

A photograph of a cable-stayed bridge over a body of water at sunset. The bridge's structure is overlaid with a white wireframe grid. The sun is low on the horizon, creating a golden glow on the water and sky. The sky is filled with soft, colorful clouds.

SWECO ÅRSREDOVISNING 2015



INNEHÅLL	
Sweco i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad & omvärld	4
Marknadsstrategi	10
Medarbetare	14
Affärsetik och samhällsansvar	16
Vår expertis	18
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
Koncernens resultaträkning	43
Koncernens balansräkning	44
Koncernens kassaflödesanalys	45
Koncernens förändringar i eget kapital	46
Moderbolagets resultaträkning	47
Moderbolagets balansräkning	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	49
Moderbolagets förändringar i eget kapital	50
Noter inklusive revisionsberättelse	51
Sweco-aktien	85
Femårsöversikt	88
Risker och riskhantering	90
Styrelse och revisorer	92
Koncernens ledningsgrupp	94
Årsstämma	96

KALENDARIUM

11 maj 2016	Delårsrapport jan–mar 2016
18 juli 2016	Delårsrapport jan–jun 2016
28 oktober 2016	Delårsrapport jan–sep 2016
14 februari 2017	Bokslutskommuniké 2016

GRÖNA UTSKICK

På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas den till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

VI ARBETAR NÄRMARE DIG OCH FRAMTIDEN

Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på Sweco. Just nu arbetar våra installationsexperter med inomhusmiljön i ett nytt sjukhus som öppnar för patienter om fem år. Just nu utreder våra trafikingenjörer en ny tunnelbanelinje som tar emot sina första resenärer om tio år. Just nu ritar våra arkitekter på det som ska vara en livfull och dynamisk ny stadsdel om ungefär 15 år. Att ligga steget före är Swecos jobb. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Till Sweco ska du komma med höga förväntningar. Vi vill nämligen vara din allra mest engagerade och närvarande samarbetspartner. Det ska vara enkelt att ha med Sweco att göra och vi kommer att anstränga oss för att förstå dina behov bättre än någon annan. Vi kommer också att se till att du får exakt den kompetens som situationen kräver. Vilken utmaning du än har, förvänta dig att Sweco kan lösa den.

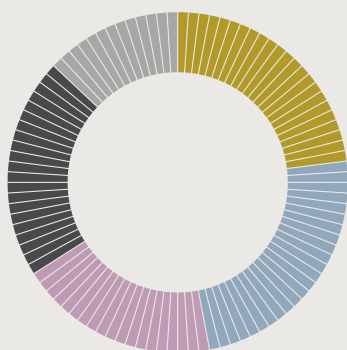
Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.

EUROPAS LEDANDE KONSULTFÖRETAG FÖR FRAMTIDENS SAMHÄLLEN OCH STÄDER

- Sweco redovisade det starkaste underliggande helårsresultatet hittills. Nettoomsättningen ökade med 24 procent.
- Förvärvet av Grontmij med 6 000 medarbetare genomfördes och integrationen påbörjades.
- Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa med 14 500 medarbetare och 16 miljarder SEK (pro forma 2015) i årsomsättning.
- Förvärvet av Grontmij är ett naturligt steg i en strategi som lett till framgångsrik tillväxt genom åren och som nu skapar möjlighet för Sweco att fortsätta växa under lång tid framöver.
- Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil.
- Sweco har anlåtats som experter i några av de största samhällsprojekten i modern tid. Uppdragen spänner över allt från nästa generation järnvägar och projektering av de största massbruken i Sverige och Finland till vattenrening för växande storstäder och utformning av ett flertal sjukhus runt om i Europa.

KUNDER

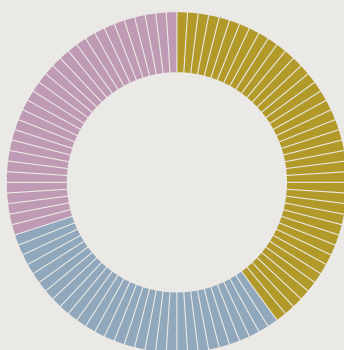
Omsättning fördelat på kunder 2015, %



■ Statliga verk och myndigheter, 23 (24)
■ Industriföretag, 24 (21)
■ Kommuner och landsting, 19 (21)
■ Övriga privata företag, 21 (19)
■ Bostads-, fastighets- och byggföretag, 13 (15)

VERKSAMHETSOMRÅDEN

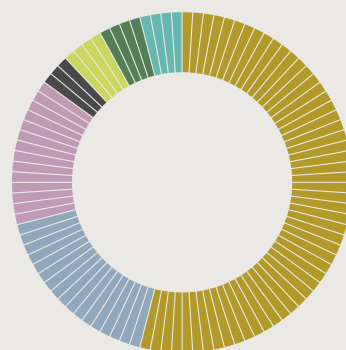
Andel av koncernens omsättning 2015, %



■ Byggnader och stadsdelar, 40 (41)
■ Vatten, energi och industri, 30 (29)
■ Transportinfrastruktur, 30 (30)

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Andel av koncernens omsättning 2015, %



■ Sweco Sverige, 54
■ Sweco Norge, 17
■ Sweco Finland, 14
■ Sweco Danmark, 3
■ Sweco Nederländerna, 4
■ Sweco Västeuropa, 4
■ Sweco Centraleuropa, 4

RESULTAT OCH NYCKELTAL, KONCERNEN

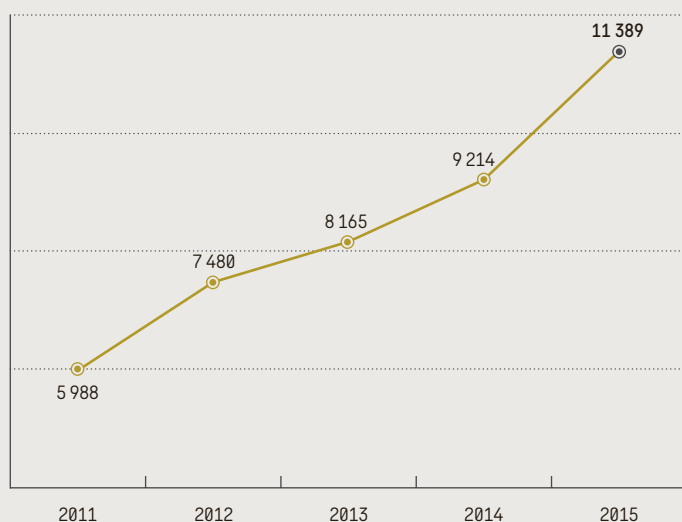
	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	11 389	9 214
EBITA exkl extraordinära poster, MSEK	991	826
EBITA-marginal exkl extraordinära poster, %	8,7	9,0
EBITA, MSEK	740	814
EBITA-marginal, %	6,5	8,8
Resultat före skatt, MSEK	640	718
Debiteringsgrad, pro forma, %	74,2	73,4

	2015	2014
Nettoskuld/Eget kapital, %	34,4	66,9
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,3
Resultat per aktie, SEK ²	4,36	5,74
Eget kapital per aktie, SEK ²	40,98	19,89
Överföring till aktieägare, per aktie, SEK ²	3,50 ¹	3,37
Antal årsanställda	10 188	8 535

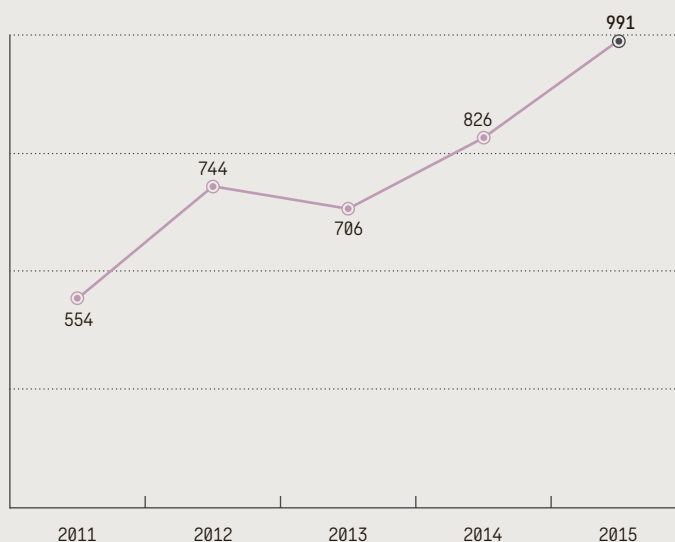
1) Föreslagen utdelning per aktie om 3,50 SEK.

2) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

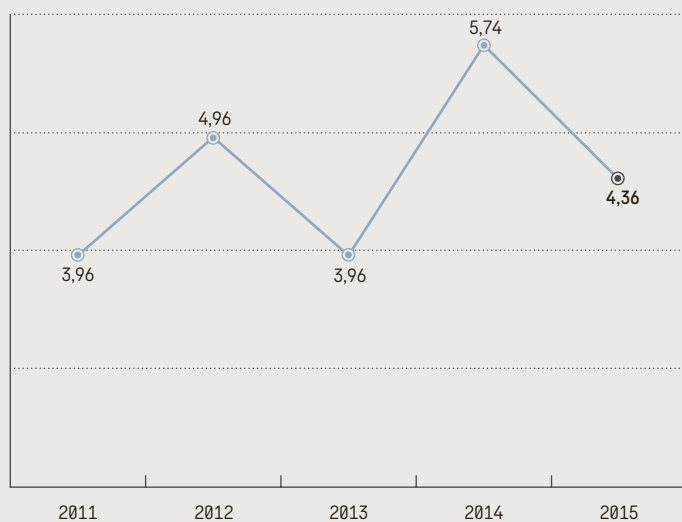
KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA EXKL EXTRAORDINÄRA POSTER, MSEK

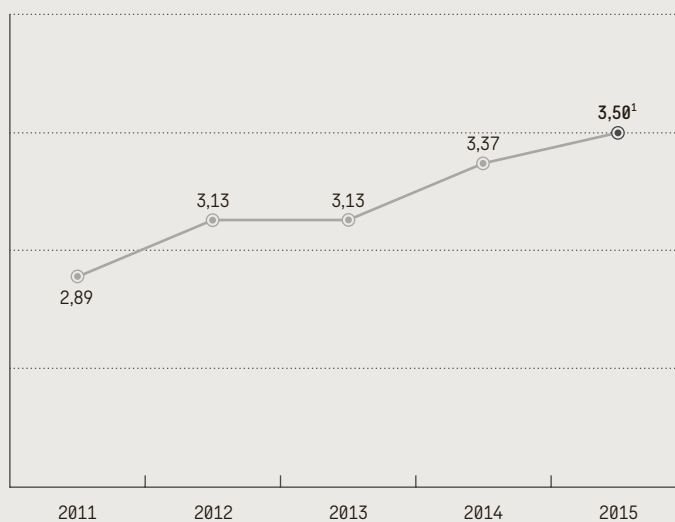


RESULTAT PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

UTDELNING PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

1) Föreslagen utdelning per aktie om 3,50 SEK.

DET STORA KLIVET UT I EUROPA

2015 var året då Sweco i ett enda stort steg blev ledande på den europeiska marknaden. Förvärvet av Grontmij är en milstolpe som gör att Sweco kan fortsätta utvecklas under lång tid framöver. Det är logiskt, väl förberett och ger redan resultat.



Grontmij är Swecos klart största förvärv hittills. Det är också ett naturligt steg i en strategi som lett till framgångsrik tillväxt genom åren och som nu skapar möjlighet för Sweco att fortsätta växa under lång tid framöver. Vi tror på Europa och på de växande städernas fortsatta utvecklingsbehov. Vi växer i vårt närområde istället för på tillväxtmarknader i andra delar av världen. Swecos modell fungerar bäst i norra Europa. Mogna, starka och stabila marknader som köper tjänster med ett högt kunskapsinnehåll passar vår verksamhet.

Vi ser också en tydlig potential när det gäller fortsatt konsolidering. Förmågan att växa genom förvärv har tagit Sweco till ledande positioner först i Sverige och sedan i Norden. Som ledare i Europa möter vi nu flera marknader som fortfarande är väldigt fragmenterade. Genom en bra balans mellan organisk tillväxt och förvärv ska Sweco på sikt ha en ledande position på alla våra marknader.

Processen inför köpet av Grontmij har löpt enligt plan. Efter den offentliga budprocessen stod det klart att 97,4 procent av aktieägarna hade accepterat budet. Vi beviljades snabbt tillstånd av samtliga konkurrensmyndigheter, har avnoterat Grontmij-aktien och genomfört en fulltecknad företrädesemission. Sedan den 1 oktober 2015 är Grontmij en del av Sweco och affären är nu genomförd i sin helhet.

Planeringen av integrationen påbörjades långt innan affären var i hamn. Det har gett resultat. Vi har redan bytt varumärke i flera länder, slagit samman huvudkontoren och kan bocka av de första gemensamma IT-systemen. Inom fyra år förväntar vi oss årliga synergier på 250 miljoner kronor. Prioritering nummer ett framöver är en fortsatt framgångsrik integration av Grontmij.

Sweco och Grontmij kompletterar varandra. Det handlar inte bara om geografisk närvaro, utan även om likartade företagskulturer och erkänd kompetens. Arbetet med att förbättra Grontmij's resultat har påbörjats och bygger i grunden på enkelhet, ökat kundfokus och intern effektivitet. Alltså samma beprövade metod som gjort Sweco framgångsrik. Swecos decentraliserade organisation har under lång tid skapat engagerade medarbetare, nöjda kunder och lönsam tillväxt.

REKORDRESULTAT OCH REKORDFÖRVARV – SAMTIDIGT

Swecos resultat 2015 är det bästa hittills – samtidigt som vi slutfört köpet och påbörjat integrationen av vårt största förvärv hittills.

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen är stabil. Den svenska marknaden är stark. Marknaden i Norge är god, men har försvagats. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa är goda och utvecklas positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna är fortsatt utmanande.

Den svenska verksamheten, som också är den klart största, presterar väl. När kunder inom massa- och pappersindustrin storinvesterar och väljer Sweco som partner är det en fin bekräftelse på hur engagerade och kundnära experter ser ut när de är som allra bäst. Två år har gått sedan Vectura blev en del av Sweco, ett förvärv som starkt bidragit till att Sweco idag utformar Sveriges första höghastighetsjärnväg och den norska järnvägstriangeln för ett snabbväxande Oslo. Sweco är nu engagerade som experter på ett flertal platser runt om i Norden när framtidens järnväg ska utformas.

Ett starkt ledarskap får större betydelse när marknaden backar. Den norska marknaden är fortfarande god, men den har försvagats. På samma sätt som man i Norge anpassar samhället utifrån de ändrade förutsättningar som ett lägre oljepris innebär, så anpassar även Sweco verksamheten i Norge på motsvarande sätt. Med en ny chef som är van att leda under varierande marknadsförhållanden vidtar Sweco de åtgärder som krävs för att säkra lönsamheten.

Finland har inte haft någon reell BNP-tillväxt på flera år. Att man trots en oerhört utmanande marknad lyckas öka försäljningen är en bekräftelse på att den finska organisationen fungerar. När de viktigaste samhällsprojekten då och då kommer är det Sweco som tar hem dem.

FRAMGÅNGEN LIGGER I VÅRA EGNA HÄNDER

Marknadssvängningar kan vi inte råda över, men vi kan se till att göra det bästa av förutsättningarna. Goda resultat kommer av dagligt hårt arbete och ur vetskapen om att varje kundmöte och varje leverans räknas. I Centraleuropa har ihärdiga anpassningar lett till ett starkt resultat, trots att flera marknader fortfarande har svag efterfrågan. Under året har vi valt att lämna Ryssland och Slovakien.

Sedan den 1 oktober 2015 har antalet affärsområden utökats till sju och Nederländerna, Danmark och Västeuropa har tillkommit. Såväl Nederländerna som Danmark har präglats av en längre period av vikande ekonomiska resultat. I Danmarks fall har man genomfört förändringar som ökat den interna effektiviteten, och vi såg ett förbättrat resultat under årets sista del.

Trots att marknaden i Nederländerna fortsätter att vara svag finns det stor potential i verksamheten, tack vare erkänt hög kompetens. Vägen framåt går genom en ny decentraliserad och kundnära organisation med lägre administrativa kostnader. Åtgärderna kommer att fortsätta under 2016 och under 2017 finns förutsättningar för att förbättra lönsamheten.

För Västeuropas del är marknadsläget överlag tillfredsställande och verksamheten har utvecklats stabilt under året.

Som europeisk ledare öppnar sig ännu fler möjligheter. Framtidens städer behöver en kunnig rådgivare. Många är överens om samhällstrenderna som sätter spelreglerna för framtiden och som innebär klimatförändringar, urbanisering och IT-utveckling. Det leder till behov av nya lösningar för framtiden. Översvämningsskydd för havsnära städer, fler bostäder och kollektivtrafik i de växande storstäderna och övergången från en analog till en uppkopplad stad – Sweco hanterar den här typen av utmaningar för sina kunder varje dag. Med närmare 15 000 experter är Sweco en samhällsrådgivare med en unik kunskapsbank som skapar framtidens samhällen och städer.

Stockholm i februari 2016



Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

LEDANDE KONSULTER
DRIVER SAMHÄLLS-
UTVECKLINGEN FRAMÅT



Samhällstrenderna som sätter spelreglerna för framtiden innebär bland annat klimatförändringar, urbanisering och IT-utveckling. Det leder till behov av nya lösningar. Sweco är välpositionerat för att vara kundernas och medarbetarnas förstahandsval när framtidens samhällen ska utformas.

SAMHÄLLE

Globalisering – balans mellan universella lösningar och lokala särdrag

Nationella gränser blir mindre viktiga, både när det gäller arbetskraft, kunskap och idéer. För städerna innebär det till viss del likriktning, med universella standardlösningar som är hållbara och kostnadseffektiva. Samtidigt har varje stad och ort sina speciella förutsättningar och egenskaper som behöver hanteras insiktsfullt. Det är viktigt att hålla balansen mellan globala möjligheter och lokala särdrag.

Urbanisering – framtidens städer behöver mer av allt

Urbaniseringen i världen fortsätter i en allt snabbare takt. Framtidens städer behöver mer av allt. För att vara attraktiva platser att leva och arbeta i behövs hållbara och integrerade lösningar för bostäder, transportsystem, energi och vatten.

IT-utveckling – smartare städer när informationen används rätt

Samhället blir allt mer uppkopplat och sammankopplat. Det möjliggör en mer effektiv resursanvändning och optimering av exempelvis trafik- och energiflöden. För att bli värdeskapande behöver de stora datamängderna analyseras och användas på rätt sätt i det fysiska samhället. Det handlar om alltifrån att förenkla vägunderhåll genom realtidsinformation till att skapa bredare beslutsunderlag genom digitala medborgardialoger.

Klimatförändringar – rätt lösningar begränsar utsläppen och anpassar samhället

De tre senaste decennierna har varit varmare än något tidigare decennium sedan 1850. Förändrad nederbörd, högre temperaturer och extremt väder blir vanligare. De nya förutsättningarna skapar behov av hållbara lösningar som både minskar klimatpåverkan och som anpassar samhället till ett förändrat klimat.

KUNDER

Renodling – då blir konsulterna rådgivare

Från att ha haft sina egna teknikavdelningar fokuserar idag allt fler kunder på sin kärnverksamhet. Denna utveckling har pågått under lång tid och driver teknikkonsultbranschen i stort. Det ger teknikkonsulterna en central roll i alla delar av samhällets utveckling. Kunder behöver konsulter som skapar lösningar baserat på utmaningarna och möjligheterna i omvärlden.

En internationell marknad – fördel för konsulter som både är stora och lokala

Kunder låter sig idag inte begränsas av det lokala utbudet av konsulter. Det är viktigt att få tillgång till den rätta kompetensen, även om den finns i en helt annan del av världen. På samma gång är det viktigt för kunden att den konsult som anlitas förstår de speciella förutsättningar som gäller för just den staden eller orten. De konsulter som har en lokal närvaro och samtidigt en internationell styrka blir efterfrågade.

MEDARBETARE

Ett meningsfullt arbete – viktigt att bidra till samhällets utveckling

Ingenjörer och arkitekter har den kompetens som krävs för att utforma framtidens samhällen i en positiv riktning. Vetskapen om att man bidrar till meningsfulla resultat är en viktig drivkraft som medarbetare på ett konsultföretag.

Utveckling – genom kunder, kollegor och utmanande projekt

En omgivning där kunder har höga förväntningar och där kollegor samarbetar och delar kunskap blir en attraktiv och utvecklande arbetsmiljö. Att arbeta som konsult innebär att arbeta i projekt, vilket i sig är lika med utveckling. Att delta i de mest utmanande projekten innebär att utvecklas maximalt.

BRANSCHEN

Konkurrenssituation – marknadsledare blir förstahandsvalet för kunder och medarbetare

Teknikkonsultbranschen präglas sedan en längre tid av konsolidering. Genom förvärv skapas stora, internationella aktörer som kan erbjuda en stor bredd av specialistkompetens. Att ha en ledande position på varje lokal marknad är viktigt för att bli kunders och medarbetares förstahandsval.

Specialisering – rådgivare med en unik kunskapsbank

I takt med att kunderna fokuserar på sin kärnverksamhet utvecklas konsulternas roll. Det leder till mervärden som inte fanns när varje kund gjorde jobbet själv. Med konsulter som inte bara någon gång då och då, utan dagligen, utformar alltifrån skolor och sjukhus till vägar och kraftanläggningar skapas en kunskapsbank som inte går att hitta någon annanstans i samhället. De konsultföretag som erbjuder erkänd expertis inom ett stort antal områden blir viktiga rådgivare för framtidens samhällen och städer.

BÄSTA RESULTATET OCH STÖRSTA FÖRVÄRVET – SAMTIDIGT

Swecos resultat 2015 var det starkaste hittills. Samtidigt genomförde Sweco det rekordstora förvärvet av Grontmij, med 6 000 medarbetare. Sweco är nu störst på den europeiska marknaden med 14 500 medarbetare och verksamhet i sju geografiskt uppdelade affärsområden.

SVERIGE INTEGRATION OCH REKORDRESULTAT PÅ SAMMA GÅNG

– Vilket rekordår det har varit. Vi har välkomnat 600 nya kollegor samtidigt som vi levererat det bästa resultatet hittills. Det betyder mycket att vi kan bibehålla ett starkt kundfokus och prestera på en hög nivå samtidigt som vi genomför en stor integration. Marknaden är stark och vi har anlitats i flera stora projekt under året. I Stockholm anlitats vi för att planera stadens framtida avloppsrening, för att säkerställa rent vatten även när befolkningen ökar och klimatet förändras.



Åsa Bergman, Affärsområdeschef Sweco Sverige



NORGE FOKUS PÅ INFRASTRUKTUR NÄR MARKNADEN STÄLLER OM

– Den norska marknaden är god, men har försvagats. På samma sätt som hela det norska samhället genomgår en omställning som en följd av ett lägre oljepris, så anpassar även Sweco verksamheten. Arbetet med att öka lönsamheten fortsätter. Under året har det blivit tydligt att Sweco tar en allt starkare position inom infrastruktur i Norge. Oslo är Europas snabbast växande huvudstad och vi ser tydlig efterfrågan med koppling till det. Just nu moderniserar vi ett flertal järnvägar som ska stärka kommunikationerna för huvudstaden.




Grete Aspelund, Affärsrådeschef Sweco Norge

FINLAND KUNDFOKUS GER RESULTAT PÅ UTMANANDE MARKNAD

– Den finska marknaden har varit fortsatt utmanande. Trots det lyckas vi öka försäljningen och skapa god organisk tillväxt. Framgångsfaktorn bygger på att vi har erkänd expertis och anstränger oss för att alltid vara bäst på att förstå och möta varje kunds behov. Det ger resultat. Under året har vi anlitats i ett flertal viktiga samhällsprojekt. Vi leder bygget av Helsingfors nya tunnelbana, utformar och konstruerar ett nytt centralsjukhus och har en huvudroll när nästa generations bioprodukt-anläggning ska byggas.



Markku Varis, Affärsrådeschef Sweco Finland



Förvärvet av Grontmij är en milstolpe som gör att Sweco kan fortsätta utvecklas under lång tid framöver. Swecos tillväxtstrategi innebär att verksamheten ska bedrivas på mogna marknader i norra Europa, med målet att ha en ledande position på varje lokal marknad. Genom en decentraliserad och kundfokuserad verksamhet ska Sweco vara förstahandsvalet för både kunder och medarbetare.

DANMARK ÖKAD INTERN EFFEKTIVITET OCH FÖRBÄTTRAT RESULTAT

– Under året har vi sett hur marknaden gradvis har förstärkts. Det har lett till att vi anlitats i ett antal viktiga projekt inom bygg och fastighet samt inom infrastruktur. Vi är nu engagerade i att expandera hamnanläggningen i Fredrikshamn, som är en av Jyllands mest trafikerade hamnar. Året har även präglats av att vi genomfört förändringar som ökat den interna effektiviteten. Resultatet under årets sista del var starkt.



John Chubb, Affärsområdeschef Sweco Danmark

NEDERLÄNDERNA NY KUNDNÄRA ORGANISATION SKAPAR RÄTT FÖRUTSÄTTNINGAR

– Marknaden i Nederländerna är fortsatt utmanande. Sedan den 1 oktober har vi vidtagit åtgärder för att anpassa organisationen till förutsättningarna på marknaden. En ny decentraliserad och kundfokuserad organisation med lägre administrativa kostnader har införts. Vår erkänt höga kompetens inom infrastruktur och energi har bland annat gett oss uppdraget att förnya infrastrukturen för gasdistribution i Nederländerna. Vi arbetar även med att förbättra framkomligheten för godstransporter på två nederländska floder.



Ton de Jong, Affärsområdeschef Sweco Nederländerna



VÄSTEUROPA KUNDFOKUSERAD SWECO-MODELL ÄR VÄGEN FRAMÅT

– Resultatet förbättrades under året, främst till följd av god tillväxt i Storbritannien. Bygg- och fastighetssektorn i London är stark, och vi är nu engagerade i att utveckla och modernisera ett flertal höga byggnader och skyskrapor. Även Belgien har en stabil marknad. Swecos modell med starkt kundfokus, intern effektivitet och en decentraliserad organisation är vägen framåt.



Bo Carlsson, Affärsområdeschef Sweco Västeuropa

CENTRALEUROPA ERKÄND EXPERTIS FÖR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR

– I Centraleuropa har satsningar på ökad intern effektivitet och tydligt kundfokus lett till ett starkt resultat, trots att flera marknader fortfarande har svag efterfrågan på grund av försenade EU-investeringar. Under året har vi valt att lämna Ryssland och Slovakien. Den tyska marknaden är god och utvecklas positivt. Vi har en framträdande roll när det gäller att utforma framtidens infrastruktur och arbetar i ett flertal uppdrag som förbättrar tåg-, flyg- och biltrafik.



Ina Brandes, Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa

DEN MEST KUNDNÄRA
EXPERTEN FÅR FORMA
FRAMTIDEN



Sweco eftersträvar en ledande position på de marknader där vi väljer att etablera oss. Vi gör det för att våra kunder ska få tillgång till de allra mest engagerade och närvarande experterna. Norra Europa är Swecos tillväxtplattform, där vi genom att vara en kunnig rådgivare får förtroendet att utforma framtidens samhällen och städer.

KUNDFOKUS

Oavsett utmaning, förutsatt att Sweco har lösningen

Swecos kunder ska ha höga förväntningar. Vi lovar nämligen att vara deras allra mest engagerade och närvarande samarbetspartner med erkänd expertis. Med det menar vi att vi är enkla att samarbeta med, verkligt engagerade i våra kunders behov och erbjuder rätt kompetens för varje sammanhang. Utmaningarna skiftar, men våra kunder ska alltid kunna förutsätta att Sweco kan lösa dem.

Enkelhet präglar Sweco. Den decentraliserade organisationen gör att varje konsult har fullt fokus på just sin kund. Hur nöjda våra kunder är mäter vi regelbundet. Det ger oss möjlighet att stärka relationen med varje kund och i förlängningen säkerställa ännu bättre resultat.

Sweco ska ha en ledande position på alla de marknader där vi etablerar oss. Vi tar en aktiv roll i konsolideringen av branschen med målet att vara förstahandsvalet för både kunder och medarbetare. Förvärvet av Grontmij innebär kompletterande hemmamarknader i norra Europa, vilket skapar en plattform för fortsatt tillväxt under lång tid framöver.

Att Sweco har en ledande ställning innebär att våra kunder får tillgång till den bredaste specialistkompetensen. Med 14 500 experter är Sweco en samhällsrådgivare med en unik kunskapsbank som skapar framtidens samhällen och städer.

INTERN EFFEKTIVITET

Lönsam tillväxt börjar alltid med nöjda kunder

Sweco består av våra medarbetares kompetens, engagemang och kundrelationer. Goda resultat kommer av dagligt hårt arbete och ur vetskapen om att varje kundmöte och varje leverans räknas. Genom att använda tid och resurser klokt kan Sweco både öka värdet för kunderna och skapa ökad lönsamhet i företaget.

Lönsam tillväxt fortsätter att prägla Sweco. Det börjar alltid med nöjda kunder. Har vi det kan vi fortsätta växa och investera i våra medarbetares och bolagets utveckling. Vilket i sin tur återigen leder till nöjda kunder.

