gäller konstruktionen för utbyggnaden av Sandviks valsverk i Sandviken. I samband med utbyggnaden av tredje generationens mobilnät arbetar BLOCO tillsammans med systerföretagen SWECO THEORELLS, SWECO FFNS och SWECO Projektledning med planering och projektering av de nya masterna. Utvecklingen av de två nya kontoren i Malmö och Kristianstad var under året mycket positiv med intressanta projekt för bland annat The Absolut Company, Skånemejerier och Turning Torso i Malmö.

Effektivitet och ekonomi i byggprocessen

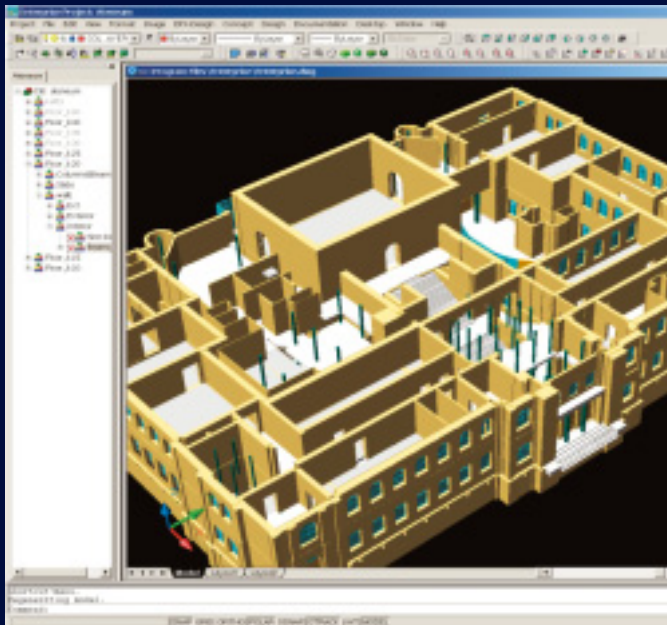
BLOCO är mycket väl etablerat inom industrisegmentet. Det gäller speciellt inom skogsindustrin som ställer mycket stora krav på effektivitet i byggprocessen. Bland annat måste stora ombyggnadsarbeten kunna genomföras utan att den normala driften störs. De senaste åren har BLOCO utvecklat byggmetoder som i allt större utsträckning börjat användas inom bostadsbyggandet och även där resulterat i lägre byggkostnader och bättre kvalitet.

Miljöfrågorna allt viktigare

Inom industri- och husbyggnadssektorn blir miljöfrågorna allt viktigare. Det stora rivningsprojektet av sodapannorna på Wifsta Varf,

SWECO BLOCO har i mer än tio år arbetat med avancerad modellteknik för byggprojektering och är idag ledande inom området. Tidigare accepterades en felprocent i byggprocessen på 15 procent, med den nya tekniken har denna i det närmaste reducerats till noll.

Vid Bygginustrins galafest, Årets Byggen, tilldelades Casino Cosmopol i Sundsvall första pris. Detta mycket komplicerade ombyggnadsprojekt projekterades av SWECO BLOCO. Det K-märkta före detta stationshuset från 1874 är ett av få hus i Sundsvall som gick att rädda vid den stora stadsbranden 1888.



där BLOCO ansvarade för arbetet med destruktionen av 65 ton miljöfarligt avfall samtidigt som 3 400 kubikmeter betong och tegel, 1 700 ton metall och 22 ton kabel återanvändes, avslutades under året. Miljögruppen inom BLOCO har varit mycket framgångsrik och genomfört många projekt när det gäller miljöinventeringar, miljöplanering, miljöstyrning av byggnader och olika rivningsprojekt. Antalet miljöuppdrag kommer sannolikt att öka i framtiden, både inom industri- och husbyggnadssektorn.

Utbildning för ingenjörer med utländsk bakgrund

I samhällsdebatten kritiserar ofta näringslivet för att inte erbjuda människor med utländsk utbildning samma chans som de med svensk utbildning. BLOCO, som är i ständigt behov av nya duktiga ingenjörer, har i samarbete med Arbetsförmedlingen arrangerat flera kurser för ingenjörer med utländsk utbildning. Kurserna har varit uppdelade i två block. Sex veckors teori i AutoCad följt av sju veckors praktiktjänstgöring på BLOCO eller vid något annat företag inom koncernen. Under året har tio personer med utländsk utbildning och arbetslivserfarenhet deltagit i kursen. Tidigare år har 17 personer genomgått kursen. Majoriteten av dessa har erbjudits fast anställning vid BLOCO eller något annat företag.

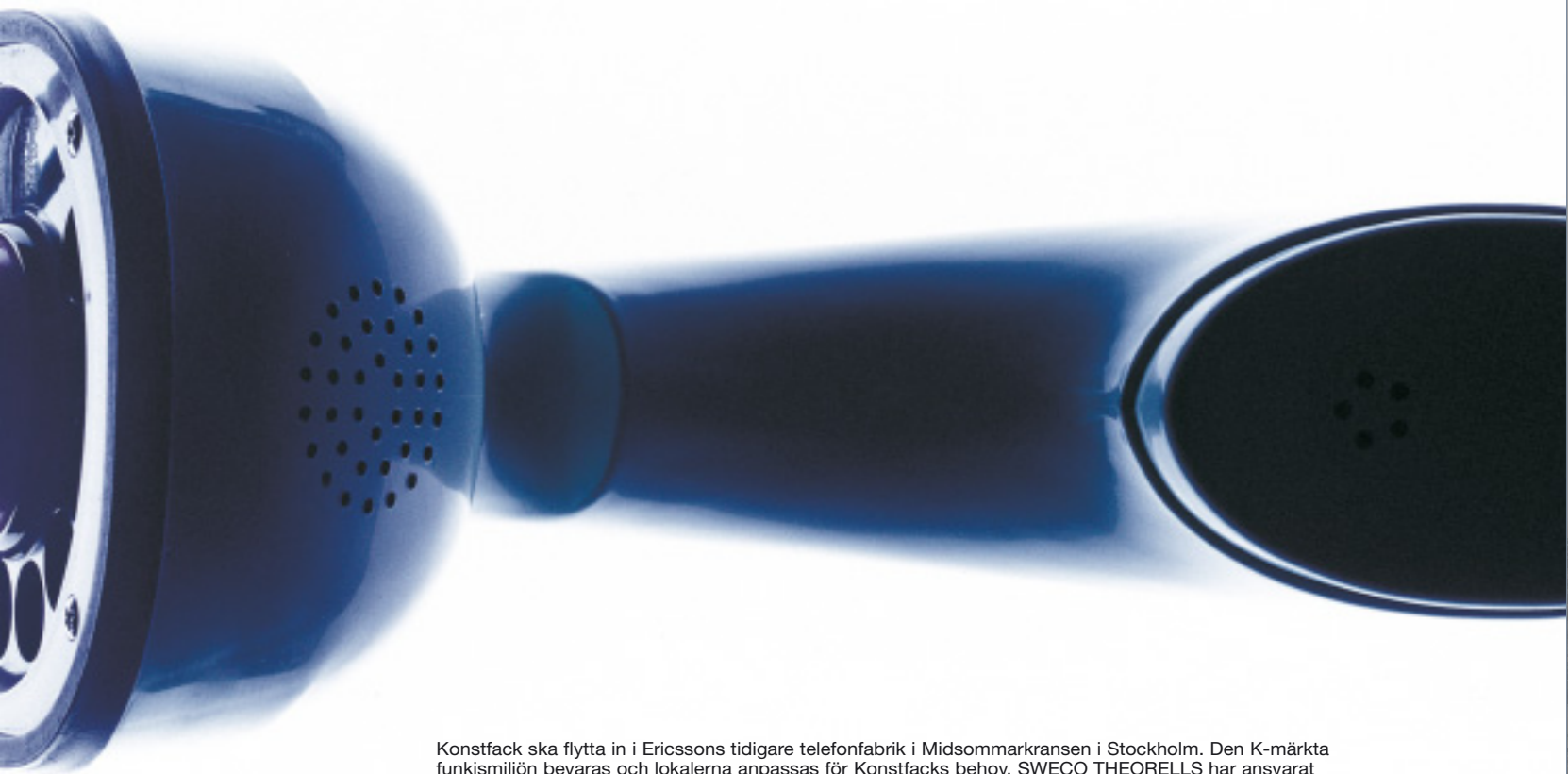
EPX-systematiken färdig för lansering

Sedan flera år är BLOCO delägare i det finska utvecklingsföretaget Enterprixe Software. Företaget har utvecklat EPX-konceptet, tidigare NetModeler, som är ett webbaserat system som knyter samman hela byggprocessen i en gemensam databas. Det innebär att alla inblandade parter i ett byggprojekt, som arkitekter, teknik konsulter, entreprenörer, leverantörer och fastighetsförvaltare, kan arbeta mot samma modell i en gemensam projektdatabas. Resultatet blir färre projekteringsfel, mindre dubbelarbete, färre byggfel, kortare ledtider och sänkta byggkostnader. I början av 2003 kommer det nu färdigutvecklade systemet att lanseras på flera marknader och intresset är stort över hela världen.

Viktigt internationellt genombrott

Under året fick BLOCO uppdraget att vara byggkonstruktör för bland annat fiberlinjen och torkmaskinen vid det nya massabruket i Stendal, Tyskland. Det var en viktig order eftersom det var första gången som BLOCO får ett stort uppdrag direkt från en utländsk beställare. Tidigare internationella projekt har alltid varit i samband med att nordiska företag genomfört internationella byggprojekt.

Omsättning Mkr	357	(339)
Rörelseresultat Mkr	25	(32)
Rörelsemarginal %	6,9	(9,3)
Andel av koncernens omsättning %	16,0	(16,0)
Antal årsanställda	444	(430)



Konstfack ska flytta in i Ericssons tidigare telefonfabrik i Midsommarkransen i Stockholm. Den K-märkta funkmiljön bevaras och lokalerna anpassas för Konstfacks behov. SWECO THEORELLS har ansvarat för projekteringen av VVS-installationer i den 16 000 kvm stora byggnaden.

SWECO THEORELLS är, med cirka 450 anställda på ett tjugofemtal orter i Sverige och Norge, Nordens största konsultföretag inom VVS-, EI- och Teleinstallationer. THEORELLS arbetar dessutom med Systemintegration, Inomhusklimat, Brandskydd och Driftstrategi. Företaget har sedan det grundades för över 100 år sedan varit branschens pionjärer och har ständigt utvecklat nya tekniska lösningar och arbetssätt.

Marknad och kunder

THEORELLS har en gynnsam kundfördelning med cirka 20 procent av uppdragen direkt relaterade till entreprenadverksamhet i samband med nybyggnation. Det innebär att företaget är relativt okänsligt för byggkonjunktorens svängningar. De flesta kunder är fastighetsägare som kommuner, landsting och företag som använder THEORELLS konsulter för utbyggnad och förbättring av husens installationer. I Sverige är bland annat landstingen viktiga kunder liksom företag som Tetra Pak, Volvo, Telia, Luftfartsverket, AstraZeneca, Akademiska Hus och SAAB.

En tydlig trend är att allt fler kunder köper tjänster från flera av THEORELLS verksamhetsområden. Det beror på att många företag väljer att arbeta med färre underleverantörer som tar ett

större ansvar för fler funktioner. Dessutom genomförs allt fler uppdrag i samarbete med systerbolag inom SWECO-koncernen.

Satsning på nya affärssegment

Det traditionella VVS-segmentet representerar cirka 75 procent av företagets verksamhet, EI- och Teleinstallation cirka 20 procent. Under året intensifierades arbetet med att öka marknadsandelen inom EI- och Teleinstallation och samtidigt bygga upp de nya affärssegmenten Systemintegration, Driftstrategi, Inomhusklimat och Brandskydd.

Systemintegration innebär att man redan i planeringsfasen integrerar olika installationer som exempelvis belysning, värme, tele, inbrottslarm, ventilation och brandlarm. Under året genomfördes flera intressanta projekt för kunder som Svenska Bostäder och Vägverket.

Affärssegmentet Driftstrategi innebär att THEORELLS hjälper fastighetsägare att optimera funktionen, minska energiåtgången och förlänga livslängden hos olika system i en byggnad. Flexibilitet och bra kontorsklimat är ett viktigt konkurrensmedel för hyresvärdar och det finns många fastigheter där driften kan moderniseras och optimeras.

I Malmö byggs Turning Torso, ritat av den spanske arkitekten Santiago Calatrava. Det är norra Europas mest spännande bostadshus som i form av kuber vrider sig mot vattnet och omvärlden. SWECO THEORELLS har arbetat med rådgivning av teknikval för styr- och övervakningssystemet.

För Vasamuseet har SWECO THEORELLS uppdraget att projektera en klimatanläggning som bättre uppfyller kraven på ekonomisk drift och miljöhänsyn. Skeppshallens värme/kylsystem tar numera kyla och värme från Saltsjön utanför musei-byggnaden. Det är en beprövad teknik som även använts för Riksdagshuset.



Inom segmentet Brandskydd har utvecklingen varit positiv under året. Fler brandingenjörer har rekryterats som nu arbetar med allt från utredningar och simuleringar när det gäller byggnadstekniskt brandskydd till riskanalyser och riskhantering inom tillverkning, godshantering och transporter.

Segmentet Inomhusklimat är ett nytt område där THEORELLS genom mätningar av exempelvis luftkvalitet, ljud- och ljusförhållanden samt elmiljö erbjuder kunder en kartläggning av arbetsmiljön och förslag på hur den kan förbättras.

Många intressanta uppdrag

Vid Lunds Tekniska Högskola byggs nu Ingvar Kamprads designcentrum, en samlingspunkt för utbildning och forskning i designvetenskap. THEORELLS har projekterat systemen för luftbehandling, värme, sanitet, kyla, sprinklers, styr- och övervakning. I kvarteret Barnängen i Stockholm ansvarar THEORELLS för projektering av el och VVS i samband med ombyggnaden av ett kontorshus åt JM AB. Inom elområdet pågår flera stora projekt, bland annat för Postens huvudkontor och för Vägverket. För Citytunneln i Malmö ansvarar THEORELLS för systemen för brandventilation, brandsläckning och VVS.

I Norge genomfördes många intressanta projekt under året.

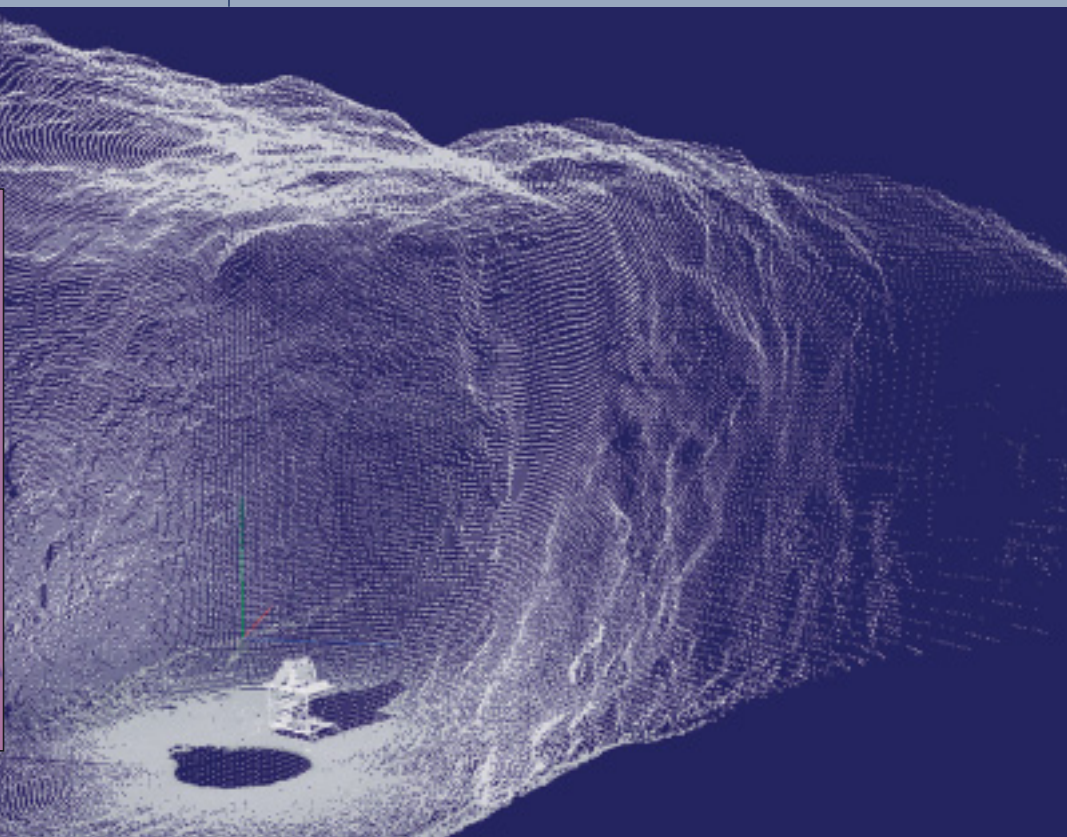
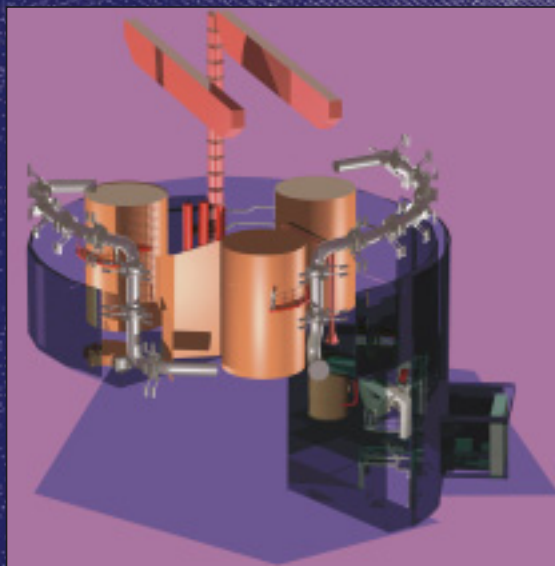
I Baerum/Oslo ansvarade THEORELLS AS för projekteringen av samtliga VVS-installationer i det nya kulturcentret i Sandvika. För Scanwafer III, ett processföretag inom solcellsindustrin, hade konsulter vid kontoret i Bodø ansvaret för VVS- och processinstallationer inom kyla, värme, luft, vatten, tryckluft och processventilation. Ett mycket speciellt projekt var att för det norska hovet ansvara för all VVS-teknisk projektering för kronprins Haakons och kronprinsessan Mette-Marits nya residens på Skaugum gård i Asker.

Andra viktiga händelser under året

THEORELLS har under året expanderat inom segmentet El- och Teleinstallationer, speciellt på marknaderna i Stockholm och Öresundsregionen. I Helsingborg öppnades ett nytt kontor och i Norge integrerades installationskonsulten Axlander og Rosell, som förvärvades i slutet av 2001, med THEORELLS AS.

Stora Energipriset, som redan 1984 instiftades av THEORELLS och Dagens Industri, delades under de nordiska energidagarna ut till Kjell Persson, Helsingborgshem och Bengt Rosberg, HSB Sundsfastigheter, för deras arbete med att minska energiförbrukningen i flerbostadshus med upp till 25 procent.

Omsättning Mkr	504	(486)
Rörelseresultat Mkr	30	(30)
Rörelsemarginal %	6,0	(6,1)
Andel av koncernens omsättning %	22,0	(23,0)
Antal årsanställda	449	(448)



Den nya tekniken med laserscanning kommer i framtiden att utvecklas för många användningsområden. I praktiken kan allt som är synligt i ett rum scannas med en hastighet av 260 000 laserpunkter per sekund. Data lagras sedan i form av punktmoln som utgör grunden för att upprätta detaljerade ritningar eller modeller. Tekniken har bland annat använts för modellering av en del av reaktor 4 i Ringhals.

SWECO VBB är, med experter inom ett stort antal teknikområden, Sveriges ledande teknik konsulter när det gäller transport och anläggning. Uppdragen omfattar utredning, planering och projektering av vägar, järnvägar, broar, tunnlar, dammar, hamnar och kraftanläggningar liksom projekt för trafikplanering och ökad trafiksäkerhet.

Tvårvetenskapliga kompetenser

VBB har cirka 450 anställda vid 16 kontor i Sverige och Norge. Företagets storlek innebär att det finns innovationskraft och stora resurser för såväl nyutveckling av spetskunskap inom specifika områden som bredd för att kunna genomföra mycket stora projekt. Det senare är en mycket viktig konkurrensfördel eftersom allt fler projekt kräver omfattande tvårvetenskapliga kompetenser och referenser.

Marknad och kunder

Företagets dominerande kunder är Vägverket, Banverket samt landets kommuner. I antal dominerar mindre projekt men en tydlig trend är att de större uppdragen ökar i antal och att fler uppdrag kommer från den privata sektorn. Efterfrågan på anläggnings-

relaterade konsulttjänster är stabil. Med de storsatsningar inom infrastrukturuområdet som planeras bedöms marknadsutvecklingen även i fortsättningen att vara god.

Samhällsdebatten ökar intresset

Debatten kring grön skatteväxling, realisering av förra årets infrastrukturproposition samt den politiska debatten kring trafikproblem och trängselavgifter har medfört ett ökat intresse för många av de tjänster som VBB erbjuder. Många kommuner är exempelvis intresserade av de system för intelligent hastighetsanpassning som sedan ett år prövats bland annat i Umeå och Borlänge. VBB kan med "infrastruktur management" erbjuda kunder samlad projektledning för hela processen, allt med målet att reducera olyckorna i tätorterna. Det EU-finansierade försöksprojektet i Göteborg, där man med GPS-teknik i bilarna kan debitera bilägarna för hur mycket citykärnan belastas, debatteras idag som ett alternativ till biltullarna.

Stora projekt och ny teknik

Många stora projekt har genomförts under året. Arbetet med Citytunneln i Malmö och Götatunneln i Göteborg har fortsatt.

På ett flertal platser i landet genomförs stora infrastrukturella satsningar för att skapa säkra, snabba och miljöpåpassade förbindelser. SWECO VBB ansvarar för projekteringen och är en av huvudkonsulterna för Götatunneln i Göteborg, Citytunneln i Malmö och Norrortsleden i Stockholm.

Huvuddelen av alla transporter i Afrika sker med bil på dåligt uppbyggda vägar. För att främja kontinentens utveckling har SWECO VBB i uppdrag att utarbeta förslag på förbättringar av det internationella vägsystemet Transafrican Highways. Uppdraget omfattar såväl befintliga som planerade sträckor.



Vid kärnkraftverken Ringhals, Oskarshamn och Forsmark har VBB gjort omfattande precisionsmätningar i samband med modernisering och underhåll av turbiner och moderatortankar. Speciellt intressanta uppdrag är projekteringen av Norrortsleden i Stockholm, detaljplanearbetet för den nya stadsdelen Liljeholmen-Årstadal i Stockholm samt projekteringen av den nya hamnen i Timrå.

Ett nytt område som fått stor uppmärksamhet är den teknik för terrester laserscanning som utvecklats. Tekniken gör det möjligt att med hög noggrannhet dokumentera fasader, berggrum eller olika typer av installationer. Förutom vid kärnkraftverket i Ringhals har laserscanning exempelvis använts för att kunna prefabricera våningsbyggnad i samband med ombyggnaden av Avesta gamla järnverk till museum. Dessutom har stora delar av Volvos testbana för personbilar i Hållared och vissa installationer på Metso i Karlstad scannats och modellerats med stor framgång. Den nya tekniken förväntas få stor genomslagskraft de närmaste åren.

Nya internationella framgångar

SWECO VBB är väl etablerat på världsmarknaden som teknikkonsulter när det gäller samhällsbyggnad och infrastrukturprojekt. Under 2002 fortsatte den internationella expansionen med många

nya projekt. I Vietnam anlitas VBB som konsulter inför byggandet av det nya vattenkraftverket i floden Se San. Vattenkraftverket får en kapacitet på 270 MW med en 85 meter hög betongdamm.

I Litauen arbetar VBB tillsammans med SKB och Westinghouse Atom med studier kring hur det lågaktiva avfallet ska slutförvaras när de två reaktorerna vid kärnkraftverket i Ignalina ska stängas 2004 respektive 2009. I Armeniens huvudstad Jerevan arbetar VBBs konsulter med att ta fram ett förslag på hur kollektivtrafik och övriga transportsystem ska kunna utvecklas.

Allt fler gemensamma SWECO-projekt

En tydlig trend under året har varit att fler projekt blir gemensamma med systerföretag inom SWECO-koncernen. Det beror på att många projekt kräver samordnad kompetens inom skilda områden och att uppdragsgivarna föredrar färre kontaktytor i projekten. Men det ökade interna samarbetet beror också på att koncernens verksamhetssystem och aktiviteter för integration mellan bolagen förbättrats så att konsulter enklare kan identifiera kollegor med speciella kunskaper.

Omsättning Mkr	472	(344)
Rörelseresultat Mkr	20	(24)
Rörelsemarginal %	4,3	(6,9)
Andel av koncernens omsättning %	21,0	(17,0)
Antal årsanställda	476	(368)



Markmiljöfrågor, som undersökning och sanering av förorenade områden är en viktig del av SWECO VIAKs verksamhet. Under året genomfördes många viktiga markprojekt, bland annat i samband med exploatering av tidigare LV6 i nordöstra Göteborg. Området, som är cirka 16 hektar stort, ska bebyggas med bostäder, gruppboende och förskola. SWECO VIAK genomför miljötekniska markundersökningar, bedömer saneringskostnader, upprättar nödvändiga handlingar enligt Miljöbalken och ansvarar för miljökontroll och miljösamordning.

SWECO VIAK är, med närmare 500 anställda, Nordens största konsultföretag när det gäller projekt inom vatten- och miljöömrådet. Uppdragen omfattar utredning, analys och projektering inom vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering, sanering av förorenade områden, industriell miljöteknik samt olika typer av miljöutredningar. Företaget hjälper även uppdragsgivare med olika verktyg för planering, strukturering, utbildning och kommunikation av sitt miljöarbete. VIAK har kontor på ett tjugotal orter i Sverige samt i Norge och Litauen.

Experter inom alla tänkbara områden

Inom VIAK finns experter inom alla tänkbara områden som exempelvis geologer, hydrologer, biologer, agronomer, kemister, lantmätare, väg- och vattenbyggare, samhällsplanerare och viltvårdare. Breddkunskapen är viktig eftersom allt fler projekt kräver tvärvetenskaplig insikt. Förvärvet av företaget VAI VA-Projekt, som genomfördes under 2001, har förstärkt VIAKs resurser inom främst vatten- och avloppsprocesser. Inom VIAK finns också ett av Sveriges mest välutrustade miljölaboratorier, SWECO Ecoanalysis.

Privata sektorn växer

Företagets dominerande kunder är kommunala och offentliga förvaltningar och bolag. I många internationella projekt är även

organisationer och biståndsorgan som Sida, Världsbanken och EU delaktiga. I Sverige dominerar fortfarande mindre lokala projekt inom vatten och miljö men de stora projekten blir allt fler. De senaste åren har även privata företag inom en rad branscher visat ökat intresse för frågor kring miljö och hållbarhet. Det har exempelvis blivit vanligare med avancerade "Due Diligence-uppdrag" där VIAKs konsulter, ofta inför ett företagsförvärv, arbetar med att upptäcka och värdera potentiella miljöproblem inom ett företag.

Ökat ansvar för myndigheter och företag

Miljöarbetet ställer stora krav på myndigheter och kommuner. För att göra det lättare att leva upp till kraven har VIAK utvecklat flera verktyg och verksamhetssystem för att hantera arbetet inom framför allt kommunala organisationer. Ett exempel är VA Plan 2050 som är ett avancerat webbaserat verksamhetsutvecklingssystem för kommuners arbete inom vatten och avlopp. VA Plan 2050 lyfter fram de åtgärder som behöver sättas in för att lagstiftningen ska kunna efterföljas samtidigt som arbetet bedrivs effektivt. Liknande system för verksamhetsutveckling finns också för Avfall, Gata och Park. Många svenska kommuner är redan anslutna till dessa system. FR 2000 är ett annat system inom miljöledning. Det hjälper fastighetsägare att få kontroll över kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöfrågor.

I Budapest utformar SWECO VIAK ett nytt avloppsreningsverk. I dag rinner det mesta avloppsvattnet från hushållen direkt ut i Donau. Projektet berör ca en miljon människor och är en del av EU:s satsning för att förbättra miljön i kandidatländerna.

Fordon som drivs med vätgas avger inga avgaser, enbart vatten. Konsulter från SWECO VIAK bidrar med expertkunskap kring miljöanpassade bränslen inför försöken med vätgasdrivna bränslecellsbusar i Stockholmstrafiken.



Många viktiga miljöprojekt

Under året genomfördes många viktiga miljöprojekt. Ett speciellt uppdrag var att slutföra saneringen av BT Kemi område i Svalöv kommun. I mitten av 70-talet upptäcktes att BT Kemi hade grävt ned sitt avfall och dumpat klorfenoler och fenoxisyror på ett fabriksområde. Sedan dess har flera insatser gjorts för att sanera området men de har visat sig vara otillräckliga. Under året fick VIAK i uppdrag att ta fram lämpliga åtgärder för att slutgiltigt sanera området. Ett annat viktigt miljöprojekt var den omfattande vattenbalansutredning som genomfördes för Boliden Mineral. Syftet var att ta reda på vilka effekter på yt- och grundvattnet som en ökad produktion vid Aitik-gruvan i Gällivare skulle få.

Snabb internationell tillväxt

Under året har andelen internationella uppdrag ökat kraftigt och efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster inom miljöområdet beräknas även i fortsättningen bli god. Inom EU utarbetas ständigt nya miljökrav samtidigt som den snabba urbaniseringen i Europa ställer stora krav på tillförlitliga system för vatten, avlopp och avfallshantering.

I Kaliningrad arbetar VIAK med ett omfattande uppdrag när det gäller systemen för dricksvatten och avloppsvatten. Det är angelägna projekt även för Sverige eftersom miljöarbetet

är mycket eftersatt i enklaven och det påverkar miljön i hela Östersjöområdet. Uppdraget i Kaliningrad är ett "Project Management Company-uppdrag" vilket innebär att VIAK arbetar som projektledare för kundens räkning med ansvar för upphandling av leverantörer. I Budapest arbetar VIAK med att projektera ett nytt avloppsreningsverk som kommer att få positiva effekter för miljön i floden Donau.

För Moçambique och Zimbabwe har VIAK uppdraget att utveckla en strategi för hur den gemensamma floden Pungwe kan utnyttjas. Projektet omfattar kartläggning av vattentillgångarna i floden, framtida vattenbehov, problemen med översvämningar samt saltvatteninträngning.

I det litauiska miljöteknikföretaget BCG utökades ägarandelen till 80 procent. Företaget är en viktig resurs med tanke på den framtida expansionen i Östersjöländerna där miljöfrågorna står i fokus inför inträdet i EU.

Omsättning Mkr	151	(124)
Rörelseresultat Mkr	15	(11)
Rörelsemarginal %	9,7	(8,8)
Andel av koncernens omsättning %	7,0	(6,0)
Antal årsanställda	113	(111)

I Linköping arbetar man målmedvetet med att bygga upp ett etablerat lag i ishockeyns elitserie. En viktig förutsättning är den nya ishallen, Stångebro Arena, som nu byggs i Linköping. Det är en av Sveriges största med en byggnadsyta på 7 400 kvm och plats för 8 100 åskådare. SWECO Projektledning ansvarar för projektledningen.



SWECO Projektledning erbjuder management- och projektledartjänster till i första hand bygg- och fastighetssektorn men i allt högre utsträckning även för andra typer av utvecklingsprojekt. Uppdragen omfattar allt från projektadministration vid mindre ombyggnader till projektledning av stora hus- och infrastrukturprojekt liksom ledning och utveckling av olika typer av miljöprojekt. Företaget är också SWECO-koncernens centrala resurs för samordning av de olika SWECO-bolagens engagemang inför utbyggnaden av tredje generationens mobiltelefoni.

God fördelning mellan stora och mindre kunder
SWECO Projektledning, som har cirka 115 anställda på 12 kontor i landet, har en god fördelning mellan stora och mindre kunder. En stor kund är exempelvis MKB Fastighets AB i Malmö. MKB, som äger 22 000 lägenheter, har överlåtit utveckling och drift av hela den tekniska förvaltningen till SWECO Projektledning. En annan stor kund är SL Fastighets AB i Stockholm där SWECO Projektledning bland annat löpande utför ombyggnader av tunnelbanestationerna. Under 2002 har även telekomoperatörerna varit stora kunder med planeringen av UMTS-näten.

Marknadssegment

Företaget arbetar inom fyra marknadssegment. Det största, husbyggnad, är den dominerande verksamheten med projekt för bostäder, kontor, industri och sjukvård. Inom segmentet infrastruktur arbetar företaget med att leda arbeten kring utbyggnad av exempelvis vägar, järnvägar och spårvägar. Inom området kvalitet, arbetsmiljö och miljö består uppdragen av kvalitets- och miljöstyrning av olika projekt. Inom det fjärde segmentet, telekom och IT, kan uppdragen omfatta allt från avtalsförhandlingar, "site acquisition" och tillståndsprövningar till projekteringsledning och byggledning. SWECO Projektledning leder exempelvis uppbyggnaden av Banverkets nya mobilnät där drygt 800 "siter" ska byggas längs det 800 mil långa stamnätet.

Under året började arbetet med att bygga upp ett femte marknadssegment, produktutveckling. Allt fler företag utanför byggbranschen är intresserade av att anlita externa projektledare för allt från att leda olika utvecklingsprojekt av produkter och processkedjor till att identifiera och utvärdera olika tekniska lösningar, komponenter och leverantörer i ett projekt.

Världens nordligaste whiskydestilleri ligger i Mackmyra i Gästrikland. Här byggdes en pilotanläggning för whiskytillverkning 1999. Nu har destilleriet byggts ut för tillverkning i full skala. SWECO Projektledning har haft det övergripande ansvaret för projektering, upphandling och genomförande.

I Värtan och Frihamnsområdet i Stockholm planeras 10 000 nya lägenheter. Eftersom området har använts för industri- och hamnverksamhet i över hundra år finns en mängd markföroreningar som först måste saneras. SWECO Projektledning har uppdraget att planera och styra saneringsarbetet.



Verktyg för effektiv projektledning

SWECO Projektledning är ett av Sveriges ledande projektledningsföretag med höga krav på effektiva verktyg för olika typer av utvecklingsprojekt. För att ännu effektivare kunna driva stora projekt har företaget utvecklat ett webbaserat managementsystem www.projektstruktur.se där alla parter i ett projekt har ständig tillgång till all information som behövs för att styra och leda projektet. Systemet utnyttjas redan idag av flera organisationer och företag.

Nya viktiga uppdrag

Ett viktigt s.k. "Construction Management" uppdrag genomförs för Skaltek i Kungsängen norr om Stockholm. Här har SWECO Projektledning uppdraget att leda projektering och byggande av Delta Park, en industrihall med kontorshus. För att spara tid sker projektering och byggande överlappande. Vid Värtanområdet i Stockholm planeras byggnation av 10 000 bostäder och kontor. Innan bygget kan startas måste det gamla industriområdet saneras från miljöföroreningar. SWECO Projektledning ansvarar för projekt- och byggledning av saneringsarbetet. I Åre planerar finska Holiday Club att bygga ett nytt stort hotell med spa, tropiskt bad och en

multihall för evenemang. SWECO Projektledning leder projektet från upphandling till färdig anläggning. I Mackmyra byggs världens nordligaste whiskydestilleri. SWECO Projektledning har det övergripande ansvaret för projektering, upphandling och genomförande. Ett annat spännande område är statusbedömning av fastigheter inför en fastighetsaffär. Här har flera intressanta projekt genomförts under året, som exempelvis inför den planerade försäljningen av Kaknästornet i Stockholm.

Modifierad affärsplan för ökad lönsamhet

Trenden att allt fler företag lägger ut mer projektrelaterat arbete externt samt det ökande intresset från nya uppdragsgivare utanför den traditionella byggbranschen förstärktes under året. SWECO Projektledning modifierade sin affärsplan med ökad fokusering på projektledning. Dessutom påbörjades utbildning och certifiering enligt PMI, Project Management Institute, som är världens ledande kunskapsorganisation för projektledning. Målet med utbildningen är att kunna erbjuda mer resurser för kvalificerade tjänster högre upp i värdekedjan. Resultatet blir förbättrad lönsamhet i projekten för såväl kunden som SWECO Projektledning.

Omsättning Mkr	119	(122)
Rörelseresultat Mkr	1	(4)
Rörelsemarginal %	0,8	(3,1)
Andel av koncernens omsättning %	5,0	(6,0)
Antal årsanställda	135	(129)



Inom läkemedelsindustrin är det knivskarp konkurrens med höga utvecklingskostnader och stora krav på kvalitet och effektivitet i tillverkning och distribution. Under många år har SWECO Industriteknik arbetat för de stora läkemedelsföretagen, bland annat med valideringssystem för optimal kvalitetskontroll.

SWECO Industriteknik erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom områdena logistik, maskinteknik och el & automation. Företaget har kompetens och resurser för såväl stora som små industriprojekt och är väl rustade att förbättra effektiviteten, lönsamheten och kvaliteten i kundens produktion. Uppdragen omfattar allt från förstudier och strategisk planering till besiktning och idrifttagning.

Stora industriföretag dominerar

SWECO Industriteknik har cirka 135 anställda vid nio kontor i Sverige och Finland och utför varje år cirka 600 uppdrag åt 200 kunder. De flesta kunderna är större företag och anläggningsägare som Volvo, Tarkett Sommer, Electrolux, Karlshamns, Fortum, Metso, Luftfartsverket, LKAB, SCA, Vattenfall, AstraZeneca, SKB och Stockholm Vatten. Företaget Scanpipe, som förvärvades i början av 2002, har framgångsrikt integrerats i organisationen och bildar nu grunden för det expanderande kontoret i Malmö med uppdrag för bland annat Tetra Pak.

Tre tydliga affärssegment

Under året fokuserades arbetet på företagets kärnkompetens inom de tre tydliga affärssegmenten. Inom maskinteknik hjälper SWECO Industriteknik kunder med bland annat konstruktion av mekanisk utrustning, projektering av kompletta anläggningar och montage-

ledning. Inom segmentet logistik arbetar konsulterna med verksamhetsutveckling, logistik och materialhantering samt produktionsoptimering. Inom området el- & automation arbetar man med industriell elteknik, automation, instrumentering samt industriell IT.

Kraftfull satsning mot läkemedelsindustrin

Under många år har SWECO Industriteknik arbetat tillsammans med de stora läkemedelsföretagen, exempelvis med valideringssystem för optimal kvalitetskontroll. En ny kund är det svenska företaget Pharmadule Emtunga som konstruerar och levererar läkemedelsfabriker för export. Under året har flera omfattande uppdrag genomförts för Pharmadule, bland annat i samband med en stor pillerfabrik som levererats till Spanien.

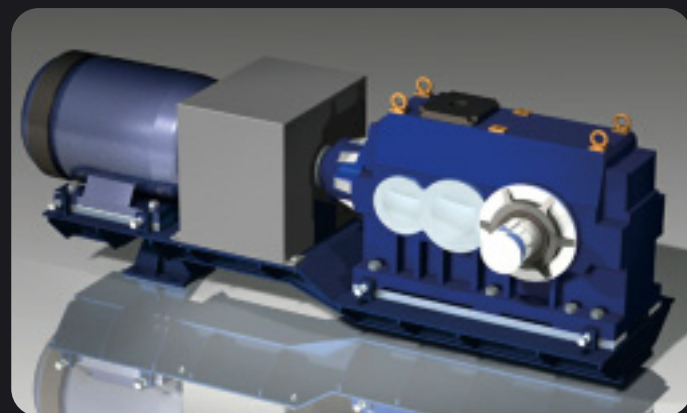
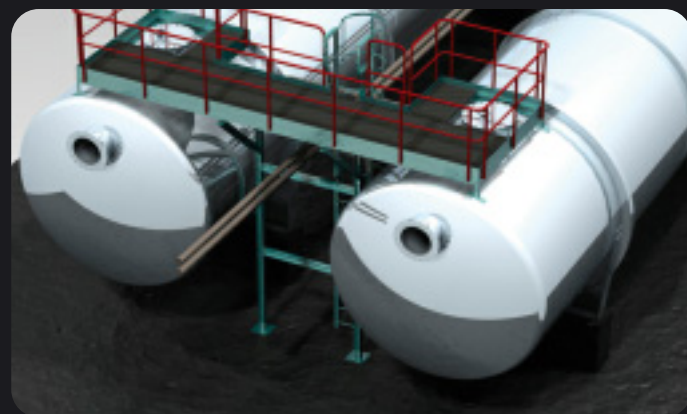
Under året påbörjades också en stor satsning där flera SWECO-bolag med erfarenheter från läkemedelsindustrin, som SWECO FFNS, SWECO Projektledning, SWECO THEORELLS och SWECO Industriteknik, samordnar sina resurser för att kunna erbjuda internationella läkemedelsföretag ett brett tjänsteutbud.