Debiteringsgrad är en viktig parameter för att löpande utvärdera hur efterfrågade våra tjänster är på marknaden. Det visar också hur effektivt Sweco använder sina resurser. En hög debiteringsgrad är ett resultat av att vara en efterfrågad konsult.

MEDARBETARE

De mest engagerade och kundnära medarbetarna

Varje medarbetare på Sweco ska förstå och möta just sin kunds behov bättre än någon annan. Det är genom att ha de mest engagerade och närvarande experterna som Sweco skiljer sig från mängden. Swecos erbjuder en unik bredd av samlad spetskompetens. Det är också ambitionen att alltid kunna erbjuda rätt kompetens som ligger bakom Swecos förvävsstrategi.

Inte vem som helst kan få förtroendet att utforma framtidens samhällen och städer. Det måste vara någon som verkligen förstår de utmaningar och möjligheter som samhället står inför. Och som presenterar lösningarna. Med 14 500 experter runt om i Europa står vi väl rustade att lösa alla våra kunders utmaningar.

Det ska vara enkelt att ha med Sweco att göra. Därför finns vi där våra kunder finns, med den lokala kännedom som behövs för att hitta rätt lösningar. Vi får höra att det särskiljer Sweco att man som konsult i ett tidigt skede får ta fullt ansvar för sina uppdrag. Själva tycker vi inte att det är så konstigt. Rekryterar man engagerade och kompetenta människor ska de också ha mandat att göra ett bra jobb. Den decentraliserade modellen fortsätter att vara grunden för hur vi gör affärer på Sweco.

VISION

Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

KUNDLÖFTE

Att vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis.

LÖNSAMHETSMÅL

Sweco ska ha en EBITA-marginal som uppgår till minst 12 procent.

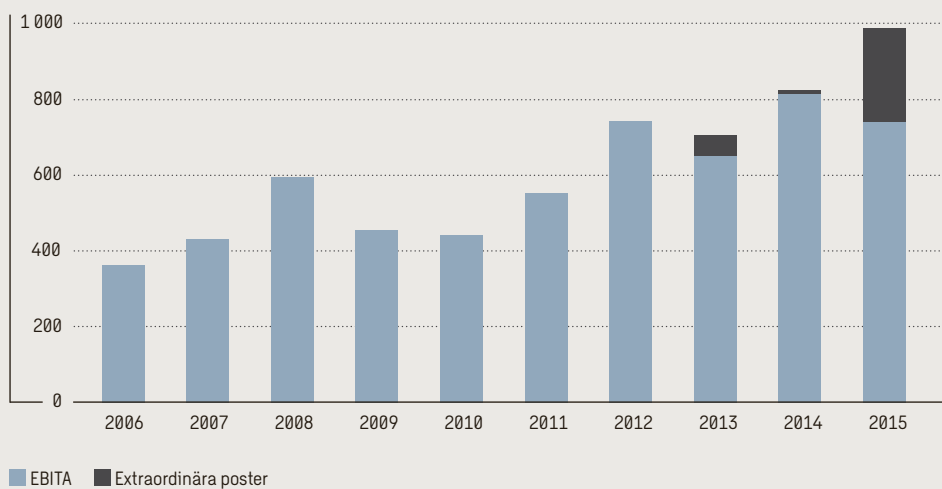
FINANSIELL STYRKA

Sweco ska över tiden vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska understiga 2,0 gånger EBITDA.

UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

EBITA, MSEK



SWECO OCH GRONTMIJ – HUR STRATEGI BLIR VERKLIGHET

I ett kliv har Sweco blivit Europaledare. Grontmij är Swecos klart största förvärv hittills. Det är samtidigt ett naturligt steg i en strategi som lett till framgångsrik tillväxt genom åren och som nu skapar möjlighet för Sweco att fortsätta växa under lång tid framöver.

Den 1 juni 2015 offentliggjorde Sweco sin avsikt att förvärva Grontmij, ett teknikkonsultbolag med 6 000 medarbetare och säte i Nederländerna. Efter en offentlig budprocess blev företaget den 1 oktober 2015 en del av Sweco. Bolaget är nu ledande på den europeiska marknaden med 14 500 medarbetare och en årlig omsättning på 16 miljarder SEK (pro forma 2015).

Förvärvet av Grontmij är en milstolpe som gör att Sweco kan fortsätta utvecklas under lång tid framöver. Swecos tillväxtstrategi innebär att verksamheten ska bedrivas på mogna marknader i norra Europa, med målet att ha en ledande position på varje lokal marknad. Genom en decentraliserad och kundfokuserad verksamhet ska Sweco vara förstahandsvalet för både kunder och medarbetare.

KOMPLETTERAR VARANDRA PERFEKT

Sweco och Grontmij kompletterar varandra nästintill perfekt – operationellt, geografiskt och kulturellt.

Drivkraften bakom det 100-tal förvärv som Sweco gjort under det senaste decenniet handlar om att alltid kunna erbjuda våra kunder rätt expertis för varje sammanhang. Med Grontmij tar Sweco ett stort kliv ut i Europa och erbjuder den bredaste specialistkompetensen i branschen. Tillsammans tar vi en ännu mer framträdande roll när det gäller att planera och utforma framtidens samhällen och städer.

Sweco har i och med förvärvet verksamhet i ytterligare tre affärsområden, där länder som exempelvis Nederländerna, Danmark, Storbritannien och Tyskland ingår. Den nya organisationen innebär att Sweco har ledande positioner i sex länder i Europa. Samtidigt är flera av de nordeuropeiska

marknaderna mycket fragmenterade. Sweco har haft en aktiv roll i konsolideringen av nordiska teknikkonsulter och en likartad utveckling är möjlig på de nya marknaderna. Sweco ser därför på längre sikt goda möjligheter till kompletterande förvärv för att stärka positionerna.

Sweco och Grontmij har liknande företagskulturer. Båda är kända för sin kompetens och för att vara enkla att samarbeta med. Detta är egenskaper som kommer att fortsätta förstärkas. Även när man är störst i Europa är det bara när man är närvarande lokalt och förstår varje kunds behov på djupet som man blir framgångsrik på riktigt.

EN LOGIK BYGGD PÅ SYNERGIER OCH PRESTATION

Synergier och operationella förbättringar är centrala delar i förvärvets logik. Det handlar om IT, huvudkontor och administration, där fördelarna med att vara ett stort företag är tydliga. Operationellt ska underpresterande delar av verksamheten anpassas till Swecos affärsmodell. Sweco ska på varje lokal marknad vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis. Förvärvet väntas ge årliga synergier på 250 miljoner SEK inom fyra år.

Den som ska växa genom förvärv behöver ta integration på allvar. Planeringen av Grontmij-integrationen påbörjades långt innan affären var i hamn. Det har gett resultat. Sweco har redan bytt varumärke i flera länder, slagit samman huvudkontoren och kan bocka av de första gemensamma IT-systemen. Att varsamt men effektivt sammanfoga två företag till ett, där summan blir mer än delarna är något som Sweco gjort till en kärnkompetens i företaget.

ENGAGERADE
MEDARBETARE MED RÄTT
EXPERTIS I ALLA LÄGEN



Det är genom att ha de mest engagerade och närvarande experterna som Sweco skiljer sig från mängden. Det är också då vi får våra kunders förtroende att utforma de bästa lösningarna för framtidens samhällen och städer. Förvärvet av Grontmij innebär att Sweco erbjuder den bredaste specialistkompetensen i Europa.

Under året som gick fick Swecos medarbetare 6 000 nya kloka kollegor. Resultatet av Grontmij-förvärvet är medarbetare som tillsammans kan ta sig an ännu mer komplexa och utmanande projekt.

Sweco och Grontmij kompletterar varandra perfekt. Båda är kända för sin kompetens och för att vara enkla att jobba med. Tillsammans säljer vi kunskap. Vi bygger inga hus och drar inga ledningar. Det vi erbjuder våra kunder är våra medarbetares kompetens, erfarenheter och engagemang. Nästan alla Swecos medarbetare är akademiker, de flesta arkitekter eller ingenjörer.

Inte vem som helst kan få förtroendet att utforma framtidens samhällen och städer. Det måste vara någon som verkligen förstår de utmaningar och möjligheter som samhället står inför. Och som presenterar lösningarna.

MEDARBETARE MED MANDAT ATT GÖRA KUNDEN NÖJD

Det som förenar Swecos medarbetare är en drivkraft att göra verklig skillnad för dem vi jobbar för. Oavsett om vi för tillfället arbetar med att utforma en cykelväg, ett fjärrvärmeverk eller ett nytt bostadsområde ska våra kunder känna sig övertygade om att Sweco har förstått och kan möta deras behov, för bästa möjliga slutresultat.

Det ska vara enkelt att arbeta med Sweco. Vi får höra att det särskiljer Sweco att man som konsult i ett tidigt skede får ta fullt ansvar för sina uppdrag. Själva tycker vi att det är helt naturligt. Om man rekryterar engagerade och ansvarstagande människor med hög kompetens – då bör de också ha mandat att fatta de beslut som leder till rätt slutresultat för kunden.

UTVECKLING PÅ SWECO ÄR INTE BARA EN MÖJLIGHET. DET ÄR EN FÖRUTSÄTTNING.

Sweco ska alltid kunna erbjuda sina kunder rätt kompetens. Hos oss är utveckling därför inte bara en möjlighet. Att ständigt utvecklas och vara bäst på att möta våra kunders behov är en förutsättning för Swecos fortsatta existens och framgång. Det är då våra kunder ger oss förtroendet att fortsätta ta oss an de mest utmanande uppdragen.

Lönsam tillväxt, nöjda kunder och motiverade medarbetare hänger ihop. Swecos medarbetare brinner för att delta i de mest spännande projekten. Genom att arbeta med attraktiva projekt blir Sweco en attraktiv arbetsgivare och får tillgång till ännu fler kompetenta medarbetare. Vi kan då fortsätta erbjuda våra kunder rätt expertis, vilket leder till nöjdare kunder och möjliggör fortsatt tillväxt och utveckling.

Sweco är ett företag som formar morgondagens ledare. Det har alltid varit en viktig del av Swecos företagskultur att identifiera talanger och ge dem möjlighet att vara framgångsrika. Som ett resultat har de flesta av företagets chefer rekryterats internt. Årliga medarbetarundersökningar ger fina betyg till Swecos chefer och pekar på förmågan att utveckla både affärerna och medarbetarna.

FAKTA OM LIVET SOM SWECO-MEDARBETARE

Karriärvägar. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är linjechef, specialist och uppdragsledare.

Sweco Academy. Samlingsnamnet för våra gemensamma utbildningar. Innehåller alltifrån introduktion för nyanställda till ledarskapsutbildningar.

Sweco Talk. Vår process för att garantera att varje medarbetares arbete och personliga utveckling grundligt hantearas varje år.

Sweco Employee Survey. Den årliga medarbetarundersökningen som används för att fortsätta utveckla verksamheten.

Talent Review. Vår process för att identifiera medarbetare på Sweco som har potential att axla ett större ansvar.

ANSVARSTAGANDE
EN FÖRUTSÄTTNING
FÖR LÅNGSIKTIG
FRAMGÅNG



Swecos decentraliserade organisation leder till maximal kundförståelse, samtidigt som den ställer höga krav på individuell affärsetisk medvetenhet. Varje medarbetare på Sweco är ansvarig för att följa lagar, regelverk och våra egna affärsetiska riktlinjer. Vi ställer även höga krav på våra samarbetspartners.

Att vara ett affärsetiskt ansvarstagande företag är en given grundförutsättning för långsiktig framgång. Som experter på att utforma framtidens samhällen och städer behöver vi lägga ribban högt, givetvis för oss själva, men även för dem vi samarbetar med. Det handlar om att ta ansvar för de projekt som vi genomför och för affärsmetoderna som vi använder. Vi har även höga krav på våra leverantörer. Sweco accepterar till exempel bara samarbetspartners med affärsetiska standarder som motsvarar våra egna, på samma sätt som vi bara arbetar i projekt som vi anser har upphandlats på ett affärsetiskt korrekt sätt. Swecos kunder, medarbetare och ägare ska kunna lita på vår förmåga att bedriva verksamheten på ett öppet och ansvarstagande sätt.

Sweco är ett decentraliserat företag. I det dagliga arbetet med kunderna tar varje medarbetare stort ansvar för sitt specifika projekt. Det skapar god kundförståelse, men ställer också höga krav på individuell medvetenhet och på våra rutiner. Därför finns Swecos ramverk med riktlinjer inom affärsetik. Det hjälper Swecos medarbetare att känna till reglerna och kunna göra rätt. Alla medarbetare undertecknar Swecos CSR-policy och Code of Conduct samt genomgår utbildning i affärsetik. Respektive affärsområde inom Sweco kan även ha kompletterande riktlinjer baserade på lokala regelverk. Affärsetisk medvetenhet genomsyrar hela verksamheten. Det är en stående punkt vid koncernledningens möten och CSR-risker rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse.

Swecos ingenjörer och arkitekter arbetar i projekt som påverkar samhället och människors vardag. Det leder till exempelvis effektiv kollektivtrafik, tillgång till el och rent

vatten och hållbara byggnader. Slutresultatet är viktigt, på samma sätt som metoderna som tar oss dit är det. Öppenhet och ansvarstagande är förutsättningar för fortsatta framgångar.

SWECOS AFFÄRSETISKA RAMVERK

Swecos **CSR-policy** utgör grunden för Swecos affärsetiska ramverk. Den slår bland annat fast att Sweco har nolltolerans när det gäller mutor, korruption, bedrägeri och konkurrensbegränsande agerande.

Swecos **Code of Conduct** är de samlade etiska riktlinjer som ska säkerställa ett ansvarsfullt agerande hos både Swecos medarbetare och samarbetspartners.

Sweco har **riktlinjer gällande antikorruption och mutor, gåvor och representation samt sponsring**. Alla medarbetare ska känna till och följa reglerna.

Sweco **Ethics line** är en telefonlinje och en webbtjänst som ger möjlighet att anonymt lyfta misstankar om affärsetiska oegentligheter.

Swecos **rutiner för riskhantering avseende anbud** reglerar huruvida Sweco ska lägga ett anbud på ett uppdrag samt säkerställer ett ansvarsfullt agerande under hela genomförandet.

ERKÄND EXPERTIS FÖR FRAMTIDENS STAD

INDUSTRI

ARKITEKTUR

BYGGKONSTRUKTION

ANLÄGGNING

VATTEN

MILJÖ

Framtidens samhällen och städer står inför förändringar med koppling till klimatomställning, urbanisering och digitalisering. För att hantera detta behövs en engagerad rådgivare med erkänd expertis. Resultatet av Swecos arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 experter inom teknik, miljö och arkitektur kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.

PROJEKTLEDNING

ENERGI

ANALYS

IT

STADSPLANERING

INSTALLATION

SPÅR

TRAFIKPLANERING

BYGGNADER OCH STADSDELAR

Aldrig tidigare har världens städer vuxit så snabbt som idag. Oavsett om det handlar om en helt ny stadsdel eller om en byggnad som behöver moderniseras är förståelsen för helheten A och O. Sweco utformar byggnader och stadsdelar som ska vara estetiskt tilltalande, energieffektiva och säkra och behagliga att vistas i. Närheten till våra kunder är en nyckel till ett lyckat resultat. Vi vill alltid vara bäst på att förstå våra kunders behov och är inte nöjda förrän minsta lilla pusselbit är på plats.

ARKITEKTUR

Swecos arkitekter utformar byggnader och miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas.

Exempel på tjänster:

- Byggnadsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Inredningsarkitektur

INSTALLATION

Swecos installationskonsulter skapar ett behagligt inomhusklimat i stadens byggnader och anläggningar.

Exempel på tjänster:

- Energianalys och miljöcertifiering
- El, Tele och säkerhet
- Brand- och riskteknik
- VVS

BYGGKONSTRUKTION

Swecos konstruktörer skapar byggnader med fokus på säkerhet och funktion, med bärande strukturer som samspelar med design, inomhusmiljö och kundens verksamhet.

Exempel på tjänster:

- Stål-, trä- och glaskonstruktioner
- Husbyggnadsprojektering
- Industribyggnadsprojektering
- Byggekonomi

STADSPLANERING

Swecos experter inom stadsplanering tar vara på framtidens möjligheter, genom alltifrån analyser och prognoser till färdiga detaljplaner för nya stadsdelar.

Exempel på tjänster:

- Statistik och prognos
- Analys och strategi
- Utredning
- Planering och gestaltning

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Fastighets- och förvaltningsutveckling
- Byggledning

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data,
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

NY TERMINAL FÖR FLER FLYGPASSAGERARE
Frankfurt är en av Europas mest trafikerade flygplatser och har behov av en större central terminal för att hantera det stigande antalet passagerare. Sweco har ansvar för konstruktionen av en ny terminal och ingår även i ett partnerskap som ska planera och konstruera en ny väg som ska anslutas till den nya terminalen.



NATURNÄRA HUS I NY TERRÄNG

På hittills outnyttjade platser, i ett Stockholm som präglas av bostadsbrist, kommer 17 kedjehus i trä stå färdiga hösten 2016. Swecos arkitekter har tillsammans med en modulhusleverantör tagit fram det nyskapande bostadsområdet i södra Stockholm. Swecos landskapsarkitekter har använt sig av den omgivande grönskan och skapat en närhet till naturen i hela området. Husen får en öppen kärna och ljusinsläpp genom en slits som löper genom hela huset.



TORNHUS GER HELSINGFORS NY SILUETT

I Fiskehamnen i Helsingfors pågår en förvandling. Det gamla nedlagda hamnområdet ska helt omvandlas fram till 2023 när 20 000 människor kommer att bo där. En del av omvandlingen handlar om att skapa det nya livsstilscentrumet REDI, med höga tornhus som skapar en ny stadssiluett. Sweco är huvudkonstruktör i det nytänkande stadsbyggnadsprojektet och projekterar byggnader på upp till 35 våningar.



KIRUNA FLYTTAS MED HJÄLP AV VIRTUELL MODELL

När hela staden ska flyttas för att ge mer plats åt gruvnäringen valde Kiruna att anlita Sweco. I jätteuppdraget projekterar Sweco en hel stads infrastruktur, energiförsörjning och vattentillgång. För att få helhetsperspektiv och stötta samhällsutvecklingen har Sweco skapat en virtuell stadsmodell för en mönsterstad i ett artiskt klimat. I den visualiserar framtidens Kiruna som en hållbar och sammanhängande stad där naturen aldrig är längre än tre kvarter bort.



NY KONTORSBYGGNAD MED MILJÖFOKUS

Inom kort står den nya kontorsbyggnaden Gullfaks i norska Stavanger klar. Sweco kan med sin expertis inom VVS-teknik och elektroteknik möta kundens högt ställda miljömål: betyget "excellent" enligt BREEAM-NORS klassificering av hållbara byggnader. Trots en yta på 18 000 kvm har målet om låg energiförbrukning och bra inomhusklimat nåtts genom ett tätt klimatskal, kylvatten från den närliggande fjorden, centralvärme och två inomhustorg. Plats för elbilar och cyklar ingår för en hållbar framtidsmiljö.



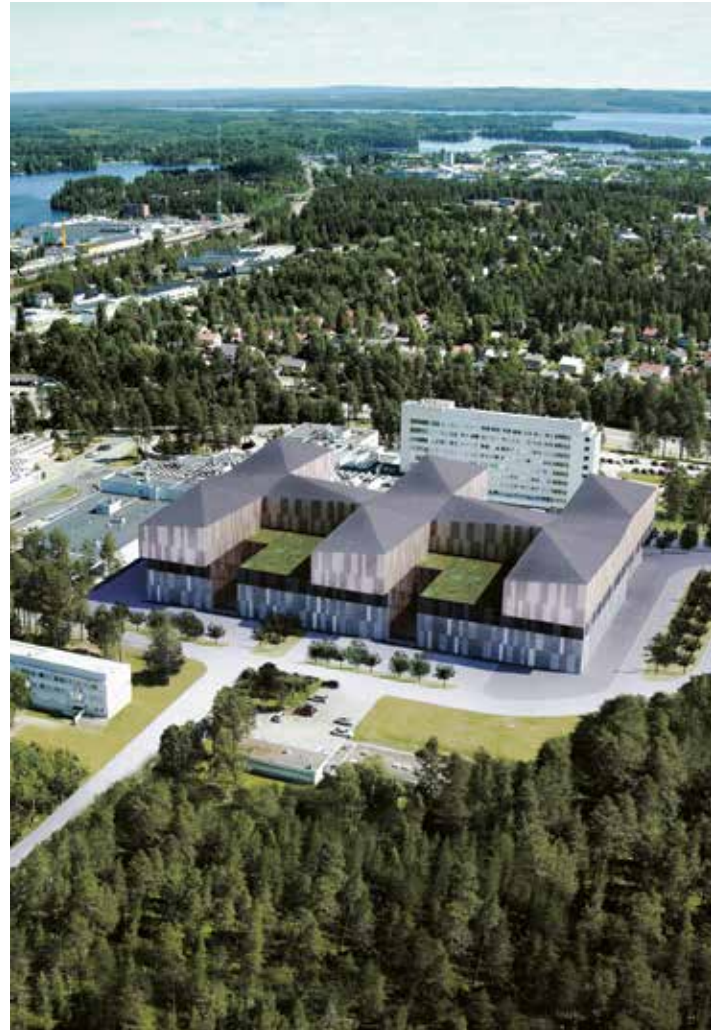
STOCKHOLM VÄXER PÅ HÖJDEN

Storstäderna fortsätter att växa på höjden och i den nya stadsdelen Hagastaden i Stockholm planeras de över 100 meter höga husen Norra Tornen. Sweco har fått ansvar för den komplexa konstruktionen av det första tornet och har option på det andra. Tornets höjd och fasaden av pelargångar är en utmaning som kräver bland annat en avancerad pågrundläggning. När det första tornet står klart 2018 kommer det att rymma både offentliga ytor och bostäder samt ge Stockholm en ny skyline.



NYSKAPANDE SJUKHUS HALVERAR ENERGIKOSTNADEN

Halva energiförbrukningen jämfört med ett vanligt sjukhus. Det nya psykiatrihus som Sweco skapar åt Linköpings Universitetssjukhus får en rekordhög energiprestanda. Den 30 000 kvadratmeter stora byggnaden blir ett av väldigt få så pass stora passivhus. En stor del av energin ska komma från solceller på taket och en särskilt god isolering gör att värme från människorna i huset, lampor och annan utrustning räcker för att få en bra temperatur.



EFFEKTIVARE VÅRD I SMART SJUKHUS

Staden Kajana i mellersta Finland ska få ett nytt 47 000 kvadratmeter stort centralsjukhus. Tidigare utspridda vårdtjänster och laboratorier kommer att rymmas under samma tak och effektivisera vården. Stort fokus ligger på smart logistik och nya digitala lösningar där systemen kommunicerar med varandra. Sweco deltar med experter inom alltifrån arkitektur och byggkonstruktion till installationstjänster och logistik. Virtuella modeller som BIM och Cave används för att skapa en så verklig miljö som möjligt under utvecklingsarbetet.



STADSPLANERING FÖR FRAMTIDENS SHANGHAI

Shanghai i Kina är en av världens snabbast växande städer. I femårsplanen för stadens fortsatta utveckling ingår bland annat bygget av sju helt nya stadsdelar. Sweco har fått i uppdrag av det statliga bolaget Shanghai Jinxun att planera en av dem, i den större förorten Baoshan, där Sweco tidigare utformat stadsdelen Luodian. Uppdraget innefattar även konceptuell design av kontor, bostäder, hotell och kommersiella lokaler.

TORN FÅR LYFT I CENTRALA LONDON

Det som tidigare var en endast delvis utnyttjad 31 våningar hög byggnad vid Themsen i centrala London har nu höjts med 11 våningar och ska rymma lyxlägenheter, attraktiva butikslokaler och kontor. Det nya namnet är South Bank Tower och Sweco har haft ansvaret för samtliga installationstekniska tjänster och därigenom skapat ett bra inomhusklimat och gjort byggnaden maximalt energieffektiv. Genom Swecos strategi för prefabricerade byggnadsdelar har det gått att spara energi, byggtid och kostnader.



TORNEN I KUWAIT KAN BLI VÄRLDSARV

För ungefär 50 år sedan ritade Swecos arkitekter vattentornen i Kuwait som blev startpunkten för en tillförlitlig och omfattande vattenförsörjning i landet. I dag är tornen en viktig nationalsymbol som Kuwait vill bevara och lyfta betydelsen av. Därför anlitar Kuwaitiska staten återigen Sweco som arkitekt. Målet är att möjliggöra en klassning som världsarv, att synliggöra tornens symboliska betydelse som centrum för Kuwaits vattenförsörjning och ge hela området kapacitet att fortsätta vara en viktig turistmagnet och nationalsymbol.

VATTEN, ENERGI OCH INDUSTRI

Drivkrafterna för att skapa en hållbar samhällsutveckling leder till efterfrågan på moderna tekniska lösningar. Tillgång till rent vatten, tillförlitlig energiförsörjning och resurssnåla industrianläggningar är exempel på sådant som Swecos arbete leder till. Swecos experter har det som krävs för att hantera utmaningar i skiftande situationer – även när klimatförändringar och växande städer höjer kraven. Att vända komplicerat till enkelt för våra kunder hör till Swecos bästa grenar.

VATTEN

Swecos experter hanterar vatten i olika situationer – det handlar om alltifrån att skapa tillgång till rent vatten till att skydda samhällen från översvämningar.

Exempel på tjänster:

- Vatten- och avloppsteknik
- Vattenresursplanering
- Ledningsteknik
- Översvämningsskydd

ENERGI

Swecos energiexperter vet hur energi produceras, hur den transporteras dit den ska och hur den används så effektivt som möjligt.

Exempel på tjänster:

- Energiproduktion
- Överföring och distribution
- Energimarknadsanalys
- Energieffektivisering

MILJÖ

Swecos miljöspecialister skapar miljöer att leva i som inte är skadliga för människa och natur, exempelvis genom att minska förekomsten av gifter och genom effektiv avfallshantering.

Exempel på tjänster:

- Avfallsteknik och sanering
- Miljöutredningar
- Produkt- och kemikalietjänster

INDUSTRI

Swecos industrikonsulter bidrar till en effektiv och resurssnål produktion inom all industriverksamhet.

Exempel på tjänster:

- Processteknologi
- Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör)
- Logistik och Projektledning

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data,
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

ÖN SKYDDAS FRÅN ÖVERSÄMMNING

På 1200-talet separerades byn Marken utanför Amsterdam från fastlandet i en svår storm. Idag binds ön samman med fastlandet genom en vägbank och en vall skyddar ön mot översvämningar. Nu behöver vallen stärkas för att livsmiljön på ön ska bli säker och för att bevara öns viktiga kulturella och miljömässiga värden. Sweco ska ta fram tre alternativ som utgör beslutsunderlag att gå vidare med. Miljöeffekter och kostnader vägs in i alternativen och intressen hos boende och turister utreds och beaktas.



NYTT NÄT GER VATTEN TILL MILJONER

I Chittagong, den näst största staden i Bangladesh, är mindre än hälften av de närmare tre miljoner invånarna anslutna till vattennätet. Sweco arbetar i ett projekt för att öka tillgången till rent vatten genom utbyggnad av vattenledningssystemet. Swecos erfarenhet av läckagekontroll var särskilt intressant för kunden CWASA, som är stadens vattenmyndighet. När utbyggnaden är klar 2017 kommer vattenförsörjningen att ha ökat med två tredjedelar, vilket kommer att skapa positiva effekter både för befolkningens hälsa och för miljön i området.



STORSÄTSNING SKAPAR SVERIGES STÖRSTA MASSABRUK

Sweco är engagerade i ett flertal stora satsningar inom papper och massa runt om i Norden. Ett av de senaste uppdragen innebär att ansvara för mark- och byggprojektering när SCA bygger ut Östrands massabruk i Timrå. Investeringen ska leda till fördubblad produktion av blekt barrsulfatmassa och skapar Sveriges största massabruk. Sweco har utfört uppdrag i Östrand sedan 1920-talet.



KOMMUNALT AVFALL SKA GE ENERGI I POLEN

Sweco har fått i uppdrag av Polens största kraftbolag, det statliga Polska Energy Group, att leda byggandet av ett avfallseldat kraftvärmeverk. 100 000 ton kommunalt avfall per år ska ge elkraft och fjärrvärme åt hela regionen runt staden Rzeszów i södra Polen och kommer att betyda mycket för att minska användningen av fossila bränslen. Swecos stora erfarenhet av energi och nätinfrastruktur gör att man kan erbjuda en skräddarsydd kompetens till projektet som ska vara färdigt 2018.



VATTENKRAFTVERK SKAPAR TILLVÄXT I TADZJIKISTAN

Swecos experter inom vattenkraft genomför en förstudie för ett nytt vattenkraftverk nära staden Khorog i södra Tadzjikistan. Satsningen ska säkra elförsörjningen till invånare och näringsliv och möjliggöra ökad tillväxt i regionen. I brant terräng och utmanande geologiska förutsättningar skapar Sweco en lösning som innebär att vatten från floden Shokhdara leds via en tre kilometer lång kanal till en kraftstation. Anläggningen ansluts sedan via en 20 kilometer lång kraftledning till regionens stamnät.