Stora krav på industrikonsulterna

De senaste årens företagsrationaliseringar inom många industrisegment ställer nya krav på industrikonsulterna. Utvecklingen går idag så snabbt att det kan vara svårt för kunderna att ständigt vara i fas

På Arlanda är SWECO Industriteknik engagerat i flera uppdrag i samband med moderniseringen och kapacitetshöjningen av flygplatsen. Ett stort projekt är utbyggnaden av pipelinesystemet för flygbränsle.

För SSAB tunnplåt i Luleå har SWECO Industriteknik de senaste åren projekterat en rad konstruktioner, bland annat för tjärtankar och utlastningsteknik för kol- och kokslagret.



med alla nya tekniska lösningar som introduceras. Här har SWECO Industriteknik som rådgivare ett stort ansvar. Men det räcker inte bara med att kunna teknik, process och ekonomi. För att rekommendationerna ska bli optimala måste man också ha djup kunskap om kundens verksamhet och affär.

För Karlshamns dotterbolag TEFAC, som tillverkar fettsyror för bland annat stearinljus, tvål och tvättmedel, arbetar SWECO Industriteknik med olika projekt för att öka kapaciteten. För LKAB genomfördes under året förprojektering av ny vattenuppfordring från gruvan i Kiruna, inklusive upprättande av 3D-modell av infrastrukturen i gruvan. På Arlanda genomfördes flera uppdrag inom "Projekt Arlanda 2002". Vid SCA:s fabrik i Filippinerna genomförde SWECO Industriteknik utbildning av automationstekniker i syfte att optimera tillverkningen och minska spillet. SWECO Industriteknik har lång och bred erfarenhet av projekt inom vattenkraft. Under året ledde företaget utredningen av haveriet i Akkats kraftstation.

Nya intressanta områden

Ett mycket spännande område är de uppdrag som genomförts för att studera flöden och logistik inom sjukvården. Syftet är att blottlägga trånga resurser och få bättre underlag för planering av alla fysiska flöden inom sjukhusen. De projekt som tidigare genomförts vid Karolinska Sjukhuset har följts av liknande uppdrag för exem-

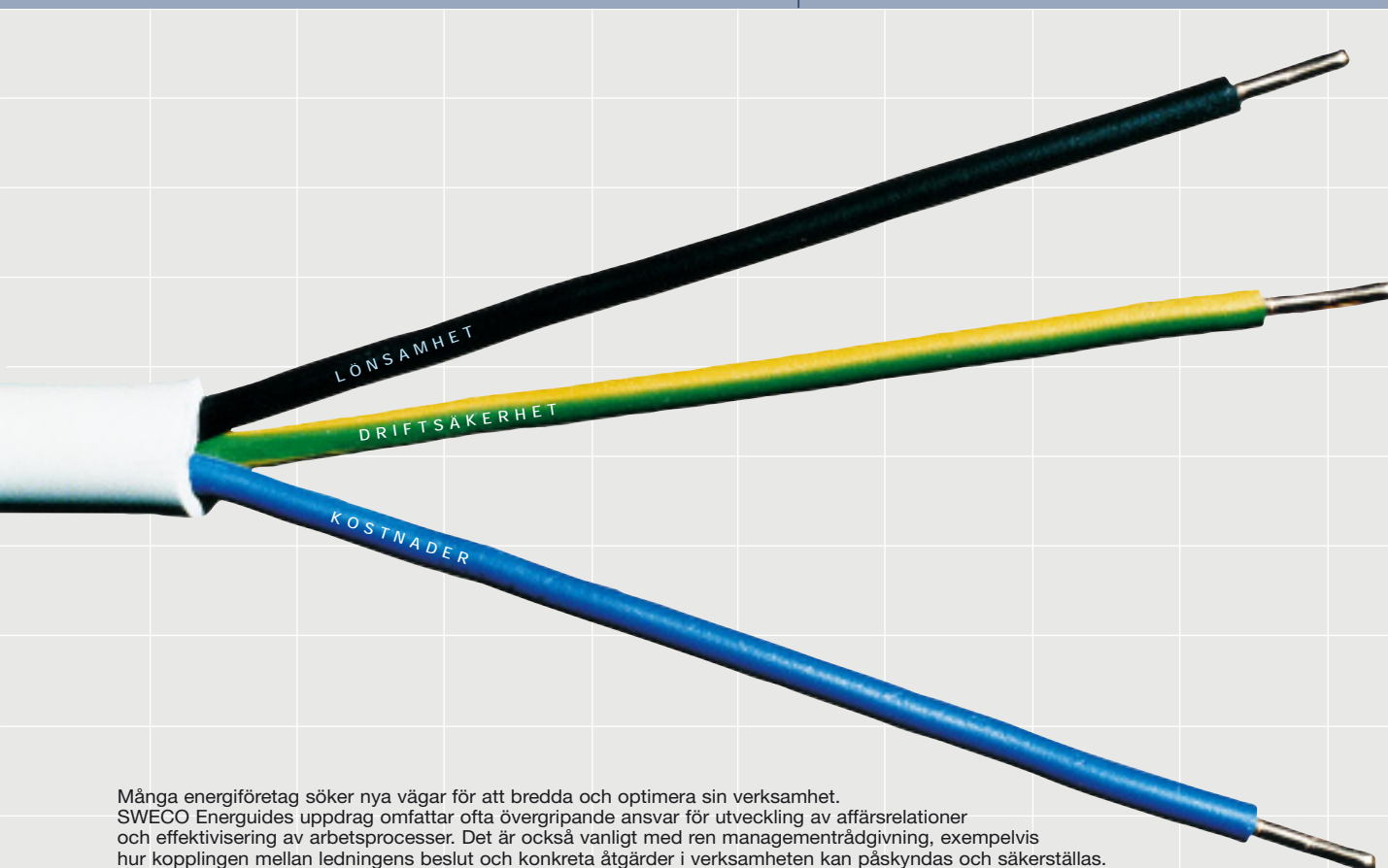
pelvis Sentralsykehuset Akershus i Norge, Malmö Allmänna Sjukhus och Huddinge Sjukhus.

Validering och CE-märkning är ytterligare ett verksamhetsområde som kommer att utvecklas starkt i framtiden. SWECO Industriteknik har stora kunskaper inom området och under året genomfördes flera omfattande projekt, bland annat för Swedish Match i Göteborg.

Dotterbolag med speciell kompetens

SWECO Industriteknik har två dotterbolag med speciell kompetens. Oy Nikon Finland AB arbetar med projektering och projektledning för i första hand pappers- och massaindustrin i Finland. Cactus Automation AB utvecklar programvara som SCADA-system för styrning och övervakning av processer inom energi, vatten/avlopp, trafikledning och industri. Under året har Cactus bland annat levererat nya datorsystem till Sydsvatten och VA-verken i Malmö, Norrköping och Kungälv. Hedlund Kontroll är en avdelning inom SWECO Industriteknik som är specialister på besiktning och kontroll av el-, styr-, hiss- och kraftanläggningar.

Omsättning Mkr	115	(96)
Rörelseresultat Mkr	8	(6)
Rörelsemarginal %	7,0	(5,6)
Andel av koncernens omsättning %	5,0	(5,0)
Antal årsanställda	94	(77)



Många energiföretag söker nya vägar för att bredda och optimera sin verksamhet. SWECO Energuides uppdrag omfattar ofta övergripande ansvar för utveckling av affärsrelationer och effektivisering av arbetsprocesser. Det är också vanligt med ren managementrådgivning, exempelvis hur kopplingen mellan ledningens beslut och konkreta åtgärder i verksamheten kan påskyndas och säkerställas.

SWECO Energuide arbetar med att utveckla och effektivisera verksamheter inom energisektorn, med fokus på elkraft. Företaget arbetar inom områden som el- och värmeproduktion, elnät, infrateknik, driftövervakning, energiavräkning, telekommunikation, energiutredning och verksamhetsutveckling.

I Norden, där avregleringen av energisektorn kommit långt, är de flesta uppdragen avancerade projekt inom systemutveckling, rådgivning och processledning. De internationella uppdragen, som utgör 25 procent av verksamheten, innebär oftast förstudier, rådgivning och projektering på marknader som är i förändring eller ökar elektrifieringsgraden.

Marknad och kunder

SWECO Energuide har cirka 100 anställda vid åtta kontor i Sverige. Några av de största kunderna är företag som SL, Banverket, Vattenfall, Sydkraft, Fortum, Ringhals, Svenska Kraftnät och Gräninge. Företaget har haft en positiv utveckling under året med ökad omsättning och god lönsamhet. Tillväxten har till största delen varit organisk med ökat kapacitetsutnyttjandet av konsulterna.

Inom vattenkraft och elnät har tillväxten ökat under året. Det beror på att investeringarna kommit igång efter många år av sparkrav och begränsad lönsamhet. Stora investeringar inom järnvägsområdet och även elförbrukarnas ökade intresse för energieffektivisering har bidragit till en god efterfrågenivå.

En annan tydlig trend är att energisektorn i Norden även ökar sina investeringar i nya metoder och verktyg för att styra och utveckla verksamheterna. Det är en positiv utveckling för SWECO Energuide som kan kombinera djupt verksamhetskunnande med kompetens inom organisationsutveckling.

Ökad efterfrågan på kvalificerade konsulter

Efterfrågan på kvalificerade och verksamhetskunniga energi- och infrateknikkonsulter är stor och förväntas öka de närmaste åren. Den alltmer konkurrensutsatta elmarknaden ställer högre krav på aktörernas effektivitet samtidigt som nya bestämmelser kräver kontinuerliga förändringar av verksamheterna. För att ytterligare förstärka SWECO Energuides position som ett av de ledande konsultföretagen inom området förvärvades i slutet av året företaget

Ett av tunnelbanans stora problem vintertid är isbildning på strömskenan med besvärliga förseningar som resultat. SWECO Energiguide har för SL utvecklat en lösning där inkoppling av värme på strömskenorna kan fjärrstyras via vanlig GSM-teknik.

Under året fick SWECO Energiguide i uppdrag att studera förutsättningarna för ett nytt styr- och övervakningssystem för elkraftsförsörjningen till det libyska oljebolaget Arabian Gulf Oil Company



Modul 1 Energi AB med 10 konsulter, specialiserade på verksamhetsutveckling och informationsteknologi inom energisektorn.

De omfattande investeringarna inom infraområdet innebär också en ökad efterfrågan på konsulter med multidisciplinära kunskaper och erfarenheter. Denna efterfrågan möts genom en medveten fokusering på bland annat järnvägsteknik.

Intressanta projekt inom verksamhetsutveckling och IT-stöd

Under året genomfördes flera uppdrag med inriktning på förändring och utveckling av kunders arbetsprocesser och IT-stöd. För Gränge och Mälarenergi utarbetades strategier för införande av nya affärssystem och för Svenska Kraftnät görs en verksamhetsöversyn med anledning av den nya Krisberedskapsmyndigheten som bildades under året.

IT-området bedöms som mycket expansivt för SWECO Energiguide de närmaste åren. De flesta organisationsförändringar kräver nya stödsystem samtidigt som myndigheternas krav vad gäller Gröna Certifikat och önskan att på sikt avskaffa preliminärdebiteringen av el skärps.

Nya internationella framgångar

I många länder görs stora investeringar i elkraftssystem. Det är viktiga projekt eftersom elektrifieringen av ett land ofta är en förutsättning för höjd levnadsstandard. Den internationella expansionen, speciellt i Afrika, som påbörjades under 2001 fortsatte under året med flera intressanta projekt. I Uganda har SWECO Energiguide uppdraget att utreda hur elnätet ska byggas ut i framtiden. Det är ett omfattande utredningsuppdrag eftersom elnätet är sammankopplat med näten i grannländerna Rwanda, Tanzania och Kenya. I Moçambique genomfördes en studie av hur elförsörjningen kan byggas ut i samband med planeringen av ett aluminiumverk, en stålindustri och en kemisk fabrik i Beira.

Omsättning Mkr	43	(48)
Rörelseresultat Mkr	2	(2)
Rörelsemarginal %	3,5	(5,1)
Andel av koncernens omsättning %	2,0	(2,0)
Antal årsanställda	44	(48)



Under tre år har tiotusen frivilliga bilförare i Umeå, Borlänge, Lidköping och Lund testat ISA, en ny teknik för att hålla rätt hastighet i tätort. Vid Vägverkets utvärdering av testperioden redovisades resultat som indikerar att personskadorna i trafiken skulle kunna minska med 20-30 procent om alla använde tekniken. ISA, Intelligent Stöd för Anpassning av hastighet, kan innebära att föraren t ex får en pip- och blinksignal när tillåten hastighet överskrids. SWECO Position har haft övergripande ansvar för tekniken i ISA-projektet.

SWECO Positions affärsidé är att med kartan och den geografiska positionen som grund strukturera och presentera stora mängder information på ett effektivare, attraktivare och mer överskådligt sätt. Företaget, som har ett heltäckande tjänsteutbud inom informationssystem med tyngdpunkt på GIS, Geografiska Informationssystem, levererar tjänster och produkter som kartlösningar, företagsportaler och mobila informationssystem.

Marknad och kunder

SWECO Position, som har cirka 45 medarbetare på fem orter, arbetar med GIS-lösningar inom främst transport-, miljö- och infrastrukturområdet. De största kunderna är företag och organisationer som Eniro, Scania Infotronics, Skånetrafiken, Sydkraft, Vägverket, Banverket, Rikspolisstyrelsen, SL samt många kommuner över hela landet. Scania Infotronics utrustar nu Scania-lastbilar med ett GIS-baserat positioneringssystem från SWECO Position och för Eniro arbetar företaget med kontinuerliga uppdrag för att vidareutveckla den kartlösning för Gula Sidorna på Internet som utvecklades för några år sedan.

Allt fler uppdrag för offentliga sektorn

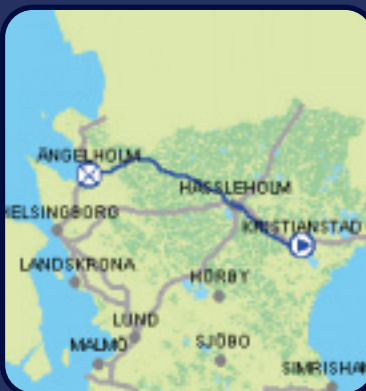
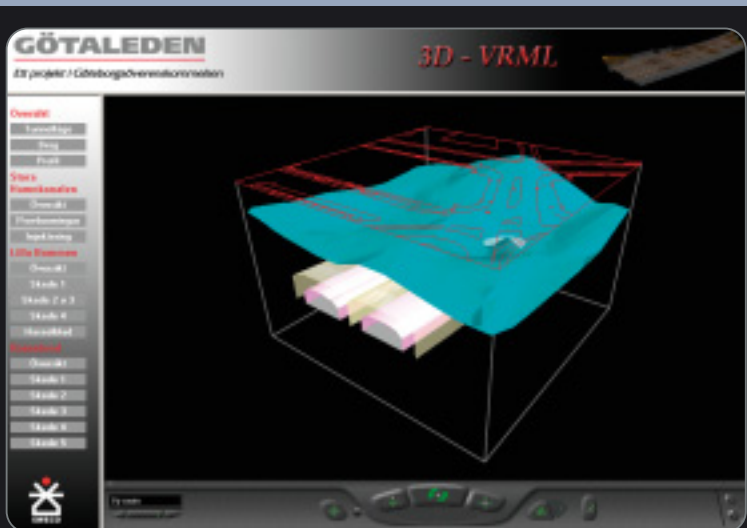
En tydlig trend under året var att uppdragen för olika beställare inom den offentliga sektorn ökade, från cirka 30 procent under 2001 till över 60 procent 2002. Allt fler myndigheter och kommuner upptäcker den stora fördelen med GIS-tekniken, framförallt när det gäller att bearbeta och strukturera stora informationsmängder och sedan presentera informationen i form av kartor på ett överskådligt sätt.

I samband med att EU utlyst år 2003 till det Europeiska Handikappåret har Vägverket givit SWECO Position i uppdrag att utreda hur IT-stöd kan öka tillgängligheten till information för personer med funktionshinder. Behovsanalyser med representanter för grupper med olika funktionshinder har utförts och datakällor hos Stockholms Stad har inventerats och analyserats. Dessutom har en utredning genomförts för att kartlägga förutsättningarna för ett handdatorbaserat reseplanerings-, navigerings- och positioneringssystem anpassat främst för personer med kognitiva funktionshinder.

För Vägverket arbetar SWECO Position med flera parallella uppdrag för att utreda hur informationsförsörjningen inom myndigheten kan förbättras med hjälp av geografisk informationsteknik. Statens Energimyndighet håller på att införa ett nytt redskap för

Götaleden är ett av Sveriges största infrastrukturprojekt som genererar stora mängder data. På uppdrag av Vägverket har SWECO Position utvecklat en webbportal där viktig projektrelaterad information alltid finns tillgänglig för bygg- och projektledning.

I Skåne kan man själv planera sin resa vid datorn och få förslag på bästa och billigaste resväg. För Skånetrafiken, som årligen ansvarar för 80-90 miljoner resor inom regionen, har SWECO Position utvecklat en webbaserad kartfunktion där resenärer får all information om kollektivtrafiken i regionen.



reglering av elbolagens nätavgifter baserat på den så kallade "nät-nyttomodellen". I samband med detta har SWECO Position hjälpt energibolag att ta fram det omfattande underlag som myndigheten kräver, speciellt genom kostnadseffektiva metoder för positionering av databasuppgifterna.

Enkel och översiktlig resplanering

En ny intressant uppdragsgivare är Skånetrafiken som årligen ansvarar för 80-90 miljoner resor inom regionen. För länets kollektivtrafik har SWECO Position utvecklat en avancerad webbaserad kartfunktion där resenärer kan klicka på kartor ända ned på detaljnivå. Det är möjligt att se vilken färdväg en viss linje följer och var hållplatserna ligger. Resenärer får information om avgångs- och ankomsttider och förslag presenteras på bästa och billigaste resväg. 50 000 resenärer använder varje vecka Skånetrafikens webbservice, men vid stora helger och trafikstörningar kan antalet besök vara fler än 100 000.

För Rikstrafiken, en statlig myndighet som arbetar för ett samverkande långväga kollektivtransportsystem, har SWECO Position undersökt resenärers behov och nytta av tekniska lösningar som exempelvis ett framtida resplaneringssystem. I praktiken kan det komma att innebära att resenären via webb-

kartor kan markera varifrån och vart man vill resa, hur lång tid det får ta och vad det får kosta. Systemet föreslår då olika resealternativ som presenteras på kartan. Ett annat intressant projekt är en studie av behovet och nyttan av ett nordiskt multimodalt och miljöriktigt resplaneringssystem som SWECO Position utfört åt Nordiska Ministerrådet.

Stort antal användningsområden

GIS-tekniken är ännu bara i sin linda och utvecklingen av nya applikationer väntas öka i framtiden. Inom infrastrukturområdet är SWECO Positions GIS-lösningar väl etablerade och utnyttjas bland annat för 3D visualiseringar i samband med bygget av Götatunneln i Göteborg, för tunnelsträckningen genom Hallandsåsen, i samband med bygget av nya Botniabanan och för SKBs arbete med att identifiera platser för slutförvaring av kärnbränsle. Inom miljöområdet används GIS-lösningar exempelvis i samband med marksaneringsprojekt och för att upprätta lättöverskådliga planer för dagvattenhantering. Inom energiområdet har SWECO Position på uppdrag av Sydkraft tagit fram strategier och verktyg för att skapa en enhetlig kartdatabas baserat på underlag från Lantmäteriet och ett hundratal kommuner. Kartdatabasen ska användas som underlag för elnätddokumentation.

Omsättning Mkr	52	(46)
Rörelseresultat Mkr	1	(1)
Rörelsemarginal %	1,9	(0,9)
Andel av koncernens omsättning %	2,0	(2,0)
Antal årsanställda	40	(33)



SWECOs samlade kraft riktas mot arbetet med kunden. Det ställer inte bara stora krav på de enskilda medarbetarna, utan också på det verksamhetsstöd som måste finnas för att uppdragen ska kunna genomföras på ett optimalt sätt. SWECO Connects huvuduppgift är att utveckla och underhålla processer, metoder och stödsystem som ger den enskilde konsulten och arkitekten maximalt stöd i sitt arbete.

SWECO Connect arbetar med utveckling och drift av SWECOs koncerngemensamma IT-system. Målet är att koncernens mer än 2 300 konsulter och arkitekter alltid ska ha tillgång till bästa möjliga verksamhetsstöd i sitt arbete och att koncernens ledningsfunktioner alltid ska ha effektiva verktyg för kontinuerlig analys av resultat och lönsamhet. Stödsystemen inom SWECO är utformade så att företagets samlade kunskap finns tillgänglig för samtliga medarbetare, oavsett företagstillhörighet eller geografisk placering. SWECO Connect arbetar också som rådgivare till externa uppdragsgivare när det gäller IT-infrastruktur, datasäkerhet, verksamhetssystem som ledningsinformation och dokumenthantering samt IT-drift och support.

Marknad och kunder

SWECO Connect har 40 anställda vid sex kontor i Sverige. De dominerande kunderna är uppdragsgivare inom den egna koncernen men under året har även flera projekt för externa kunder genomförts. Uppdragen när det gäller systemutveckling och löpande IT-drift åt företaget Scandinavian Care, som bland annat arbetar med att etablera behandlingscentra för gammalnivar och utveckla

sjukhusplaner i Baltikum, fortsatte. I Kiev, Ukraina, arbetade SWECO Connect med effektivisering av IT-systemen för den lokala energimyndigheten och i Kaliningrad med att bygga upp IT-stödet inom en lokal projektorganisation för miljöarbete. Under året såldes ett avancerat beläggningssystem till ett arkitektföretag och arbetet med att bygga upp en gemensam IT-plattform för dokumenthantering inom bygg- och fastighetsbranschen, IT Bygg och Fastighet 2002, fortsatte enligt plan.

Ökad konkurrenskraft för SWECO-bolagen

Numera är IT-stödet en av de allra viktigaste tillgångarna för ett företag. Inom konsultbranschen, där verksamhetssystemets roll är att dagligen stödja och kvalitetssäkra konsulternas arbete med kunderna, kan systemets struktur och åtkomlighet vara avgörande för konkurrenskraft och lönsamhet. Det nya intranät som introducerades under 2001 vidareutvecklades under 2002. Intranätet är den sammanhållande länken för exempelvis projektbanker, kompetenssystem, kvalitets- och miljösystem. I projektbanken, som innehåller information om projekt inom SWECO, kan alla medarbetare vid SWECO-bolagen snabbt få skraddarsydda

De flesta projekt som SWECO är engagerade i kräver hög IT-säkerhet. Därför är det viktigt att skydda de interna systemen och den verksamhetskritiska informationen på rätt sätt. SWECO Connect ansvarar för att IT-säkerheten inom koncernen är god.

Bygg- och fastighetsbranschen arbetar sedan ett par år med att utveckla en gemensam branschstandard för dokumenthantering, IT Bygg och Fastighet 2002. SWECO Connect leder arbetet med att implementera den nya standarden i ett antal programvaror.



referenslistor, läsa och skriva ut projektblad etc. I kompetenssystemet kan medarbetare själv söka efter kollegor inom koncernen baserat på respektive medarbetares kompetensprofil och viktiga referensprojekt där personen varit engagerad. Denna funktion är viktig för tvärkontakterna inom koncernen och gemensamma projekt mot kunder. Webbeko är ett rapportsystem där varje ansvarig chef kan se sin enhets resultat och nyckeltal. Systemet gör det möjligt att följa upp lönsamheten för varje kund och projekt samtidigt som controllers har ett kraftfullt analysverktyg för lönsamhetsanalyser.

Viktiga utvecklingsprojekt

Under året har stora resurser koncentrerats på att vidareutveckla tre nya och viktiga hjälpmedel. Projektanmälan, som är ett gemensamt utvecklingsprojekt med TietoEnator, är ett hjälpmedel för konsulterna att snabbt och enkelt registrera nya projekt. Ett annat projekt som färdigutvecklades under året är elektronisk handläggning av leverantörsfakturor. Det systemet är redan i drift hos några av koncernens bolag och kommer i början av 2003 att implementeras hos övriga bolag i gruppen. Det tredje stora utvecklings-

projektet är en ny typ av arkiveringssystem, ett viktigt projekt eftersom datamängder och antalet projekt inom många organisationer är så omfattande att det kan vara svårt att lokalisera tidigare projekt i databaserna.

Intensifierat samarbete med övriga koncernbolag

I framtiden kommer sällsamarbetet med koncernens övriga bolag att intensifieras. Många av bolagen är engagerade i projekt där kunden även behöver göra ett utvecklingsarbete inom IT-området. Ett bra exempel är SWECO THEORELLS som i ökande utsträckning blir engagerade i omfattande projekt där många olika installationer i en byggnad ska integreras och knytas samman med kundens övergripande IT-system. I sådana projekt har SWECO Connect, med sitt verksamhetskunnande, en konkurrensfördel mot andra IT-konsulter.

SWECO ABs aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Stockholmsbörsens O-lista. SWECOs aktiekapital är uppdelat på serie A och serie B. Samtliga aktier ger rätt till samma utdelning. Vid bolagsstämman har A-aktierna en röst och B-aktierna en tiondels röst. I SWECOs bolagsordning finns inskriven rätten till konvertering av aktier i serie A till serie B. Vid årsskiftet 2002/2003 uppgick aktiekapitalet till 74 018 025 kronor. Det totala antalet aktier uppgick till 14 803 605 fördelat på 1 877 815 A-aktier och 12 925 790 B-aktier. Nominellt belopp per aktie är 5 kronor. Antal aktier per börspost är 200.

Det samlade börsvärdet på SWECOs aktier uppgick vid årsskiftet till 868,2 miljoner kronor.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för SWECO B var vid årets ingång 74,50 kronor och vid årets slut 57 kronor, vilket innebär en minskning med 23,5 procent. Affärsvärldens Generalindex föll under samma period med 37 procent. B-aktiens högsta kurs under året var 105 kronor, den lägsta 53 kronor. Aktiekursen för SWECO A var vid årets ingång 85 kronor och vid årets slut 70 kronor vilket innebär en minskning med 17,6 procent. Kursen för A-aktien var som högst 110 kronor och som lägst 70 kronor.

Under året omsattes via Stockholmsbörsen totalt 1 240 667 SWECO-aktier till ett värde av cirka 98,1 miljoner kronor. Fördelat per börsdag var omsättningen 392 355 kronor. Antalet omsatta A-aktier per börsdag var 46 och antalet B-aktier 4 917.

Aktieägare

Antalet aktieägare i SWECO uppgick i januari 2003 till 2 986 (2 863). Av SWECOs medarbetare är 306 aktieägare i företaget. Deras ägarandel motsvarar 4,6 procent av kapitalet och 4,9 procent av röstetalet.

Konvertibelt förlagslån

Ett konvertibelt förlagslån tecknades av medarbetarna 1999. Konverteringen kan ske 1 juli – 30 november 2003. Lånet förfaller till betalning den 31 december 2003. Konvertibler tecknades till ett belopp av 12 386 280 kronor med en konverteringskurs av 46,60 kronor. Under år 2001 återinlöstes 1 519 160 kronor av konvertibelbeloppet. Efter justering för föregående års utdelning har konverteringskursen sänkts till 46,00 kronor. Vid full konvertering av utestående konvertibler ökar bolagets aktiekapital med 1 181 205 kronor genom utgivandet av 236 241 nya B-aktier.

Optionsprogram

Under 2001 utgav SWECO ett teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare hade möjlighet att på marknadsmässiga villkor förvärva optionsrätter. Totalt beslutades om utgivande av 500 000 optioner. Vid teckningstidens utgång hade 31 ledande befattningshavare tecknat totalt 340 000 optioner till ett pris av 7,20 kronor per option. 160 000 optioner har behållits för att

erbjudas till framtida ledande befattningshavare. Teckning av aktier kan ske under maj-juni 2004. Efter justering för föregående års utdelning uppgår lösenpriset till 83,31 kronor per aktie och varje optionsrätt ger rätt till teckning av 1,092 aktier. I det fall bolagsstämman beslutar om utdelning i enlighet med styrelsens förslag kommer lösenpriset, och det antal aktier varje option ger rätt att teckna, att omräknas.

Utspädning

Vid full konvertering av det utestående konvertibelprogrammet 1999/2003 och optionsprogrammet 2001/2004 tillkommer 236 241 respektive 546 000 aktier. Efter full konvertering uppgår antalet aktier till 15 585 846, motsvarande en utspädning av 5,0 procent av kapitalet och 2,4 procent av rösterna.

Utdelning

Den av styrelsen fastslagna utdelningspolicyn innebär att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget skall dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

För verksamhetsåret 2002 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning på 2,50 kronor per aktie (2,00) och en extra utdelning på 4,50 kronor per aktie (10,00), totalt 7,00 kronor per aktie (12,00). Totalt utdelat belopp uppgår till 103,6 miljoner kronor.

Årets föreslagna utdelning på 7,00 kronor innebär att aktiens direktavkastning uppgår till 12 procent (16). Direktavkastningen på SWECO-aktien under de två senaste åren tillhör därmed en av börsens högsta. I det fall utdelning sker enligt styrelsens förslag kommer soliditeten efter utdelningen att uppgå till 37 procent.

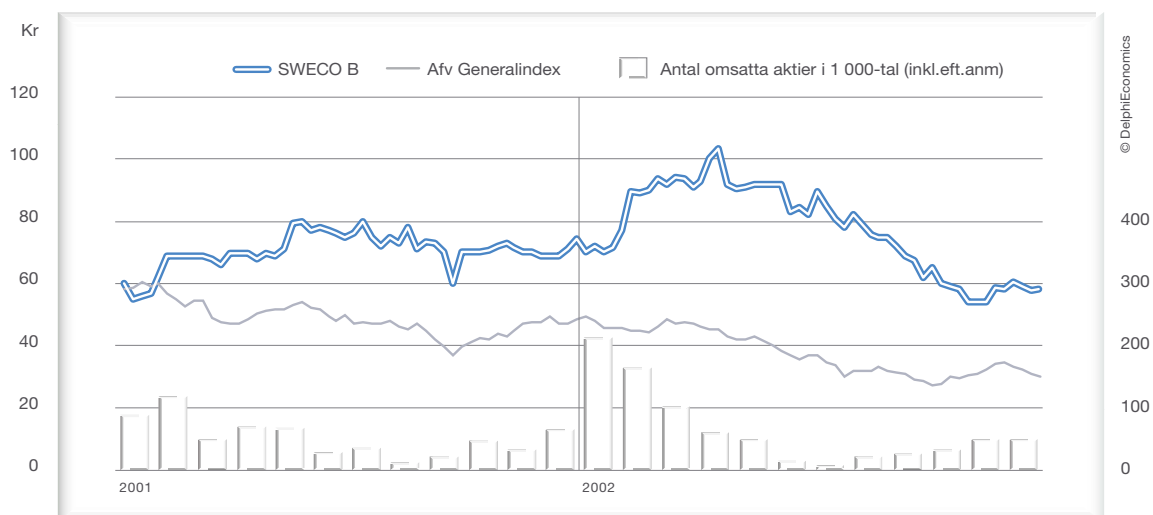
SWECO ABs AKTIER

	Antal		Andel i % av	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	1 877 815	1 877 815	12,7	59,2
B	12 925 790	1 292 579	87,3	40,8
TOTALT	14 803 605	3 170 394	100,0	100,0

AKTIEÄGARE PER KATEGORI, JANUARI 2003

	Andel i % av	
	Aktier	Röster
Institutionellt ägande	69,2	74,4
Privat ägande	30,8	25,6
Svenskt ägande, totalt	98,8	99,4
Utländskt ägande, totalt	1,2	0,6
Medarbetare i koncernen	4,6	4,9

KURUTVECKLING



AKTIEKAPITALET UTVECKLING SEDAN BOLAGETS BILDANDE

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antalet aktier		Totalt antal aktier		Nominellt belopp Kr	Aktiekapital Mkr
		A	B	A	B		
1997, jun	Bolagets bildande	1 000	–	1 000	–	100	0,1
1997, dec	Split	19 000	–	20 000	–	5	0,1
1997, dec	Nyemission	1 857 815	12 925 790	1 877 815	12 925 790	5	74,0

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV JANUARI 2003

Antal aktier	Aktieinnehav		Aktieägare		Röster	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%
1 – 500	384 822	2,6	2 028	67,9	67 613	2,1
501 – 1 000	313 250	2,1	375	12,6	45 230	1,4
1 001 – 10 000	1 477 432	10,0	499	16,7	227 902	7,2
10 001 – 50 000	1 392 031	9,4	60	2,0	225 112	7,1
50 001 – 100 000	645 800	4,4	8	0,3	78 980	2,5
100 001 –	10 590 270	71,5	16	0,5	2 525 557	79,7
SUMMA	14 803 605	100,0	2 986	100,0	3 170 394	100,0

STÖRSTA AKTIEÄGARE JANUARI 2003

Antal aktier	Antal aktier			Andel i % av	
	A	B	Totalt	Aktier	Röster
Fam G Nordström (privat och via bolag)	1 019 189	1 549 850	2 569 039	17,4	37,0
Investmentaktiebolaget Latour	223 035	5 240 000	5 463 035	36,9	23,6
Stiftelsen J. Gust. Richerts minne	343 154	19 050	362 204	2,4	10,9
Anders R. Öhman	49 100	97 400	146 500	1,0	1,8
Fam Kurt O. Eriksson (privat och via bolag)	29 548	139 600	169 148	1,1	1,4
Robur		416 444	416 444	2,8	1,3
Skandia		397 600	397 600	2,7	1,3
SIF		380 050	380 050	2,6	1,2
Bertil Falck		273 358	273 358	1,8	0,9
Övriga aktieägare	213 789	4 412 438	4 626 227	31,3	20,6
TOTALT	1 877 815	12 925 790	14 803 605	100,0	100,0

	2002	2001	2000	1999	1998
RESULTATRÄKNING, MKR					
Nettoomsättning	2 062,7	1 927,7	1 756,8	1 630,8	1 588,7
Resultat från konsultverksamheten	102,3	115,7	74,3	2,3	12,4
Finansnetto	8,3	50,2	18,0	0,2	1,1
Resultat efter finansnetto	103,5	206,6	500,0	2,5	54,6
Resultat före skatt	103,2	206,4	499,8	2,7	35,6
Årets resultat	63,7	134,8	352,2	0,7	23,9
BALANSRÄKNING, MKR					
Balansomslutning	1 078,6	1 234,1	1 222,3 ¹⁾	563,3 ¹⁾	737,3 ¹⁾
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar	256,6	264,6	261,8	66,8	184,7
Eget kapital	464,0	576,8	512,0	177,3	194,6
Räntebärande skulder	23,8	21,3	21,5	20,7	87,2
KASSAFLÖDE, MKR					
Kassaflöde från löpande verksamhet	79,1	65,2	246,4	13,3	95,5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-53,2	-164,1	-34,6	-67,0	-25,4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-34,9	100,9	-17,1	-63,8	-2,9
Årets kassaflöde	-9,0	2,0	194,7	-117,5	67,2
NYCKELTAL					
Rörelseresultat per anställd, tkr	44	53	35	1	5
Förädlingsvärde per anställd, tkr	606	599	550	486	453
Debiteringsgrad, %	69	70	70	68	67
Rörelsemarginal, %	4,6	8,1	27,4	0,1	3,4
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	5,0	6,0	4,2	0,1	0,8
Vinstmarginal, %	5,0	10,7	28,5	0,2	3,4
Soliditet, %	43	47	42 ¹⁾	31 ¹⁾	26 ¹⁾
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,0	0,0	0,1	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	48,6	86,6	191,5	1,7	9,4
Avkastning på eget kapital, %	12	25	102	0	13
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	37	137	2	22
Avkastning på totalt kapital, %	9	17	56 ¹⁾	1 ¹⁾	9 ¹⁾
Antal årsanställda	2 305	2 169	2 132	2 188	2 334
AKTIEDATA					
Vinst per aktie, kr	4,30	9,10	23,80	0,00	1,60
Vinst per aktie efter utspädning, kr	4,30	9,00	23,40	0,00	1,60
Direktavkastning, %	12	16	9	2	6
Eget kapital per aktie, kr	31,30	39,00	34,60	12,00	13,10
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	30,90	38,40	34,00	11,80	13,10
Kassaflöde per aktie, kr	-0,60	0,10	13,20	-7,90	4,50
Kassaflöde per aktie efter utspädning, kr	-0,60	0,10	12,90	-7,80	4,50
Köpkurs SWECO B 31 december, kr	57,00	74,50	57,50	61,00	20,00
Börsvärde, Mkr	868	1 123	900	968	315
Utdelning per aktie, kr (2002 - föreslagen utdelning)	7,00	12,00	5,00	1,20	1,20
Antal aktier	14 803 605	14 803 605	14 803 605	14 803 605	14 803 605
Antal aktier efter utspädning 31 dec	15 039 846	15 036 805	15 069 405	15 069 405	14 803 605
Antal aktier efter full utspädning	15 585 846	15 536 805	15 069 405	15 069 405	14 803 605

¹⁾ Från och med 2001 redovisas fordringar och skulder i pågående tjänsteuppdrag var för sig på tillgångs- respektive skuldsidan i balansräkningen. Tidigare nettoredovisades dessa på tillgångssidan. Åren 1998 till 2000 har inte omräknats då det inte finns underlag för denna omräkning.

Resultatet

Nettoomsättningen ökade 2002 med 7 procent jämfört med 2001 och översteg för första gången 2 miljarder kronor. Höjd prisnivå och ökning av antalet debiterade timmar ökade nettoomsättningen med cirka 3 procent vardera. Resterande omsättningsökning berodde främst på minskade förluster i projekt. Ökningen av antalet debiterade timmar förklarades till större delen av de förvärv som gjordes i slutet av 2001 och under 2002. Debiteringsgraden sjönk till 69 procent från 70 procent året innan.

Personalkostnaden per anställd ökade med knappt 3 procent, det vill säga något mindre än prisnivån.

Resultatet från konsultverksamheten minskade från 116 miljoner kronor till 102 miljoner kronor, en minskning med knappt 12 procent. Marginalen mellan nettoomsättningen och kostnaderna för personal, utlägg och underkonsulter förbättrades med 22 miljoner kronor och uppgick till 455 miljoner kronor men övriga externa kostnader, exklusive underkonsulter och utlägg, ökade med 38 miljoner kronor. En väsentlig del av den kostnadsökningen bestod i ökade lokalkostnader. Dessa innehöll betydande kostnader för lokalförbättringar i samband med det fortsatta arbetet med att samlokalisera koncernens bolag i Stockholm och på andra orter. I rörelseresultatet ingick också ett positivt resultat från intressebolag på 2 miljoner kronor.

Koncernens kostnadsstruktur, exklusive underkonsult- och utläggskostnader, påverkades av ovan nämnda ökning av lokalkostnaderna. Dessa utgjorde 8 procent av kostnaderna under 2002 jämfört med 7 procent året innan. Avskrivningarnas andel av kostnaderna minskade något. Fördelningen framgår av grafen nedan.

I rörelseresultatet ingick jämförelsestörande poster på 7 miljoner kronor. Dessa avsåg kostnader sammanhängande med planerna att förvärva Carl Bro A/S.

Koncernens finansnetto påverkas kraftigt av förändringar i marknadsvärdet på den aktiepost som finns i AB Ångpanneföreningen. Under 2002 skrevs detta innehav ner med 36 miljoner kronor samtidigt som utdelning från bolaget intäktsfördes med 10 miljoner kronor. Ränteintäkter från omräkning av Alecta- och AP-fordringar uppgick till 26 miljoner kronor, vilket gav en förräntning på den ingående fordran på 11,6 procent. Den höga förräntningen berodde på att pensionsmedlen kunde utnyttjas snabbare än beräknat genom försäljning till bolag utanför koncernen. Rensat för poster hänförliga till AB Ångpanneföreningen, fordringar på pensionsmedel samt realisationsvinster uppgick finansnettot till 8 miljoner kronor jämfört med 5 miljoner kronor året innan.