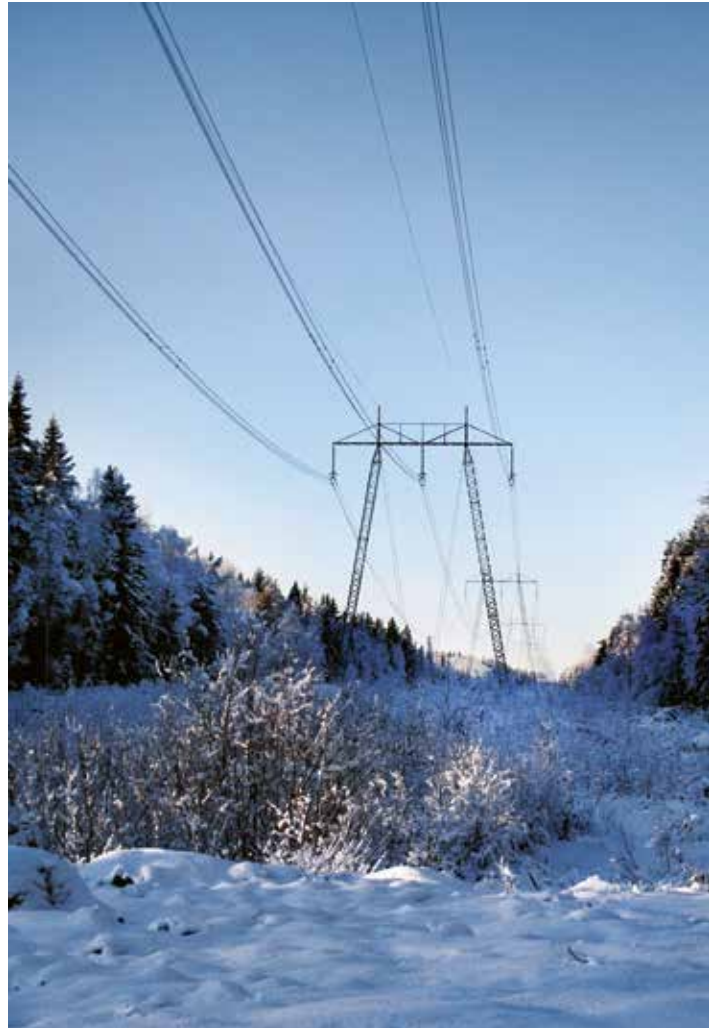
REKÖRDINVESTERING SKAPAR NÄSTA GENERATIONS BIOPRODUKTANLÄGGNING

Metsä Group mångmiljardsatsar i bygget av en ny bioproductanläggning, en av de största investeringarna i skogsindustrin i Finland någonsin. Swecos industriexperter och konstruktörer har en framträdande roll i arbetet med att skapa nästa generations bioprodukter och bioenergi. Synergier och resurssnålhet är i fokus och slutresultatet ska bli det mest effektiva och moderna bioproduktbruket i världen.



VÄGLEDER NORDEN TILL KLIMATMÅLET

Om bara fem år vill de nordiska länderna att hälften av all energi ska vara förnybar. Sweco har därför anlitats av Nordiska ministerrådet för att vägleda arbetet mot ett mer hållbart Norden. Uppdraget innebär att ge rekommendationer för hur man ska nå fram till klimatmålet och utforma det offentliga stödet. Sweco har jämfört hur andra länder gjort och har granskat hållbara energiresurser för transporter, industri och elproduktion.



NY ELMOTORVÄG SÄKRAR ENERGI TILL SÖDRA SVERIGE

I södra Sverige är konsumtionen av el ibland större än produktionen. För att säkerställa en driftsäker och effektiv elöverföring från mellersta till södra Sverige byggs nu Sydvästlänken, som är Svenska Kraftnäts största investering någonsin. Sweco har varit engagerade i projektet sedan 2009 och har arbetat med alltifrån tillståndsärenden och markåtkomst till omfattande konstruktionsarbeten. Slutresultatet blir en kraftfull länk som ökar kapaciteten för elöverföring mellan mellersta och södra Sverige med 25 procent.



ANLÄGGNING FÖR EXTREMT TUNGA TRANSPORTER

I Antwerpen pågår ett projekt som ska ge Europas näst största raffinaderi en ny destillationsanläggning. Sweco har fått i uppdrag att projektera byggplatsen, två broar och en väg för extremt tunga transporter. Projektet kräver minutiös tidsplanering och utmaningarna är många eftersom marken är mycket instabil. Sweco bidrar med expertis inom anläggningskonstruktion, el och automation och projektledning. Genom 3D-modeller simulerar Sweco transporterna och skapar lösningar.



VINDENERGI FRÅN HAVET TILL ÖVER EN MILJON HUSHÅLL

I Nederländerna planeras bygget av en av världens största vindkraftparker till havs. Den ska bli 12 gånger större än landets idag största anläggning. Det är ett steg mot målet att 14 procent av landets energi ska vara förnyelsebar år 2020. Sweco har anlitats för förstudie och miljökonsekvensbeskrivningar som ska ligga till grund för den fortsatta utvecklingen. Sweco anlitats som expert inom havsbaserad vindkraft på flera platser i Europa.



RENT VATTEN TILL PILSNERNS HEMSTAD

Staden Plzeň i västra Tjeckien är mest känd för att ha gett upphov till ölet "pilsner". Där ligger också en av landets största vattenreningsanläggningar som med sin gamla teknik inte längre klarade av att rena vattnet från bekämpningsmedel. Uppdraget att lösa problemet gick till Sweco som rekonstruerade pumpstationen för råvatten, designade om filtreringen och uppgraderade hela styrsystemet för anläggningen. Idag uppfyller den alla kvalitetskrav och försörjer mer än 200 000 invånare i regionen med rent vatten.



AVFALL BLIR TILL EL OCH VÄRME

Staden Konin i Polen ska bygga ett nytt kraftvärmeverk som omvandlar hushållsavfall till energi. Anläggningen ska ge el och fjärrvärme till stadens 80 000 invånare. Sweco deltar med bred expertis inom alltifrån utvärdering av anbud till projektering och konstruktion.

TRANSPORTINFRASTRUKTUR

I ett tillgängligt samhälle kan människor och gods förflytta sig säkert och effektivt. Modern teknik och digitalisering skapar goda möjligheter för en framkomlig framtid. Swecos experter utformar de transportsystem som gör att morgondagens städer klarar alltifrån en växande befolkning till ett förändrat klimat. För att nå dit krävs en djup förståelse av behoven hos både kunden, samhället och slutanvändaren – och att vi tar oss an varje projekt med samma stora engagemang från skrivbord till färdig leverans. Vi är inte nöjda förrän minsta lilla pusselbit kommit på plats, oavsett om det handlar om nya sträckor för höghastighetståg eller tunnlar för grodor.

ANLÄGGNING

Swecos specialister inom anläggning planerar och utformar alltifrån vägar och tunnlar till broar och hamnar för ett ännu mer tillgängligt samhälle.

Exempel på tjänster:

- Väg och mark
- Berg och geoteknik
- Bro
- Hamn
- Mätningsteknik

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Byggledning

SPÅR

Swecos experter har teknisk kompetens inom alltifrån utredning och projektering av nya spår och järnvägar till drift och underhåll av befintliga.

Exempel på tjänster:

- Bana
- El
- Drift och underhåll
- Signal
- Tele

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data,
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

TRAFIKPLANERING

Swecos trafikplanerare arbetar i tidiga skeden med planering och strategier för alltifrån kollektivtrafik till godstrafik, för en smidig och säker tillvaro för alla trafikantgrupper.

Exempel på tjänster:

- Kapacitet
- Tillgänglighet
- Åtgärdsval
- Intelligent transport system (ITS)

TUNNELBANA FÖR EN VÄXANDE STAD

Om tio år kopplas Nacka och T-centralen samman med 11 kilometer ny tunnelbana, den största satsningen på Stockholms tunnelbana i modern tid. Swecos omfattande uppdrag innebär att projektera hela den nya sträckan och utforma sju nya stationer. Ur tekniskt perspektiv är uppdraget något i särklass. Den nya sträckan kommer att gå genom urberget under Saltsjön och en av stationerna ska gå så djupt som 100 meter under marken. Satsningen är en viktig pusselbit i ett snabbväxande Stockholm och kommer att leda till kraftigt förbättrad kollektivtrafik.



EFFEKTIV KOLLEKTIVTRAFIK I HELSINGFORS

Världens nordligaste tunnelbana i Helsingfors utökas med en ny linje som ska transportera 100 000 passagerare dagligen. Sweco har ansvaret för att projektleda bygget av sju kilometer tunnelbana, fem tillhörande stationer och en tågdepå. Sweco har tidigare lett utvecklingen av den 14 kilometer långa tunnelbanesträcka som öppnas för trafik under hösten 2016. I det nuvarande uppdraget fortsätter linjen ännu längre västerut och öppnar 2020 för effektiva resor till förorten Esbo, som är Finlands näst största kommun.



GRÖN BRO ÖVER HÅRT TRAFIKERAD MOTORVÄG

Ringleden kring nederländska Utrecht förenar tre tungt belastade motorvägar. Sweco, som har stor erfarenhet av infrastrukturprojekt runt om i Europa, har anlitats för att öka tillgängligheten och förbättra livskvaliteten för invånarna i staden. Uppdraget handlar om att ta fram ekologiskt och socialt hållbara lösningar för att minska både trängseln och bullret. Bland annat planeras en grön bro, med gräs och träd, över A27 som en länk mellan stadens puls och kringliggande grönområden.



SÄNKTUNNEL FÖR MODERNT TRAFIKNÄT

Den hårt trafikerade ringleden runt belgiska Antwerpen kan i framtiden laggas under jord. På det viset kan både luftföroreningarna minska och attraktiv stadsyta frigöras. Sweco har anlitats för att projektera sänktunnelar där ringleden ska korsa floden Scheldt och så kallade cut-and-cover-tunnlar som ska anslutas till den befintliga ringleden. Projektet är en central del i en ny infrastrukturplan för hela Antwerpen-regionen och förbättrar även de europeiska förbindelserna med Nederländerna och Frankrike.



JÄRNVÄGSTUNNEL GER SNABBARE TRAFIK OCH BÄTTRE MILJÖ

Stambanan mellan Rotterdam och Amsterdam passerar den holländska staden Delft. För att öka kapaciteten på denna hårt trafikerade järnvägslinje har Sweco anlitas för att utforma en 2,3 kilometer lång tunnel under Delfts historiska stadskärna. Tunneln och stationen är anpassade för att kunna kompletteras med ytterligare två spår i ett senare skede.



KOLLEKTIVTRAFIK SOM FÖRÄNDRAR STADEN

En tvärförbindelse genom ett berg fram till Fyllingsdalen, den växande förorten till norska Bergen, är målet för stadens nya hållbara kollektivtrafik. Sweco har fått uppdraget att förverkliga spårvägen Bybanen, en satsning som kommer att öka tillgängligheten betydligt för stadens invånare. Det är Swecos hittills största kollektivtrafikuppdrag i Norge och med sin expertis i berg- och spårteknik och i landskapsdesign kan Sweco möta stadens höga ambitioner.



STÄRKT JÄRNVÄG MELLAN GÖTEBORG OCH OSLO

Gods- och persontrafiken på järnvägen mellan Göteborg och Oslo har utvecklingspotential när det gäller ökad driftsäkerhet och kortare restider. För att utreda hur järnvägen ska kunna ta en viktigare roll på sträckan anlitas Sweco av norska Jernbaneverket och svenska Trafikverket. Utifrån marknadsmässiga förutsättningar för trafiken ska Sweco ta fram tänkbara tågtidtabeller och förslag på både administrativa och tekniska åtgärder för de kommande 35 åren.



SÄKERHET I FOKUS NÄR ANRIK MOTORVÄG RUSTAS UPP

Motorvägen A1, som förbinder London med Edinburgh, är en av de viktigaste i Storbritannien. Den går tillbaka till romartiden och är central för tillväxten i nordöstra England. Sweco har anlitas för att uppgadera en 24 kilometer lång sträckning i Yorkshire där körfälten ska utökas från två till tre i vardera riktningen. Resultatet blir att säkerheten förbättras och framkomligheten ökar. Användningen av BIM är central i design- och konstruktionsarbetet, eftersom den virtuella lösningen möjliggör ett mer integrerat och optimalt slutresultat.



SKAGENS HAMN VÄLKOMNAR DE RIKTIGT STORA FARTYGEN

I Skagen i norra Danmark behövde hamnen byggas ut för att betydligt större fartyg skulle kunna lägga till, däribland kryssningsfartyg på över 300 meter och lastfartyg. Det krävde 600 meter ny kaj, större hamndjup, vägbrytare och kompletterande infrastruktur. Sweco har ansvarat för detaljprojektering av det nya hamnområdet och även kontroll av konstruktionsarbetet. Den nya hamnen togs i bruk under 2015.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2015.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter med att planera och utforma framtidens samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 14 500 medarbetare är Sweco den största aktören på den europeiska marknaden. Sweco bedriver verksamhet inom sju affärsområden och gör projektexport till ett 70-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade och resultatintriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sju affärsområden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland: Finland och Estland
Sweco Danmark
Sweco Nederländerna
Sweco Väst Europa: Storbritannien, Belgien, Bulgarien och Turkiet
Sweco Centraleuropa: Tyskland, Polen, Litauen och Tjeckien

Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna och Belgien. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. Med lönsamhet i branschens toppklass har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen är stabil. Den svenska marknaden är stark. Marknaden i Norge är god, men har försvagats. Marknaderna i Danmark, Väst Europa och Centraleuropa är goda och utvecklas positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna är fortsatt utmanande.

Starka drivkrafter ökar långsiktigt behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

RESULTAT OCH VERKSAMHET

Nettoomsättningen ökade med 24 procent och uppgick till 11 389 MSEK (9 214). Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent.

Justerat för extraordinära kostnader i samband med Grontmijförvärvet uppgick EBITA till 991 MSEK (826). Det underliggande helårsresultatet är därmed det bästa hittills för Sweco.

Swecos ursprungliga verksamhet bidrar med cirka 894 MSEK till EBITA justerat för extraordinära kostnader (826). Även utan Grontmij är detta det bästa helårsresultatet för Sweco. Grontmij konsoliderades i koncernen den 1 oktober och bidrar med cirka 97 MSEK till EBITA före extraordinära kostnader.

Extraordinära kostnader i samband med Grontmijförvärvet uppgick till 250 MSEK. EBITA uppgick därmed till 740 MSEK (814).

Nyckeltal	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	11 389	9 214
Organisk tillväxt, %	6	3
Förvärvad tillväxt, %	18	10
Valuta, %	0	0
EBITA, MSEK	740	814
Marginal, %	6,5	8,8
EBITA exkl. extraordinära poster, MSEK	991	826
Marginal exkl. extraordinära poster, %	8,7	9,0
Resultat efter skatt, MSEK	439	545
Resultat per aktie, SEK	4,36	5,74
Antal årsanställda	10 188	8 535
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,3

UTSIKTER

Den europeiska konjunkturen har förstärkts och samtliga Swecos hemmamarknader har ökad BNP-tillväxt, Norge undantaget. Geopolitisk oro, den globala konjunkturen och utvecklingen på de finansiella marknaderna är dock risker som kan störa utvecklingen.

Efterfrågan på Swecos tjänster följer till stor del den allmänna ekonomiska utvecklingen på Swecos delmarknader, dock med viss eftersläpning. Sweco lämnar ingen prognos om framtiden.

NYTT HUVUDSAKLIGT RESULTATMÅTT

Swecos styrelse har beslutat att införa EBITA som huvudsakligt resultatmått istället för EBIT (rörelseresultat). Detta innebär att från det fjärde kvartalet 2015 är EBITA det främsta resultatmättet för intern och extern resultatuppföljning.

Syftet med förändringen är framför allt att fokusera på den operativa verksamhetens prestation utan påverkan från redovisningsmässiga av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. EBITA ger därmed en bättre uppskattning av det kassaflödesgenererande operativa resultatet.

NETTOOMSÄTTNING, EBITA, EBITA-MARGINAL SAMT ANTAL ÅRSANSTÄLLDA FÖR PERIODEN JANUARI–DECEMBER

Affärsområde	Pro forma Nettoomsättning, MSEK		Pro forma EBITA, MSEK		Pro forma EBITA-marginal, %		Pro forma Antal årsanställda	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Sweco Sverige	6 838	6 453	672	604	9,8	9,4	5 375	5 289
Sweco Norge	1 991	1 918	161	179	8,1	9,3	1 326	1 250
Sweco Finland	1 663	1 525	89	83	5,4	5,5	1 913	1 890
Sweco Danmark	1 350	1 264	39	15	2,9	1,2	1 109	1 057
Sweco Nederländerna	1 831	1 905	24	76	1,3	4,0	1 666	1 794
Sweco Väst Europa	1 594	1 420	83	71	5,2	5,0	1 618	1 585
Sweco Centraleuropa	951	902	49	51	5,1	5,7	1 402	1 394
Koncerngemensamt, elimineringar m.m.	-221	-178	-336	-205	-	-	142	113
TOTALT KONCERNEN	15 998	15 209	781	874	4,9	5,7	14 552	14 371

I enlighet med detta har också Swecos långsiktiga lönsamhetsmål justerats. Swecokoncernens nya mål är att uppnå en EBITA-marginal överstigande 12 procent. Den reviderade målformuleringen innebär inte någon förändrad lönsamhetsambition.

FÖRVÄRVET AV GRONTMIJ

Den 1 oktober förvärvades Grontmij med cirka 6 000 medarbetare i nio länder. Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Grontmij hade 2014 en årsomsättning på cirka 6,0 miljarder SEK och EBITA enligt Swecos definition om cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avytttrade verksamheten i Frankrike. Den totala omsättningen för det kombinerade bolaget är cirka 16 miljarder SEK och Sweco har efter förvärvet cirka 14 500 medarbetare (pro forma 2015).

Förvärvet av Grontmij skapar värde för alla intressenter – kunder, medarbetare, aktieägare och samhället i stort:

- Nästintill perfekt matchning: Geografiskt, operationellt och kulturellt.
- Värdeskapande genom kostnadsbesparingar: Cirka 250 MSEK i kostnadsnyergier och operationella förbättringar.
- Stärkt kunderbjudande: Sweco har nu den bredaste och djupaste tekniska kompetensen i norra Europa, med unika möjligheter att ta sig an branschens största och mest komplexa projekt.
- Ökade möjligheter för medarbetarna: Stärkt internationellt kunskapsnätverk samt utökade resurser förbättrar utvecklingsmöjligheterna för Swecos nuvarande och framtida medarbetare.

Sweco har under drygt 10 år genomfört ungefär 100 förvärv. Förvärvet av Grontmij ligger helt i linje med Swecos tillväxtstrategi och vision om att bli Europas mest respekterade konsultföretag inom arkitektur, teknik och miljö.

Integration

Integrationen pågår och löper enligt plan. Inom vissa områden sker integrationen snabbare än den ursprungliga tidplanen. Att realisera lönsamhetsförbättringar och underlätta gemensamma affärer är prioriterat.

- Från årsskiftet 2015/16 är Grontmij Sverige helt integrerat i Sweco Sveriges verksamhet.
- Grontmijns svenska och danska dotterbolag verkar nu under Swecos varumärke. Kvarvarande länder kommer att byta till Swecos varumärke under det första halvåret 2016.
- Grontmijns datanätverk och grundläggande IT-infrastruktur är integrerad i Swecos IT-miljö från 1 oktober 2015.

Lönsamhetsförbättringar

I samband med offentliggörandet av affären bedömdes att förvärvet kommer möjliggöra årliga lönsamhetsförbättringar om cirka 250 MSEK genom kostnadsbesparingar i den gemensamma verksamheten. 90 procent av förbättringarna förväntades inom fyra år och merparten inom två år.

Under fjärde kvartalet har åtgärder påbörjats för att realisera denna potential. Nuvarande bedömning är att besparingarna kan åstadkommas inom plan. Sammantaget har det vid kvartalets utgång genomförts åtgärder som innebär kostnadsänkningar om cirka 100 MSEK på årsbasis; jämfört med kostnadsnivån år 2014. Resultateffekten av dessa åtgärder är cirka 17 MSEK i det fjärde kvartalet 2015.

- Förbättringspotentialen finns huvudsakligen inom fyra områden:
- IT (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Alla stora avtal för hårdvara och mjukvara är omförhandlade till en lägre kostnadsnivå. Den nya centrala IT-organisationen har implementerats. Grontmijns IT-miljö och lokala IT-organisationer kommer att integreras de närmaste 18 månaderna varefter kvarstående besparingar kan realiseras.
 - Huvudkontor (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya huvudkontorsorganisationen är implementerad och koncernstaberna är integrerade. Neddragningar inom stabs- och ledningsfunktioner kommer att slutföras före halvårsskiftet 2016.
 - Indirekta kostnader inom affärsområde Sverige (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya organisationen för administrativt stöd är implementerad och neddragningar kommer att genomföras under det första kvartalet. Samlokalisering av konsultverksamheten

pågår. Under det första kvartalet kommer Grontmijns Stockholmsverksamhet med cirka 275 medarbetare att flytta in i Swecos kontor. Verksamheten integreras i samtliga av Swecos divisioner.

- Landspecifika operationella förbättringar (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Den nya affärsstödsorganisationen i Nederländerna och Danmark är fastställd och är implementerad under det första kvartalet. I Nederländerna har en ny, decentraliserad och kundnära organisationsmodell införts. Avyttring av sidoverksamheter samt omstrukturering av olönsamma enheter pågår. Neddragningar inom den nederländska konsultorganisationen påbörjades under fjärde kvartalet 2015 och kommer att fortgå under 2016. Sammantaget förväntas åtgärderna i Nederländerna innebära en minskning av verksamheten jämfört med 2015, samtidigt som lönsamheten kan förbättras under 2017.

Totalt förväntas neddragningar av cirka 200 tjänster i koncernen som en konsekvens av integration och omstrukturering. Merparten av tjänsterna är varslade och totalt har cirka 120 av dessa medarbetare lämnat koncernen vid periodens utgång.

Extraordinära kostnader för transaktion, integration och omstrukturering bedömdes initialt till cirka 450 MSEK, varav merparten under slutet av 2015 och början av 2016. Extraordinära kostnader utvecklas enligt plan och integrationen bedöms kunna slutföras inom tidigare kommunicerad kostnadsram. Vid periodens slut uppgick ackumulerade extraordinära kostnader till 250 MSEK. Samtliga extraordinära kostnader redovisas under segmentet "koncerngemensamt".

På längre sikt finns ytterligare möjligheter till värdeskapande genom ökat kundfokus och ökad intern effektivitet i Grontmijns verksamhet, samt organisk- och förvärvsbaserad tillväxt på Swecos nya hemmarknader.

Köpeskilling och finansiering av Grontmijförvärvet

Köpeskillingen för 100 procent av Grontmijns aktier uppgår till cirka 3 337 MSEK, varav cirka 1 537 MSEK kontant och 1 800 MSEK i 14 949 247 nyemitterade Sweco B-aktier. Av den kontanta köpeskillingen återstår cirka 94 MSEK att utbetala i samband med kommande tvångsinlösenförfarande. Återstående köpeskilling redovisas som en skuld och även som en del av nettoskuldssättningen.

Enterprise Value uppgår till cirka 3 953 MSEK baserat på ovanstående köpeskilling samt Grontmijns nettoskuld om cirka 616 MSEK per 30 september 2015.

Kontantdelen av förvärvet finansierades inledningsvis med ett bryggglån. Merparten av bryggglänet har återbetalts med den företrädesemission som genomfördes under fjärde kvartalet. Resterande del av bryggglänet har överförts till Swecos långsiktiga lånefinansiering.

I företrädesemissionen emitterades 13 294 945 nya aktier för 81 SEK per styck och tillförde Sweco 1 062 MSEK eget kapital, efter avdrag för emissionskostnader om 15 MSEK. Emissionen övertecknades med 57,6 procent. 99,4 procent av aktierna tilldelades med stöd av teckningsrätter och resterande 0,6 procent av emitterade aktier tilldelades via subsidiär teckning, med stöd av teckningsrätter.

Under kvartalet har också Grontmijns långfristiga lån refinansierats genom en ny 5-årig revolverande kreditfacilitet om 110 MEUR. Villkoren för den nya faciliteten är i linje med Swecos befintliga lånefinansiering. Refinansieringen innebär en besparing i finansnettot på upp till 19 MSEK årligen jämfört med Grontmijns ursprungliga finansieringskostnader.

Övrig information om Grontmijförvärvet

Sweco innehar per balansdagen 97,36 procent av samtliga Grontmij-aktier och har påbörjat ett tvångsinlösenförfarande av resterande aktier. Förvärvet förväntas ge ett positivt bidrag till vinst per aktie senast två år efter affärens slutförande.

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgår preliminärt till 267 MSEK och kommer skrivas av med cirka 46 MSEK årligen de närmaste tre åren. Därefter kommer avskrivningarna att minska.

AVYTTRINGAR

Under andra kvartalet avyttrades dotterbolaget NIPI TRTI i Sankt Petersburg, Ryssland. Företaget HYDROCOOP i Slovakien avyttrades under det

tredje kvartalet. Transaktionerna hade ingen väsentlig påverkan på affärsområdets eller koncernens resultat och ställning.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 17 december offentliggjordes att Sweco flyttas till Nasdaq Stockholms Large Cap segment, vilket skedde den 4 januari 2016.

Den 1 januari integrerades Grontmij Sverige i Sweco Sveriges organisation och verkar nu under Swecos varumärke. Den 16 januari bytte Grontmij i Turkiet varumärke till Sweco.

Den 1 januari tillträdde Grete Aspelund som ny vd för Sweco Norge.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 1 140 MSEK (595). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 1 688 MSEK (1 262).

Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,8 ggr (1,3). Pro forma och justerat för extraordinära kostnader uppgick nettoskulden i förhållande till EBITDA till 1,2 ggr.

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter vid rapportperiodens utgång var 2 229 MSEK (1 142).

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 15 151 personer (8 943), vilket är en ökning med 6 208 personer. Under året anställdes 2 095 medarbetare (1 286), 1 929 (1 356) slutade, 111 (147) slutade i samband med avyttring av bolag och 6 153 personer (129) tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 16 procent (15). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 10 188 (8 535).

EXEMPEL PÅ UPPDRAG

Under året har Sweco Norge fått sitt största infrastrukturprojekt hittills när Bybanen i Bergen byggs ut med en tvärförbindelse genom berget till förorten Fyllningsdalen. Sweco ansvarar för detaljprojektering och utformning. Utbyggnaden ska bidra till socialt hållbara resor och planeras att tas i bruk 2021. Uppdraget utförs åt Bergens kommun och Bybanen Utvikling till ett värde av cirka 190 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag av Metsä Fibre Oy att projektera världens mest effektiva och moderna bioproduktbruk i Äänekoski, Finland. Det ska tas i bruk under 2017 och uppdragsvärdet motsvarar cirka 200 årsverk. Uppdragen vid anläggningen utökades under året då avtal tecknades med Andritz om projektering av brukets fiberlinje.

På uppdrag av Helse Fonna ska Sweco detaljprojektera det nya Hauge-sund sjukhus i Norge. Uppdragets totala värde är cirka 55 MSEK.

Sweco ska delta i konstruktionen av Kainuu, ett nytt sjukhus i Kajana. Sweco ansvarar för projektledning och projektering. Uppdraget utförs i Finland åt Kainuu Social and Health Care Joint Authority och uppdragsvärdet på den första utvecklingsfasen är cirka 47 MSEK.

På uppdrag av Jernbaneverket i Norge ska Sweco utveckla en detalj-

och byggplan för Sørlandsbanan. Banan är 549 kilometer lång och går mellan Oslo och Stavanger. Sweco ansvarar för att införa en ny kontaktledning samt förstärka elsystemet. Uppdraget är värt cirka 29 MSEK.

I Sverige ska Sweco modernisera Hammarbyverket genom att planera ett nytt styrsystem. Verket är världens största värmepumpsanläggning för utvinning av fjärrvärme och kyla ur renat avloppsvatten. Uppdraget ska resultera i tillförlitlig fjärrvärmeförsörjning för södra Stockholm. Det utförs på uppdrag av Fortum Värme och är värt cirka 26 MSEK.

Sweco ska expandera och konvertera hamnanläggningen i Fredriks-havn, Danmark. Det är en av de mest trafikerade hamnarna på Jylland. Uppdraget utförs i samarbete med Per Aarsleff A/S och är värt cirka 19 MSEK för Sweco.

Under året har Sweco fått i uppdrag att utveckla metoder för att energieffektivisera verksamheten på forskningsanläggningen ESS i Lund, Sverige. Resultatet blir att den årliga energiförbrukningen för motsvarande cirka 10 000 villor kan återvinnas. Värdet på uppdraget är cirka 15 MSEK och är ett av flera uppdrag som Sweco utför åt ESS.

I Bulgarien ska Sweco modernisera järnvägsförbindelsen mellan Sofia och Plovdiv, Bulgariens viktigaste industriområden. Sweco ansvarar för utredning och projektering av övergångar och en 6 kilometer lång tunnel samt för modernisering av byggnader. Kunden är Bulgariens statliga järnvägsbolag och uppdraget är värt cirka 10 MSEK.

På uppdrag av BSB Staalbouw ska Sweco förbättra framkomligheten på floderna Nether-Rhen och Lek som används för godstransport. Sweco bistår med vattenbyggnad och upprustning av dammar genom att förstärka stålkonstruktioner och betongstrukturer. Uppdraget utförs i Nederländerna och är värt cirka 8 MSEK.