Årets skattekostnad uppgick till 39 miljoner kronor, vilket utgjorde cirka 38 procent av resultatet före skatt. Då cirka 97 procent av resultatet beskattas i Sverige är aktuell skattesats 28 procent. Den verkliga skattebelastningen var därmed 10 procentenheter högre än aktuell skattesats. Skattebelastningen höjdes med cirka 10 procentenheter på grund av att uppskjuten skatt inte beräknades på nedskrivningen av aktierna i AB Ångpanneföreningen och med cirka 4 procentenheter på grund av andra ej avdragsgilla poster. Skattebelastningen sänktes med cirka 3 procentenheter då skatt ej beräknades på utdelning från AB Ångpanneföreningen och med 2 procentenheter då ett underskottsavdrag som föregående år ej med säkerhet bedömdes kunna utnyttjas avräknades mot 2002 års taxerade resultat. Slutligen belastades resultatet med skattekostnader avseende tidigare år uppgående till 1 miljon kronor vilket höjde skattebelastningen med 1 procentenhet.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 79 miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamhet uppgick till -53 miljoner kronor, vilket främst bestod i investeringar i datautrustning och andra inventarier. Ett negativt kassaflöde från finansieringsverksamhet på -35 miljoner kronor förklarades främst av den stora utdelningen avseende 2001 som, inklusive extrautdelning, uppgick till 177,6 miljoner kronor. Försäljning av fordringar avseende återförda medel från Alecta, till företag utanför koncernen, uppgående till 143 miljoner kronor förbättrade kassaflödet från finansieringsverksamhet.

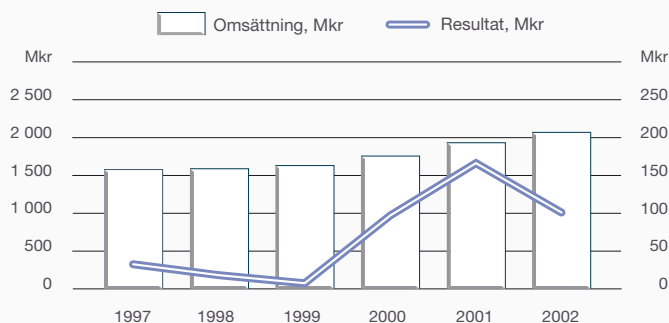
Balansräkning och finansiell ställning

SWECOs balansomslutning uppgick vid slutet av 2002 till 1 079 miljoner kronor, vilket var 155 miljoner kronor lägre än föregående år. Denna minskning berodde på den stora utdelning som betalades ut under året. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 257 miljoner kronor och soliditeten till 43 procent. Efter den föreslagna utdelningen om 7 kronor per aktie, inkluderande en extrautdelning om 4,50 kronor, beräknas soliditeten uppgå till cirka 37 procent.

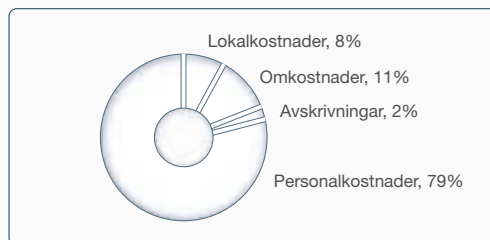
Antal anställda

Antalet årsanställda ökade med 136 personer. Antalet anställda vid utgången av 2002 var 2 416 mot 2 301 vid årets ingång. Ökningarna förklaras främst av att bolag med totalt cirka 120 anställda förvärvades under året.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT EFTER FINANSNETTO
EXKL JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER



KOSTNADSSTRUKTUR



Konjunkturen

SWECOs verksamhet påverkas i hög grad av den allmänna konjunkturutvecklingen men framförallt av byggkonjunktorens utveckling. I SWECOs strategi ingår att utveckla verksamheten, genom att kontinuerligt gå in i nya angränsande tillväxtområden, så att beroendet av byggkonjunktorens utveckling minskar. Satsningar görs för närvarande inom tillväxtområden som exempelvis miljö och energi. Genom en geografisk spridning i framförallt Norden kan lokala konjunktursvängningar utjämnas. SWECOs inriktning och bredd, det stora antalet projekt och balanserade kundstruktur gör också att SWECO är relativt konjunkturokänsligt.

Kundstruktur och politiska beslut

SWECO har drygt 5 000 kunder från både näringslivet och den offentliga sektorn. SWECOs kundstruktur är väl avvägd, 50 procent av omsättningen kommer från den offentliga sektorn, 21 procent från industribolag, 20 procent från fastighets- och byggföretag samt 9 procent från övriga privata företag.

Bland kunderna återfinns merparten av Sveriges storföretag där förvärv och strukturomvändningar snabbt kan förändra planerade investeringar och inköpsmönster. Av SWECOs verksamhet riktas en stor del av omsättningen mot den offentliga sektorn eller byggrelaterad verksamhet som är starkt beroende av politiska beslut. I lågkonjunktur har dock historiskt, för SWECO, den offentliga sektorns investeringar i framförallt infrastrukturprojekt motverkat nedgången inom det övriga näringslivet.

Kundstrukturen domineras av en mängd mindre kunder. Då företaget inte är beroende av enstaka större kunder bedöms risken som låg att kundförluster ska få stor påverkan på SWECO. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Finansiella risker

SWECO-koncernens finanspolicy, som beslutats av SWECOs styrelse, är inriktad på att minimera de finansiella riskerna som koncernen exponeras för.

Finansfunktionen hanterar koncernens finansverksamhet som omfattar likviditetsförvaltning, finansiering och hantering av valutaexponering. Placeringar får göras i fullt likvida papper med mycket låg kreditrisk och kort räntebindningstid.

SWECO har idag en stark balansräkning med i stort sett inga låneskulder, vilket gör att finansieringsrisken och ränterisken är låg. Däremot får en ränteförändring indirekta konsekvenser för SWECO i form av påverkan på det allmänekonomiska klimatet och investeringsviljan i samhället.

Den verksamhet som SWECO bedriver i utlandet medför att företaget utsätts för valutarisker, då intäkterna ofta erhålls i främmande valuta, medan kostnader uppstår i svenska kronor. SWECOs policy gällande transaktionsrisker, det vill säga risken att SWECOs resultat förändras till följd av valutaförändringar, är att huvudsakligen genom terminskontrakt kurssäkra större delen av

förväntade flöden i tagna kontrakt. Bolaget har därigenom ingen betydande valutaexponering.

Sammanfattningsvis kan konstateras att de finansiella riskerna är små.

Uppdrag

En del av SWECOs uppdrag utförs till fast pris, innebärande en risk att kostnader och tiden för uppdragets fullgörande kan felberäknas. Samtidigt innebär konsultens kompetens och erfarenhet möjligheter att genomföra projekten på ett effektivare sätt.

Genom väl utvecklade verksamhetssystem, med rutiner för effektiv styrning, uppföljning och kontroll av uppdragen, kan risker för eventuella förluster identifieras tidigt. Merparten av koncernens direktrapporterande dotterbolag är certifierade enligt ISO 9001.

De omfattande utbildningsaktiviteter som genomfördes under året i affärsmannaskap, affärsjuridik och projektstyrning innebär att kunskapen att driva projekten på ett effektivare sätt ökar och att riskerna i uppdrag med fast pris därmed kan minskas.

Medarbetare

I ett kunskapsföretag är medarbetarna företagets viktigaste tillgång. I syfte att behålla och attrahera medarbetare satsar SWECO mycket på utbildning, kompetensutveckling och ledarskapsutveckling. SWECO har också ett väl utvecklat bonus- och incitamentsystem bestående av ett resultatrelaterat bonussystem för samtliga medarbetare samt ett optionsprogram för ledande befattningshavare. Bonus till medarbetarna för helåret 2002 uppgick till 28,5 miljoner kronor (34,1).

Twister, avtal och försäkring

I all affärsverksamhet uppstår ibland tvister. SWECO är för närvarande inblandad i ett fåtal mindre tvister. Ett försäkringsprogram inkluderande konsultansvarsförsäkring ser till att begränsa bolagets risker i samband med tvister.

Känslighetsanalys

SWECOs resultat påverkas av en rad faktorer. Kapacitetsutnyttjandet är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultbolag. I SWECO innebär en förändring av kapacitetsutnyttjandet med en procentenhet en påverkan på resultatet med cirka 25 miljoner kronor, motsvarande cirka 25 minuter per konsult och vecka. Det genomsnittliga arvudet för SWECOs samtliga konsulter uppgick för 2002 till 631 kronor per timma. En ökning av det genomsnittliga arvudet med 10 kronor innebär en resultatökning med 27 miljoner kronor. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och priser ger i ett konsultbolag stora utslag på resultat, såväl uppåt som nedåt. I nedanstående tabell visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, resultat före skatt och vinst per aktie baserat på bokslutet för år 2002. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	Förändring	Kassaflöde/ Resultat före skatt	Vinst/ aktie ¹⁾
Nettoomsättning			
- genomsnittligt arvode	+/- 1%	+/- 17 Mkr	+/- 0,80 kr
- genomsnittligt arvode	+/- 10 kr	+/- 27 Mkr	+/- 1,30 kr
- debiteringsgrad	+/- 1%-enhet	+/- 25 Mkr	+/- 1,20 kr
Personalkostnader	-/+ 1%	-/+ 13 Mkr	-/+ 0,60 kr
Omkostnader	-/+ 1%	-/+ 4 Mkr	-/+ 0,20 kr

¹⁾ efter skatt, med en beräknad skattesats på 28 procent

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2002.

Verksamheten

SWECO AB (publ), med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841 är moderbolag i SWECO-koncernen. SWECO är Sveriges ledande konsultföretag med samlad kunskap inom teknik, miljö och arkitektur. Verksamheten bedrivs i tio helägda dotterbolag.

SWECO FFNS

Erbjuder tjänster inom arkitektur, inredningsarkitektur, samhällsplanering, landskapsarkitektur och avancerad visualisering.

SWECO BLOCO

Erbjuder byggtkniska konsulttjänster inom hus- och industribyggnad.

SWECO THEORELLS

Ledande konsultföretag inom VVS-, El- och Teleinstallationer. Erbjuder även tjänster inom Systemintegration, Inomhusklimat, Brandskydd och Driftstrategi.

SWECO VBB

Erbjuder kvalificerade tekniska konsulttjänster inom transport och anläggning.

SWECO VIAK

Nordens största konsultföretag inom vatten och miljö.

SWECO Projektledning

Management- och projektledartjänster till framför allt bygg- och fastighetssektorn.

SWECO Industriteknik

Kvalificerade konsulttjänster för tillverknings-, process- och kraftindustrin.

SWECO Energuide

Tjänster för rådgivning, utveckling och effektivisering av verksamheter inom energisektorn.

SWECO Position

IT-lösningar inom området geografisk positionering.

SWECO Connect

Erbjuder tjänster inom IT-infrastruktur, verksamhetssystem samt IT-drift och support.

SWECO kännetecknas av en hög specialisering där verksamheten bedrivs i bolag, alla med sina spetskompetenser. Koncernens samlade kraft riktas uteslutande mot SWECOs affär – arbetet med kund. SWECO har en platt, effektiv och kundnära organisation med få centrala funktioner.

Marknaden värdesätter SWECOs samlade kunskap där flera olika kompetenser samverkar för att skapa större kundnytta. Genom samverkan mellan SWECOs olika dotterbolag skapas också nödvändig bredd. SWECO finns nära kunderna med etablerade kontor på 40 orter, varav 30 i Sverige.

Hemmamarknaden är Sverige men en omfattande utlandsverksamhet bedrivs runt om i världen. SWECOs internationella verksamhet är inriktad på miljö- och vattenrelaterade projekt i östra Europa, Latinamerika, Asien och Afrika, större infraprojekt i Asien

och Latinamerika, arkitektuppdrag i Kina samt projekt inom produktion och distribution av elkraft i Mellanöstern och Sydostasien. Under året har projekt bedrivits i mer än 30 länder.

Marknadsutsikter

Marknaden för teknik konsulter och arkitekter var svagare 2002 än för 2001. Branschorganisationen Svensk Teknik och Design, STD, bedömer att branschen omsatte drygt 15 miljarder kronor under 2002, vilket är en i stort sett oförändrad volym jämfört med 2001. Det är framför allt minskade privata investeringar i kontor och kommersiella lokaler som påverkat utvecklingen. Även industrins minskade investeringar har bidragit till stagnerade volymer under 2002. Utvecklingen följer samma mönster såväl i Sverige som i övriga Nordiska länder.

Konjunkturen är fortsatt osäker. Den tilltagande oron på de finansiella marknaderna gör framtidsbedömningarna osäkra. STD bedömer att utvecklingen för delar av branschen vänder tidigast vid halvårsskiftet 2003. Totalt förutspås dock en volymtillväxt för teknik konsulter och arkitekter på drygt 5 procent under 2003.

Under året ökade SWECO volymerna med cirka 7 procent. Flera av de områden som SWECO verkar inom uppvisar fortfarande en stabil efterfrågenivå. Även ökade marknadsandelar har för SWECO bidragit till förbättrade volymer.

Trots ett mattare orderläge för byggregrelaterade konsulttjänster ser området som helhet relativt bra ut för SWECO. Planeringsaktiviteterna inför större infrastrukturprojekt har ökat under året och uppdragsvolymerna för flerbostadsprojekt visar en fortsatt positiv utveckling. Det kommersiella byggandet fortsätter att minska, vilket påverkar de arkitektrelaterade tjänsterna även under 2003.

Efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster inom miljöområdet väntas fortsätta öka. Miljöfrågorna har stor aktualitet i kandidatländerna till EU och SWECO fördubblade under 2002 uppdragsvolymerna i Baltikum, östra och centrala Europa. En tydlig förändring är att de stora projekten blir allt fler och att andelen privata företag inom en rad branscher visar ökat intresse för frågor kring miljö och hållbar utveckling. Som Nordens ledande miljökonsultföretag ser SWECO en mycket god marknadspotential inom området vatten och miljö, såväl i Sverige som internationellt.

Ett annat område med god marknadspotential är energisektorn. Strukturomvandlingen av världens energimarknader fortsätter. Många länder är fortfarande i inledningsfasen av liberaliseringen inom energiområdet och svenska konsulter efterfrågas allt mer. I Norden ökar energibranschen investeringarna i såväl produktions- som distributionsledet. Efterfrågan på SWECOs kompetenser inom energiområdet väntas därför öka under de kommande åren.

Industrins investeringar fortsatte att minska under 2002. Det har påverkat den totala efterfrågenivån för SWECOs industrirelaterade konsulttjänster. Inom flera viktiga industrisegment, exempelvis läkemedels- och livsmedelsindustrin, är dock utvecklingen fortfarande stabil för SWECOs del. Inom pappers- och massaindustrin har utvecklingen också varit positiv under året med nya internationella uppdrag.

Trots stora skillnader mellan olika verksamhetsområden ser marknadsförutsättningarna under 2003 relativt bra ut för SWECO.

Urbaniseringen runt om i världen kommer att fortsätta med oförminskad kraft, vilket skapar en långsiktig efterfrågan på stadsplanering, trafikplanering, VA-system, vägar, broar, husbyggnad, avfallshantering, energiförsörjning och miljösystem. SWECO erbjuder samlad spetskunskap inom samtliga dessa områden och förutsättningarna för långsiktig volymtillväxt är därför goda.

Viktiga händelser 2002

För att ytterligare utveckla verksamheten och skapa förutsättningar för ökad lönsamhet har en rad åtgärder vidtagits under året.

UTBILDNING. Under första halvåret 2002 genomfördes omfattande utbildningsaktiviteter. Merparten medarbetare engagerades i en SWECO-specifik utbildning inom affärsmannaskap, konsultjuridik, och projektstyrning.

VARUMÄRKESBYGGANDE. Ytterligare steg har tagits i arbetet med det långsiktiga varumärkesbyggandet genom ett antal profilskapande aktiviteter. Huvudsyftet är att göra SWECO mer känt men även att öka kunskapen om vad SWECO gör.

FORTSATT UTVECKLING, EFFEKTIVISERING OCH FÖRBÄTTRING AV ADMINISTRATIVA STÖDSYSTEM. Under året har system för elektronisk fakturahantering tagits i bruk. Ett gemensamt system för telefoni har införts. Arbetet med att skapa ett så kallat "Shared Service Center" för koncernens ekonomitjänster inleddes under året och beräknas vara infört under våren 2003. Utvecklingen av ett koncerngemensamt verksamhets-, kvalitets- och miljösystem påbörjades under året.

SAMLOKALISERING. Under året fortsatte effektiviseringen av kontorsstrukturen genom samlokalisering i tillväxtregioner samt nedläggning av kontor i regioner med låg aktivitet.

FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS STRUKTUR. Under året delades SWECO VBB VIAK, med 900 anställda, i två direkt-rapporterande och mer fokuserade enheter. Syftet är att bättre kunna möta en ökad efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster inom transport och anläggning samt vatten och miljö, såväl i Sverige som utomlands. Den operativa delningen var klar vid årsskiftet. Uppdelningen i två separata juridiska enheter skedde 2003-01-01.

SWECO VBB är ett ledande konsultföretag inom transport och anläggning. Verksamheten inriktas mot infrastrukturprojekt såsom vägar, järnvägar, broar, tunnlar, dammar, vattenkraftanläggningar och trafikplanering.

SWECO VIAK är Nordens ledande konsultföretag inom vatten och miljö. Verksamheten inriktas främst mot utredning, analys och projektering av vatten och avlopp, avfall, förorenade områden och miljöledning.

SWECO Industriteknik förvärvade i januari 2002 Scanpipe Holding med dotterbolaget Scanpipe Consulting AB. Scanpipe Consulting utför konsulttjänster inom processteknik och mekanik för bland annat livsmedelsindustrin, varvsindustrin och energisektorn. Företaget omsatte vid förvärvet drygt 9 miljoner kronor och har 17 anställda. Genom förvärvet stärker SWECO Industriteknik sin position i den strategiskt viktiga Öresundsregionen.

SWECO BLOCO förvärvade i juni Byggkonsulter Hans Hansson & Co AB som huvudsakligen arbetar med konstruktioner för hus- och industribyggnader. Företaget omsatte vid förvärvet cirka 16 miljoner kronor och har 20 anställda. Förvärvet innebär att SWECO BLOCO stärker sina positioner inom husbyggnadsområdet i Stockholm.

SWECO VIAK blev i juni huvudägare i det litauiska miljö-konsultföretaget Baltic Consulting Group, BCG, genom att öka sin ägarandel i bolaget från 40 till 80 procent. Företaget omsätter cirka 8 miljoner kronor och har 35 anställda och arbetar huvudsakligen med miljöutredningar, avfallsfrågor och uppdrag inom vatten

och avlopp. Syftet är att öka närvaron på den växande baltiska marknaden för miljöteknik.

SWECO VBB förvärvade i oktober konsultföretaget GVA-Konsult Teknik AB i Karlstad. Företaget arbetar med väg- och markprojektering och är verksam i Värmland, Dalsland, Bergslagen och norra Västergötland. GVA-Konsult omsatte vid förvärvet cirka 6 miljoner kronor och har 8 anställda. Genom förvärvet förstärks SWECO VBBs verksamhet i Värmland.

SWECO träffade den 7 oktober en principöverenskommelse med Bure Equity om att förvärva det danska konsultföretaget Carl Bro. I principöverenskommelsen ingick att SWECO skulle genomföra en Due Diligence av Carl Bro för att därefter träffa ett slutligt avtal under november månad. Efter en omfattande genomgång av Carl Bro beslutade SWECOs styrelse att inte fullfölja principöverenskommelsen och genomföra köpet. Skälet var att SWECO inte kunde verifiera de förutsättningar som låg till grund för principöverenskommelsen.

I november ökade SWECO FFNS sin ägarandel, från 20 till 92,5 procent, i det danska arkitektföretaget Skaarup & Jespersen A/S Arkitekter og Byplanläggare. Bolaget omsätter cirka 22 miljoner danska kronor och har ett 30-tal arkitekter och planerare. Företaget bedriver verksamhet i Danmark och Norge med kontor i Köpenhamn, Holstebro och Oslo. Syftet med förvärvet är att stärka SWECO FFNS positioner i Norden, inte minst i den intressanta Öresundsregionen.

I slutet av året förvärvade SWECO Energuide energikonsultbolaget Modul 1 Energi AB. Företaget arbetar med kvalificerad verksamhetsutveckling inom energisektorn. Modul 1 Energi omsätter cirka 12 miljoner kronor och har 10 anställda. Genom förvärvet stärks SWECO Energuides marknadsposition inom området Power Management.