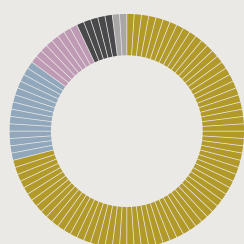
AFFÄRSOMRÅDESIDELNING OCH PRO FORMAREDOVISNING

Från och med den 1 oktober 2015 består Sweco av 7 geografiskt baserade affärsområden. De är följande, i förhållande till den tidigare organisationen:

- Sweco Sverige: Swecos verksamhet i Sverige samt Grontmij's verksamhet i Sverige.
- Sweco Norge: Swecos verksamhet i Norge.
- Sweco Finland: Swecos verksamhet i Finland och Estland.
- Sweco Danmark: Grontmij's verksamhet i Danmark.
- Sweco Nederländerna: Grontmij's verksamhet i Nederländerna.
- Sweco Västeuropa: Huvudsakligen bestående av Grontmij's verksamhet i Storbritannien och Belgien, samt Bulgarien och Turkiet som motsvarar en mindre del.
- Sweco Centraleuropa: Grontmij's verksamhet i Tyskland och Polen samt Swecos verksamhet i Litauen, Tjeckien och Polen.

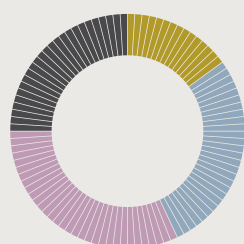
Segmentsredovisningen sker på pro formabasis enligt den nya organisationen, och Grontmij har inkluderats pro forma, som om förvärvet hade skett den 31 december 2013. Syftet är att underlätta analys av utvecklingen i den operativa verksamheten.

KOSTNADSSTRUKTUR (EBITA), %



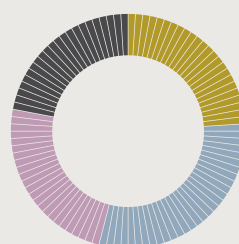
Personalkostnader, 71 (72)
Underkonsulter och utlägg, 14 (13)
Omkostnader, 8 (8)
Lokalkostnader, 5 (5)
Avskrivningar, 2 (2)

ANSTÄLLNINGSTID, %



<1 år, 15 (12)
1-3 år, 28 (30)
4-9 år, 32 (29)
>10 år, 25 (29)

ÅLDERSFÖRDELNING, %



<31 år, 24 (21)
31-40 år, 30 (31)
41-50 år, 24 (23)
>50 år, 22 (25)

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO SVERIGE

Omsättningen ökade med 6 procent till 6 838 MSEK (6 453). EBITA ökade med 68 MSEK. Den organiska tillväxten var 6 procent.

Den svenska marknaden förstärktes gradvis under året. Vid utgången av året är den svenska marknaden stark med en stabil efterfrågan på Swecos tjänster. Efterfrågan är stark inom bygg- och fastighetssektorn. Även infrastrukturmarknaden är stark med stöd av stora offentliga investeringar. Industrimarknaden utvecklas positivt. Marknaden för kraftöverföringsrelaterade tjänster är stark, medan energisektorn är avvaktande.

Pro forma nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	6 838	6 453
Organisk tillväxt, %	6	
Förvärvad tillväxt, %	0	
Valuta, %	0	
EBITA, MSEK	672	604
EBITA, %	9,8	9,4
Antal årsanställda	5 375	5 289

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NORGE

Omsättningen ökade till 1 991 MSEK (1 918). EBITA minskade med 18 MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent.

Marknaden i Norge är god, men har försvagats under året. Utvecklingen ligger i linje med försvagningen av den norska ekonomin i spåren av det fallande oljepriset.

Den norska ekonomin genomgår en omställning och efterfrågan är ojämnt fördelad. Marknaden inom framför allt bygg- och fastighetssektorn har försvagats i de västra och norra delarna av landet. Marknaden i Osloområdet och inom infrastruktur är fortsatt stark. Marknaden inom energirelaterade tjänster är svag.

Nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 991	1 918
Organisk tillväxt, %	8	8
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	-4	-2
EBITA, MSEK	161	179
EBITA, %	8,1	9,3
Antal årsanställda	1 326	1 250

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO FINLAND

Sweco Finland ökade omsättningen till 1 663 MSEK (1 525). Den organiska tillväxten var 6 procent. EBITA ökade till 89 MSEK (83).

Den finska marknaden är fortsatt utmanande. Den finska ekonomin har i praktiken haft nolltillväxt sedan 2011. Efterfrågan på bygg- och fastighetsrelaterade tjänster är trots detta tillfredsställande, medan marknaderna för infrastruktur och industri är fortsatt utmanande.

Nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 663	1 525
Organisk tillväxt, %	6	7
Förvärvad tillväxt, %	0	4
Valuta, %	2	5
EBITA, MSEK	89	83
EBITA, %	5,4	5,5
Antal årsanställda	1 913	1 890

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO DANMARK

Omsättningen ökade till 1 350 MSEK (1 264) och den organiska tillväxten var 5 procent. EBITA ökade med 24 MSEK till 39 MSEK. Förbättringen är framförallt hänförlig till minskade projektnedskrivningar.

Marknaden i Danmark är överlag god och utvecklas positivt. Marknaden inom bygg- och fastighetssektorn utvecklas positivt och är stark framförallt på Själland. Infrastrukturmarknaden är god och har positiva utsikter inom järnväg. Efterfrågan inom vatten- och energisektorn är stabil.

Pro forma nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 350	1 264
Organisk tillväxt, %	5	
Förvärvad tillväxt, %	-1	
Valuta, %	3	
EBITA, MSEK	39	15
EBITA, %	2,9	1,2
Antal årsanställda	1 109	1 057

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NEDERLÄNDERNA

Omsättningen minskade till 1 831 MSEK (1 905). EBITA minskade till 24 MSEK (76). Minskningen beror huvudsakligen på en svag marknad samt den pågående omstruktureringen av verksamheten.

Marknaden i Nederländerna har varit utmanande under flera år till följd av landets fastighets- och finanskris. Även 2015 var ett år av negativ marknadstillväxt även om vissa marknadssegment framför allt inom privat husbyggnation visar tecken på stabilisering.

Sweco Nederländerna levererar tjänster framför allt inom infrastruktur, vatten och husbyggnation till den offentliga sektorn. Marknaden är fortsatt utmanande.

Pro forma nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 831	1 905
Organisk tillväxt, %	-7	
Förvärvad tillväxt, %	0	
Valuta, %	3	
EBITA, MSEK	24	76
EBITA, %	1,3	4,0
Antal årsanställda	1 666	1 794

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO VÄSTEUROPA

Omsättningen ökade till 1 594 MSEK (1 420). EBITA ökade till 83 MSEK (71). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent. Ökningen i omsättning och EBITA är framförallt hänförlig till en positiv utveckling i Storbritannien.

Marknaden i Storbritannien är god och det allmänna marknadsklimatet har förbättrats under året. Framför allt marknaden inom bygg- och fastighetssektorn i London är stark. Marknaden inom infrastruktur är god, medan energi- och vattenmarknaden har varierande efterfrågan. Marknaden i Belgien är överlag stabil inom samtliga marknadssegment.

Pro forma nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 594	1 420
Organisk tillväxt, %	5	
Förvärvad tillväxt, %	0	
Valuta, %	7	
EBITA, MSEK	83	71
EBITA, %	5,2	5,0
Antal årsanställda	1 618	1 585

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO CENTRALEUROPA

Omsättningen ökade till 951 MSEK (902) och den organiska tillväxten var 7 procent. EBITA uppgick till 49 MSEK (51).

Den tyska marknaden är sammantaget god och utvecklas positivt. Bygg- och fastighetsmarknaden är god och utvecklas positivt. Transport- och miljösektorn har god efterfrågan tack vare offentliga investeringar, medan energimarknaden är utmanade. Den polska och litauiska marknaden utvecklas svagt på grund av försenade EU-investeringar inom offentlig infrastruktur, vatten och miljö. Den tjeckiska marknaden är fortsatt utmanande, men med god efterfrågan på Swecos tjänster.

Pro forma nettoomsättning och resultat	2015	2014
Nettoomsättning, MSEK	951	902
Organisk tillväxt, %	7	
Förvärvad tillväxt, %	-3	
Valuta, %	1	
EBITA, MSEK	49	51
EBITA, %	5,1	5,7
Antal årsanställda	1 402	1 394

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Investeringar januari–december 2015

Investeringar i inventarier uppgick till 179 MSEK (137) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 168 MSEK (139) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 75 MSEK (57).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 3 368 MSEK (91) och påverkade koncernens likvida medel negativt med 1 246 MSEK (-79). Köpeskillingar avseende avyttringar av bolag uppgick till 6 MSEK (44) och påverkade koncernens likvida medel positivt med 2 MSEK (41).

Under året har utdelning till Sweco AB:s aktieägare gjorts med totalt 318 MSEK (296).

Moderbolaget januari–december 2015

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 355 MSEK (344) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 464 MSEK (504). Investeringar i inventarier uppgick till 36 MSEK (25) och likvida medel var vid periodens utgång 13 MSEK (2).

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 124,25 SEK vid periodens utgång, vilket är en uppgång under året med 21 procent. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 7 procent.

Under fjärde kvartalet genomförde Sweco en företrädesemission av totalt 1 171 020 aktier av serie A och 12 123 925 aktier av serie B.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 094 830, varav 10 539 184 av serie A, 109 655 646 av serie B samt 900 000 av serie C. Efter avdrag för aktier i eget förvar uppgick antal utestående aktier vid periodens slut till 119 537 510, varav 10 539 184 aktier av serie A och 108 998 326 av serie B.

Aktiesparprogram

Vid årsstämman 2015 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. I aktiesparprogrammet har 59 ledande befattningshavare förvärvat cirka 37 000 aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2015 beräknas enligt IFRS 2 uppgå till cirka 9,1 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över sparperioden. Under perioden har Sweco överlåtit 54 673 egna aktier av serie B till deltagarna i Aktiesparprogram 2011.

2012, 2013 och 2014 beslutades om motsvarande program där drygt 30 000, 27 000 respektive 33 000 aktier förvärvades. De fyra aktiesparprogrammen innebär att totalt cirka 430 000 aktier kan komma att utges om fastställda mål uppfylls.

Aktiebonusprogram

Vid årsstämman 2015 beslutades om införande av Aktiebonusprogram 2015. Aktiebonusprogrammet omfattar alla anställda i Sverige och innebär en återgång till utbetalning i aktier jämfört med tidigare kontantbetalning. Stämman beslutade att emittera 900 000 aktier av serie C för fullgörande av Aktiebonusprogram 2015.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2016

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt förändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

STYRELSENS FÖRSLAG

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst samt fria fonder	3 927 MSEK
jämte nettovinst för året	383 MSEK
eller tillsammans	4 311 MSEK
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 3,50 kronor per aktie	421 MSEK ¹
och att resterande balanseras i ny räkning.	3 890 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 421 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 4 mars 2016, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2015 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 18 april 2016.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 14 april 2016 för fastställelse.

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt är försvarlig.

Aktiesparprogram 2016

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2016 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget är i övrigt i stort sett identiskt med tidigare år.

Aktiebonusprogram 2016

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2016 fattar beslut om ett aktiebonusprogram riktad till anställda i Sverige. Förslaget är i stort sett identiskt med tidigare år.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls klockan 15.00 torsdagen den 14 april 2016 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt Swecos egna policyer, rutiner och riktlinjer. Swecos styrelse och ledning strävar efter att leva upp till aktieägarnas, andra intressenters samt Nasdaq Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och VD i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Swecos bolagsordning. Swecos bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och årsredovisningslagen samt har granskats av bolagets revisorer.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Swecos affärsidé är att skapa värden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster. I Swecos decentraliserade organisation är den enskilde konsulten navet i all verksamhet. Eftersom varje individ har ansvar att genomföra affärer krävs en stark företagsgemensam kultur och ett förhållningssätt som genomsyrar hela verksamheten. Swecos kärnvärden nyfikenhet, engagemang och ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande.

Swecos arbete sker till stor del i uppdragsform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem till hjälp. Alla verksamhetsländer är ISO 9001 certifierade och de flesta länder är också certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001. Dessa ledningsstandarder främjar effektiv uppdragsstyrning och en gemensam syn på uppdragsprocessen, hjälper Sweco att efterleva lagstiftning, förbättrar miljöaspekterna i uppdragen och hjälper till att identifiera potentiella risker. Dessutom hjälper de Sweco att mäta och förbättra kundnöjdheten. Systemet och dess användning revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt finns löpande intern övervakning av systemet.

Konsulternas uppdrag är att leverera hållbara, kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla bolagets arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

SAMHÄLLSANSVAR (CSR) OCH REGELEFTERLEVAD (COMPLIANCE)

Grunden för Swecos arbete med CSR-frågor (Corporate Social Responsibility, det vill säga företagets ansvar i samhället) och dess bidrag till samhället utförs genom uppdragen. Slutresultaten av Swecos arbete är oftast mycket uppskattade. Slutresultat är viktiga, men det är även de metoder som används för att uppnå dem. Detta innebär att Sweco fortlöpande engagerar sig och aktivt påverkar utvecklingen både indirekt genom kunduppdrag och direkt genom egna initiativ. Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Swecos långsiktiga lönsamhet och tillväxt bygger på att Sweco erbjuder lösningar som bidrar till en samhällsutveckling som är hållbar ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Som konsulter blir Swecos medarbetare ofta djupt involverade i kundernas projekt, ofta i tidiga skeden där möjligheten att påverka är stor. Det innebär en skyldighet att ta ansvar för det som Sweco kan påverka. Swecos anställda är skyldiga att följa bolagets CSR-policy och compliance-program. För mer information om Swecos compliance-program, se sidan 17.

Sweco följer gällande lagar, förordningar och föreskrifter som rör verksamheten i de länder där Sweco verkar och följer den så kallade Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC, samt verkar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration för mänskliga rättigheter.

Sweco har högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Sweco accepterar inte bedrägeri och andra typer av bedrägligt beteende, korruption, mutor eller otillåtna konkurrensbegränsande åtgärder. Ingen inom Sweco får, direkt eller indirekt, ta emot, godta ett löfte om eller begära otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig gåva eller ersättning. Inte heller får någon på Sweco direkt, eller indirekt, lämna, utlova eller erbjuda otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning till individer, organisationer, bolag eller personer med nära anknytning till dem. Ingen på Sweco får erbjuda kontanter eller andra tillgångar till någon som representerar Sweco i en särskild angelägenhet och som därmed främjar givande eller tagande av muta eller handel med inflytande. Medarbetare får inte ha uppdrag som riskerar att stå i konflikt med Swecos intressen. Ingen medarbetare får nyttja sin ställning för personlig vinning på företagets, kundens eller samarbetspartners bekostnad. Om medarbetare på Sweco misstänker att det förekommer affärs-etiska oegentligheter finns en skyldighet att rapportera detta internt i första hand till sin chef, sin chefs chef, HR eller Koncernstab juridik; samt i fall där anonymitet är påkallat, genom Swecos visselblåsarfunktion Sweco Ethics Line.

Sweco anser att mångfald är en förutsättning för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö och främjar aktivt lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet för alla, oberoende av kön, etniskt och nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning, ålder, etc.

Sweco har i sin CSR-policy slagit fast bolagets och de anställdas grundsyn för företagets ansvar i samhället. CSR-policyn behandlar områdena affärsetik, kvalitet och miljö, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt arbetsmiljö. Koncerngemensamma och lokala riktlinjer specificerar ansvaret på en mer detaljerad nivå. Exempel på detta är affärs-etiska riktlinjer rörande anti-korruption samt gåvor och representation.

Alla chefer har ett ansvar för att de själva och deras medarbetare följer CSR-policyn och riktlinjerna. Alla medarbetare är skyldiga att ta del av innehållet i policyn och riktlinjerna och följa dem, samt att verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna. VD och koncernchefen är ytterst ansvarig för att se till att policyn följs upp, vilket kontrolleras bland annat i interna och externa revisioner.

ORGANISATION

AKTIEÄGARNAS STYRNING VIA BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare gemensamt har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt den svenska aktiebolagslagen. På Swecos årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämman 2015

Årsstämman 2015 hölls den 16 april i Stockholm och 120 aktieägare närvarade, vilka företrädde 71,5 procent av rösterna och 80,5 procent av aktiekapitalet. Årsstämman valde Johan Nordström till stämмоordförande. I sitt anförande på stämman kommenterade Tomas Carlsson, VD och koncernchef, Swecos resultat för 2014, Swecos utveckling under senare år samt utsikterna för år 2015. Den huvudansvarige revisorn rapporterade om revisionsarbetet under år 2014. De resultat- och balansräkningar som framlades antogs av stämman och styrelsen samt VD

beviljades ansvarsfrihet för uppfyllandet av sina uppdrag under räkenskapsåret 2014. Årsstämman beslutade om ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie som efter omräkning på grund av företrädesemissionen enligt IAS 33 uppgår till 3,37 kr per aktie. Årsstämman valde styrelse, ordförande och revisor, samt beslöt om arvoden för styrelseledamöterna, revisionskommittén och ersättningskommittén samt revisorn i enlighet med valberedningens förslag. Årsstämman antog vidare styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktioner till valberedningen.

Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att införa Aktiebonusprogram 2015. Aktiebonusprogrammet gäller för medarbetare i Sverige på samma villkor som gällde enligt Aktiebonusprogram 2014 och innebär att aktier tilldelas istället för kontantbonus. Beslutet innefattade beslut om införande av Aktiebonusprogram 2015 som sådant, samt ett flertal beslut till följd därav, det vill säga beslut om riktad emission av C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa nyemitterade C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa egna B-aktier, bemyndigande för styrelsen att överlåta bolagets egna B-aktier för uppfyllande av åtagandena enligt Aktiebonusprogram 2015 samt bemyndigande för styrelsen att överlåta egna B-aktier för att säkra betalning av sociala avgifter.

Aktiebonusprogrammet omfattar upp till 1 200 000 B-aktier i Sweco (varav högst 910 000 kan utges till deltagarna och högst 290 000 ska täcka kostnaderna för sociala avgifter). Av de 1 200 000 B-aktierna ska upp till 900 000 nyemitteras. Återstående aktier ska förvärfas via börs alternativt kommer bolaget att använda redan innehavda egna aktier. Emissionen omfattar 900 000 C-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie, motsvarande aktiens kvotvärde. Teckningsberättigad i den riktade emissionen, med avvikelse av aktieägarnas företrädesrätt, är en i förväg vidtalad bank eller finansiellt institut. Grunden för teckningskursen är aktiens kvotvärde. Stämman beslöt bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma återköpa de nyemitterade C-aktierna till en kurs om 1 kr per aktie, totalt 900 000 kronor, att förvärva högst 1 200 000 egna B-aktier för säkerställande av Bolagets åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2015; att överlåta högst 910 000 egna B-aktier till anställda inom ramen för Aktiebonusprogram 2015 samt att överlåta högst 290 000 B-aktier till säkrande av betalning av sociala avgifter. Det antal aktier som var och en av de anställda ska erhålla motsvarar den intjänade bonusen för räkenskapsåret 2015 dividerat med en basaktiekurs, motsvarande den genomsnittliga volymvägda betalkursen för B-aktien under perioden 23 mars – 30 mars 2015, minskad med ett belopp motsvarande på årsstämman beslutad utdelning per aktie för 2014. Basaktiekursen ska räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkar aktievärdet, såsom beslut om exempelvis split, fondemission, inlösen och liknande under programmets löptid. Bonusen per anställd baseras på de ingående affärsenheterens rörelseresultat per anställd. Den maximala bonusen per anställd uppgår till tre månadslöner. Tilldelning till de anställda av aktier – som i princip försätts att anställning består – kommer att ske vederlagsfritt under första halvåret 2016.

Årsstämman beslöt att förnya styrelsens bemyndigande att besluta om överlåtelse av B-aktier över Nasdaq Stockholm för att säkra betalning av sociala avgifter inom Aktiebonusprogram 2014. Överlåtelse får även ske utanför Nasdaq Stockholm till en bank eller finansiellt institut, med avvikande av befintliga aktieägares företrädesrätt. Sådana överlåtelser får ske till en kurs som motsvarar börskursen med sådan marknadsmässig avvikelse som styrelsen finner lämplig. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock senast före årsstämman 2016.

Årsstämman antog ett långsiktigt aktiesparprogram (Aktiesparprogram 2015) för Sweco-koncernens ledande befattningshavare. Programmet omfattar högst 159 000 B-aktier i Sweco (högst 126 000 för tilldelning till deltagare och högst 33 000 för säkring av sociala avgifter). Årsstämman bemyndigade styrelsen att i tiden före årsstämman 2016 besluta om förvärv av högst 126 000 egna B-aktier över börsen för att säkra leverans av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagarna och om förvärv och överlåtelse av högst 33 000 egna B-aktier över börsen för att säkra betalning av sociala avgifter. Årsstämman beslutade också om vederlagsfri tilldelning av högst 126 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2015 under den tid de är berättigade att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier.

Slutligen bemyndigade årsstämman styrelsen att besluta om överlåtelse av egna B-aktier över börsen inom ramen för Aktiesparprogram 2012. Detta bemyndigande, som kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen i tiden fram till årsstämman 2016, gäller för det antal B-aktier som krävs för säkring av betalning av sociala avgifter inom ramen för Aktiesparprogram 2012, dock högst 16 603 aktier.

På det konstituerande styrelsemötet beslöt styrelsen i enlighet med de bemyndiganden som årsstämman givit.

Försäljning av aktier i dotterbolaget Cabix

Årsstämman godkände en försäljning av samtliga Swecos aktier i det indirekt ägda ryska dotterbolaget Cabix Consulting CJSC JV ("Cabix"), motsvarande 55 procent av de utgivna aktierna i Cabix. Överlåtelsen av aktierna i Cabix föreslogs ske till Cabix styrelseordförande, VD och vissa nyckelmedarbetare i Cabix, vilka var minoritetsaktieägarna i Cabix. Swecos aktier i Cabix föreslogs säljas till ett sammanlagt försäljningspris om 41 250 rubel och i övrigt på marknadsmässiga villkor.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 24 AUGUSTI 2015

Extra bolagsstämma hölls den 24 augusti 2015, vid vilken 50 aktieägare närvarade, vilka företrädde 77,4 procent av rösterna samt 66,4 procent av aktiekapitalet. Johan Nordström valdes till stämmans ordförande. Stämman beslöt i enlighet med alla de förslag som styrelsen framlagt.

Beslut hänförliga till det föreslagna samgåendet med Grontmij N.V. (Grontmij)

Den extra bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta, vid ett eller flera tillfällen, att emittera nya B-aktier som aktievederlag i det offentliga erbjudandet till aktieägarna i Grontmij alternativt som betalning vid en eventuell fusion med Grontmij. Det förväntades att aktieemissionerna i enlighet med bemyndigandet inte skulle komma att överstiga 17 miljoner nya B-aktier.

Vidare beslutade extrastämman att godta de fusionsvillkor som Swecos och Grontmij styrelser antog den 30 juni 2015 med avseende på en fusion mellan Sweco och Grontmij med Sweco som övertagande bolag. Fusionen var ett alternativ till tvångsinlösen och skulle endast vidtas vid uppfyllandet av vissa villkor, såsom att Sweco skulle uppnå en acceptansnivå i det offentliga erbjudandet om minst 80 procent men lägre än 95 procent av alla utgivna Grontmij-aktier. Då Swecos bud erhöi en acceptansnivå överstigande 95 procent utlöstes dock inte fusionsvillkoret.

Den extra stämman beslutade också att bemyndiga styrelsen att i tiden fram till nästa årsstämma besluta om emittering av nya A- och B-aktier med företräde för befintliga aktieägare i syfte att använda behållningen från emissionen till återbetalning, helt eller delvis, av det banklån som Sweco tog ut i samband med samgåendet med Grontmij. Bemyndigandet gav styrelsen rätt att besluta om en emission till ett sammanlagt högsta värde, vid tiden då bemyndigandet skulle utnyttjas, om 140 miljoner euro.

Försäljning av aktier i HYDROCOOP, spol. s r.o.

Den extra stämman beslutade att godkänna försäljning av samtliga Swecos aktier i det indirekt ägda slovakiska dotterbolaget HYDROCOOP, spol. s r.o. (HYDROCOOP), motsvarande 80 procent av de utgivna aktierna i HYDROCOOP. Beslutet innefattar överlåtelse av aktier till vissa nyckelmedarbetare i HYDROCOOP, vilka redan är minoritetsägare i bolaget, till ett sammanlagt försäljningspris om 5 euro.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode (med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete) samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2015 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

Årsstämman 2015 antog instruktioner för valberedningen inför årsstämman 2016. Instruktionerna klargör bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning innefattande en företrädare för var och en av bolagets största aktieägare (lägst tre och högst fyra) samt ordföranden, om denne inte redan är ledamot i egenskap av aktieägarrepresentant. Ledamöternas namn, samt namnen på de aktieägare de företrädare, anslogs på bolagets hemsida den 1 oktober 2015.

Valberedningen sammanträdde vid fem tillfällen under år 2015. Fram till årsstämman den 16 april 2015 var valberedningen sammansatt av Gustaf Douglas, sedermera ersatt av Eric Douglas, representant för Investment AB Latour; Birgitta Resvik, representant för J. Gust. Richert Memorial Foundation; samt styrelsens ordförande Johan Nordström, representant för familjen Nordström. Valberedningens ordförande är Johan Nordström.

STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelse och VD uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, arbetsfördelningen inom styrelsen, minsta antal möten, årsagenda och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med VD och koncernchefen. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Swecos styrelse är sammansatt av åtta ordinarie ledamöter som väljs av årsstämman för en mandatperiod om ett år med slut i samband med följande årsstämmas avslut. Styrelsen har också tre ordinarie arbetstagarledamöter samt tre arbetstagsuppleanter. Bortsett från VD och koncernchef (Tomas Carlsson) har ingen av de ledamöter som väljs av stämman någon operativ roll inom bolaget. Samtliga ledamöter bortsett från en är från Sverige. Fyra av de åtta stämموvalda ledamöterna är män. Samtliga stämموvalda ledamöter, med undantag för VD och koncernchef (Tomas Carlsson), är oberoende i förhållande till Sweco. Samtliga ledamöter, med undantag för Johan Nordström, Tomas Carlsson, Johan Hjertonsson och Anders G. Carlberg, är oberoende i förhållande till de större aktieägarna.

Årsstämman 2015 omvalde Johan Nordström till styrelsens ordförande. Övriga ordinarie ledamöter som omvaldes av årsstämman 2015 är Anders G. Carlberg, Tomas Carlsson, Gunnel Duveblad, Eva Lindqvist, Pernilla Ström och Carola Teir-Lehtinen medan Johan Hjertonsson nyvaldes. Arbetstagarledamöterna utgörs av Thomas Holm, Göran Karloja och Anna Leonsson, medan Görgen Edenhagen, Sverker Hanson och Maria Ekh (som ersatte Christer Åberg i maj 2015) är arbetstagsuppleanter.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 92–93.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsemöte som hålls i anslutning till årsstämman ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2015 sammanträdde styrelsen 17 gånger, varav fyra sammanträden hölls i samband med offentliggörandet av delårsrapporter. Sammanträdet som hölls i samband med delårsrapporten för andra kvartalet hölls via telefon, med i förväg utsänt material som underlag. Styrelsen gjorde studiebesök på järnvägsstationen i Delft i samband med september-sammanträdet i Amsterdam. Under detta besök presenterades även två nederländska uppdrag för styrelsen.

Utöver rapportering avseende utvecklingen av Swecos verksamhet och ekonomi, avsattes betydande tid under styrelsens sammanträden under år 2015 till organisk samt förvärvsdriven tillväxt, bolagets strategiska fokus, ledning och HR-frågor, CSR, riskhantering, internkontroll och andra frågor för vilka styrelsen ansvarar enligt styrelsens arbetsordning. Andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp än VD och koncernchefen deltar i styrelsemöten för att presentera rapporter då det är påkallat. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar i åtminstone ett sammanträde per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under år 2015 framgår av nedanstående tabell.

	Styrelsemöten	Revisionskommitté	Ersättningskommitté
Antal möten	17	6	7
Johan Nordström	17	–	7
Anders G. Carlberg	16	6	–
Tomas Carlsson	17	–	–
Gunnel Duveblad	16	6	–
Johan Hjertonsson ¹	10	–	–
Eva Lindqvist	14	6	–
Pernilla Ström	17	–	7
Carola Teir-Lehtinen	16	–	7
Thomas Holm	15	–	–
Göran Karloja	17	–	–
Anna Leonsson	16	–	–
Görgen Edenhagen	12	–	–
Sverker Hanson	1	–	–
Christer Åberg ²	0	–	–
Maria Ekh ³	1	–	–

1) Tillträdde som styrelseledamot efter årsstämman 2015.

2) Avgick som arbetstagsuppleant i maj 2015.

3) Tillträdde som arbetstagsuppleant i maj 2015.

Styrelsens sammansättning och arvoden¹

	Befattning	Född år	Nationalitet	Vald år	Oberoende	Styrelse- och kommittéarvoden, SEK ²
Johan Nordström	Styrelseordförande, ordförande i ersättningskommittén	1966	Svensk	2012	nej	570 000
Anders G. Carlberg	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1943	Svensk	2009	nej	320 000
Tomas Carlsson	Styrelseledamot, VD och koncernchef	1965	Svensk	2013	nej	–
Gunnel Duveblad	Styrelseledamot, ordförande i revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	380 000
Eva Lindqvist	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1958	Svensk	2013	ja	320 000
Pernilla Ström	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1962	Svensk	2009	ja	290 000
Carola Teir-Lehtinen	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1952	Finsk	2011	ja	290 000
Johan Hjertonsson	Styrelseledamot	1968	Svensk	2015	nej	250 000
Thomas Holm	Arbetsstagarledamot, utsedd av de anställda	1953	Svensk	2007	–	–
Göran Karloja	Arbetsstagarledamot, utsedd av de anställda	1953	Svensk	2008	–	–
Anna Leonsson	Arbetsstagarledamot, utsedd av de anställda	1971	Svensk	2005	–	–
Görgen Edenhagen	Arbetsstagaruppseant, utsedd av de anställda	1964	Svensk	2011	–	–
Sverker Hanson	Arbetsstagaruppseant, utsedd av de anställda	1963	Svensk	2011	–	–
Maria Ekh ³	Arbetsstagaruppseant, utsedd av de anställda	1974	Svensk	2015	–	–

1) För perioden från årsstämman 2015 till och med årsstämman 2016.

2) Arvoden för arbete i styrelsen samt revisions- och ersättningskommittén i enlighet med beslut på årsstämman 2015. Arvodena avser ersättning utbetalad under perioden från årsstämman 2015 till och med årsstämman 2016.

3) För arvoden som kostnadsförts under år 2015, se not 6 på sidan 60.

3) Maria Ekh ersatte Christer Åberg som arbetsstagaruppseant i maj 2015.

Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2015. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen och redovisas för valberedningen. Utvärdering sker också fortlöpande av VD och koncernchefens respektive koncernens ledningsgrupps arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde utan närvaro av koncernens ledningsgrupp.

STYRELSENS KOMMITTÉER

Ersättningskommittén

Det konstituerande styrelsesammanträdet tillsätter ersättningskommittén. Ledamöter i kommittén är Johan Nordström (ordförande), Pernilla Ström och Carola Teir-Lehtinen. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende VD och koncernchef och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år och sammanträde vid sju tillfällen under år 2015.

Revisionskommittén

Det konstituerande styrelsemötet tillsätter även revisionskommittén. Ledamöter i revisionskommittén är Gunnel Duveblad (ordförande), Eva Lindqvist och Anders G. Carlberg. Bolagets revisor närvarade vid samtliga möten utom ett. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst tre gånger per år och under år 2015 sammanträde revisionskommittén sex gånger.

EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes av årsstämman 2015 till Swecos revisor till och med årsstämman 2016. Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson valdes till ny huvudansvarig revisor per räkenskapsåret 2015. Under räkenskapsåret 2015 uppgick revisionsarvodet till sammanlagt 5 MSEK (5) och arvodet för andra tjänster till sammanlagt 13 MSEK (2). Utöver revisionstjänster, anlidade Sweco PwC som rådgivare avseende redovisnings- och fusionsfrågor. PwC anlidades också för due diligence-processer i samband med företagsförvärv.

Storleken av arvoden till samtliga anlidade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 59.

VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD och koncernchef. VD och koncernchefen leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och VD. Dessa instruktioner uppdateras och fastställs årligen. Koncernens ledningsgrupp inrättades under år 2014 och under år 2015 utökades teamet med ytterligare tre områdeschefer efter förvärvet av Grontmij och består nu av VD och koncernchefen, finansdirektören, de sju affärsområdescheferna, chefsjuristen, HR-direktören och kommunikationsdirektören.

För ytterligare information om ledningsgruppen, se sidorna 94–95.

AFFÄRSOMRÅDEN

Efter förvärvet av Grontmij etablerades tre nya affärsområden. Sweco-koncernens affärsverksamhet är nu organiserad i sju geografiska affärsområden, samtliga ledda av en affärsområdeschef och finanschef för respektive affärsområde. Affärsområdena är: Sweco Sverige, Sweco Norge, Sweco Finland, Sweco Danmark, Sweco Nederländerna, Sweco Västeuropa och Sweco Centraleuropa.

Varje affärsområde leds av en affärsområdesledningsgrupp som ska sammanträda åtminstone fyra gånger per år. Utöver löpande kontakter kontrollerar Swecos VD och koncernchef samt finansdirektör affärsområdena genom ledningsmöten med ledningen från affärsområdena samt genom att tjänstgöra som ledamöter i affärsområdenas styrelser. Swecos VD och koncernchef är ordförande i varje affärsområdes styrelse. Samtliga affärsområden är underkastade samma regler för ansvarsuppdelning mellan styrelse och VD som de som gäller på koncernnivå. Inom respektive affärsområde finns underliggande bolag eller divisioner uppdelade efter särskild kompetens. Affärsområdena Sweco Västeuropa och Sweco Centraleuropa har uppdelats i ett bolag per land. Varje division/bolag kan sedan inom sig vara organiserat på region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda.

KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbete med kunderna. Med Swecos policyer och riktlinjer som ramverk har chefer på varje nivå i koncernen klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos storlek och internationella utbredning ställer mycket höga

krav på ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kundförståelse och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. För fortsatt framgång krävs starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i Sweco. För att säkerställa ett starkt ledarskap finns Sweco Leadership Compass, som definierar företagets ledarskapskultur och länkar samman ledarskap med affärskultur. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns Talent Review, en process och ett program för att kontinuerligt identifiera och utveckla goda ledare.

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat. Denna innefattar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter i kontrollmiljön är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade till samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen i Sweco har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, attest- och firmateckningsregler och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. En arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD finns, om tillämpligt, för varje bolag i koncernen, och bygger på de principer som gäller för arbetsordningen för huvudstyrelsen i Sweco AB. Sweco har vidare policyer gällande ekonomisk information, kommunikation, IT-säkerhet, CSR, krishantering, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policyer bildar grund för god intern kontroll.

Sweco har attest- och firmateckningsregler som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier, etc.

Genom revisionskommittén övervakar styrelsen att de interna kontrollerna som tar sikte på ekonomirapportering och rapportering till styrelsen fungerar på lämpligt sätt genom antagande och uppföljning av dessa policyer och rutiner.

Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen.

Swecos riskhanteringsarbete är en fortlöpande process. Stora delar av Swecos verksamhet handlar om pågående uppdrag. Särskild vikt läggs därför vid att löpande följa upp risker och riskhantering avseende pågående uppdrag och för att ytterligare förbättra arbetet med riskhantering och intern kontroll.

Med utgångspunkt i en kartläggning av koncernens risker och riskhantering har Sweco under år 2015 vidareutvecklat och förstärkt sina rutiner för den dagliga riskövervakningen. I likhet med föregående år har dessa under år 2015 rapporterats regelbundet till revisionskommittén och styrelsen. För varje affärsområde har en riskkarta löpande följts upp på affärsområdets styrelsemöte och på agendan finns en stående punkt om riskhantering. En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen (RIK-rapport), vilken täcker områdena Marknads- och affärsrisker, CSR, QA (Quality Assurance), HR, Ekonomi, IT och Kommunikation, har behandlats i styrelsen, revisionskommittén och av koncernens ledningsgrupp.

Under året har Sweco fortsatt att utveckla sitt compliance-program inom affäretik, vilket baseras på Swecos CSR-policy. Detta har bland annat innefattat en revidering av CSR-policy, samt nya rutiner och utbildningsinsatser. Under år 2016 kommer samtliga medarbetare

erhålla individuell e-learningutbildning, innefattande en "team learning"-funktion där grupper kan mötas för att diskutera affäretiska dilemman. Som del i utbildningen för nya medarbetare kommer de att få delta i denna utbildning. Diskussioner kring denna typ av dilemman har också hållits inom koncernens ledningsgrupp samt med högsta ledningen i varje land. Utbildningsprogrammet och diskussionerna kring dilemman kommer fortsätta under år 2016. Dessutom kommer en koncentrerad utvärdering vidtas avseende affärspartners från länder där risken för icke-efterlevnad är högre. En visselblåsarfunktion, Sweco Ethics Line, möjliggör anonym rapportering av oegentligheter. Syftet med compliance-programmet är att öka medvetenheten, att tillförsäkra att adekvata riskhanteringsrutiner finns på plats samt att följa upp efterlevnaden inom koncernen.

Swecos riskprocess: risker identifieras och klassificeras, nödvändiga riktlinjer och policyer skapas, dessa implementeras i organisationen, uppföljning sker på flera olika nivåer och årlig tillbakarapportering sker till såväl koncernens ledningsgrupp som till revisionskommittén och styrelsen.

Information om Swecos styrande dokument som koncernpolicyer, handböcker, riktlinjer och rutiner finns samlat på koncernens intranät. Väsentliga riktlinjer, manualer etc. uppdateras och kommuniceras fortlöpande till berörda medarbetare. Målsättningen är att samtliga anställda ska genomgå en e-learningutbildning om Sweco-koncernen innehållande bland annat övergripande mål, värderingar och policyer (inklusive CSR-policy) dels vid nyanställning, dels kontinuerligt vartannat år.

Riktlinjer och policyer har implementerats på olika nivåer i organisationen och följs upp kontinuerligt, bland annat genom intern uppföljning, extern revision och andra åtgärder.

Uppföljning

Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policyer, riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Ekonomichefen ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information. Som ett ytterligare stärkande av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen tas varje år ett frågeformulär (så kallat self assessment) gällande finansiell rapportering fram och tillställs samtliga controllers i koncernen. Frågeformuläret inriktar sig på att säkerställa att väsentliga interna kontroller fungerar gällande den finansiella rapporteringen. De inkomna svaren analyseras, eventuella brister identifieras och åtgärdas.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett webbaserat rapportsystem för uppföljning av uppdrag där uppdragsledare löpande granskar uppdragen. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs upp veckovis på samtliga dessa nivåer. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation beträffande den finansiella rapporteringen sker också i samband med de controllermöten som regelbundet äger rum i koncernen. För kommunikation externt finns en kommunikationspolicy om ansvar och regler för hur kommunikation med externa parter ska ske.

Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen.

Grontmij hade en centraliserad internrevisionsenhet på koncernnivå, med ansvar för regelbunden och ad hoc-uppföljning samt revision av efterlevnaden av policyer, rutiner och standarder som gällde för Grontmij. Under år 2015 genomfördes revision och genomlysning av det verksamhetsrelaterade så kallade operational excellence programmet, det affäretiska och finansiella ramverket. Internrevisionen genomförde även ad hoc-revisioner på begäran av ledningen. Utfallet av dessa revisioner diskuterades av Grontmij:s verkställande ledning, Grontmij:s revisionskommitté samt Swecos revisionskommitté. Därutöver diskuterades risker

och kontrollrutiner med den externa revisorn som ett led i revisionen av årsredovisningen.

Med hänsyn till bolagets storlek till följd av förvärvet, kommer enheten för internrevision hos Grontmij finnas kvar inom Sweco. Omfattningen och ansvaret för internrevisionen kommer utvärderas under början av år 2016. Planeringen av revisionsåtgärder kommer baseras på möjliga risker, med fokus på viktigare risker inom den nya organisationen.

Läs mer om Swecos risker och riskhantering på sidorna 90–91.

INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker, investerare, media och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidig information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har en kommunikationspolicy som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i följande former:

- Delårsrapporter och årsredovisningar som publiceras på svenska och engelska.
- Pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- Telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter och årsredovisningar.
- Kapitalmarknadsdagar.
- Möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen som hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet till styrelsen under 2015/2016 har satts till 2 000 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 500 000 SEK, samt till de av stämman fem valda ledamöter som inte är anställda i bolaget 250 000 SEK vardera. VD och koncernchefen och arbetstagarledamöterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvodet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 70 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om 40 000 SEK vardera. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 130 000 SEK och till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 70 000 SEK vardera.

Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2015 återfinns i not 6 på sidorna 59–61.

SWECOAKTIEN

Aktierna i Sweco AB har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan den 21 september 1998. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick per den 31 december 2015 till 14,9 miljarder SEK. Aktiekapitalet uppgick till sammanlagt 121,1 MSEK, fördelat på 10 539 184 A-aktier, 109 655 646 B-aktier och 900 000 C-aktier, motsvarande 21 594 748,6 röster i bolaget. A- och B-aktierna är noterade, medan C-aktierna inte är det. C-aktierna emitterades i enlighet med beslut på årsstämman 2015 för att bolaget skulle kunna leverera aktier (det vill säga efter konvertering av C-aktierna till B-aktier) till medarbetare i enlighet med Aktiebonusprogram 2015. I maj 2015 konverterades 433 791 av de 900 000 C-aktier som emitterades under 2014 i samband med Aktiebonusprogram 2014 till B-aktier och de återstående 466 209 C-aktierna löstes in. I september och oktober månad 2015 emitterades sammanslaget 14 949 247 B-aktier i enlighet med beslut på extra bolagsstämma 2015 för att användas som aktieverlag till Grontmij's aktieägare i det offentliga erbjudandet. I december månad 2015 emitterade Sweco sammanlagt 1 171 020 A-aktier och 12 123 925 B-aktier. Emissionen vidtogs för att återbeta

det banklån som upptagits i syfte att finansiera förvärvet av Grontmij. A-aktierna har en röst och B-aktierna och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. I bolagsordningen finns rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret 2015 omvandlades inga A-aktier till B-aktier i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning. Per den 31 december 2015, hade Sweco 1 557 320 egna aktier: 657 320 B-aktier och 900 000 C-aktier. Sweco äger inte rätt att rösta för dessa egna aktier.

Vid utgången av år 2015 hade Sweco AB 11 519 aktieägare. De största aktieägarna är familjen Nordström (med 13,4 procent av aktiekapitalet och 32,3 procent av rösterna), Investment AB Latour (med 26,9 procent av aktiekapitalet och 20,6 av rösterna) samt J. Gust. Richert Memorial Foundation (med 1,7 procent av aktiekapitalet och 9,3 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 28,0 procent av aktiekapitalet och 15,8 procent av rösterna. Sammantaget kontrollerar de tio största aktieägarna motsvarande 64,9 procent av aktiekapitalet och 75,23 procent av rösterna. Det finns inga lagstadgade begränsningar och bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna leda till begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Styrelsens ordförande är även ordförande i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2, 3, 33	11 389	9 214
Övriga intäkter		0	0
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-2 877	-2 234
Personalkostnader	6, 27	-7 581	-6 015
EBITDA		931	965
Av- och nedskrivningar	3, 7	-190	-150
EBITA	3	740	814
Förvävsrelaterade poster ¹	7	-60	-53
Rörelseresultat (EBIT)	3	681	762
Finansiella intäkter	8, 33	7	5
Finansiella kostnader	8, 33	-48	-48
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	8	1	1
Finansnetto	8	-41	-43
Resultat före skatt		640	718
Inkomstskatt	10	-200	-174
ÅRETS RESULTAT		439	545
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		438	542
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare²	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		4,36	5,74
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,30	5,67

1) Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter.

2) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2015	2014
Årets resultat	439	545
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt	45	-56
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen	45	-56
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av innehav i Grontmij NV, netto efter skatt	12	-
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter	-140	79
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag, netto efter skatt	48	-36
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat	5	8
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-75	51
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	410	540
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	409	537
Innehav utan bestämmande inflytande	1	3

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	5 752	2 162
Övriga immateriella tillgångar	13	416	121
Materiella anläggningstillgångar	14	639	399
Innehav i intresseföretag	16	6	5
Innehav i joint ventures	17	2	4
Finansiella placeringar	18	14	13
Uppskjutna skattefordringar	10	35	47
Andra långfristiga fordringar	21, 27	100	7
Summa anläggningstillgångar		6 964	2 759
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	2 441	1 515
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	22	2 021	998
Varulager		43	6
Skattefordringar		17	2
Övriga kortfristiga fordringar		248	208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	298	257
Likvida medel	24	544	174
Summa omsättningstillgångar		5 612	3 158
SUMMA TILLGÅNGAR		12 575	5 917
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital		121	92
Övrigt tillskjutet kapital		3 088	239
Reserver		-105	-30
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		1 795	1 573
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 899	1 874
Innehav utan bestämmande inflytande		9	14
Summa eget kapital		4 907	1 888
Skulder	3, 32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 29	1 985	1 086
Avsättningar till pensioner	27	113	134
Långfristiga övriga avsättningar	28	194	–
Uppskjutna skatteskulder	10	382	161
Övriga långfristiga skulder		26	27
Summa långfristiga skulder		2 700	1 408
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 29	246	350
Avsättningar till pensioner	27	17	–
Kortfristiga övriga avsättningar	28	85	–
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	22	1 436	481
Leverantörsskulder	33	655	338
Skatteskulder		133	42
Övriga kortfristiga skulder	30	750	449
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 644	963
Summa kortfristiga skulder		4 968	2 622
Summa skulder		7 668	4 029
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 575	5 917

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	8	640	718
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		4	7
Av- och nedskrivningar	3, 7	251	208
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-17	-16
Övriga poster		74	25
Summa icke kassaflödespåverkande poster		312	224
Betald skatt		-157	-200
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		795	742
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-14	-27
Förändring av kortfristiga skulder		359	-121
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 140	595
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-27	-6
Försäljning av immateriella tillgångar		1	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-179	-137
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6	1
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	-1 246	-79
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	2	41
Försäljning av intressebolag		9	-
Förvärv av finansiella placeringar		-1	-
Försäljning av finansiella placeringar		0	0
Förändring långfristiga fordringar		-4	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 440	-177
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission	25	1 077	-
Emissionskostnader	25	-15	-
Återköp egna aktier	25	-14	-37
Försäljning av egna aktier	25	17	-
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-318	-296
Utbetald överföring till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-4
Upptagna lån		2 361	1 158
Amortering av skuld		-2 400	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		707	-582
ÅRETS KASSAFLÖDE		407	-164
Likvida medel vid årets början	24	174	319
Kursdifferens i likvida medel		-37	19
Likvida medel vid årets slut	24	544	174

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2014-01-01		91	239	-81	1 368	1 618	15	1 633
Årets resultat		-	-	-	542	542	3	545
Årets övrigt totalresultat		-	-	51	-56	-5	0	-5
Årets totalresultat				51	486	537	3	540
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	-	-	-	-296	-296	-4	-299
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	12	-	-	-	-	-	1	1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	12	-	-	-	-5	-5	-2	-7
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande	12	-	-	-	-	-	0	0
Aktiebonusprogram – nyemission		1	-	-	-	1	-	1
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	54	54	-	54
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	3	3	-	3
Återköp av egna aktier		-	-	-	-37	-37	-	-37
EGET KAPITAL 2014-12-31		92	239	-30	1 573	1 874	14	1 888
Årets resultat		-	-	-	438	438	1	439
Årets övrigt totalresultat		-	-	-75	45	-30	0	-30
Årets totalresultat				-75	483	409	1	410
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	-	-	-	-318	-318	-1	-319
Apportemission	25	15	1 785	-	-	1 800	-	1 800
Företrädesemission	25	13	1 064	-	-15	1 062	-	1 062
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	12	-	-	-	-	-	-1	-1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	12	-	-	-	-12	-12	-4	-16
Aktiebonusprogram – nyemission		1	-	-	-1	-	-	-
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		0	-	-	76	76	-	76
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	5	5	-	5
Försäljning av egna aktier		-	-	-	17	17	-	17
Återköp av egna aktier		-	-	-	-14	-14	-	-14
EGET KAPITAL 2015-12-31		121	3 088	-105	1 795	4 899	9	4 907
Föreslagen överföring till aktieägare					-421	-421	-	-421
Utdelning					-421	-421	-	-421

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3, 33	355	344
Summa rörelseintäkter		355	344
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 33	-312	-291
Personalkostnader	6	-58	-54
Av- och nedskrivningar	3, 7	-29	-20
Summa rörelsekostnader		-399	-364
Rörelseresultat	3	-44	-21
Resultat från andelar i koncernföretag	8	548	553
Finansiella intäkter	8, 33	3	3
Finansiella kostnader	8, 33	-43	-31
Finansnetto	8	508	525
Resultat efter finansnetto		464	504
Bokslutsdispositioner	9	-20	-2
Resultat före skatt		444	503
Skatt	10	-61	-67
ÅRETS RESULTAT		383	435

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2015	2014
Årets resultat	383	435
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	383	435

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Immateriella tillgångar	13	81	2
Materiella anläggningstillgångar	14	50	38
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	4 508	1 098
Fordringar på koncernföretag	20	1 837	961
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1	1
Andra långfristiga fordringar		2	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 348	2 059
Summa anläggningstillgångar		6 479	2 100
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	20	1 841	1 696
Skattefordringar		12	5
Övriga fordringar		5	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	89	76
Kassa/bank	24	13	2
Summa omsättningstillgångar		1 960	1 790
SUMMA TILLGÅNGAR		8 440	3 890
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	25		
Aktiekapital		121	92
Reservfond		188	188
Summa bundet eget kapital		309	280
<i>Fritt eget kapital</i>	25		
Överkursfond		2 900	52
Balanserat resultat		1 027	839
Årets resultat		383	435
Summa fritt eget kapital		4 311	1 326
Summa eget kapital		4 619	1 606
Obeskattade reserver	9	23	3
SKULDER	3, 32		
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		193	10
Skulder till kreditinstitut	26	1 890	962
Summa långfristiga skulder		2 083	972
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	201	276
Leverantörsskulder		62	50
Skulder till koncernföretag		1 413	959
Övriga kortfristiga skulder	30	6	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	32	22
Summa kortfristiga skulder		1 715	1 310
Summa skulder		3 820	2 284
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 440	3 890
Ansvarsförbindelser	31	221	201

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		464	504
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster			
Av- och nedskrivningar	7	29	20
Utdelningar och koncernbidrag	8	-380	-357
Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor	8	1	-4
Övriga poster		11	56
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-339	-285
Betald skatt		-68	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		57	161
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-45	-116
Förändring av kortfristiga skulder		479	290
Kassaflöde från den löpande verksamheten		491	335
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-38	-23
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-84	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-36	-25
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-1 478	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 636	-50
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		357	299
Förändring långfristiga fordringar		-694	-1
Företrädesemission		1 077	-
Emissionskostnader		-15	-
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-318	-296
Försäljning av egna aktier		17	-
Återköp av egna aktier		-14	-37
Upptagna lån		2 325	1 153
Amortering av skuld		-1 579	-1 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 156	-283
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början	24	2	0
Likvida medel vid årets slut	24	13	2

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reservfond	Summa bundet	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa fritt	Summa eget kapital
Eget kapital 2014-01-01	25	91	188	279	52	1 114	1 166	1 445
Årets resultat		–	–	–	–	435	435	435
Årets totalresultat		–	–	–	–	435	435	435
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	-296	-296	-296
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	1	–	–	–	1
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	–	54	54	54
Aktiesparprogram		–	–	–	–	4	4	4
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-37	-37	-37
Eget kapital 2014-12-31/2015-01-01	25	92	188	280	52	1 274	1 326	1 606
Årets resultat		–	–	–	–	383	383	383
Årets totalresultat		–	–	–	–	383	383	383
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	-318	-318	-318
Apportemission		15	–	15	1 785	–	1 785	1 800
Företrädesemission		13	–	13	1 064	-15	1 049	1 062
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	1	–	-1	-1	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		0	–	0	–	76	76	76
Aktiesparprogram		–	–	–	–	8	8	8
Försäljning av återköpta aktier		–	–	–	–	17	17	17
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-14	-14	-14
EGET KAPITAL 2015-12-31	25	121	188	309	2 900	1 410	4 311	4 619
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	25, 35					-421	-421	-421

1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 april 2016.

Belopp som presenteras inom parentes avser samma period föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2015 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas:

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har nu färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och en väsentligt omarbetad ansats till säkringsredovisning. IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. Ingen officiell tidplan finns ännu för när antagande kan tänkas ske.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa "Fair Value Option" som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på eget kapitalinstrument som inte innehåller för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den så kallade "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer att kräva mer regelbunden nedskrivning av "expected credit losses" och att dessa ska redovisas från och med första redovisningen av tillgången.

De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bland annat förenklingar av effektivitetstester samt utökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 "Leases" är en ny leasingstandard som avser ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Extraordinära poster

Sweco har beslutat att kommunicera vad bland intäkter/kostnader som avser poster av extraordinär karaktär. Detta i syfte att underlätta analys av underliggande resultat och verksamhet, då resultateffekterna från dessa poster är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder. Extraordinära poster avser primärt transaktionskostnader samt kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärd verksamhet i koncernen. Utöver förvärvsrelaterade poster kan väsentliga nedskrivningar, kundförluster, tvister och försäkringsärenden kommuniceras som extraordinära poster. För att kunna klassificeras som en extraordinär post måste ett antal kriterier vara uppfyllda, exempelvis ska vid förvärv posten inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum och posten ska vara hänförlig till ett projekt/händelse som företagsledningen har identifierat.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och där det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av koncernens ledning för att utvärdera resultatet och att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sweco AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument, som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i

goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderades i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretag redovisas på en separat rad i koncernens totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerar har. Sweco AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att Sweco ÅF Healthcare Systems AB är gemensamma verksamheter och att koncernen endast har obetydliga joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden och gemensam verksamhet redovisas med koncernens andel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2015		2014	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	9,17	9,36	9,52	9,10
NOK	0,96	1,05	1,05	1,09

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasekring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Successiv vinstavräkning tillämpas i koncernen för pågående tjänsteuppdrag vilket innebär att resultatet framkommer i takt med uppdragens färdigställande. I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppdrag för såväl uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. Med utfaktureringsvärde menas upparbetat arbete som fakturerats beställaren för uppdrag på löpande räkning. Vid uppdrag med fast pris bestämmer färdigställandegraden utfaktureringsvärdet. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna utgifter för uppdrag om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad och belastar resultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntointäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på derivat som redovisas i resultaträkningen.

Räntointäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen inefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och nedskrivning av finansiella tillgångar. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I denna kategori ingår främst derivat med positivt verkligt värde men även finansiella placeringar kan förekomma.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kreditvärdaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskas även med eventuellt värdeminskning vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos

kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Investeringar som hålles till förfall

Om koncernen avser och har möjligheten att inneha investeringar under hela deras löptid klassificeras de som investeringar som hålles till förfall. Investeringar som hålles till förfall redovisas inledningsvis till verkligt värde plus eventuella direkt hänförliga kostnader. Efter den inledande redovisningsmetoden värderas investeringar som hålles till förfall till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden, minus eventuella nedskrivningar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna som en särskild komponent av eget kapital. Värdeförändringar som beror på nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning tillämpas för investering av FMC Group och Grontmij-koncernen och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån redovisas till balansdagkurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutalånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning ("hedge accounting") kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas som övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetaagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnitt Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av ineliggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Orderstocken som aktiveras avser rörelseresultatet på fasta order. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3 år
– kundrelationer	5–8 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	i takt med att order realiseras

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Varulager

Varulager består till största del av projekt (husbyggnationer) och värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset inom den normala verksamheten, minus uppskattade kostnader för slutförande och försäljningsutgifter.

Dessa projekt, där köparna endast har en begränsad påverkan på huvuddelarna i designen av tillgångarna, samt markutvecklingsplatser redovisas under varulager. Överlåtelsen av risker och förmåner varierar beroende på avtalsmässiga bestämmelser. Om förvaltnings- och huvudrisker associerade med ägandet överläts gradvis till köparen under projektets gång, då kommer intäkter och resultat att redovisas i enlighet med projektets utveckling. Värdering sker då på samma sätt som för redovisning av tjänster.

Eget kapital**Återköp av egna aktier**

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga långsiktiga förmåner för anställda

Övriga långsiktiga förmåner för anställda som jubileumsförmån värderas till förpliktelsens nuvarande aktuariella värde. Diskonteringsräntan som tillämpas är avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer vars förfallostruktur överensstämmer med villkoren för koncernens förpliktelser. Eventuella aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under perioden de uppkommer.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2012, 2013, 2014 och 2015 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012, räkenskapsåret 2016 för aktiesparprogram 2013, räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014 och räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tildelningen

av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tildelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden redovisas linjärt under sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiernas verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tildelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Aktiebonusprogram

Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2015) som innebär att eventuell bonus till anställda i Sverige betalas ut som aktier i företaget. Programmet är ett så kallat eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i Sweco beslutar om split, företrädesemission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar, avsättning för återställning av förorenad mark, avsättning för omstruktureringar samt övriga avsättningar.

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna). Ökningen av dessa avsättningar sker i proportion till bortskaftet av avfall per sektor.

Avsättningen värderas till nuvärde av uppskattade framtida kostnader baserat på tidigare erfarenheter. Huvudsakliga antaganden i denna värdering är diskonteringsränta, inflation, kostnadspris för material och avgifter för avfallsvattnet. I detta avseende har man tagit hänsyn till den nuvarande marknaden och risker associerade med skyldigheten när man fastställer framtida kassaflöde.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringssplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar är huvudsakligen relaterade till avsättningar för återställande av kontorslokaler.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2015 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag, Intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Swecos förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Säkringsredovisning

I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen när säkringen bedöms effektiv. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historisk anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagskurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkning.

2 NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteuppdrag.

3 RAPPORTERING AV SEGMENT

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som koncernchef och finansdirektör följer upp. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av affärsområdets prestationer till koncernens ledning.