De under året förvärvade bolagen har en sammanlagd årsomsättning på cirka 73 miljoner kronor och 120 anställda.

SWECO sålde i maj sin 30-procentiga andel i programvaruföretaget KORDAB International AB. Försäljningen är ett led i att renodla SWECOs verksamhet mot kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Försäljningen gav en reavinst på 3 miljoner kronor.

ERHÅLLNA UPPDRAG

Under året erhöll SWECO ett stort antal uppdrag och nedan redovisas några av de större uppdragen.

SWECO FFNS fick uppdraget att utforma AstraZenecas nya produktionsanläggning i Södertälje för tillverkning av läkemedlet Nexium, uppföljaren till Losec. Ordersumman uppgår till cirka 15 miljoner kronor.

SWECO BLOCO är med och projekterar väsentliga delar av massafabriken Stendal, Tyskland. Uppdraget är värt cirka 15 miljoner kronor.

SWECO THEORELLS fick uppdraget att anpassa Ericssons telefonfabrik i Midsommarkransen i Stockholm inför Konstfacks flytt till fastigheten. SWECO THEORELLS ansvarar för att projektera hela VVS-installationen, inklusive styr- och reglertekniska system.

SWECO Projektledning fick uppdraget att leda ett mångmiljonbygge i Åre omfattande ett nytt hotell, spa, tropiskt bad och multihall. SWECO Projektlednings uppdrag är att leda genomförandet från upphandling till fullt färdig anläggning.

SWECO VBB erhöll under året ett nytt stort uppdrag för Citytunneln i Malmö. SWECO ska utarbeta underlag för upphandling av Citytunnelprojektets kommande byggnadsentreprenader.

Arbetet genomförs tillsammans med danska COWI A/S. SWECOs del av ordervärdet är 57 miljoner kronor.

SWECO VIAK erhöll två miljöuppdrag i Kaliningrad värda sammanlagt 59 miljoner kronor. SWECO ska dels projektleda upphandlingen av den infrastruktur som behövs för att förbättra hanteringen av dricks- och avloppsvatten, dels projektera ett nytt avloppsreningsverk.

SWECO Industriteknik har genomfört flera omfattande uppdrag åt Pharmadule Emtunga som bygger läkemedelsfabriker för export.

SWECO Energuide fick i uppdrag att studera eldistributionen i Uganda. Uppdraget är värt cirka 5 miljoner kronor.

SWECO Position har utvecklat en avancerad webbaserad kartfunktion åt Skånetrafiken som underlättar resplanering.

Koncernens nettoomsättning och resultat

SWECO-koncernens nettoomsättning uppgick till 2 062,7 miljoner kronor (1 927,7) en ökning med 7,0 procent. Omsättningstillväxten beror på ökade marknadsandelar och till viss del på gjorda förvärv. Under 2002 genomförde SWECO uppdrag utanför Sverige för 301,9 miljoner kronor. Andelen utlandsomsättning utgjorde 15 procent (12).

Resultatet från konsultverksamheten uppgick till 102,3 miljoner kronor (115,7). Trots den svaga allmänekonomiska utvecklingen och de förändringar i efterfrågan som påverkar SWECOs olika delområden utvecklades resultatet från konsultverksamheten bra 2002. Samtliga bolag uppvisar positiva resultat. Prisbildningen är fortsatt stabil. För fjärde kvartalet uppvisar SWECO ett starkt resultat från konsultverksamheten (exklusive jämförelsestörande poster)

som uppgick till 37,5 miljoner kronor mot 26,4 miljoner kronor föregående år, vilket är en förbättring med 42 procent. Bonus till medarbetarna har påverkat helårsresultatet med 28,5 miljoner kronor (34,1) inklusive sociala kostnader.

Rörelsemarginalen uppgick totalt för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster, till 5 procent (6). Debiteringsgraden, inklusive all administrativ personal, var 69 procent (70).

Resultatet före skatt uppgick till 103,2 miljoner kronor (206,4). Resultatet har påverkats negativt av jämförelsestörande poster med 7,1 miljoner kronor avseende kostnader sammanhängande med planerna att förvärva Carl Bro A/S.

Koncernens finansnetto uppgick till 8,3 miljoner kronor (50,2). Finansnettot har påverkats positivt av Alectamedel med 25,6 miljoner kronor (68,9) och har belastats med 36,1 miljoner kronor (30,3) avseende nedskrivning av aktierna i Ångpanneföreningen till marknadsvärde. Värdet av aktieposten i Ångpanneföreningen uppgår till 69,2 miljoner kronor (105,2) motsvarande ett värde per aktie om 92 kronor (140).

Resultatet efter skatt uppgick till 63,7 miljoner kronor (134,8). Den totala skattekostnaden uppgick till 39,5 miljoner kronor (71,6) varav betald skatt till 25,9 miljoner kronor (40,9) och uppskjuten skatt till 13,6 miljoner kronor (30,6). Skattens andel av resultat före skatt utgör 38 procent (35). Uppskjuten skatt har inte beräknats på nedskrivningen av aktierna i Ångpanneföreningen vilket höjer skattesatsen med cirka 10 procent (4) till 38 procent (35).

Resultatet per aktie uppgick till 4,30 kronor (9,10). Efter utspädning var resultatet per aktie 4,30 kronor (9,00). Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4,70 kronor (7,10) och efter utspädning 4,60 kronor (7,00).

RESULTATSAMMANDRAG, Mkr	2002	2001
SWECO FFNS	16,6	22,1
SWECO BLOCO	6,1	7,3
SWECO THEORELLS	24,7	31,6
SWECO VBB	30,4	29,7
SWECO VIAK	20,1	23,7
SWECO Projektledning	14,6	10,8
SWECO Industriteknik	1,0	3,7
SWECO Energuide	8,0	5,5
SWECO Position	1,5	2,4
SWECO Connect	1,0	0,5
Koncerngemensamt m.m.	-21,7	-21,6
RESULTAT FRÅN KONSULTVERKSAMHETEN	102,3	115,7
Koncernens finansnetto	8,3	50,2
Jämförelsestörande poster	-7,1	40,7
Minoritetens andel	-0,3	-0,2
RESULTAT FÖRE SKATT	103,2	206,4

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick under året till 43,4 miljoner kronor (35,8) och avsåg i huvudsak datorer och övriga IT-investeringar. Avskrivningar på inventarier uppgick till 38,9 miljoner kronor (37,4).

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var starkt och uppgick till 79,1 miljoner kronor (65,2). Till investeringar i inventarier och förvärv av bolag användes 61,3 miljoner kronor (175) och kassaflödet efter investeringar uppgick därefter till 25,9 miljoner kronor (-98,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -34,9 miljoner kronor (100,9). Årets kassaflöde uppgick till -9,0 miljoner kronor (2,0).

Likviditeten är god och räntebärande tillgångar i form av likvida medel samt räntebärande fordringar (exklusive återförda pensionsmedel) uppgick till 256,6 miljoner kronor (264,6). De räntebärande fordringarna avser i huvudsak placeringar i K1-ratade företagscertifikat. Fordringar avseende återförda pensionsmedel uppgick vid årsskiftet till 51,3 miljoner kronor mätt i nominellt värde (261,7). Motsvarande nuvärdesberäknat värde uppgick till 46,6 miljoner kronor (223,9). De räntebärande skulderna uppgick till 23,8 miljoner kronor (21,3). Den räntebärande nettofordran uppgick därmed till 232,8 miljoner kronor (243,3). I det fall återförda pensionsmedel inräknas i räntebärande fordringar uppgår motsvarande nettofordran till 279,4 miljoner kronor (467,2).

Avkastningen på eget kapital var 12 procent (25) och avkastningen på sysselsatt kapital 19 procent (37).

Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark och möjliggör en fortsatt aktiv medverkan i de strukturförändringar som pågår i branschen. Balansomslutningen uppgick till 1 078,6 miljoner kronor (1 234,1). Soliditeten uppgick till 43 procent (47).

Personal

Medelantalet anställda i koncernen under året var 2 305 personer (2 169). Antalet anställda vid årets utgång var 2 416 personer (2 301). Under året anställdes 299 (338) medarbetare och 310 medarbetare slutade (347). 126 personer tillkom genom förvärv. Personalomsättningen uppgick till 13 procent (15). Särskilda uppgifter om medelantalet anställda, löner och ersättningar samt ledande befattningshavares förmåner lämnas i not 5, 6 och 7, sidorna 57 och 58.

Styrelsen och styrelsearbetet under 2002

SWECOs styrelse består av sex ordinarie ledamöter, varav fem externa och en från bolagsledningen, samt tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant. Ledamöterna utses av bolagsstämman för perioder om ett år. Styrelsen väljer inom sig en ordförande och en vice ordförande. Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år. Under 2002 sammanträdde styrelsen åtta gånger.

Vid de styrelsemöten som avhållits under året har för koncernens strategiska och strukturella frågor avhandlats. Styrelsen har under året behandlat och fastställt arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören och finanspolicyn.

I arbetsordningen för styrelsen finns fastställt vilka punkter som ska behandlas på respektive styrelsemöte under året.

Styrelsen har under året utsett en ersättningskommitté och en optionskommitté. Ersättningskommittén har till uppgift att besluta om ledande befattningshavares ersättningar. I ersättningskommittén ingår Olle Nordström, Anders Frick och Eric Douglas. Optionskommittén har till uppgift att besluta om frågor gällande det optionsprogram som utgivits till ledande befattningshavare. I optionskommittén ingår Olle Nordström och Eric Douglas. Styrelsen har inte utsett någon revisionskommitté då man istället valt att inbjuda revisorerna till två styrelsemöten per år där revisorerna redogör för sina iakttagelser från revisionsarbetet.

En nomineringskommitté bestående av representanter för de tre största aktieägarna har utsetts under året. I nomineringskommittén ingår Olle Nordström, Gustaf Douglas och Lars Kritz. Inför bolagsstämman 2003 kommer nomineringskommittén att föreslå styrelse samt styrelsens arvoden för år 2003.

Moderbolaget

Omsättning i moderbolaget uppgick till 51,2 miljoner kronor (59,7) och resultatet före skatt till 68,6 miljoner kronor (53,6). Medelantalet anställda uppgick till 30 (29).

SWECO-aktien

Aktiekursen för SWECO B var 57 kronor (74,50) vid året slut, innebärande en nedgång under året med 23 procent. Affärsvärdens Generalindex föll under samma period med 37 procent.

Totalt antal aktier uppgår till 14 803 605 aktier. Vid full konvertering av det utestående konvertibelprogrammet 1999/2003 och optionsprogrammet 2001/2004 tillkommer 236 241 respektive 546 000 aktier. Efter full konvertering uppgår antalet aktier till 15 585 846, motsvarande en utspädning av 5,0 procent av kapitalet och 2,4 procent av rösterna.

Konverteringskursen för det konvertibla förlagslånet uppgår till 46 kronor. Teckningskursen för de utestående optionerna är 83,31 kronor. Varje optionsrätt berättigar till 1,092 aktier.

Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en ordinarie utdelning om 2,50 (2,00) samt en extrautdelning om 4,50 kronor per aktie (10,00), vilket innebär ett totalt utdelningsbelopp om 103,6 miljoner kronor (177,6). Styrelsens förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 66.

Utsikter 2003

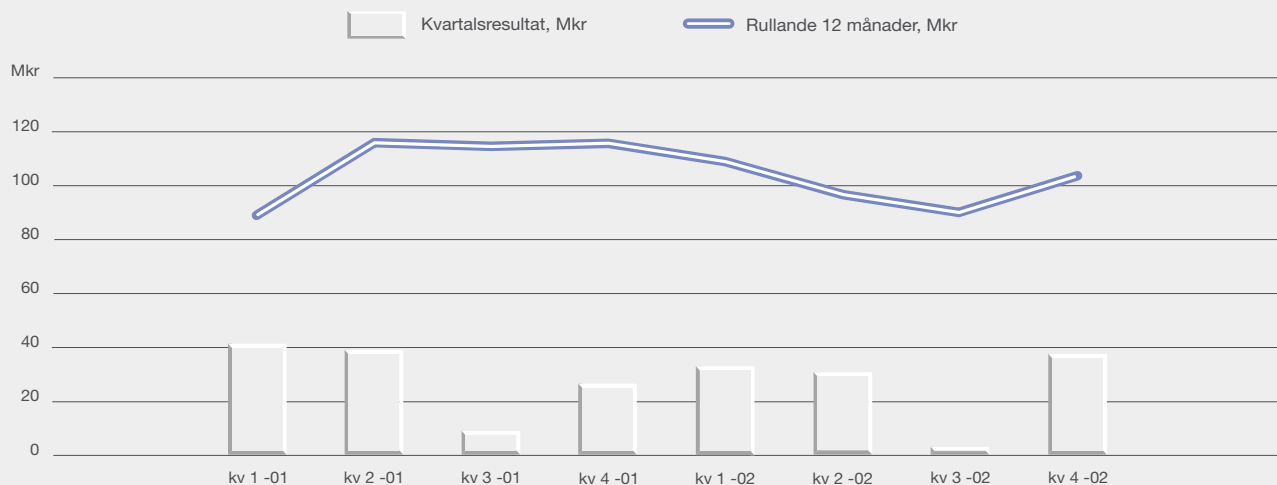
Osäkerheten beträffande konjunkturutvecklingen kvarstår och den förväntade återhämtningen sker långsammare än vad som tidigare antagits. Utvecklingen av marknadsläget är fortsatt svårbedömt.

Inom flera av de marknadsområden som SWECO verkar, väntas efterfrågan dock öka, såsom infrastruktur, installation, energi och miljö. SWECOs inriktning och bredd gör att även 2003 borde kunna uppvisa en relativt bra utveckling.

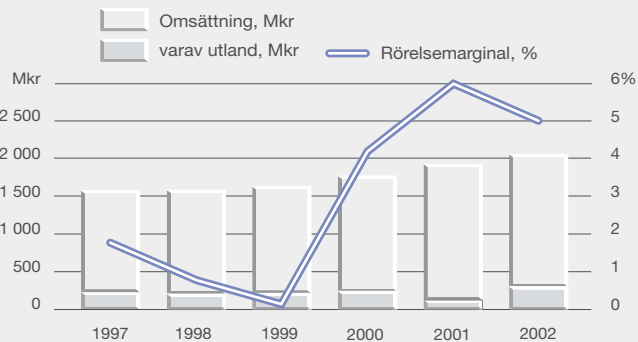
NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER.

BOLAG	Nettoomsättning, Mkr		Rörelseresultat, Mkr		Rörelsemarginal, %		Antal årsanställda	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
SWECO FFNS	296,9	340,7	16,6	22,1	5,6	6,5	319	349
SWECO BLOCO	139,3	123,5	6,1	7,3	4,4	5,8	161	147
SWECO THEORELLS	357,2	338,5	24,7	31,6	6,9	9,3	444	430
SWECO VBB	504,0	485,9	30,4	29,7	6,0	6,1	449	448
SWECO VIAK	471,9	344,0	20,1	23,7	4,3	6,9	476	368
SWECO Projektledning	150,7	124,4	14,6	10,8	9,7	8,8	113	111
SWECO Industriteknik	118,5	121,7	1,0	3,7	0,8	3,1	135	129
SWECO Energiguide	114,5	95,9	8,0	5,5	7,0	5,6	94	77
SWECO Position	42,5	48,1	1,5	2,4	3,5	5,1	44	48
SWECO Connect	51,8	46,5	1,0	0,5	1,9	0,9	40	33
Koncerngemensamt m.m.	-184,6	-141,5	-21,7	-21,6	-	-	30	29
TOTALT KONCERNEN	2 062,7	1 927,7	102,3	115,7	5,0	6,0	2 305	2 169

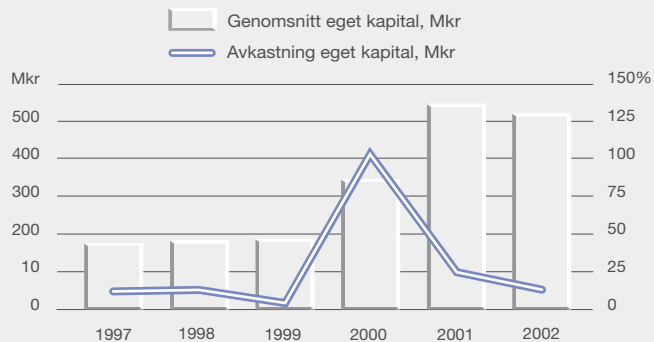
RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER PER KVARTAL SAMT RULLANDE 12 MÅNADER



NETTOOMSÄTTNING (MED ANDEL UTLAND) OCH RÖRELSEMARGINAL



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Nettoomsättning	1, 2, 3	2 062,7	1 927,7	51,2	59,7
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER		2 062,7	1 927,7	51,2	59,7
Övriga externa kostnader	2, 4	-624,3	-584,6	-45,3	-51,9
Personalkostnader	5, 6, 7	-1 294,5	-1 184,4	-41,5	-33,4
Avskrivningar och nedskrivningar	8	-41,3	-39,0	-0,9	-0,8
Jämförelsestörande poster	9	-7,1	40,7	-22,9	-41,5
Övriga rörelsekostnader	3	-2,5	-0,3	-	-
Andel i intresseföretags resultat		2,2	-3,7	-	-
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER		-1 967,5	-1 771,3	-110,6	-127,6
RÖRELSERESULTAT		95,2	156,4	-59,4	-67,9
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-	-	140,7	103,4
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-	3,0	-2,3
Resultat från andra långfristiga värdepappersinnehav	11	-25,6	-23,6	-26,3	-30,3
Ränteutgifter och övriga finansiella intäkter	12	36,1	76,2	28,8	78,6
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	13	-2,2	-2,4	-1,0	-1,1
FINANSNETTO		8,3	50,2	145,2	148,3
RESULTAT EFTER FINANSNETTO		103,5	206,6	85,8	80,4
Bokslutsdispositioner	14	-	-	-17,2	-26,8
Minoritetens andel	15	-0,3	-0,2	-	-
RESULTAT FÖRE SKATT		103,2	206,4	68,6	53,6
Skatt på årets resultat	16, 17	-39,5	-71,6	-14,5	-22,4
ÅRETS RESULTAT		63,7	134,8	54,1	31,2
Vinst per aktie, kr		4,30	9,10		
Vinst per aktie efter utspädning, kr ¹⁾		4,30	9,00		
Antal aktier		14 803 605	14 803 605		
Antal aktier efter utspädning	35	15 038 832	15 053 105		

¹⁾ Vid beräkning av vinst per aktie efter utspädning har årets resultat ökat med 0,3 Mkr (0,3) genom återläggning av räntekostnad på konvertibelt förlagslån med avdrag för skatt.

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat efter finansiella poster		103,5	206,6	85,8	80,4
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M					
Realisationsvinster och realisationsförluster		-2,5	-7,0	-3,1	-
Avskrivningar och nedskrivningar		41,3	39,0	0,9	0,8
Utdelningar och koncernbidrag		-	-	-95,3	-95,9
Nedskrivning aktier		36,0	30,3	36,1	32,7
Skillnad mellan allokerade och utbetalda pensionsmedel		61,9	63,3	1,2	1,4
Resultateffekt omräkning fordran pensionsmedel		-25,6	-69,8	-20,5	-73,7
Förändringar avsättningar		-47,4	-67,3	-	-
Övriga poster		0,6	4,6	-0,1	-0,1
SUMMA		167,8	199,7	5,0	-54,4
Betald skatt		-64,0	-154,7	-42,9	-123,0
KASSAFLÖDE, LÖPANDE VERKSAMHET FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		103,8	45,0	-37,9	-177,4
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL					
Förändring av kortfristiga fordringar		-19,5	-3,2	39,0	376,1
Förändring av kortfristiga skulder		-5,2	23,4	-25,8	21,1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		79,1	65,2	-24,7	219,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-44,2	-36,2	-2,1	-1,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3,1	3,3	0,6	5,8
Förvärv av dotterföretag	19	-15,1	-0,6	-	-
Förvärv av intresseföretag		-2,0	-2,2	-	-
Försäljning av intresseföretag		3,0	-	3,0	-
Förvärv av andra långfristiga värdepapper		-	-135,6	-0,9	-135,6
Försäljning av andra långfristiga värdepapper		2,0	7,6	-	-
Övriga poster		-	-0,4	-	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-53,2	-164,1	0,6	-130,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Ökning långfristiga fordringar		-	-	-	-31,4
Minskning långfristiga fordringar		142,6	189,5	179,5	-
Emission av optioner		-	2,4	-	2,4
Utdelning		-177,7	-74,1	-177,6	-74,1
Övriga poster		0,2	-16,9	-	-2,3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-34,9	100,9	1,9	-105,4
ÅRETS KASSAFLÖDE		-9,0	2,0	-22,2	-16,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		264,6	261,8	220,4	236,9
KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL		1,0	0,8	-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		256,6	264,6	198,2	220,4

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Goodwill	20	13,0	1,7	-	-
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Byggnader och mark		0,2	0,2	-	-
Inventarier	21	82,2	75,4	3,0	2,3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		82,4	75,6	3,0	2,3
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Andelar i koncernföretag	22	-	-	235,8	235,8
Andelar i intresseföretag	23	2,8	2,9	1,2	1,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	71,5	108,8	70,1	105,2
Uppskjutna skattefordringar	25	4,4	12,9	-	-
Andra långfristiga fordringar	26	32,3	175,1	1,5	132,5
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		111,0	299,7	308,6	474,7
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		206,4	377,0	311,6	477,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
KORTFRISTIGA FORDRINGAR					
Kundfordringar		365,6	381,6	0,2	0,2
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	27	118,6	106,0	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	52,1	18,9
Skattefordringar		25,9	10,0	13,6	-
Övriga fordringar	26	25,3	57,0	3,5	31,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	80,2	37,9	30,8	8,8
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		615,6	592,5	100,2	59,6
Övriga kortfristiga placeringar		159,2	207,5	158,7	207,5
Kassa och bank		97,4	57,1	39,5	12,9
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		872,2	857,1	298,4	280,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 078,6	1 234,1	610,0	757,0
STÄLLDA PANTER					
Företagsinteckningar	29	-	1,9	-	-
Pantsatta kundfordringar		4,5	-	-	-
SUMMA STÄLLDA PANTER		4,5	1,9	-	-

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
EGET KAPITAL					
BUNDET EGET KAPITAL					
Aktiekapital	30	74,0	74,0	74,0	74,0
Bundna reserver		207,0	197,9	43,8	43,8
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		281,0	271,9	117,8	117,8
FRITT EGET KAPITAL					
Fria reserver	30	119,3	170,1	97,5	243,9
Årets resultat		63,7	134,8	54,1	31,2
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		183,0	304,9	151,6	275,1
SUMMA EGET KAPITAL		464,0	576,8	269,4	392,9
MINORITETENS ANDEL					
	31	2,1	1,3	-	-
OBESKATTADE RESERVER					
	32	-	-	159,8	142,6
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för skatter	25	118,3	112,3	-	-
Övriga avsättningar	33	6,8	54,4	-	-
SUMMA AVSÄTTNINGAR		125,1	166,7	-	-
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut	29, 34	5,2	4,5	-	-
Skulder till koncernföretag	36	-	-	9,6	9,6
Konvertibelt förlagslån	37	10,9	10,9	10,9	10,9
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		16,1	15,4	20,5	20,5
KORTFRISTIGA SKULDER					
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	27	62,3	52,6	-	-
Leverantörsskulder		110,5	98,2	25,8	7,8
Skulder till koncernföretag		-	-	125,5	163,4
Skatteskulder		1,6	24,3	-	14,9
Övriga skulder	36	81,8	80,3	0,4	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	215,1	218,5	8,6	14,3
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		471,3	473,9	160,3	201,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 078,6	1 234,1	610,0	757,0
ANSVARSFÖRBINDELSER					
Borgen för dotterbolags skulder		-	-	26,6	29,7
Fullgörandegarantier		8,1	13,5	8,1	13,5
Andra ansvarsförbindelser		0,1	0,1	-	-
SUMMA ANSVARSFÖRBINDELSER		8,2	13,6	34,7	43,2

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och omfattar SWECO AB och samtliga företag där moderbolaget vid årsskiftet direkt eller indirekt ägde mer än 50 procent av röstvärdet.

Företag där röstetalet är minst 20 procent och högst 50 procent redovisas som intresseföretag. Andelen av intresseföretagens resultat och kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbokslutet är upprättat enligt förvärvsmetoden. De obeskattade reserverna är uppdelade i eget kapital och uppskjuten skatt med tillämpning av de aktuella skattesatserna.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet.

Vid omräkning av utländska dotterföretag har dagskursmetoden använts då dotterföretagen i samtliga fall klassificerats som självständiga. Uppkomna differenser har påverkat bundna och fria reserver.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder är värderade till balansdagens kurs. I de fall fordringar är säkrade med terminskontrakt är de omräknade till terminskontraktets kurs.

Resultaträkningar

Resultaträkningarna är uppställda enligt den kostnadsslagsindelade modellen.

Intäkter och pågående arbeten

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppdrag. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag bland omsättningstillgångar. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag bland kortfristiga skulder. Skillnaden mellan värderingen i koncernredovisningen och den skattemässiga värdering som tillämpas i de enskilda juridiska enheterna redovisas dels som latent skatteskuld, dels som bundet eget kapital i koncernbalansräkningen. I de enskilda juridiska enheterna redovisas under rörelsens intäkter faktureringen av tjänsteuppdrag som utförts på löpande räkning samt årets genererade värde på tjänsteuppdrag som utförts till fast pris. I balansräkningen värderas tjänsteuppdrag som utförts till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Faktureringen skuldförs. Tjänsteuppdrag som utförts på löpande räkning åsätts inget värde i balansräkningen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Planenliga avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Inventarier skrivs av med 20 procent, datorutrustning med 33 procent och goodwill med 20 procent per år.

Skillnaden mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan redovisas som överavskrivningar och fördelas i koncernredovisningen mellan eget kapital och uppskjuten skatt.

Skatter

Skatt på årets resultat innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avsättningar för förnyelseprogram samt avsättningar till obeskattade reserver i koncernens svenska bolag.

I moderbolaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna är upprättade enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar då dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer och handlas på en öppen marknad till kända belopp.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

Konvertibelt förlagslån

Konvertibelt förlagslån redovisas till nominellt belopp.

Mkr om ej annat anges

NOT 1. INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Sverige	1 760,9	1 703,1	51,2	59,7
Norge	115,6	86,8	-	-
Danmark	11,2	4,9	-	-
Finland	8,8	11,9	-	-
Övriga EU	22,7	7,8	-	-
Övriga Europa	40,1	41,5	-	-
Afrika	45,1	16,9	-	-
Asien	46,9	35,3	-	-
Oceanien	-	0,3	-	-
Nordamerika	1,5	5,7	-	-
Syd- och Mellanamerika	9,9	13,5	-	-
SUMMA	2 062,7	1 927,7	51,2	59,7

NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MOT KONCERNBOLAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 99 % (99) försäljning till koncernbolag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 21 % (35) inköp från koncernbolag.

NOT 3. VALUTAKURSDIFFERENSER OCH VALUTASÅKRINGAR AV FLÖDEN

I RÖRELSERESULTATET INGÅENDE VALUTAKURSDIFFERENSER	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Nettoomsättning	0,5	0,5	-	-
Övriga rörelsekostnader	-1,7	-	-	-
SUMMA	-1,2	0,5	-	-

Del av framtida valutaflöden säkras med terminskontrakt.

NOT 4. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
PricewaterhouseCoopers AB, revision	0,8	0,6	0,1	0,1
PricewaterhouseCoopers AB, övriga uppdrag	2,8	0,5	2,2	0,1
SUMMA	3,6	1,1	2,3	0,2

NOT 5. MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor	Män	2002	2001
			Totalt	Totalt
SVERIGE				
Moderbolaget	17	13	30	29
Dotterbolag	525	1 576	2 101	2 021
SUMMA SVERIGE	542	1 589	2 131	2 050
UTLAND				
Norge	24	85	109	93
Finland	3	11	14	15
Danmark	4	12	16	-
Litauen	5	12	17	-
Övriga Europa	1	3	4	-
Afrika	-	2	2	1
Asien	-	9	9	4
Syd- och Mellanamerika	-	3	3	6
SUMMA UTLAND	37	137	174	119
SUMMA SVERIGE OCH UTLAND	579	1 726	2 305	2 169

NOT 6. LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

TOTALA LÖNEKOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Löner och ersättningar	835,3	770,3	13,9	13,9
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	293,6	269,9	6,3	5,5
Pensionskostnader, styrelse och VD	3,9	5,0	0,9	0,8
Pensionskostnader, övriga	103,8	96,3	5,9	2,9
SUMMA	1 236,6	1 141,5	27,0	23,1

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR PER LAND	2002		2001	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
SVERIGE				
Moderbolaget	2,9	11,0	2,9	11,0
Dotterbolag	12,4	732,6	8,8	698,3
SUMMA SVERIGE	15,3	743,6	11,7	709,3
UTLAND				
Norge	1,5	54,5	1,4	37,5
Finland	0,5	3,5	0,4	3,9
Danmark	0,2	3,8	-	-
Litauen	0,2	1,7	-	-
Övriga Europa	-	2,2	-	-
Afrika	-	1,1	-	0,5
Asien	-	5,7	-	2,4
Syd- och Mellanamerika	-	1,5	-	3,2
SUMMA UTLAND	2,4	74,0	1,8	47,5
SUMMA SVERIGE OCH UTLAND	17,7	817,6	13,5	756,8

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

PRINCIPER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 15 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör affärsledningen. För affärsledningens sammansättning, se sid 70.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 % av grundlönen och för övriga till 5-25 %. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET (Tkr)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	200	0	0	0	200
Styrelsens vice ordförande	150	0	0	0	150
Verkställande direktören	2 328	600	170	875	3 973
Andra ledande befattningshavare (15 personer)	12 312	1 090	563	3 635	17 600
SUMMA	14 990	1 690	733	4 510	21 923

Övriga förmåner avser till större delen tjänstebil.

Ledande befattningshavare har i huvudsak pensionsförmåner enligt ITP-planen.

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baseras bonus för 2002 på uppställda mål som fastställts av styrelsen.

Bonusbeloppet för 2002 motsvarar 26 % av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus för 2002 på individuella mål som fastställts av koncernledningen.

Bonusbeloppet för 2002 motsvarar 5-25 % av grundlönen.

FINANSIELLA INSTRUMENT	Teckningsoptioner 2001/2004 Antal
Verkställande direktören	50 000
Andra ledande befattningshavare (15 personer)	187 500
SUMMA	237 500

Villkoren för optionsprogrammet framgår av sidan 42.

PENSIONER

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien skall uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

UPPSÄGNINGSTID

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida

gäller en uppsägningstid om 18 månader.

Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår lön under maximalt 12 månader.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS

Verkställande direktörens ersättningar har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

NOT 8. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Goodwill, avskrivningar enligt plan	-1,9	-1,5	-	-
Goodwill, nedskrivningar utöver plan	-0,5	-0,1	-	-
Inventarier, avskrivningar enligt plan	-38,9	-37,4	-0,9	-0,8
SUMMA	-41,3	-39,0	-0,9	-0,8

NOT 9. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Återförda pensionsmedel	-	1,0	-	-
Kostnader för förnyelseprogram	-	-	-15,8	-36,3
Återföring förnyelseprogram	-	44,9	-	-
Kostnader i samband med bud på AB Ångpanneföreningen	-	-5,2	-	-5,2
Kostnader sammanhängande med planerna att förvärva Carl Bro A/S	-7,1	-	-7,1	-
SUMMA	-7,1	40,7	-22,9	-41,5

NOT 10. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utdelning	-	-	45,4	7,5
Koncernbidrag	-	-	95,3	95,9
SUMMA	-	-	140,7	103,4

NOT 11. RESULTAT FRÅN ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Utdelning	9,8	-	9,8	-
Realisationsvinst	0,7	6,7	-	-
Nedskrivningar	-36,2	-30,3	-36,1	-30,3
Återförd nedskrivning	0,1	-	-	-
SUMMA	-25,6	-23,6	-26,3	-30,3

NOT 12. RÄNTEINTÄKTER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ränteeffekt vid förnyad nuvärdesberäkning (se not 26)	25,6	68,9	20,5	73,7
Övriga ränteintäkter	9,8	6,7	8,3	4,9
Kursdifferenser	0,7	0,6	-	-
SUMMA	36,1	76,2	28,8	78,6

NOT 13. RÄNTEKOSTNADER OCH ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-0,5	-0,5
Övriga räntekostnader	-1,7	-2,1	-0,5	-0,6
Kursdifferenser	-0,5	-0,3	-	-
SUMMA	-2,2	-2,4	-1,0	-1,1

NOT 14. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Avskrivningar utöver plan	-	-	-0,1	-0,1
Förändring periodiseringsfond	-	-	-17,1	-26,7
SUMMA	-	-	-17,2	-26,8

NOT 15. MINORITETSANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Minoritetsandelar av resultat före skatt	-0,4	-0,2	-	-
Minoritetens andel av skatt	0,1	-	-	-
MINORITETENS ANDEL AV RESULTAT EFTER SKATT	-0,3	-0,2	-	-

NOT 16. SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skatt	-25,9	-40,9	-14,5	-22,4
Förändring uppskjuten skattefordran	-8,5	-24,3	-	-
Förändring uppskjuten skatteskuld	-5,1	-6,3	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-	-0,1	-	-
SUMMA	-39,5	-71,6	-14,5	-22,4

NOT 17. AKTUELL SKATTEKOSTNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Resultat före skatt	103,2	206,4	68,6	53,6
Ej avdragsgilla nedskrivningar och realisationsförluster på aktier	37,7	32,3	36,3	30,3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	15,7	16,0	2,0	3,5
Ej skattepliktiga utdelningar och realisationsvinster	-9,7	-0,1	-55,2	-7,5
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-2,4	-0,2	-	-
Ej kvittningsbara förluster	1,2	-	-	-
Utnyttjade underskottsavdrag	-9,4	-	-	-
SKATTEPLIKTIGT RESULTAT	136,3	254,4	51,7	79,9
Aktuell skattesats, %	28,0	28,0	28,0	28,0
Skatt på skattepliktigt resultat	-38,3	-71,3	-14,5	-22,4
Korrigerad tidigare års skattekostnad	-1,2	-0,3	-	-
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	-39,5	-71,6	-14,5	-22,4

NOT 18. FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Årets inköp enligt not 21	51,7	41,9	2,1	1,1
Finansierat med leasing	-7,5	-5,7	-	-
SUMMA	44,2	36,2	2,1	1,1

NOT 19. FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

	Förvärvsdatum	Förvärvad andel, %	Andel efter förvärv, %	Köpeskilling
UNDER ÅRET				
FÖRVÄRVADE FÖRETAG				
Axlander & Rosell AS	2002-01-01	100	100	5,3
Scanpipe Holding AB	2002-01-01	100	100	5,4
Byggkonsulter				
Hans Hansson & Co AB	2002-07-01	100	100	3,9
Baltic Consulting Group, Litauen	2002-07-01	40	80	0,9
Skaarup & Jespersen A/S, Arkitekter og byplanläggere Danmark	2002-10-30	73	93	3,8
GVA Konsult Teknik AB	2002-11-27	100	100	3,9
Modul 1 Energi AB	2002-12-30	100	100	4,3
SUMMA				27,5

I koncernresultaträkningen är 41,0 Mkr av nettoomsättningen hänförliga till de förvärvade företagen. Bolagens påverkan på resultatet är av mindre betydelse.

PÅVERKAN PÅ KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
TILLGÅNGAR OCH SKULDER I FÖRETAGEN				
Anläggningstillgångar	3,1	7,2	-	-
Kortfristiga fordringar	23,5	126,4	-	-
Likvida medel	6,6	4,5	-	-
Avsättningar	-0,9	-0,3	-	-
Långfristiga skulder	-	-16,5	-	-
Kortfristiga skulder	-16,5	-111,7	-	-
VID FÖRVÄRVEN BOKFÖRDA POSTER				
Vid förvärvet bokförd goodwill	13,8	0,2	-	-
Vid förvärvet omförd intressebolagsandel	-1,4	-	-	-
Vid förvärvet bokförd negativ goodwill	-0,1	-1,3	-	-
Vid förvärvet bokförd minoritetsandel	-0,6	-	-	-
Vid förvärvet bokförd avsättning för omstrukturering	-	-4,7	-	-
Vid förvärvet bokförd uppskjuten skattefordran	-	1,3	-	-
TOTAL KÖPESKILLING	27,5	5,1	-	-
Ej utbetald del av köpeskillingen	-5,8	-	-	-
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-6,6	-4,5	-	-
MINSKNING KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	15,1	0,6	-	-

NOT 20. GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	4,3	7,1	-	-
Inköp	13,8	0,6	-	-
Ökning genom företagsförvärv	0,4	0,2	-	-
Försäljning/utrangering	-1,0	-3,6	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	17,5	4,3	-	-
Ingående avskrivning	-2,6	-2,3	-	-
Ökning genom företagsförvärv	-0,3	-0,2	-	-
Försäljning/utrangering	0,5	1,5	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-2,1	-1,6	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-4,5	-2,6	-	-
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	13,0	1,7	-	-

NOT 21. INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	249,0	228,3	4,0	14,0
Inköp	51,7	41,9	2,1	1,1
Ökning genom företagsförvärv	8,4	12,0	-	-
Försäljning/utrangering	-38,4	-34,5	-0,8	-11,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	1,0	1,3	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	271,7	249,0	5,3	4,0
Ingående avskrivningar	-173,6	-155,4	-1,7	-6,3
Ökning genom företagsförvärv	-6,1	-8,1	-	-
Försäljning/utrangering	30,1	28,4	0,3	5,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-1,0	-1,1	-	-
Årets avskrivningar	-38,9	-37,4	-0,9	-0,8
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-189,5	-173,6	-2,3	-1,7
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	82,2	75,4	3,0	2,3
VARAV INVENTARIER FINANSIERADE MED FINANSIELL LEASING MED FÖLJANDE BELOPP				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15,0	13,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4,5	-4,0	-	-
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	10,5	9,9	-	-

NOT 22. AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ÅRETS FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående bokfört värde	-	-	235,8	235,8
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	-	235,8	235,8

AKTIEINNEHAV VID ÅRETS UTGÅNG	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde
DIREKT ÄGDA FÖRETAG					
SWECO BLOCO AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000	18,0
SWECO Connect AB	556083-8624	Stockholm	100	15 000	1,8
SWECO Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000	15,8
SWECO FFNS Arkitekter AB	556173-0606	Stockholm	100	1 050	0,1
SWECO Industriteknik AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000	9,9
SWECO Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250	5,7
SWECO Projektleddning AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000	0,5
SWECO THEORELLS AB	556030-9733	Solna	100	1 500 000	64,9
SWECO VIAK AB ¹⁾	556346-0327	Stockholm	100	20 000	109,8
NAB Arkitekter och Ingenjörer AB	556415-5884	Stockholm	100	50 000	7,9
SWECO International AB	556079-1336	Stockholm	100	450	0,6
Vattenbyggnadsbyrå AB	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG					235,8

INDIREKT ÄGDA FÖRETAG

Genom SWECO BLOCO AB					
Tre D - Digital Design Development AB	556250-8365	Stockholm	100	500	
Byggkonsulter Hans Hansson & Co AB	556221-1689	Stockholm	100	4005	
Genom SWECO Energuide AB					
Energuide Systemutveckling AB	556575-0048	Stockholm	100	4 000	
Genom SWECO FFNS Arkitekter AB					
Skaarup & Jespersen A/S, Arkitekter og byplanluggere	13 64 20 01	Danmark	93	11 562	
Genom SWECO Industriteknik AB					
Cactus Automation AB	556216-6180	Göteborg	100	5 000	
Hedlund Kontroll AB	556152-1369	Stockholm	100	1 000	
OY NICON Industrikonstult Finland Ab	0992948-1	Finland	60	180	
Scanpipe Consulting AB	556469-8388	Stockholm	100	1 000	
Scanpipe Holding AB	556211-8751	Stockholm	100	20 000	
Genom SWECO THEORELLS AB					
Theorells A/S Norge	920396674	Norge	100	600	
Genom SWECO VIAK AB					
Aqua Konsult Hedman & Sjögren AB	556208-3757	Stockholm	100	500	
Baltic Consulting Group UAB	1050939	Litauen	80	55 240	
Gasbyggarna i Stockholm AB	556387-7660	Stockholm	100	4 000	
GVA-Konsult Teknik AB	556553-7213	Stockholm	100	1 000	
Pelagus AB	556032-2496	Stockholm	100	100 000	
VAI VA-Projekt	556542-8744	Stockholm	100	40 000	
VAR-Prosjekt AS	971155892	Norge	100	500	
SWECO VBB AB ²⁾	556507-0868	Stockholm	100	120 000	
VBB VIAK Geoteknik i Uddevalla AB	556203-2226	Stockholm	100	100	
VBB Samfunnsteknikk A/S	917093954	Norge	100	29 537	
VBB-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1 000	
Viak VA-anläggningar AB	556104-7829	Falun	100	500	

¹⁾ Tidigare SWECO VBB VIAK AB²⁾ Tidigare VBB Anläggning AB

NOT 23. AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

ÅRETS FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående bokfört värde	2,9	3,9	1,2	3,5
Förvärv	2,0	2,2	-	-
Ökning genom företagsförvärv	-	0,6	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Avgår företag som på grund av ytterligare förvärv blivit dotterföretag	-1,4	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-2,3
Andel i intresseföretags resultat före skatt	-0,7	-3,7	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-	-0,1	-	-
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	2,8	2,9	1,2	1,2

AKTIEINNEHAV VID ÅRETS UTGÅNG	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde
KONCERNEN					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,9
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25	-	1,2
Övriga aktier i intresseföretag					0,7
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR					2,8
MODERBOLAGET					
Konsortiet KM/Norra länken 2 HB	916942-0115	Stockholm	25	-	1,2
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR					1,2

NOT 24. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

ÅRETS FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående bokfört värde	108,8	4,3	105,2	-
Förvärv av aktier i AB Ångpanneföreningen (publ)	-	135,5	-	135,5
Förvärv från annat koncernföretag	-	-	0,9	-
Avyttringar	-1,3	-0,7	-	-
Nedskrivning av aktier i AB Ångpanneföreningen (publ)	-36,1	-30,3	-36,0	-30,3
Återförd nedskrivning	0,1	-	-	-
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	71,5	108,8	70,1	105,2

AKTIEINNEHAV VID ÅRETS UTGÅNG	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Bokfört värde
DIREKT ÄGDA AKTIER OCH ANDELAR					
AB Ångpanneföreningen (publ)	556120-6474	Stockholm	13 ¹⁾	751 700	69,2
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
SUMMA DIREKT ÄGDA AKTIER OCH ANDELAR					70,1
INDIREKT ÄGDA AKTIER OCH ANDELAR					
BRF Lunda Industriby nr 1	716417-6914	Stockholm			1,0
Övriga aktier och andelar					0,4
SUMMA INDIREKT ÄGDA AKTIER OCH ANDELAR					1,4
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR					71,5

¹⁾Röstandelen uppgår till 8 %. AB Ångpanneföreningen är noterat på Stockholmsbörsens A-lista. Värderat till sista betalkurs 2002-12-30 uppgick marknadsvärdet för innehavet till 69,2 Mkr.