För att erhålla operativa resultatmått för affärsområdena koncentreras förvävsrelaterade poster till segmentet koncerngemensamt. Resultatmålet för affärsområdena är således att jämföras med rörelseresultat före förvävsrelaterade poster (EBITA). Rörelseresultatet som redovisas nedan är samma resultatmått som följs upp internt.

Från och med den 1 oktober 2015 består Sweco av 7 geografiskt baserade affärsområden:

Sweco Sverige	Swecos verksamhet i Sverige samt Grontmijns verksamhet i Sverige
Sweco Norge	Swecos verksamhet i Norge
Sweco Finland	Swecos verksamhet i Finland och Estland
Sweco Danmark	Grontmijns verksamhet i Danmark
Sweco Nederländerna	Grontmijns verksamhet i Nederländerna
Sweco Västeuropa	Huvudsakligen bestående av Grontmijns verksamhet i Storbritannien och Belgien, samt Bulgarien och Turkiet som motsvarar en mindre del
Sweco Centraleuropa	Grontmijns verksamhet i Tyskland och Polen samt Swecos verksamhet i Litauen, Tjeckien och Polen
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma stabsfunktioner och IT

Pro formainformation

Omsättning, rörelseresultat (EBITA) samt av- och nedskrivningar per affärsområde rapporteras pro forma som om Grontmij NV förvärvats per den 1 januari 2014 och visar den sammanslagna koncernen enligt Swecos nya organisationsstruktur. Den finansiella pro formainformationen har sammanställts och presenterats i enlighet med Swecos redovisningsprinciper. Härvid har Grontmijns siffror justerats i enlighet med Swecos sätt att presentera resultaträkningen. De materiella pro formajusteringarna avseende Grontmijns räkenskaper är följande:

- Övriga intäkter har inkluderats i nettoomsättning
- Valutakursvinster och valutakursförluster på rörelsedrivande poster har inkluderats i EBITA
- Avskrivningar av mjukvara har inkluderats i Av- och nedskrivningar och belastar således EBITA
- Resultat relaterat till försäljning av dotterbolag ingår i Förvävsrelaterade poster, och ingår således inte i EBITA

Pro formainformationen inkluderar endast verksamhet som förvärvats av Sweco och således exkluderar den Grontmijns verksamheter i Frankrike som avyttrades 2015 före Swecos förvärv. Denna verksamhet har tidigare rapporterats av Grontmij som Tillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet.

FÖRSÄLJNING PER RÖRELSESEGMENT

	Extern försäljning			Intern försäljning			Summa intäkter		
	Utfall 2015	Pro forma 2015	Pro forma 2014	Utfall 2015	Pro forma 2015	Pro forma 2014	Utfall 2015	Pro forma 2015	Pro forma 2014
Sweco Sverige	6 118	6 621	6 313	189	217	140	6 307	6 838	6 453
Sweco Norge	1 958	1 958	1 891	33	33	27	1 991	1 991	1 918
Sweco Finland	1 621	1 621	1 488	42	42	37	1 663	1 663	1 525
Sweco Danmark	362	1 343	1 258	3	7	6	365	1 350	1 264
Sweco Nederländerna	442	1 818	1 873	8	13	32	450	1 831	1 905
Sweco Västeuropa	433	1 558	1 377	10	36	43	443	1 594	1 420
Sweco Centraleuropa	404	920	870	30	31	32	434	951	902
Koncerngemensamt och elimineringsar	51	159	-139	-315	-380	-317	-264	-221	-178
Totalt koncernen	11 389	15 998	15 209	-	-	-	11 389	15 998	15 209

EBITA OCH AVSKRIVNINGAR PER RÖRELSESEGMENT

	EBITA			Av- och nedskrivningar		
	Utfall 2015	Pro forma 2015	Pro forma 2014	Utfall 2015	Pro forma 2015	Pro forma 2014
Sweco Sverige	652	672	604	-75	-80	-74
Sweco Norge	161	161	179	-19	-19	-18
Sweco Finland	89	89	83	-13	-13	-12
Sweco Danmark	28	39	15	-7	-30	-24
Sweco Nederländerna	-1	24	76	-6	-27	-28
Sweco Västeuropa	27	83	71	-6	-19	-20
Sweco Centraleuropa	25	49	51	-7	-13	-12
Koncerngemensamt och elimineringsar ¹	-241	-336	-205	-58	-70	-65
Totalt koncernen	740	781	874	-190	-271	-253

1) Extraordinära poster redovisas till fullo i Koncerngemensamt.

AVSTÄMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH EBITA

	Utfall 2015	Utfall 2014
Pro forma EBITA	781	874
EBITA Grontmij NV group	-41	-60
Utfall EBITA	740	814
Förvävsrelaterade poster ¹	-60	-53
EBIT	681	762
Finansiella intäkter	7	5
Finansiella kostnader	-48	-48
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	1	1
Resultat före skatt	640	718

1) Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter. Nedskrivningar i koncernen uppgick till 0 MSEK (5), varav 0 MSEK (5) hänförs till Sweco Centraleuropa.

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 355 MSEK (344). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 34 procent (34) inköp från koncernföretag.

BALANSINFORMATION OCH INVESTERINGAR PER RÖRELSESEGMENT¹

	Tillgångar		Investeringar Materiella anläggningstillgångar		Investeringar Immateriella tillgångar		Skulder	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Sweco Sverige	4 733	3 012	155	102	1 224	20	3 891	2 636
Sweco Norge	950	947	18	33	–	3	501	568
Sweco Finland	1 523	1 545	7	13	4	59	467	422
Sweco Danmark	1 772	–	48	–	1 006	–	1 147	–
Sweco Nederländerna	1 369	–	54	–	278	–	689	–
Sweco Västeuropa	2 112	34	32	1	1 057	0	460	16
Sweco Centraleuropa	1 230	275	17	2	411	1	572	379
Koncerngemensamt	9 819	3 897	123	25	87	0	6 039	2 596
Elimineringar	-10 968	-3 841					-6 480	-2 749
Ej fördelat	35	47					382	161
Totalt koncernen	12 575	5 917	455	176	4 067	83	7 668	4 029

1) Historiska värden har justerats för att återspegla den nya organisationen, dock har inte värden från Grontmij-koncernen inkluderats. Förvärvsbalanser avseende förvärvet av Grontmij 2015 är preliminära.

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 13. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 13 MSEK (2).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernens ledning följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd", det vill säga marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatte-skulder.

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	Koncernen	
	2015	2014
Byggnader och stadsdelar	4 530	3 818
Vatten, energi och industri	3 450	2 641
Transportinfrastruktur	3 410	2 755
SUMMA	11 389	9 214

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern försäljning		Anläggningstillgångar ¹	
	2015	2014	2015	2014
Sverige	5 801	5 483	2 510	1 206
Norge	1 960	1 918	397	443
Finland	1 605	1 335	906	960
Danmark	372	41	1 034	9
Nederländerna	595	–	319	–
Storbritannien	191	–	700	–
Estland	41	26	17	20
Litauen	64	56	13	13
Tyskland	163	–	411	–
Belgien	214	–	460	–
Tjeckien	89	82	36	34
Slovakien	13	9	–	–
Bulgarien	19	17	6	7
Polen	91	76	25	29
Övriga EU	30	8	0	0
Turkiet	22	–	2	–
Ryssland	6	75	0	0
Övriga Europa	46	15	–	–
Afrika	1	3	–	–
Asien	58	38	1	0
Oceanien	0	9	–	–
Nordamerika	6	15	–	–
Syd- och Mellanamerika	2	8	–	–
Elimineringar	–	–	-29	-30
SUMMA	11 389	9 214	6 807	2 690

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, investeringar som hålles till förfall, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernen har under 2015 upparbetat intäkter från Trafikverket på totalt 1 290 MSEK, vilket redovisas i affärsområdet Sweco Sverige, se även avsnitt kreditrisk i not 33.

4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
PricewaterhouseCoopers AB				
– revisionsuppdrag	5	5	1	0
– revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	0	0
– skatterådgivning	0	0	0	0
– andra uppdrag ¹	12	2	12	2
Summa	18	8	13	2
Övriga revisionsbolag				
– revisionsuppdrag	1	1	–	–
Summa	1	1	–	–
SUMMA	20	9	13	2

1) Varav 2 MSEK har redovisats mot eget kapital avseende emissionskostnader.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser rådgivning avseende redovisnings- och fusionsfrågor samt due diligence-processer vid företagsförvärv.

5 OPERATIONELLA LEASING- OCH HYRESAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avgifter enligt teknade leasing- och hyresavtal				
TOTALT UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	376	320	7	4
Framtida minimileasing- och hyresavgifter,				
– inom ett år	545	304	6	3
– mellan ett år och fem år	1 710	1 035	14	14
– längre än fem år	300	807	14	17
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	2 554	2 146	34	34

Framtida minimileasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal. Framtida minimileasingavgifter består till huvuddelen av lokalhyror. Övriga minimileasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,4 MSEK (0,3).

6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Personalkostnader				
Löner och ersättningar, övriga anställda	5 299	4 164	12	11
Löner och ersättningar, ledande befattningshavare	84	76	21	19
Summa löner och ersättningar¹	5 383	4 241	33	30
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	1 144	965	12	11
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{2,3}	11	11	4	0
Pensionskostnader, övriga ²	579	460	3	4
Inhyrd personal	60	–	–	–
Övriga personalkostnader	404	337	6	9
SUMMA PERSONALKOSTNADER	7 581	6 015	58	54

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av koncernledningen, styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterföretag och är 72 (65) personer för koncernen och 13 (12) personer för moderbolaget.

2) Se även not 27 Avsättningar till pensioner.

3) Ledande befattningshavare som erhållit pension enligt tabellen är 65 (56) personer för koncernen och 6 (5) personer för moderbolaget.

	2015		2014	
	Totalt	Varav män %	Totalt	Varav män %
Antal årsanställda Sverige				
Moderbolaget	21	29	18	44
Dotterföretag	4 825	69	4 526	70
Summa Sverige	4 846	69	4 544	70
Utland				
Norge	1 327	72	1 251	72
Finland	1 873	76	1 789	76
Danmark	289	96	29	48
Nederländerna	431	83	–	–
Storbritannien	190	75	–	–
Tyskland	160	59	–	–
Belgien	187	67	–	–
Estland	78	68	71	69
Litauen	234	60	232	54
Ryssland	36	61	141	60
Tjeckien	225	61	219	59
Slovakien	12	67	18	67
Bulgarien	62	50	60	50
Polen	174	57	128	67
Turkiet	25	61	–	–
Övriga Europa	–	–	17	71
Afrika	1	100	9	100
Asien	38	81	25	92
Nordamerika	–	–	2	100
Summa utland	5 342	73	3 991	71
TOTALT KONCERNEN	10 188	71	8 535	70

	2015	2014
Andel kvinnor %		
Moderbolaget		
Styrelsen	50	57
Övriga ledande befattningshavare 6 (6) personer	50	50
Koncernen		
Styrelser i samtliga bolag	17	19
Övriga ledande befattningshavare 65 (55) personer	16	18

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Sjukfrånvaro %				
Total sjukfrånvaro	2,7	2,8	1,6	0,6
– långtidssjukfrånvaro	0,8	1,1		
– sjukfrånvaro för män	2,1	2,3		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,1	4,0		
– anställda –29 år	2,2	2,2		
– anställda 30–49 år	2,6	2,8		
– anställda 50 år–	3,0	3,1		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2015 (TSEK)

Utfall	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ²	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström	563	–	–	–	563
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	313	–	–	–	313
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	370	–	–	–	370
Styrelseledamot Eva Lindqvist	313	–	–	–	313
Styrelseledamot Pernilla Ström	285	–	–	–	285
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	285	–	–	–	285
Styrelseledamot Johan Hjertonsson ¹	167	–	–	–	167
Verkställande direktören	5 695	2 746	58	1 923	10 422
Summa styrelseledamöter och Verkställande direktören	7 991	2 746	58	1 923	12 718
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	15 931	2 378	1 193	3 591	23 093
SUMMA TOTALT	23 922	5 124	1 251	5 514	35 811

1) Från och med årsstämma 2015.

2) I den rörliga ersättningen ingår avsättning för aktierelaterade ersättningar om 1 069 TSEK till verkställande direktören och 936 TSEK till andra ledande befattningshavare. Kostnaden för aktierelaterade ersättningen motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS 2.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2015 (TSEK) Pro forma¹

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Summa styrelseledamöter och Verkställande direktören	7 991	2 746	58	1 923	12 718
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	21 189	3 548	2 957	4 170	31 864
SUMMA TOTALT PRO FORMA	29 180	6 294	3 015	6 093	44 582

1) Pro forma-information har tagits fram för att återspegla hur ersättningen till andra ledande befattningshavare skulle ha sett ut om den nya organisationen med de nya affärsområdescheferna gällt sedan 1 januari 2015. I pro forma-information ingår de nya affärsområdeschefernas ersättningar och övriga förmåner från 1 januari 2015 istället för från 1 oktober 2015.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2014 (TSEK)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ³	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström ¹	450	–	–	–	450
Styrelsens ordförande Olle Nordström ²	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	283	–	–	–	283
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	334	–	–	–	334
Styrelseledamot Eva Lindqvist	267	–	–	–	267
Styrelseledamot Pernilla Ström	258	–	–	–	258
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	258	–	–	–	258
Verkställande direktören	5 085	2 083	65	1 887	9 120
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	13 443	3 294	510	3 176	20 423
SUMMA	20 528	5 377	575	5 063	31 543

1) Från och med årsstämma 2014.

2) Till och med årsstämma 2014.

3) I den rörliga ersättningen ingår avsättning för aktierelaterade ersättningar om 657 TSEK till verkställande direktören och 846 TSEK till andra ledande befattningshavare.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernens ledningsgrupp exklusive verkställande direktören i Sweco AB.

Rörlig ersättning avser bonus och aktierelaterade ersättningar som är kostnadsförda under 2015 respektive 2014.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2012, 2013, 2014 och 2015 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen.

Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön respektive år. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012, räkenskapsåret 2016 för aktiesparprogram 2013, räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014 och räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden periodiseras linjärt över sparperioden.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2015	2014	2013	2012	2015	2014	2013	2012
Aktiesparprogram⁵								
Antal deltagare som fortfarande är anställda	59	49	32	25	10	11	7	6
Antal förvärvade aktier	36 393	33 126	27 214	29 931	9 996	11 790	10 524	13 498
Tilldelning av antal matchningsaktier	1	1	1	1	1	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	36 393	33 126	27 214	29 931	9 996	11 790	10 524	13 498
Tilldelning av antal prestationsaktier ¹	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4
Maximalt antal prestationsaktier	82 527	74 607	67 817	79 082	30 024	34 256	36 251	47 434
Årets avsättning, MSEK ^{2,4}	0,5	2,3	1,7	1,6	0,2	1,0	0,8	0,7
Ackumulerad avsättning, MSEK ^{2,4}	0,5	2,7	3,6	5,0	0,2	1,2	1,6	2,2
Beräknad total kostnad, MSEK ^{2,4}	9,1	7,6	5,7	5,3	3,1	3,2	2,5	2,3
Sparperiod	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017	Nov 2012– Feb 2016	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017	Nov 2012– Feb 2016

1) Verkställande direktören och finansdirektören kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsrådeschefer högst tre aktier, dotterföretags- och divisionschefer högst två aktier och nyckelpersoner i stabfunktioner högst en aktie.

2) Inklusiva sociala avgifter.

3) I enlighet med villkoren för programmen har antal aktier justerats för aktiesparprogram 2012, 2013 och 2014 med anledning av genomförd företrädesemission i fjärde kvartalet.

4) Avsättningen uppdateras årligen och påverkas främst av förändrad personalomsättning.

7 AVSKRIVNINGAR, NEDSKRIVNINGAR SAMT FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar	-19	-7	-4	-3
Byggnader, avskrivningar och nedskrivningar	-3	-4	-	-
Inventarier, avskrivningar och nedskrivningar	-168	-139	-24	-16
Summa av- och nedskrivningar	-190	-150	-28	-20
Nedskrivning goodwill ¹	-	-5	-	-
Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, avskrivningar	-57	-49	-2	-
Omvärdering tilläggs-köpeskilling	3	1	-	-
Vinster/förluster vid avyttring	-5	-0	-	-
Summa förvärvsrelaterade poster	-60	-53	-2	-
TOTALT	-250	-203	-30	-20

1) Nedskrivningar i koncernen uppgick till 0 MSEK (5), varav 0 MSEK (5) hänförs till Sweco Centraleuropa.

8 FINANSNETTO

KONCERNEN

	2015	2014
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter – kundfordringar	2	1
Ränteintäkter – bank	3	3
Övriga finansiella intäkter	2	1
Summa finansiella intäkter	7	5
Finansiella kostnader		
Räntekostnader – leverantörsskulder	-1	-1
Räntekostnader – bank	-26	-35
Övriga finansiella kostnader	-12	-4
Netto valutakursförändringar	-10	-9
Summa finansiella kostnader	-48	-48
Resultat från andelar i intresseföretags och joint ventures	1	1
SUMMA FINANSNETTO	-41	-43
Under året erhållna intäktsräntor	11	4
Under året betalda kostnadsräntor	-39	-39

MODERBOLAGET

	2015	2014
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	168	196
Koncernbidrag	380	357
Summa resultat från andelar i koncernföretag	548	553
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	3	2
Övriga ränteintäkter	0	1
Summa finansiella intäkter	3	3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	0	-1
Övriga räntekostnader	-23	-27
Valutakursförluster	-14	-
Övriga finansiella kostnader	-7	-3
Summa finansiella kostnader	-43	-31
SUMMA FINANSNETTO	508	525
Under året erhållna intäktsräntor	3	2
Under året betalda kostnadsräntor	-27	-32

9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET

	2015	2014
Bokslutsdispositioner		
Avskrivningar utöver plan	-20	-2
SUMMA	-20	-2
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	23	3
SUMMA	23	3

10 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-195	-152	-60	-67
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6	-3	-1	-
Summa aktuell skattekostnad	-201	-155	-61	-67
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	39	0	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3	0	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-5	-7	-	-
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad vid förändring av obeskattade reserver	-30	-12	-	-
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	1	-19	-	-
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-200	-174	-61	-67

Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter som uppgår till -140 MSEK (79).

	Koncernen				Moderbolaget			
	2015, %	2015	2014, %	2014	2015, %	2015	2014, %	2014
Avstämning av effektiv skatt								
Resultat före skatt		640		718		444		503
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	23	146	23	168	22	98	22	111
Skatteeffekter av:								
- Ej skattepliktiga utdelningar	0	0	-	-	-8	-37	-9	-43
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	-1	-5	-1	-7	-	-	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	4	27	1	10	0	-1	0	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	-1	0	0	-	-	-	-
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	7	44	-	-	-	-	-	-
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	-2	-12	0	0	-	-	-	-
Justering avseende tidigare år	0	1	0	3	0	1	0	0
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	31	200	24	174	14	61	13	67

KONCERNEN

	2015			2014		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-140		-140	79		79
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag	61	-13	48	-46	10	-36
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner	61	-16	45	-76	21	-56
Omvärdering av innehav i Grontmij NV	16	-3	12	-	-	-
SUMMA	-2	-32	-35	-43	31	-13

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
	2015	2014
Årets förändring av redovisat värde		
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	47	26
Förändring vid företagsförvärv	26	0
Omklassificering till uppskjuten skatteskuld	-3	1
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	-13	-10
Uppskjutna skattekostnader i övrigt totalresultat	-21	31
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-1	0
Utgående uppskjutna skattefordringar	35	47
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	-161	-147
Ökning vid företagsförvärv	-229	-3
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	3	-1
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	-30	-12
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	45	4
Uppskjutna skattekostnader i övrigt totalresultat	-11	0
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	2	-2
Utgående uppskjutna skatteskulder	-382	-161
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	2	1
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	4	35
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	28	11
Summa uppskjutna skattefordringar	35	47
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-140	-98
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	-242	-63
Summa uppskjutna skatteskulder	-382	-161
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-347	-114

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 1 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 14 MSEK nyttjas inom 12 månader. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande 1 187 MSEK (8 MSEK). Dessa

bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster och för majoriteten finns det tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Materiella anläggningstillgångar	12	3	1	-4	13	-2
Immateriella tillgångar	0	1	-120	-87	-120	-86
Finansiella anläggningstillgångar	5	10	-11	1	-6	11
Omsättningstillgångar	1	31	-121	-6	-120	25
Kortfristiga skulder	11	-	-1	-	9	-
Obeskattade reserver	-	-	-140	-98	-140	-98
Pensioner	4	35	7	-	11	35
Övriga avsättningar	0	-	0	-	0	-
Förlustavdrag	2	1	2	-	4	1
Nettning	0	-33	0	33	0	0
SUMMA	35	47	-382	-161	-347	-114

2015	Ingående balans	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans
	2015						2015
Materiella anläggningstillgångar	-2	2	0	10	3	0	13
Immateriella tillgångar	-86	-10	0	-54	32	-1	-119
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	-17	1	-1	0	-6
Omsättningstillgångar	25	46	0	-169	-24	2	-120
Kortfristiga skulder	0	1	0	4	4	0	9
Obeskattade reserver	-98	-32	0	-9	0	0	-139
Pensioner	35	2	-16	5	-14	0	12
Övriga avsättningar	-	0	0	0	-1	1	0
Förlustavdrag	1	-7	0	10	1	0	5
SUMMA	-114	1	-33	-202	-	1	-347

2014	Ingående balans	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans
	2014						2014
Materiella anläggningstillgångar	-3	2	-	-	0	0	-2
Immateriella tillgångar	-58	1	-	-3	-25	-1	-86
Finansiella anläggningstillgångar	0	1	10	-	-	0	11
Omsättningstillgångar	-1	0	-	-	26	0	25
Obeskattade reserver	-86	-12	-	-	-	0	-98
Pensioner	19	-4	21	-	-	-1	35
Förlustavdrag	8	-7	-	-	0	0	1
SUMMA	-121	-19	31	-3	-	-1	-114

11 RESULTAT PER AKTIE

KONCERNEN

	2015	2014
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	100 445 122	94 415 642
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram och aktiesparprogram	1 451 144	1 093 392
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	101 896 266	95 509 034
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,36	5,74
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,30	5,67

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt tabellen. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 25. De historiska värdena samt innevarande period har räknats om enligt IAS 33 då Sweco under året genomfört en företrädesemission där teckningskursen understiger den aktuella kursen på aktien. Justeringen är inte en utspädningseffekt och påverkar därför resultat per aktie både före och efter utspädning.

12 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

KONCERNEN

	Datum	Andel, % ¹	Andel efter trans., % ¹	Köpeskilling
Förvärv 2015				
Rapcon Oy, inkräm	2015-02-28	100	100	2
Siltanylund Oy, förvärv av minoritetsandelar	2015-02-28	40	100	11
Contesta Oy, förvärv av minoritetsandelar	2015-02-28	28	100	3
OTEC Elkonsult AB	2015-03-02	100	100	15
Sweco Architects A/S, förvärv av minoritetsandelar	2015-04-07	0	96	0
Valcon Oy, förvärv av minoritetsandelar	2015-09-28	20	100	0
Grontmij N.V.	2015-10-01	100	100	3 337
SUMMA FÖRVÄRV 2015				3 368
Förvärv 2014				
Tocoman Services Oy, Finland	2014-01-10	100	100	32
Alfakonsult AB	2014-03-01	100	100	12
Sweco Germany GmbH, Tyskland	2014-03-28	100	100	0
Metro Arkitekter AB, inkrämsförvärv	2014-04-01	100	100	4
Metro Arkitekter AB	2014-04-01	100	100	4
Helsingborg Energikonsult AB, inkrämsförvärv	2014-04-01	100	100	1
Insinööritoimisto Savon Controlteam Oy, Finland	2014-04-04	86	86	11
Profil-Bau Consulting Oy, Finland, inkrämsförvärv	2014-05-30	100	100	18
Sweco Lietuva, Litauen, förvärv av minoritetsandel	2014-06-04	0,1	99,9	0
Sweco Hidroprojekta, Litauen, förvärv av minoritetsandel	2014-06-16	0,1	99,5	0
B&B VVS Konsult AB, korrigerigering av tilläggsköpeskilling	2014-07-03		100	0
RS Nylund, Finland, förvärv av minoritetsandel	2014-10-13	30	100	7
BIM Consult AS, Norge, inkrämsförvärv	2014-11-01	100	100	2
SUMMA FÖRVÄRV 2014				91

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

Sweco har under 2015 förvärvat nederländska Grontmij, vilket är ett av Nordeuropas största teknikkonstruktörföretag med bred teknisk expertis inom samhällsbyggande. Grontmij grundades 1915 i Nederländerna, och har sedan dess expanderat till framför allt Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien och Storbritannien. Grontmij hade vid förvärvstillfället 6 133 medarbetare.

Sweco ägde per balansdagen 97,36 procent av samtliga Grontmijaktier och hade påbörjat ett tvångsinlösenförfarande av resterande aktier.

Strategisk logik

Förvärvet av Grontmij skapar värde för alla intressenter – kunder, medarbetare, aktieägare och samhället i stort:

- Nästintill perfekt matchning: Geografiskt, operationellt och kulturellt.
- Värdeskapande genom kostnadsbesparingar: Cirka 250 MSEK i kostnadsnyergier och operationella förbättringar.
- Stärkt kunderbidande: Sweco har nu den bredaste och djupaste tekniska kompetensen i norra Europa, med unika möjligheter att ta sig an de största och mest komplexa projekten.
- Ökade möjligheter för medarbetarna: Stärkt internationellt kunskapsnätverk samt utökade resurser förbättrar utvecklingsmöjligheterna för Swecos nuvarande och framtida medarbetare.

Grontmij redovisade 2014 en årsomsättning på 6,0 miljarder SEK och EBITA (enligt Swecos definition) om cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avyttrade verksamheten i Frankrike.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2015				2014	
	Grontmij-koncernen	Övriga förvärv	Förvärvade värden	Avytttrade värden	Förvärvade värden	Avytttrade värden
Immateriella tillgångar	334	6	340	–	17	36
Materiella anläggningstillgångar	238	–	238	1	2	1
Finansiella anläggningstillgångar	118	–	118	–	0	0
Omsättningstillgångar ¹	2 123	6	2 129	15	18	17
Likvida medel	206	4	210	4	12	3
Långfristiga skulder	-388	–	-388	-1	0	0
Uppskjuten skatteskuld	-227	-2	-229	-	-3	–
Övriga kortfristiga skulder	-2 760	-7	-2 767	-7	-22	-12
Vid förvärvet redovisat innehav utan bestämmande inflytande	1	4	5	–	-1	–
Vid förvärvet redovisad concerngoodwill ²	3 692	8	3 700	–	60	–
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	2	–
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	–	12	12	–	5	–
Vid avyttring redovisat innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	0	–	0
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	–	–	–	-6	–	-0
Total köpeskilling	3 337	31	3 368	6	91	44
Ej reglerad köpeskilling	-94	-2	-96	–	-3	–
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling	–	1	1	–	3	–
Apportemission	-1 800	–	-1 800	–	–	–
Omvärdering tidigare innehav ³	-17	–	-17	–	–	–
Likvida medel i förvärvade företag	-206	-4	-210	-4	-12	-3
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	1 220	26	1 246	2	79	41

1) Av de förvärvade omsättningstillgångarna uppgår fordringar till 2 233 MSEK (17).

2) Av förvärvad goodwill är 2 MSEK (21) hänförligt till inkrämsförvärv och skattemässigt avdragsgillt vid en eventuell framtida nedskrivning.

3) Omvärdering av de aktier i Grontmij som förvärvades i juli 2015.

Med undantag för förvärvet av Grontmij-koncernen redovisas förvärvet som genomförts under 2015 respektive 2014 i aggregerad form i tabellen ovan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Av förvärvet 2015 är förvärvsanalysen för Grontmij preliminär.

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 1 246 MSEK (79) och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 2 MSEK (41). Påverkan på koncernens likvida medel är netto -1 244 MSEK (-38).

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3, det vill säga efter genomförd förvärvsanalys. Förvärvad goodwill är hänförligt till synergieffekter samt geografisk expansion.

Av den ej reglerade köpeskillingen om 96 MSEK avser villkorade köpeskillingar 0 MSEK.

Köpeskillingen för 100 procent av Grontmij aktier uppgår till 3 337 MSEK, varav cirka 1 537 MSEK kontant och 1 800 MSEK i 14 949 247 nyemitterade Sweco B-aktier. Av den kontanta köpeskillingen återstår cirka 94 MSEK att utbetala i samband med kommande tvångsinlösenförfarande. Återstående köpeskilling redovisas som en skuld och även som en del av nettoskuldssättningen, Sweco konsoliderar också därmed 100 procent av Grontmij.

Enterprise Value uppgår till cirka 3 953 MSEK baserat på ovanstående köpeskilling samt Grontmij nettoskuld om cirka 616 MSEK per 30 september 2015.

Sweco Sverige har under året förvärvat OTEC Elkonsult AB med 15 anställda samt minoritetsandelar i Sweco Architects A/S.

Sweco Finland har under året förvärvat minoritetsandelar i Siltanylund Oy, Contesta Oy och Insinööritoimisto Valcon Oy samt verksamheten i Rapcon Oy med 5 anställda.

Förvärvsrelaterade utgifter för ovanstående förvärv uppgår i denna period och tidigare perioder till totalt 59 MSEK (2) och avser arvoden till finansiella rådgivare och konsulter i samband med due diligence och transaktionsskatt om 0 MSEK (1). Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i resultaträkningen och uppgår denna period till 57 MSEK (2).