NOT 25. UPPSKJUTNA SKATTER

NOMINELLA BELOPP	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Uppskjuten skattefordran på avsättning till förnyelseprogram	1,3	8,7	-	-
Övriga uppskjutna skattefordringar	3,1	4,2	-	-
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	4,4	12,9	-	-
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-117,4	-111,3	-	-
Övriga uppskjutna skatteskulder	-0,9	-1,0	-	-
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	-118,3	-112,3	-	-
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-113,9	-99,4	-	-

NOT 26. ÅTERFÖRDA PENSIONSMEDEL ALECTA (TIDIGARE SPP) OCH ARKITEKTERNAS PENSIONSKASSA

NOMINELLA BELOPP	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ingående nominell fordran	261,7	531,6	191,5	115,4
Under året allokerade medel	-	1,4	-	-
Tillfört genom förvärv av bolag	1,5	-	-	-
Fordran övertagen från andra koncernföretag	-	-	-	285,5
Fordran såld till företag utanför koncernen	-150,0	-208,0	-150,0	-208,0
Fordran såld till andra koncernföretag	-	-	-37,1	-
Under året utbetalda och avräknade medel	-61,9	-63,3	-1,2	-1,4
UTGÅENDE NOMINELL FORDRAN	51,3	261,7	3,2	191,5
NUVÄRDESBERÄKNADE BELOPP				
Ingående nuvärdesberäknad fordran	223,9	406,9	161,9	57,6
Nuvärdesberäknad fordran vid allokering	-	0,9	-	-
Tillfört genom förvärv av bolag	1,5	-	-	-
Fordran övertagen från andra koncernföretag	-	-	-	221,5
Fordran såld till företag utanför koncernen	-142,5	-189,5	-142,5	-189,5
Fordran såld till andra koncernföretag	-	-	-37,1	-
Under året utbetalda och avräknade medel	-61,9	-63,3	-1,2	-1,4
Förändring vid förnyad nuvärdesberäkning	25,6	68,9	20,5	73,7
UTGÅENDE NUVÄRDESBERÄKNAD FORDRAN	46,6	223,9	1,6	161,9
FÖRDELNING PÅ BALANSPOSTER				
Andra långfristiga fordringar	31,5	175,1	1,5	132,5
Övriga fordringar	15,1	48,8	0,1	29,4
SUMMA	46,6	223,9	1,6	161,9

Nuvärdesberäkningarna har skett med 6 % ränta på fordringar som beräknas utnyttjas senast 2005-12-31.
 Fordringar som beräknas kunna utnyttjas efter detta datum har nuvärdesberäknats med 10 % ränta.

NOT 27. PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG				
Upparbetade intäkter	606,0	582,3	-	-
Delfakturerade belopp	-487,4	-476,3	-	-
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	118,6	106,0	-	-
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG				
Upparbetade intäkter	379,4	303,4	-	-
Delfakturerade belopp	-441,7	-356,0	-	-
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-62,3	-52,6	-	-
SUMMA PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	56,3	53,4	-	-

NOT 28. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Förutbetalda hyreskostnader	26,2	15,0	14,3	4,2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54,0	22,9	16,5	4,6
SUMMA	80,2	37,9	30,8	8,8

NOT 29. STÄLLDA PANTER PER SKULDPOST

Samtliga ställda pantar har ställts som säkerhet för checkräkningskrediter i utlandet.

NOT 30. EGET KAPITAL

	Bundet kapital			Fritt kapital		Total
	Aktiekapital	Överkursfond	Bundna reserver	Balanserad vinst	Årets resultat	
KONCERNEN						
BELOPP VID ÅRETS INGÅNG	74,0	43,8	154,1	170,1	134,8	576,8
Utdelning	-	-	-	-42,8	-134,8	-177,6
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-	-	0,3	0,8	-	1,1
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-	-	8,8	-8,8	-	0,0
Årets resultat	-	-	-	-	63,7	63,7
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	74,0	43,8	163,2	119,3	63,7	464,0
MODERBOLAGET						
BELOPP VID ÅRETS INGÅNG	74,0	43,8	-	243,9	31,2	392,9
Utdelning	-	-	-	-146,4	-31,2	-177,6
Årets resultat	-	-	-	-	54,1	54,1
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG	74,0	43,8	-	97,5	54,1	269,4

NOT 31. MINORITETSINTRESSEN I EGET KAPITAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Baltic Consulting Group	0,5	-	-	-
OY NICON Industrikonsult				
Finland Ab	1,4	1,3	-	-
Skaarup & Jespersen A/S	0,2	-	-	-
MINORITETSINTRESSEN I EGET KAPITAL	2,1	1,3	-	-

NOT 32. OBESKATTADE RESERVER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	0,2	0,1
Periodiseringsfond	-	-	159,6	142,5
SUMMA	-	-	159,8	142,6

NOT 33. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Negativ goodwill	1,0	1,2	-	-
Avsättningar för förnyelseprogram	4,8	48,4	-	-
Övriga avsättningar	1,0	4,8	-	-
SUMMA	6,8	54,4	-	-

NOT 34. CHECKRÄKNINGSKREDITENS STORLEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
BEVILJAD KREDIT	4,9	8,1	-	7,0

NOT 35. ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	14 803 605	14 803 605	-	-
Aktier som tillförs vid förmodad konvertering	235 227	249 500	-	-
GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	15 038 832	15 053 105	-	-

Antal aktier som tillförs vid full konvertering justerades efter föregående års utdelning. Efter justeringen kommer full konvertering tillföra 236 241 nya aktier. Tillförda aktier ovan har beräknats som ett vägt medelvärde av antalet tillförda aktier före och efter justeringen.

NOT 36. LEASING- OCH HYRESAVTAL

SKULDER ENLIGT FINANSIELLA LEASINGAVTAL	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
I ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER				
Förfallande inom 1 år	5,9	6,0	-	-
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	5,9	6,0	-	-

I SKULDER TILL KREDITINSTITUT	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Förfallande inom mer än 1 men mindre än 2 år	2,5	2,4	-	-
Förfallande inom mer än 2 men mindre än 3 år	2,7	2,1	-	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	5,2	4,5	-	-

AVGIFTER ENLIGT TECKNADE OPERATIONELLA LEASING- OCH HYRESAVTAL¹⁾

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Under året betalda lokalyror	89,8	78,8	44,2	35,0
Övriga under året betalda avgifter	7,2	7,0	4,1	5,3
SUMMA UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER OCH LOKALHYROR	97,0	85,8	48,3	40,3

Framtida leasingavgifter och lokalyror inom 1 år	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
inom mer än 1 år men mindre än 2 år	65,0	65,2	40,4	40,6
inom mer än 2 år men mindre än 3 år	56,8	53,1	39,1	39,5
senare	58,7	20,3	38,2	-
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	277,0	213,7	167,5	121,5

¹⁾ För moderbolaget även finansiella leasingavtal

NOT 37. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Ett konvertibelt förlagslån om 10,9 Mkr tecknades under 1999 av medarbetare inom SWECO-koncernen. Lånets nominella belopp var 12,4 Mkr varav 1,5 Mkr tecknades av ett bolag inom koncernen. Denna del av lånet löstes under 2001. Lånet löper med rörlig ränta och förfaller till betalning 2003-12-31. Lånet kan konverteras till aktier under tiden 2003-07-01 - 2003-11-30 till konverteringskursen 46,00.

NOT 38. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Upplupna lönekostnader	32,2	39,3	2,2	3,4
Upplupen semester- och tidsskuld	98,9	93,0	1,5	1,5
Upplupna sociala kostnader	47,2	49,1	1,6	1,5
Övriga	36,8	37,1	3,3	7,9
SUMMA	215,1	218,5	8,6	14,3

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgick den 31 december 2002 till 183,0 Mkr
I koncernen föreslås avsättning till bundna reserver med 0,5 Mkr.

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst 97,5 Mkr
jämfte nettovinst för året 54,1 Mkr
eller tillsammans 151,6 Mkr
disponeras så
att till aktieägarna utdelas 7,00 kronor per aktie 103,6 Mkr
och att resterande 48,0 Mkr
balanseras i ny räkning.

Stockholm, 6 februari 2003

Olle Nordström
Ordförande

Carl Ameln

Marita Claëson

Eric Douglas

Birgit Erngren

Anders Frick

Johan Landberg

Ingemar Olsson

Wigon Thuresson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 februari 2003

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SWECO AB (publ) för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grund av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgär-

der och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 21 februari 2003

PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

- A** ERIC DOUGLAS. Född 1968. Ledamot sedan 2000. Partner i POD Holding. Styrelseledamot i bl a Almedahls AB, AB Fagerhult, Investment AB Latour och LinkTech AB. Innehav i SWECO: 10 000 aktier.
- B** CARL AMELN. Född 1947. Ledamot sedan 1997. Senior Advisor, LKAB. Innehav i SWECO: 1 000 aktier.
- C** BIRGIT ERNGREN. Född 1939. Ledamot sedan 1997. Ledamot i IVA, Kammarkollegiets fonddelegation, Vetenskapsrådets ämnesråd för teknik och naturvetenskap, Packforsk – Institutet för förpackning och logistik AB och MTC AB samt suppleant i Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut AB, STFI. Innehav i SWECO: 998 aktier.

- D** WIGON THURESSON. Född 1942. VD och koncernchef i SWECO. Ledamot sedan 1997. Ordförande i Plantvision AB och Tillquist Elteknik AB. Innehav i SWECO: 4 000 aktier och köpoptioner motsvarande 200 000 aktier samt 50 000 teckningsoptioner.
- E** OLLE NORDSTRÖM. Född 1958. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 1997. Ordförande i Antula Healthcare. Ledamot i Skirner, Sparbössan Fastigheter och Ingemansson Technology. Innehav i SWECO: 120 000 aktier samt 25 procent i bolag som äger 1 689 087 aktier.



F ANDERS FRICK. Född 1945. Direktör. Styrelsens vice ordförande. Ledamot sedan 1997. Ordförande i ProstaLund och Wespot. Ledamot i Fagerhult, Getinge, Nordea Södra regionen samt Securitas. Innehav i SWECO: 8 000 aktier.

G MARITA CLAËSON. Född 1945. Anställd i SWECO FFNS. Personalrepresentant sedan 1997. Innehav i SWECO: 1 000 aktier.

H INGEMAR OLSSON. Född 1943. Anställd i SWECO THEORELLS. Personalrepresentant sedan 1998. Innehav i SWECO: 700 aktier och konvertibler motsvarande 1 000 aktier.

I Suppleant: MAGNUS NAESMAN. Född 1955. Anställd i SWECO BLOCO. Personalrepresentant sedan 1997. Innehav i SWECO: 190 aktier.

J JOHAN LANDBERG. Född 1947. Anställd i SWECO VIAK. Personalrepresentant sedan 1998. Innehav i SWECO: 1 168 aktier och konvertibler motsvarande 1 000 aktier.

REVISORER: PricewaterhouseCoopers AB
Ansvarig revisor: Michael Bengtsson.
Född 1959.
Auktoriserad revisor.



KONCERNLEDNING

- A** WIGON THURESSON. VD och koncernchef i SWECO sedan 2000. Född 1942. Anställningsår 2000. Innehav i SWECO: 4 000 aktier och köpoptioner motsvarande 200 000 aktier samt 50 000 teckningsoptioner.
- B** KURT O. ERIKSSON. Direktör Affärsutveckling sedan 2000. Född 1948. Anställningsår 1975. Innehav i SWECO: Privat och via bolag 148 344 aktier och konvertibler motsvarande 18 000 aktier samt 50 000 teckningsoptioner.
- C** BO JANSSON. Finansdirektör sedan 2000. Född 1952. Anställningsår 2000. Innehav i SWECO: 50 000 teckningsoptioner.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

- D** EVA NYGREN. VD i SWECO FFNS sedan 1999. Född 1955. Anställningsår 1999. Innehav i SWECO: Konvertibler motsvarande 300 aktier och 5 000 teckningsoptioner.
- E** BO CARLSSON. VD i SWECO Projektledning sedan 2001. Född 1956. Anställningsår 1990. Innehav i SWECO: 5 000 teckningsoptioner.
- F** ANDERS LÉNBERG. Personalchef i SWECO sedan 1997. Född 1946. Anställningsår 1976. Innehav i SWECO: 1 000 aktier och 5 000 teckningsoptioner.
- G** JAN ZAKARIASSON. VD i SWECO Position sedan 2000. Född 1960. Anställningsår 1996. Innehav i SWECO: 15 000 teckningsoptioner.
- H** HANS OLSON. VD i SWECO BLOCO sedan 1993. Född 1949. Anställningsår 1993. Innehav i SWECO: 3 328 aktier och 5 000 teckningsoptioner.



- I** JERKER PERERS. Styrelseordförande i SWECO VBB VIAK sedan 2000. Styrelseordförande i SWECO VIAK från januari 2003. Född 1945. Anställningsår 1971. Innehav i SWECO: 4 002 aktier och konvertibler motsvarande 2 000 aktier samt 15 000 teckningsoptioner.
- J** EVA HAEGERSTRAND. VD i SWECO Industriteknik sedan 2002. Född 1954. Anställningsår 2002.
- K** FREDRIK HEDLUND. Informationschef i SWECO sedan 2000. Född 1961. Anställningsår 2000. Innehav i SWECO: 1 000 aktier och 7 500 teckningsoptioner.
- L** ÅSA SÖDERSTRÖM JERRING. VD i SWECO THEORELLS sedan 2002. Född 1957. Anställningsår 2001. Innehav i SWECO: 7 500 teckningsoptioner.
- M** MATS PÅHLSSON. VD i SWECO VBB VIAK sedan 2000, VD i SWECO VBB från januari 2003. Född 1954. Anställningsår 1997. Innehav i SWECO: 15 000 teckningsoptioner.
- N** PER JOHANSSON. VD i SWECO VIAK från januari 2003. Född 1959. Anställningsår 2002.
- O** ERIK SEVERIN. VD i SWECO Energuide sedan 1999. Född 1954. Anställningsår 1988. Innehav i SWECO: 5 000 teckningsoptioner.
- P** MATHS PALM. VD i SWECO Connect sedan 2000. Född 1959. Anställningsår 1988. Innehav i SWECO: 3 000 aktier och 2 500 teckningsoptioner.



Ordinarie bolagsstämma i SWECO AB (publ) hålles tisdagen den 29 april 2003, kl 16.00 i Näringslivets Hus, Industrisalen, Storgatan 19, Stockholm.

Anmälan

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken senast torsdagen den 17 april 2003, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast onsdagen den 23 april 2003, kl 12.00 under adress SWECO AB, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Anmälan kan också ske per telefon 08-695 66 85 eller via e-post till jenny.bjornemo@sweco.se.

Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav. Vidare skall vid anmälan lämnas uppgift om deltagande av eventuellt biträde. Anmälda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort, som skall uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt vid stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras i god tid före den 17 april 2003 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Fullmakt för ombud

För aktieägare som företräds av ombud skall fullmakt insändas till bolaget före stämman. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ärenden

Vid bolagsstämman skall ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 7,00 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 5 maj 2003. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av VPC torsdagen den 8 maj 2003.

SWECO AB (publ)	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Godsadress: Lastkaj, Rålambsvägen 13, 112 59 Stockholm info@sweco.se, www.sweco.se Telefon 08-695 60 00 Telefax 08-695 60 10
SWECO BLOCO AB	Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm Telefon 08-692 55 00
DDD	Hantverkargatan 11 B, Box 22560, 104 22 Stockholm Telefon 08-692 55 99
SWECO Connect AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
SWECO Energiguide AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
SWECO FFNS Arkitekter AB	Rosenlundsgatan 31, Box 17920, 118 95 Stockholm Telefon 08-522 952 00
Skaarup & Jespersen A/S	Strandvejen 56, DK-2900 Hellerup, Danmark Telefon +45 39 15 00 60
SWECO Industriteknik AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
Cactus Automation AB	Krokslätts Fabriker 30, 431 37 Mölndal Telefon 031-86 97 00
NICON OY	Alholmsvägen 43, FI-68600 Jakobstad, Finland Telefon +358 6 781 4400
SWECO Position AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
SWECO Projektledning AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
SWECO THEORELLS AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
THEORELLS A/S	Sandakerveien 74, NO-0483 Oslo, Norge Telefon +47 23 39 31 00
SWECO VBB AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
SWECO Geolab	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 63 62
SWECO Samfunnsteknikk A/S Avdeling VBB	Postboks 571, NO-2304 Hamar, Norge Telefon +47 62 55 34 40
SWECO VIAK AB	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 60 00
Aqua Konsult AB	Fagerstagatan 3, Box 8270, 163 08 Spånga Telefon 08-474 55 50
SWECO Ecoanalys	Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm Telefon 08-695 62 50
SWECO Samfunnsteknikk A/S Avdeling VAR-Prosjekt	Sandakerveien 74, NO-0484 Oslo, Norge Telefon +47 23 39 29 00
BCG – Baltic Consulting Group	Gostauto Str. 11, 2600 Vilnius, Litauen Telefon +370 (25) 62 26 21

Gå in på www.sweco.se för fullständig adressförteckning över samtliga kontor.

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normaltid.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

DEBITERINGSGRAD

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning för året (2002-föreslagen utdelning) i relation till årets sista köpkurs för SWECO B.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal aktier.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökat med personalkostnader i relation till antal årsanställda.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med antal aktier.

BÖRSVÄRDE

Årets sista betalkurs för SWECO A respektive SWECO B multiplicerat med antal aktier av respektive aktieslag.

PERSONALOMSÄTTNING

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

RESULTAT FRÅN KONSULTVERKSAMHETEN

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i relation till antal årsanställda.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i relation till balansomslutning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i relation till nettoomsättningen.

VINST PER AKTIE

Årets resultat dividerat med antal aktier.