Avyttringar

Centraleuropa har avyttrat NIPI TRTI med 73 anställda, HYDROCOOP med 16 anställda samt IKTP och Sweco Germany GmbH med 0 anställda. I Finland avyttrades Cabix Consulting CJSC JV med 22 anställda. Resultateffekten av årets avyttringar är -6 MSEK.

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2015		2014	
	Förvärv	Avyttring	Förvärv	Avyttring
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	1 659	9	110	11
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	6 277	–	149	–
Bidrag till rörelseresultatet före extraordinära poster i årets räkenskaper	95	2	7	-2
Bidrag till rörelseresultatet före extraordinära poster ifall företaget varit ägt hela året	191	–	15	–

Under året har Sweco gjort förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Effekterna av förvärvet visas nedan i aggregerad form.

Effekterna av ägarförändringar i företagets innehav:	Totalt
Företagets innehav i början av året	4
Utdelning	0
Effekt av ökat innehav	-4
Del av årets resultat	0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0
Företagets innehav i slutet av året	0

13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2015			2014		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	2 258	406	2 664	2 183	377	2 560
Inköp	–	27	27	–	6	6
Utvecklat internt	–	4	4	–	–	–
Ökning genom företagsförvärv	3 700	340	4 040	60	17	77
Ökning vid omräknad förvärvsanalys	–	–	–	-35	0	-36
Minskning genom avyttring av företag	0	0	0	–	0	0
Omklassificering	–	3	3	–	0	0
Försäljning/utrangering	-23	–	-23	–	-2	-2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-112	-17	-129	50	8	59
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 823	763	6 586	2 258	406	2 664
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-96	-285	-381	-95	-226	-321
Omklassificering	–	–	–	–	0	0
Försäljning/utrangering	23	–	23	–	2	2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	2	12	14	3	-4	-1
Årets nedskrivningar	–	0	0	-5	–	-5
Årets avskrivning	–	-75	-75	–	-57	-57
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71	-348	-419	-96	-285	-381
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	5 752	416	6 168	2 163	121	2 283
Specifikation						
Sweco Sverige	2 033			870		
Sweco Norge	352			388		
Sweco Finland	830			845		
Sweco Danmark	933			–		
Sweco Nederländerna	250			–		
Sweco Västeuropa	956			6		
Sweco Centraleuropa	399			54		
Aktiverad programvara		89			10	
Tillgångar aktiverade vid förvärv		327			110	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	5 752	416		2 163	121	

Under året har egen utvecklad programvara kapitaliserats med 4 MSEK i Nederländerna medan övriga immateriella tillgångar är anskaffade genom företagsförvärv eller inköp. Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

MODERBOLAGET

	2015	2014
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	16	15
Inköp från annat koncernföretag	64	–
Inköp	20	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100	16
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14	-10
Årets avskrivningar	-6	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20	-14
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	81	2

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter med goodwill

Swecos goodwill fördelar sig på de sju affärsområdena enligt tabellen ovan och prövning av dessa värden sker årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på femåriga kassaflödesprognoser som återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren baseras på en årlig tillväxttakt om 1 procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttaket på affärsområdenas marknad.

De viktigaste variablerna som har stor påverkan på de beräknade nyttjandevärdena är försäljningstillväxt, EBITA-marginal och diskonteringsränta.

Försäljningstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen prognostiseras baserat på en bedömning av framtida lönsamhet som baseras på historiskt utfall, konkreta handlingsplaner och en bedömning av framtida potential.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har beräknats som den vägda genomsnittliga kostnaden för lånat och eget kapital varvid varje lands specifika marknadsförutsättningar avseende riskfri ränta och riskpremie har beaktats.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Tabell Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5

2015	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-22,2	2,0	-34,2	2,1	-14,6	1,7	-10,1
EBITA-marginal, % i genomsnitt	8,7	3,0	8,5	1,7	7,9	3,8	7,2	5,3
Diskonteringsränta före skatt, %	8,0	24,6	8,5	58,4	7,7	14,9	8,0	11,4

2015	Sweco Danmark		Sweco Nederländerna		Sweco Västeuropa		
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt		3,2	-8,2	1,1	-25,4	3,0	-2,6
EBITA-marginal, % i genomsnitt		5,5	3,9	2,2	0,0	7,3	6,4
Diskonteringsränta före skatt, %		6,7	10,6	7,2	109,8	9,1	10,9

2014	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-36,9	4,2	-34,6	3,6	-18,2	1,3	-7,8
EBITA-marginal, % i genomsnitt	9,5	2,0	9,6	1,6	8,5	3,1	6,8	5,5
Diskonteringsränta före skatt, %	7,7	43,5	8,3	62,6	7,4	18,3	10,8	13,4

14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2015			2014		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	55	958	1 014	53	862	915
Inköp	0	217	217	0	174	174
Ökning genom företagsförvärv	96	142	238	-	2	2
Minskning genom avyttring av företag	-	-1	-1	-	-1	-1
Omklassificering	-	-31	-31	-	0	0
Försäljning/utrangering	-1	-202	-203	-	-81	-81
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-3	-8	-11	2	2	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	147	1 075	1 222	55	958	1 014
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-14	-601	-614	-9	-511	-520
Omklassificering	-	27	27	0	0	0
Försäljning/utrangering	0	179	179	-	54	54
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0	1	1	-1	0	-1
Nedskrivningar	-4	-1	-5	-	-4	-4
Årets avskrivningar	-3	-168	-171	-4	-139	-143
Utvående ackumulerade av- och nedskrivningar	-20	-563	-583	-14	-601	-614
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	127	512	639	42	358	399
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	0	-	0	0	-	0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0	-	0	0	-	0
Ökning genom företagsförvärv	13	-	13	-	-	-
Utgående redovisat värde mark	13	-	13	0	-	0
Varav finansierade med finansiell leasing:						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32	148	180	-	144	144
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-61	-61	-	-52	-52
Utgående redovisat värde finansiell leasing	32	87	119	-	92	92
Varav utgående redovisat värde materiella anläggningstillgångar under uppförande	-	7	7	-	-	-
Årets inköp genom finansiell leasing	-	37	37	-	37	37
Årets övriga inköp av materiella anläggningstillgångar	-	179	179	-	137	137
Årets totala inköp av materiella anläggningstillgångar	-	217	217	-	174	174

MODERBOLAGET

	2015	2014
Inventarier	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	78	52
Inköp	36	25
Inköp från annat koncernföretag	-	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	113	78
Ingående ackumulerade avskrivningar	-40	-24
Årets avskrivningar	-24	-16
Utgående ackumulerade avskrivningar	-64	-40
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	50	38

15 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2015	2014
Ingående redovisat värde	1 098	1 073
Aktieägartillskott	38	23
Förvärv av dotterföretag	3 372	–
Förvärv från annat koncernföretag	–	1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	4 508	1 098

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco Central Europe AB ¹	556633-5831	Stockholm	100	1 000	0
Sweco Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	42
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112
Sweco Finland Oy ¹	0871165-9	Finland	100	21 000	905
Sweco Western Europe AB ¹	556221-1689	Stockholm	100	4 005	64
Sweco Sverige AB ¹	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10
Vattenbyggnadsbyrån AB ²	556077-9471	Stockholm	100	1 000	1
Vattenbyggnadsbyrån Export AB ²	556079-1336	Stockholm	100	4 500	1
Sweco International AB	556862-9918	Stockholm	100	500	1
Grontmij N.V. ¹	30029428	Nederländerna	100	74 143 622	3 372
Summa aktier och andelar i koncernföretag					4 508

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Europe AB

Sweco Hydroprojekt a.s.	26475081	Tjeckien	100	10	
UAB Sweco Lietuva	301135783	Litauen	99	6 104 021	
UAB Energy Consulting	135906643	Litauen	100	400	
UAB Sweco Hidroprojekta	132118698	Litauen	99	1 000 702	
Sweco Polska sp.z o.o.	56155	Polen	100	266 384	
Sweco Energoprojekt JSC	1305488081	Bulgarien	73	400	
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	100	355 463	
Sweco EST OÜ	10633373	Estland	100	1	
SIA Būvuzraudzība Latvija ²	40103203346	Lettland	100	1	

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Asiantuntijapalvelut Oy	2635440-5	Finland	100	10 000	
Contesta Oy	1712699-6	Finland	100	10 000	
FMC Laskentapalvelut Oy	1013429-9	Finland	100	16 667	
Insinööritoimisto Savon Controlteam Oy	1054205-7	Finland	100	100	
Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
Kiinteistö Oy Sammonpiha ³	0770284-4	Finland	75	166	
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
Sweco PIC Engenharia LTDA ²	07.984.459/001-16	Brasilien	100	34 999	
Insinööritoimisto Valcon Oy	0772679-5	Finland	100	1 200	
Sweco International Oy	2635445-6	Finland	100	10 000	
Sweco India Pvt. Ltd.	AABCF0979RST001	Indien	100	10 000	
000 Sweco Stroiiprojekt	7806311117	Ryssland	100		
Sweco PM Oy	2635438-4	Finland	100	10 000	
Fennopro-Consulting Oy	0928019-2	Finland	100	60	
Rakennuttajatoimisto Demaco Oy	0989011-8	Finland	100	80	
Sweco Rakennetekniikka Oy	2635439-2	Finland	100	10 000	
Sweco Projekt Oy ¹	2627577-4	Finland	100	100	
Sweco Talotekniikka Oy	0957613-7	Finland	100	1 000	
Sweco Ympäristö Oy	0564810-5	Finland	100	1 000	

1) Holdingföretag

2) Vilande företag

3) Fastighetsföretag

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Genom Sweco Sverige AB				
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000
Aros Arkitekter AB ²	556665-0700	Stockholm	100	10 000
Metro Arkitekter AB ²	556756-2516	Göteborg	100	7 000
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	96	11 814
Sweco Architects Oy	0635637-4	Finland	100	100
Arkkitehtitoimisto Brunow & Maunula Oy	0399591-2	Finland	100	100
Sweco China Holding AB ²	556730-8167	Stockholm	100	102
Sweco Connect AB ²	556083-8624	Stockholm	100	15 000
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000
Sweco-COWI Joint Venture AB ²	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Sweco Strategy AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000
Stockholms stads Utrednings- och Statistikkontor AB	556740-1640	Stockholm	100	1 000
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000
Alfakonsult AB ²	556189-0418	Göteborg	100	5 000
Alfakonsult AS ²	991 393 714	Norge	100	100
Prows Industry & Management AB ²	556415-9688	Örebro	100	2 000
Sweco Civil AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250
Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000
Wona AB ¹	556587-1497	Göteborg	100	1 114
Axro Holding AB ¹	556049-7330	Göteborg	100	5 300
Axro Consult AB	556250-8480	Göteborg	100	1 000
Sweco TransportSystem AB	556949-1698	Stockholm	100	500
Inmind Scandinavia AB ²	556701-0987	Göteborg	100	2 500
Sweco Rail AB	556767-9849	Solna	100	1 000
OITEC Elkonsult AB	556581-1816	Sollentuna	100	1 000
Grontmij Sverige AB	556013-2341	Stockholm	100	53 000
Grontmij AB	556563-7237	Stockholm	100	18 000
Teldako i Sundsvall AB	556609-4990	Stockholm	100	1 000

Genom Grontmij N.V.

Grontmij Nederland Holding B.V. ¹	30161447	Nederländerna	100	5 000
Grontmij Capital Consultants B.V.	27091285	Nederländerna	100	32 305
Stoel Partners Holding B.V. ¹	05031421	Nederländerna	100	240
Stoel Partners Bouwtechniek B.V.	05070722	Nederländerna	100	180
Verhoeven Raadgevende Ingenieurs B.V.	31016314	Nederländerna	100	250
Grontmij Nederland B.V.	30129769	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Inc.		USA	100	3 000
Grontmij Maunsell Holding B.V.	30164459	Nederländerna	100	102
Grontmij Maunsell Infrastr. Consultancy Srv BV	30164468	Nederländerna	100	102
Grontmij Vastgoedmanagement B.V.	23064728	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Assetmanagement Holding B.V. ¹	30136340	Nederländerna	100	182
Grontmij Beheer Reststoffenprojecten B.V. ¹	30078590	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking IJssel-Vecht B.V. ⁵	30103098	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking Regio Oost-Groningen B.V. ⁵	04079356	Nederländerna	100	180
Afvalverwerking Stainkoeln B.V. ⁵	30097382	Nederländerna	100	100
Grontmij BRP International B.V. ⁵	30156457	Nederländerna	100	454
Schenkenschans I B.V. ⁵	30087893	Nederländerna	100	100
Secundaire Bouwstoffen Unie B.V. ⁵	30093454	Nederländerna	100	250
Specie Bewerking Delfzijl B.V. ⁵	30157433	Nederländerna	100	182
Top Gaarkeuken B.V. ⁵	30139289	Nederländerna	100	182
Vagroen B.V. ⁵	30132624	Nederländerna	100	250
Waterzuivering Milieuboulevard Groningen B.V. ⁵	30158802	Nederländerna	100	40
Grontmij Nederland Projecten B.V. ³	30163316	Nederländerna	100	200
Golfexploitatiemaatschappij Naarderbos B.V. ³	53984595	Nederländerna	100	18 000
Grontmij Nederland Ontwikkeling B.V. ³	30217429	Nederländerna	100	1 800
Grontmij Real Estate Nederland B.V. ³	30149254	Nederländerna	100	454
MaasBilt B.V. ³	30039313	Nederländerna	100	45 379
Naarderbos Ontwikkeling B.V. ³	37105570	Nederländerna	100	18 000
Park Frederiksoord B.V. ³	04062318	Nederländerna	65	460
Grontmij Vastgoed Holding B.V. ¹	30146673	Nederländerna	100	5 000
Coman Holding B.V. ²	14627570	Nederländerna	100	320
Grontmij Vastgoed Contracting B.V. ¹	14626661	Nederländerna	100	100
Grontmij Business Services B.V. ¹	30116897	Nederländerna	100	4 550
Assutex C.V. ⁴	30122026	Nederländerna	100	
Grontmij International B.V. ¹	30223584	Nederländerna	100	180

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
forts. Genom Grontmij N.V.				
Sweco Denmark Holding ApS ¹	31862671	Danmark	100	600 000
Sweco Denmark A/S	48233511	Danmark	100	62 800 896
A/S af 20/11 1980 ²	83049316	Danmark	100	1
GSA Gesellschaft für Strassenanalyse GmbH	HRB 2231	Tyskland	100	1
Sweco Pavement Consultants AS	961 168 848	Norge	100	1 500
Sweco Pavement Consultants AB	556228-0361	Sverige	100	10 006
Grontmij Belgium Holding NV ¹	BE0423285828	Belgien	100	3 944 591
BnS Contracting nv	BE0456066086	Belgien	100	250
Grontmij Belgium NV	BE0405647664	Belgien	100	218 248
Grontmij Contracting NV	BE0419330703	Belgien	100	18 252
Grontmij Group Ltd. ¹	2237772	Storbritannien	100	31 243 690
Grontmij Ireland Ltd.	120358	Irland	100	175 100
Grontmij Ltd.	2888385	Irland	100	8 214 013
RP+K International Ltd ²	2749020	Storbritannien	100	2
Roger Preston & Partners Ltd ²	2748664	Storbritannien	100	56
Roger Preston Ltd ²	1207754	Storbritannien	100	24
Grontmij Services Ltd. ¹	2707426	Storbritannien	100	200
Roger Preston Group Ltd ¹	6546246	Storbritannien	100	1
Whitelaw Turkington Landscape Architects Ltd ²	4369622	Storbritannien	100	11 500
Grontmij Holding France SNC ¹	523637593	Frankrike	100	2 080 360
Grontmij Mühendislik Müsavirlik ve T. LTD Sir	662694	Turkiet	100	100
Grontmij China B.V. ¹	4084398	Nederländerna	100	200
Grontmij Hubei Engineering Consulting Co. Ltd	91420100568398	Kina	100	8 081 686
Grontmij GmbH	HRB21768HB	Tyskland	100	200
Grontmij Polska Sp. z o.o.	0000140225	Polen	100	30 469
Grontmij Participations B.V. ¹	31034252	Nederländerna	100	11 350

- 1) Holdingföretag
2) Vilande företag
3) Fastighetsföretag
4) Försäkringsbolag
5) Avfallshanteringsföretag

De flesta av koncernens dotterföretag är konsultföretag och övriga bolag är holdingföretag, vilande bolag, fastighetsbolag, försäkringsbolag samt avfallshanteringsföretag vilket framgår av tabellen ovan. Alla väsentliga dotterföretag ägs genom en majoritet av rösterna. Inga innehav utan bestämmande inflytande är väsentliga för koncernen.

16 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på det belopp som ingår i koncernredovisningen.

KONCERNEN

Koncernens andel av:	2015	2014
Årets resultat	4	0
Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag	-2	-
Övrigt totalresultat	0	0
SUMMA TOTALRESULTAT	2	0

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2015					
Genom Sweco Finland Oy					
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	5
Betonialan Ohuthiekkeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Genom Sweco Danmark A/S					
Odeon A/S	26391253	Danmark	22	600 000	1
PavEx Consulting s.r.o.	cz63487624	Tjeckien	50		0
Genom Grontmij Belgium NV					
Arteum Architects BVBA	BE0896004242	Belgien	40	100	0
Genom Grontmij GmbH					
Concept Ingénierie S.A.	B155341997	Tunisien	34		0
Genom Grontmij NV					
Aerosat Surveys Ltd.		Ghana	33		0
Summa aktier och andelar					6
2014					
Genom Sweco Finland Oy					
Rapcon Oy	0944024-8	Finland	40	40	0
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	4
Betonialan Ohuthiekkeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Summa aktier och andelar					5

17 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER

Under 2015 har joint venture bolaget I2E Energisystemintegration AB likviderats och innehavet i SWECO Sojyz Engineering har omklassificerats till övrigt innehav med en ägarandel om 10 procent. Kvarvarande Joint ventures avser innehav som tillkommit via företagsförvärv. Innehaven verkar huvudsakligen inom fastighetsutveckling och ingen är av väsentlig storlek.

KONCERNEN

Innehav Joint ventures vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Redovisat värde
2015				
Övriga innehav i Joint ventures				2
Summa				2

2014				
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45	3
I2E Energisystemintegration AB (ägt genom Sweco Energuide AB)	556211-9684	Stockholm	50	1
Summa				4

Koncernens andel av:	2015	2014
Årets resultat	-1	0
Övrigt totalresultat	0	-0
SUMMA TOTALRESULTAT	-1	-0

Innehav i gemensamma verksamheter vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2015			
Sweco ÅF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50
2014			
Sweco ÅF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50

Koncernens ägarandelar i gemensamma verksamheter	2015	2014
Rörelseintäkter	27	29
Rörelsekostnader	-27	-29
ÅRETS RESULTAT	0	0

Omsättningstillgångar	231	216
Summa tillgångar	231	216

Kortfristiga skulder	-231	-216
Summa skulder	-231	-216
NETTOTILLGÅNGAR	0	0

Det finns inga ställda panter eller ansvarsförbindelser.

18 FINANSIELLA PLACERINGAR

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2015	2014
Ingående redovisat värde	13	12
Förvärv av andra aktier	274	0
Omklassificering	-290	-
Tillkommande genom förvärv	1	0
Omvärdering av innehav i Grontmij NV	16	-
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0	1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	14	13

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar som kan säljas. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2015					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	1
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paaluisto	0575992-1	Finland	13	444	5
SWECO Sojyz Engineering	5077746846920	Ryssland	10		0
Övriga aktier och andelar					4
Summa aktier och andelar					14
2014					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	1
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paaluisto	0575992-1	Finland	13	444	5
Övriga aktier och andelar					3
Summa aktier och andelar					13

19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2015	2014
Ingående redovisat värde	1	1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1	1

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Redovisat värde
2015			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1

2014			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1

20 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2015	2014
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	961	957
Utlåning till koncernföretag	878	2
Kapitalisering av ränta	-	2
Reglerade fordringar	-	-0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-1	1
Utgående redovisat värde	1 837	961

Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 696	1 560
Årets förändring	145	136
Utgående redovisat värde	1 841	1 696
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	3 678	2 657

21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2015			2014	
	Investeringar som hålls till förfall	Övriga långfristiga fordringar	Totalt	Övriga långfristiga fordringar	Totalt
Ingående långfristiga fordringar	-	7	7	8	8
Ökning av fordringar	1	9	10	-	-
Ökning genom förvärv	82	6	88	-	-
Minskning av fordringar	-	-3	-3	-1	-1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-1	0	-1	0	0
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	82	19	100	7	7
Långfristiga fordringar vid årets utgång					
Pensionsfordringar enligt not 28	-	1	1	-	-
Övriga fordringar	82	18	99	7	7
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	82	19	100	7	7

Investeringar som hålls till förfall är relaterade till en insättning hos en bank för att täcka framtida utgående kassaflöden i anslutning till kostnader vid en av koncernens deponier. Saldot är lämnat som säkerhet till licensinnehavaren för deponierna.

22 PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

KONCERNEN

	2015	2014
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	6 835	3 141
Delfakturerade belopp	-4 814	-2 143
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	2 021	998
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	3 495	1 050
Delfakturerade belopp	-4 931	-1 531
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-1 436	-481

23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Förutbetalda hyreskostnader	75	56	–	–
Förutbetalda försäkringar	21	6	–	–
Förutbetalda IT-kostnader	16	–	–	–
Upplupna ränteutgifter	6	–	0	–
Övriga upplupna intäkter	2	3	–	0
Förutbetalda licenskostnader	43	21	43	21
Övriga förutbetalda kostnader	135	172	47	55
SUMMA	298	257	89	76

24 LIKVIDA MEDEL

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de lätt kan omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kassa/bank	544	173	13	2
Kortfristiga likvida placeringar	–	1	–	–
TOTALT LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR	544	174	13	2

Per 31 december 2015 och 2014 fanns inga certifikat upptagna i Sweco-koncernen.

25 EGET KAPITAL

Förändring av antal aktier ¹	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2014-01-01	9 372 364	81 740 518	–	91 112 882
Emission av återköpta aktier	–	–	900 000	900 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-349 472	-900 000	-1 249 472
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-4 200	4 200	–	–
ANTAL AKTIER 2014-12-31	9 368 164	81 395 246	–	90 763 410
Företrädesemission	1 171 020	12 123 925	–	13 294 945
Apportemission	–	14 949 247	–	14 949 247
Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram	–	57 122	–	57 122
Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram	–	449 961	–	449 961
Försäljning av egna aktier i eget förvar	–	139 825	–	139 825
Emission av återköpta aktier i eget förvar	–	–	900 000	900 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-117 000	-900 000	-1 017 000
ANTAL AKTIER 2015-12-31	10 539 184	108 998 326	–	119 537 510

1) Efter avdrag för aktier i eget förvar.

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 46 för koncernen och sidan 50 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 85–87.

Köpeskillingen för 100 procent av Grontmijns aktier uppgick till cirka 3 337 MSEK, varav cirka 1 537 MSEK erlades kontant och 1 800 MSEK i nyemitterade Sweco B-aktier. I samband med förvärvet genomfördes därför en apportemission av 14 949 247 Sweco B-aktier.

Kontantdelen av förvärvet finansieras inledningsvis med ett bryggglån. Merparten av bryggglånet har återbetalts med den företrädesemission som genomfördes under fjärde kvartalet. I företrädesemissionen emitterades 13 294 945 nya aktier för 81 SEK per styck. Emissionslikviditet uppgick därmed till 1 077 MSEK, och efter avdrag för emissionskostnader om 15 MSEK, tillfördes Sweco 1 062 MSEK i eget kapital.

Det totala antalet röster uppgår till 21 594 748,6 varav A-aktier motsvarar 10 539 184 röster, B-aktier 10 965 564,6 röster och C-aktier 90 000 röster. Under året återköpte Sweco 117 000 B-aktier för 14 MSEK vilket motsvarar 120,46 SEK per aktie. Under året emitterades 900 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2015. Under året sålde Sweco 139 825 B-aktier för 17 MSEK vilket motsvarar 118,87 SEK per aktie.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondel röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2015-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 657 320 B-aktier (753 437). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 84,16 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 55 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 82 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2015 innehar Sweco 900 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 1,3 procent av totala antalet aktier och 0,7 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 14 april 2016.

	2015	2014
Utdelning 3,50 SEK per stamaktie (3,37 SEK ¹)	421	318

1) Med anledning av den företrädesemission som genomfördes under fjärde kvartalet 2015 har samtliga historiska aktierrelaterade nyckeltal omräknats enligt IAS 33, så även utdelning per aktie.

Beloppen avseende 2015 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2015, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare.

MÖDERBOLAGET**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

26 KORT- OCH LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	1 879	1 009	1 890	962
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	107	77	–	–
Summa	1 985	1 086	1 890	962
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	94	325	201	276
Andra skulder till kreditinstitut	130	–	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	23	25	–	–
Summa	246	350	201	276
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2 232	1 436	2 092	1 238

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder till kreditinstitut avser väsentligen finansiering av förvärv. Den viktigaste covenanten i kreditavtalen avser nettoskuld/EBITDA. Alla covenanten är uppfyllda med god marginal vid slutet av rapporteringsperioden. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Låneförfallstruktur	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
0–1 år	248	350	201	276
1–5 år	1 943	1 080	1 891	962
5 år och längre	41	5	–	–
	2 232	1 436	2 092	1 238

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

Kontantdelen av förvärvet av Grontmij finansierades inledningsvis med ett bryggglån. Merparten av bryggglånet har återbetalts med den företrädesemission som genomfördes under fjärde kvartalet. Resterande del av bryggglånet har överförts till Swecos långsiktiga lånefinansiering. Grontmij's långfristiga lån har refinansierats genom en ny 5-årig revolverande kreditfacilitet om 110 MEUR. Villkoren för den nya faciliteten är i linje med Swecos befintliga lånefinansiering. Refinansieringen innebär en besparing i finansnettot på upp till 19 MSEK årligen jämfört med Grontmij's ursprungliga finansieringskostnader.

Beviljade krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Beviljade krediter	3 823	2 404	3 593	2 224
På balansdagen utnyttjade krediter	-2 232	-1 436	-2 092	-1 238
OUTNYTTJADE KREDITER	1 591	969	1 501	986
Genomsnittlig ränta, %	1,14	1,76	1,09	1,71

27 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER**FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER****Sverige**

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkringar i Alecta och AIP Pension (AIP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AIP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta och AIP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och AIP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 171 procent (143) och AIP:s till 144 procent (131). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AIP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

I Sweco Norge AS finns flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. Fordringar och skulder enligt dessa planer aktuariieberäknas därför med samma aktuariella antaganden. Under 2014 omvärderades pensionsförpliktelsen till följd av lägre marknadsräntor och pensionsförpliktelsen har därmed ökat med 76 MSEK.

Nederländerna

Den största delen av den nederländska pensionsplanen består av en kollektivt avgiftsbestämd pensionsplan. Tillskottet baseras på en fast premie. Pensionsplanen innehåller inga bestämmelser som täcker ytterligare finansiering av Nederländerna i händelse av under-skott. Enligt pensionsfondens uppskattningar har fonden reserver som per den 31 december 2015 uppgår till 104,7 procent.

Den nederländska förmånsbestämda pensionsplanen är relaterad till en villkorlig förtids-pensionsplan för cirka 650 deltagare. Planen är endast tillämplig för aktiva anställda som var yngre än 56 år vid den 1 januari 2006 och den 31 december 2005. Planen gäller fram tills den 31 december 2020. Arbetsgivarens tillskott fram till den 31 december 2020 är ett fast årsbelopp på 1,8 MEUR.

Båda planerna förvaltas av Stichting Pensioenfonds Grontmij, en fond som är juridiskt separerad från koncernen.

I resultaträkningen har en reduceringsvinst på 11 MSEK redovisats. Den härrör från de gemensamma omstruktureringssplanerna som meddelades och delvis utfördes under 2015 i Nederländerna och som resulterade i en betydande personalneddragning.

Tidigare har Nederländerna bidragit med pensionspremier för sina anställda till "Stichting Uittreding Werknemers Agrarische Sectoren (SUWAS)". SUWAS är under upplösning och det kvarstående saldot har delvis överförts till pensionsfonderna som tillhör företagen som tidigare deltog. Det slutgiltiga beloppet för återbetalningen är fastställt till 2,3 MEUR. Detta belopp har tagits emot av den holländska förmånsbestämda pensionsplanen i december 2015, och har redovisats som en vinst inom pensionskostnaderna i resultaträkningen i december 2015. Återbetalningen används som extra finansiering för den förmånsbestämda pensionsplanen eftersom detta är i linje med hur bestämmelserna lyder i SUWAS likvidationsdokument. Den extra finansieringen redovisas som en del av arbetsgivarens tillskott i förändringen av det nuvarande värdet på planens tillgångar.

Övriga länder (Finland, Tyskland, Storbritannien, Danmark, Belgien och Polen)

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda, som kom med förvärvet av Kemira Engineering Oy 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan avseende tilläggspension.

Tyskland och Storbritannien deltar i avgiftsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag. Båda länderna har begränsade förmånsbestämda pensionsplaner. Den tyska planen är ofonderad.

Koncernen deltar i förmånsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag i Belgien, Polen och Danmark.

Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land	2015				Totalt
	Norge	Nederländerna	Tyskland	Övriga	
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-482	-68	-34	-40	-625
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	427	51	–	36	514
Skuld för jubileumsförmåner	–	-14	–	-4	-18
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-55	-31	-34	-8	-128

Omfattningen av förmånsbestämda pensionsplaner var i tidigare perioder mer begränsad men ökar på grund av förvärvet av Grontmij. Bruttobeloppen för nuvärde på förmånsbestämda förpliktelser och verkligt värde på förmånsbestämda pensionstillgångar för föregående år avser primärt Norge och uppgår totalt till -597 respektive 463 MSEK.

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2015	2014
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse	-625	-597
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	514	463
Skuld för jubileumsförmåner	-18	-
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-128	-134
Andra långfristiga fordringar	1	-
Långfristiga avsättningar till pensioner	-113	-134
Kortfristiga avsättningar till pensioner	-17	-
NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN	-128	-134

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen	2015	2014
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	-597	-487
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	-25	-13
Reduceringsvinst	11	-
Räntekostnad	-15	-20
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	2	-
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	58	-93
- Erfarenhetsbaserade justeringar	-6	0
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	0	0
Omklassificering	0	-8
Utbetalda ersättningar	33	18
Ökning genom förvärv	-137	-
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	51	5
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	-625	-597

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde	2015	2014
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	463	418
Avgifter från arbetsgivaren	27	31
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	-16	-16
Ränteintäkt	11	16
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	-1	1
Aktuariella vinster och förluster	8	17
Tillskott	26	-2
Utbetalda ersättningar	-9	-
Ökning genom förvärv	50	-
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-45	-3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	514	463

När det gäller medlemmarna i förmånsbestämda förpliktelsen inom koncernen är förhållanden mellan aktiva och pensionerade medlemmar av planen så är det ganska lika och i Norge (som har den största planen utifrån ett brutto fordran/skuld perspektiv) är fördelningen 50/50 mellan aktiva och pensionerade medlemmar av planen.

Förvaltningstillgångarna består av	2015	2014
Likvida medel och kortfristiga placeringar	5	8
Aktier	24	43
Private equity	12	12
Alternativa investeringar (hedgefonder)	9	12
Krediter	106	97
Statsobligationer	234	233
Räntebärande värdepapper	19	18
Fastigheter	52	41
Övrigt	53	-
TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	514	463

Förmånsbestämda pensionsplaner	2015	2014
Kostnad redovisad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-25	-13
Reduceringsvinst	11	-
Netto ränteintäkt/räntekostnad	-4	-3
NETTOKOSTNAD I ÅRETS RESULTAT	-17	-16
Kostnaden redovisas i resultaträkningen som		
Personalkostnader	-17	-16
Nettokostnad i årets resultat	-17	-16
Kostnad redovisad i övrigt totalresultat		
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	61	-76
Netto redovisat i övrigt totalresultat	61	-76
NETTO REDOVISAT I TOTALRESULTAT	40	-92

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

	Norge		Nederländerna		Tyskland	
Aktuariella antaganden, %	2015	2014	2015	2015	2015	2015
Diskonteringsränta	2,7	2,3	2,4			2,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,7	2,3	2,4			
Framtida årliga löneökningar	2,5	2,8	0-1,5			2,0
Framtida årliga pensionsökningar	0,0	0,0	1,7			1,5-4,0
Inflation	2,3	2,8				
Livslängdsantaganden, år						
- pensionerad vid periodens slut:						
Män	21,0	20,7	21,0			15,0
Kvinnor	24,1	23,9	24,0			18,0
Livslängdsantaganden, år						
- pensionerad 20 år efter periodens slut:						
Män	23,2	23,0	23,0			21,0
Kvinnor	26,5	26,3	25,0			25,0

Antaganden beträffande framtida livslängd som förpliktelsen är beräknad på baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Per 2015-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda pensionsplanerna till 15 år.

Huvudsakliga aktuariella uppskattningar för förpliktelse gällande jubileumsförmåner
Avsättningen för förpliktelse gällande jubileumsförmåner beräknas med en diskonteringsränta på 1,6 procent.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.		
Förmånsbestämd förpliktelse, MSEK		
Diskonteringsränta (1% förändring)	72	92
Framtida löneökning (1% förändring)	30	27
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	23	18

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2016 uppgå till cirka 20 MSEK. Koncernen uppskattar att cirka 21 MSEK blir betalda under 2016 till förmånsbestämda pensionsplaner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Avgiftsbestämda pensionsplaner	2015	2014
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-258	-224
Sverige, AIP	-20	-22
Finland	-165	-148
Norge	-65	-60
Övriga länder	-35	-2
SUMMA	-543	-456

28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN

	2015			Totalt
	Efterbehandlingsansvar	Omstrukturering	Övriga avsättningar	
Årets förändring av redovisat värde				
Övriga avsättningar				
Ingående övriga avsättningar	–	–	–	–
Ökning genom företagsförvärv	176	21	33	230
Årets avsättning	0	68	6	74
Utnyttjad avsättning	0	-19	-2	-22
Återföring av outnyttjad avsättning	2	0	–	2
Ränta	0	0	–	0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-3	-1	-1	-6
TOTALA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	174	69	35	279
VARAV KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	1	68	16	85

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna) och beräknas med en diskonteringsränta på 4,00–5,00 procent (4,00–5,00 procent).

5 MSEK av avsättningen är hänförlig till perioden 2017–2020 och 168 MSEK avser perioder senare än år 2020.

Omstrukturering

Avsättningar omfattar de förväntade kostnader som uppkommer till följd av koncernens beslut att göra omstruktureringar, främst relaterat till verksamheten i Nederländerna. Avsättningar för omstrukturering görs först när Sweco har både en detaljerad formell plan för omstruktureringen och har gjort ett tillkännagivande av planen till dem som berörs av den per 31 december 2015. Beloppen är baserade på ledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Större delen av avsättningen per den 31 december 2015 kommer att användas under perioden 2016–2017.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst återstående av kontorslokaler och framtida kostnader kopplat till tvister som ej blivit fastställda.

29 SKULDER ENLIGT FINANSIELLA LEASINGAVTAL

KONCERNEN

	2015		2014	
	Nuvärde	Nom. belopp	Nuvärde	Nom. belopp
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	23	27	25	32
Summa kortfristiga skulder	23	27	25	32
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än fem år	73	74	73	85
Förfallande inom mer än fem år	34	34	4	5
Summa långfristiga skulder	107	108	77	90
TOTALA SKULDER FINANSIELLA LEASINGAVTAL	130	135	101	122

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Övan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut. Under året har skulder på finansiella leasingavtal tillkommit avseende golfbana Naarderbos i Nederländerna, vilken medföljde förvärvet av Grontmij-koncernen.

30 UPPLUPNA KOSTNADER, FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter				
Upplupna lönekostnader	148	69	3	4
Upplupna semester- och tidsskuld	698	450	2	2
Upplupna sociala kostnader	387	297	6	6
Övriga personalrelaterade kostnader ¹	141	–	12	–
Upplupna IT kostnader	4	–	–	–
Upplupna kostnader för revision och konsultation	14	–	–	–
Upplupna hyror	17	–	–	–
Upplupna kostnader för avfallshantering	45	–	–	–
Upplupna räntor	8	2	3	2
Förutbetalda intäkter	6	–	–	–
Övriga	176	146	8	10
SUMMA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	1 644	963	32	22
Övriga kortfristiga skulder				
Moms	442	240	–	–
Personalens källskatt	133	127	1	1
Derivat	–	4	–	–
Övriga	175	78	5	2
SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	750	449	6	3

1) I övriga personalrelaterade kostnader ingår det kostnader för personalneddragningar i framförligt Nederländerna

31 STÄLLDA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ansvarsförbindelser				
Borgen för dotterföretags skulder	–	–	38	30
Fullgörandegarantier	704	223	183	171
SUMMA	704	223	221	201

Sweco AB har i Nederländerna utställt en garanti enligt Artikel 2:403 i den nederländska civilrätten (Burgerlijk Wetboek) vilket innebär att moderbolaget borgar för förpliktelsen och åtaganden avseende dotterbolag i Nederländerna.

32 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

2015	Redovisat värde					Verkligt värde			Totalt
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde									
Aktier	–	–	14	–	14	–	–	14	14
SUMMA	–	–	14	–	14	–	–	14	14
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde									
Långfristiga fordringar	–	99	–	–	99	–	–	–	–
Kundfordringar	–	2 441	–	–	2 441	–	–	–	–
Likvida medel	–	544	–	–	544	–	–	–	–
SUMMA	–	3 084	–	–	3 084	–	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde									
Valutaterminer för säkring	2	–	–	–	2	–	2	–	2
SUMMA	2	–	–	–	2	–	2	–	2
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde									
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 102	2 102	–	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	130	130	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	26	26	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	655	655	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	2 913	2 913	–	–	–	–

2014	Redovisat värde					Verkligt värde			Totalt
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde									
Aktier	–	–	13	–	13	–	–	13	13
SUMMA	–	–	13	–	13	–	–	13	13
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde									
Långfristiga fordringar	–	7	–	–	7	–	–	–	–
Kundfordringar	–	1 515	–	–	1 515	–	–	–	–
Likvida medel	–	173	–	–	173	–	–	–	–
SUMMA	–	1 695	–	–	1 695	–	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde									
Valutaterminer för säkring	4	–	–	–	4	–	4	–	4
SUMMA	4	–	–	–	4	–	4	–	4
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde									
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	1 334	1 334	–	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	101	101	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	27	27	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	338	338	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	1 800	1 800	–	–	–	–

I tabellen består långfristiga fordringar av investeringar som hålles till förfall samt "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar, se även not 21.

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

2015	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Andra långfristiga fordringar	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	13	–	–	13	–	–
SUMMA	15	1	–	16	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 890	1 890	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	201	201	–	–
Leverantörsskulder	–	–	62	62	–	–
SUMMA	–	–	2 154	2 154	–	–

2014	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Likvida medel	2	–	–	2	–	–
SUMMA	2	1	–	3	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	962	962	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	276	276	–	–
Leverantörsskulder	–	–	50	50	–	–
SUMMA	–	–	1 288	1 288	–	–

I ovanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
 Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
 Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under året.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminkontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Värdet på långfristiga lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal (nivå 2).

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

KONCERNEN

	Finansiella placeringar
Öppningsbalans 2014-01-01	12
Totalt redovisade vinster och förluster	–
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	1
Anskaffningsvärde förvärv	0
Försäljningstikvid försäljning	0
UTGÅENDE BALANS 2014-12-31	13
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2014-12-31	–
Öppningsbalans 2015-01-01	13
Totalt redovisade vinster och förluster	–
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	16
Anskaffningsvärde förvärv	274
Ömklassificering	-290
Tillkommande genom förvärv	1
UTGÅENDE BALANS 2015-12-31	14
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2015-12-31	–

33 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering ska i huvudsak minskas/minimeras via valutaterminkontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella placeringar till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella placeringar inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med terminkontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2015 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	2015			2014		
	EUR	USD	NOK	EUR	USD	NOK
MSEK						
Intäkter	151	62	32	104	20	10
Kostnader	-242	-94	-51	-95	-10	-53
NETTO	-91	-32	-19	9	10	-43

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminkontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 till 78 månader (föregående år 0 till 90 månader).

Valuta	Kontraktbelopp		Orealiserade vinster + / förluster -		Genomsnittlig kurs	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
EUR	-37	79	0	-2	9,24	9,35
USD	10	1	0	0	8,35	7,41
Övriga	-12	8	-1	-1		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminkontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringar i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 473 MNOK (387) respektive 315 MEUR (121). I och med förvärvet av Grontmij-koncernen har även exponeringen mot brittiska pundet och den danska kronan blivit väsentlig, per balansdagen uppgår den till 132 MGBP och 764 MDKK. Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta förutom i samband med väsentliga förvärv. Sweco har valt sedan tidigare att säkra nettoinvesteringen i FMC Group med ett valutatalån i EUR, per balansdagen uppgår det till 74 MEUR (74). Under året tog koncernen även ett valutatalån för att säkra investeringen i Grontmij, per balansdagen uppgår det till 112 MEUR.

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balansexponering till följd av skillnaden mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen. Koncernens policy är att uppta lån i den exponerade valutan för att eliminera balansexponeringen till den del exponeringen inte ses som en del av nettoinvesteringen samt normala kundfordringar eller leverantörskrediter.

I resultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Nettoomsättning	-	3	-	0
Övriga rörelsekostnader	-9	-9	-	-
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-9	-6	-	0
Finansiella intäkter	-	-	-	0
Finansiella kostnader	-10	-9	-14	-
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	-10	-9	-14	0
TOTALA VALUTAKURS-DIFFERENSER I RESULTATET	-19	-15	-14	0

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid. Bolaget har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tiden.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 2 229 MSEK (1 142). För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns så kallade cash pools. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 26.

Förfallostruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

2015	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0-1 år	1-5 år	>5 år
Räntebärande skulder		2 009	130	1 879	-
Terminkontrakt, EUR	0	-37	-33	-20	16
Terminkontrakt, USD	2	11	8	3	-
Terminkontrakt, övriga		-12	-12	-	-
Finansiella leasingkulder, SEK	124	124	24	67	33
Leverantörsskulder		655	650	5	-
Övriga skulder		776	750	26	-
SUMMA		3 526	1 517	1 960	49
2014	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0-1 år	1-5 år	>5 år
Räntebärande skulder		1 009	0	1 008	1
Terminkontrakt, EUR	8	79	8	51	20
Terminkontrakt, USD	0	1	1	-	-
Terminkontrakt, övriga		8	8	-	-
Finansiella leasingkulder, SEK	122	122	32	85	5
Leverantörsskulder		338	337	1	-
Övriga skulder		472	445	27	-
SUMMA		2 030	832	1 172	26

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 23 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 42 procent kommer från offentliga sektorn, 13 procent från fastighets- och byggföretag, 24 procent från industriföretag samt 21 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 22 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enskilda kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar	2015			2014		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 895	–	1 895	1 225	–	1 225
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	271	-3	268	152	-1	151
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	101	-2	99	56	-7	49
Förfallna kundfordringar 91–180 dagar	67	-4	63	33	-7	26
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	180	-65	115	76	-13	64
SUMMA	2 513	-74	2 441	1 542	-27	1 515

Per den 31 december 2015 var kundfordringar uppgående till 545 MSEK (290) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2015	2014
SEK	841	859
EUR	937	329
USD	31	5
NOK	242	256
GBP	99	–
DKK	197	–
CZK	26	15
RUB	–	13
Andra valutor	67	37
SUMMA	2 441	1 515

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2015	2014
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-27	-37
Ökning genom företagsförvärv	-51	–
Reservering för osäkra fordringar	-15	-11
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	7	7
Återförda outnyttjade belopp	14	12
Omräkningsdifferens	-2	2
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	-74	-27

Sweco PM Oy har mot en kund gjort gällande ett krav på obetalda kundfordringar. Samtidigt har bolaget blivit föremål för motstämning i finsk domstol där motparten hävdar rätt till skadestånd med hänvisning till att Sweco PM agerat grovt vårdslöst i ett uppdrag. Det yrkade skadeståndsbeloppet uppgår till 16,7 MEUR. För att kändan ska anses ha rätt till sådant skadestånd, som innebär att avtalade ansvarsbegränsningar inte gäller, måste grovt vårdslöst agerande påvisas. Tvisten omfattas tills vidare av konsultansvarsförsäkringen. Skulle grov vårdslöshet fastställas slutligt av domstol gäller dock inte försäkringen. Sweco PM anser sig inte ha agerat varken vårdslöst eller grovt vårdslöst i uppdraget. Tingsrätten i Helsingfors meddelade dom i målet den 2 juli 2013 varmed domstolen fann att påståendet om grov vårdslöshet saknade grund men att Sweco PM ansågs ha varit vårdslös i vissa delar och därför ansvarig för ett skadestånd som uppgår till 393 310 EUR (exklusive ränta) till motparten. Målet överklagades till Hovrätten i Helsingfors som meddelade dom den 30 januari 2015. Hovrätten ansåg att Sweco PM varken kunde anses ha varit vårdslös eller grovt vårdslös i uppdraget. Motpartens krav avvisades således i sin helhet och domstolen beslutade att (i) obetalda arvoden om cirka 685 000 EUR, samt ränta, skulle betalas av kunden till Sweco PM, och att (ii) motparten skall stå för Sweco PM:s rättegångskostnader. Domen överklagades av SATO till Högsta Domstolen som den 4 mars 2016 meddelade att prövningstillstånd inte meddelas. Hovrättens dom står därmed fast. Reserveringen för tvisten har inte justerats i resultatet för 2015, vilket istället kommer att ske i mars 2016.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat.

Faktor	Förändring +/-	2015 Resultatpåverkan +/-	2014 Resultatpåverkan +/-
Valuta		MSEK	MSEK
EUR	10%	1	6
USD	10%	2	0
NOK	10%	10	10
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	8	6

Känslighetsanalysen grundar sig på omräknings- och transaktionsexponeringen avseende valuta samt att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonskatt på 26 procent.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och kundernas förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2015	2014
Eget kapital	4 899	1 874
Innehav utan bestämmande inflytande	9	14
SUMMA	4 907	1 888

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,50 SEK per aktie till årsstämman 2016, vilket motsvarar en utdelningsandel av cirka 96 procent av resultatet efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 421 MSEK att överföras till aktieägarna.

Swecos finansiella mål innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldssatt och att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till cirka 73 procent av resultatet efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning eller inlösa aktier när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta.

Under 2015 förvärvade Sweco Grontmij N.V. Köpeskillingen för 100 procent av Grontmij's aktier uppgår till 3 337 MSEK, varav cirka 1 537 MSEK kontant och 1 800 MSEK i 14 949 247 nyemitterade Sweco B-aktier.

Av den kontanta köpeskillingen återstår cirka 94 MSEK att utbetala i samband med kommande tvångsinlösenförfarande.

Kontantdelen av förvärvet av Grontmij finansierades inledningsvis med ett bryggglån. Merparten av bryggglånet har återbetalats med den företrädesemission som genomfördes under fjärde kvartalet.

Swecos årsstämma 2015 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är dels att ge möjlighet att optimera bolagets kapitalstruktur, dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv. Årsstämman bemyndigade också styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2015 samt Aktiebonusprogram 2015 som ersätter kontantbonus för verksamheten i Sverige.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2016 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2016 och Aktiebonusprogram 2016.

34 NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående omfattar väsentliga ägare, joint ventures, intressebolag, styrelsen och andra ledande befattningshavare.

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 32,3 procent av rösterna i Sweco, har varor och tjänster sålts för 1 MSEK (1). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 20,8 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 2 MSEK (2). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 1 MSEK (0). Till bolag som ägs gemensamt av familjen Nordström och Douglas har konsulttjänster sålts för 0 MSEK (0).

Koncernen har haft obetydlig omsättning mot intresseföretag och joint ventures. Utdelning från intresseföretag uppgår till 1 MSEK (1).

Vad gäller ersättning till styrelse och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslog den 10 februari 2016 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 421 MSEK (se not 25).

Efter årets utgång har Sverige förvärvat verksamheten i Petro Team Engineering AB med 5 anställda och stärker därmed sin position inom bergteknik och bergmekanik.

36 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Sammanställningen av de finansiella rapporterna i enlighet med EU-IFRS kräver att företaget gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningspolicyer och den redovisade summan för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och underliggande antaganden bygger på tidigare erfarenheter och på flera andra faktorer som kan anses vara troliga baserat på de givna förhållandena. Resultatet för denna process utgör grunden för bedömningen av redovisade tillgångar och skyldigheter som kan vara svåra att identifiera från andra källor. Det faktiska resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Viktiga uppskattningar och underliggande antaganden granskas periodiskt. Reviderade uppskattningar redovisas i perioden som uppskattningen reviderades om revideringen endast påverkar det året. Annars redovisas de i året som granskas och framtida perioder om revideringen påverkar både året som granskas och framtida perioder.

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa bedömning avseende aktuariella antaganden om framtiden (se not 27). Avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 13. Av beskrivningen i not 13 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående tjänsteuppdrag

Cirka 23 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdrag värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 31 och not 33.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 10.

37 UPPGIFTER OM MODERBOLAG

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 mars 2016

Johan Nordström
Styrelseordförande

Anders G. Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Pernilla Ström
Styrelseledamot

Carola Teir-Lehtinen
Styrelseledamot

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Thomas Holm
Arbetsagarrepresentant

Göran Karloja
Arbetsagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetsagarrepresentant

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i SWECO AB (publ)
Org nr 556542-9841

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SWECO AB (publ), för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31–83.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt

årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SWECO AB (publ), för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

SWECO-AKTIE

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A, serie B och serie C. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. A-aktierna har en röst och B- och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna är noterade. C-aktierna emitterades efter beslut på årsstämman 2015. Syftet med emissionen av C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2015. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 14 926 MSEK.

KURSVUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Sweco B var vid 2015 års utgång 124,25 SEK, vilket betyder en uppgång under året med 21 procent. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 7 procent. B-aktiens högsta stängningskurs under året var 133,50 SEK och den lägsta 99,41 SEK. Högsta stängningskursen för A-aktien var 139,00 SEK och den lägsta 96,40 SEK.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 17 684 063 Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 69 859 B-aktier och 596 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för B-aktien, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 22 procent. Motsvarande siffra för Nasdaq Stockholm var totalt 11 procent.

SWECO AB:S AKTIER^{1,2}

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	10 539 184	10 539 184,0	8,7	48,8
B	109 655 646	10 965 564,6	90,6	50,8
C	900 000	90 000,0	0,7	0,4
TOTALT	121 094 830	21 594 748,6	100,0	100,0

1) Inklusive per den 30 december 2015 totalt 1 557 320 aktier i eget förvar, varav 657 320 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 155 732,0 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 30 DECEMBER 2015^{1,2}

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Totalt	Röster, % ³	Aktiekapital, % ³
Familjen Nordström	5 948 808	10 255 240	0	16 204 048	32,3	13,4
Investmentaktiebolaget Latour	1 375 605	31 246 875	0	32 622 480	20,8	26,9
Richerts Minne, Stiftelsen J. Gust.	1 991 260	118 982	0	2 110 242	9,3	1,7
NN Group	0	6 227 071	0	6 227 071	5,1	2,9
Lannebo fonder	0	4 337 700	0	4 337 700	2,0	3,6
JPM Chase NA	0	4 244 780	0	4 244 780	2,0	3,5
Swedbank Robur Fonder	0	3 842 301	0	3 842 301	1,8	3,2
KAS Bank Client Acc	0	3 354 582	0	3 354 582	1,6	2,8
Nordea Investment Funds	0	3 279 390	0	3 279 390	1,5	2,7
SEB Investment Management	0	2 725 714	0	2 725 714	1,3	2,2
Summa tio största aktieägarna	9 315 673	69 632 635	0	78 948 308	77,7	62,9
Övriga	1 223 511	40 023 011	900 000	42 146 522	22,3	37,1
TOTALT	10 539 184	109 655 646	900 000	121 094 830	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 1 557 320 aktier i eget förvar, varav 657 320 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 155 732,0 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

3) Summa tio största aktieägarna är till skillnad från de avrundade andelar som anges ovan vid respektive ägare, baserad på icke avrundade andelar.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Sweco hade per den 31 december 2015 totalt 1 557 320 återköpta aktier, varav 657 320 B-aktier med en genomsnittlig anskaffningskurs om 84,16 SEK motsvarande totalt 55 MSEK. Börsvärdet vid utgången av året var för de återköpta B-aktierna 82 MSEK. Samtliga återköpta aktier motsvarar tillsammans 1,3 procent av det totala antalet aktier och 0,7 procent av rösterna.

Under året har Sweco, dels genomfört en apportemission av totalt 14 949 247 aktier av serie B (aktievederlag i förvärvet av Grontmij), dels genomfört en företrädesemission av totalt 1 171 020 aktier av serie A och 12 123 925 aktier av serie B. Det totala antalet röster uppgår därefter till 21 594 748,6, varav A-aktier motsvarar 10 539 184 röster, B-aktier 10 965 564,6 röster och C-aktier 90 000 röster.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 30 DECEMBER 2015^{1,2}

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Aktiekapital, %	Röster %
1–500	7 513	80 983	1 082 946	0	1,0	0,8
501–1 000	1 341	36 256	946 927	0	0,8	0,6
1 001–10 000	2 226	373 438	5 754 533	0	4,9	3,8
10 001–50 000	274	357 899	5 223 845	0	4,4	3,5
50 001–100 000	52	174 935	3 087 577	0	2,9	2,7
100 001–	70	9 515 673	93 559 818	900 000	86,0	88,6
TOTALT	11 476	10 539 184	109 655 646	900 000	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 1 557 320 aktier i eget förvar, varav 657 320 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 155 732,0 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2015 beslutades att (liksom vid årsstämorna 2011–2014) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2015. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för 2015. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av kommunikén avseende bokslutsåret 2018 ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en

aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag.

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2016 fattar beslut om införande av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Deltagare och antal aktier som omfattas av respektive tidigare aktiesparprogram framgår enligt nedan.

	Aktiesparprogram				Summa
	2012 ²	2013	2014	2015	
Antal deltagande befattningshavare/nyckelpersoner	25	32	49	59	–
Antal Sparaktier som deltagarna med egna medel förvärvat till marknadspris	29 931	27 214	33 126	36 393	126 664
Högsta antal Matchnings- och Prestationsaktier som kan komma att levereras till deltagarna ¹	109 013	95 031	107 733	118 920	430 697
Sparperioden löper till och med bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret	2015	2016	2017	2018	–

1) Om Sparaktierna behålls till och med utgången av respektive Sparperiod och deltagaren då kvarstår i sin anställning, berättigar varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en Matchningsaktie samt – förutsatt att prestationskraven avseende Sweco-aktiens totalavkastning uppfylls – ytterligare högst en till fyra Prestationsaktier.

2) Programmet löpte ut i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för år 2015. Därefter beslöt styrelsen att tilldela totalt 85 446 B-aktier till de kvarvarande deltagarna.

AKTIEBONUSPROGRAM

Vid Swecos årsstämma den 16 april 2015 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Förslaget innefattade beslut om Aktiebonusprogram 2015, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2015. Uppskattat antal aktier som under maj 2016 kommer att utges i Aktiebonusprogram 2015 uppgår till maximalt 1 200 000.

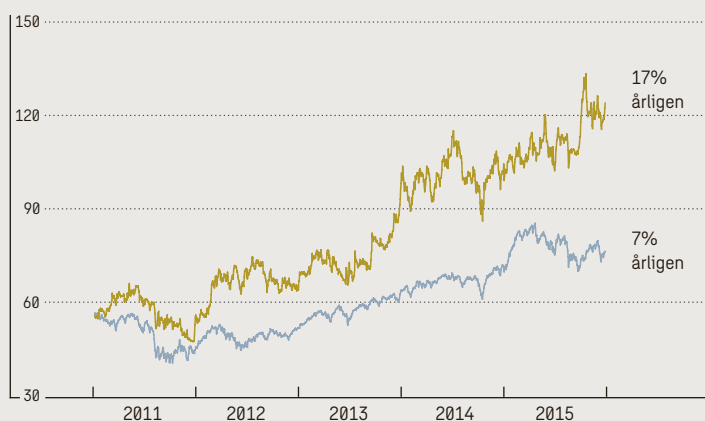
UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

FÖRESLAGEN UTDELNING

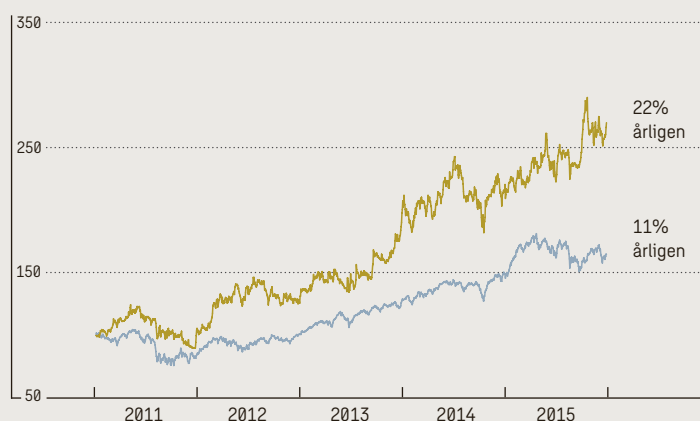
Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2015 lämnas med 3,50 SEK per aktie (3,37). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 421 MSEK (318).

KURSVÄRDEUTVECKLING 5 ÅR SEK



— Sweco B
— OMX PI Stockholm 30 december 2010 = Sweco B aktiekurs

TOTALAVKASTNING 5 ÅR Index 100 = 30 december 2010



— Sweco B
— SIX RX
Swecos genomsnittliga årliga totalavkastning har de senaste fem åren uppgått till 22 procent.

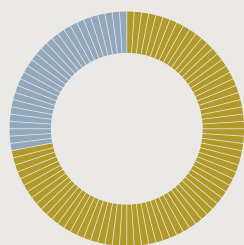
AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING¹

Tidpunkt	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Kvotvärde, SEK	Aktiekapital, MSEK
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier		
2011, aug: Omvandling	-3 399	3 399	-	9 385 676	82 131 171	-	1	91,5
2012, maj: Omvandling	-4 012	4 012	-	9 381 664	82 135 183	-	1	91,5
2013, mar: Omvandling	-3 300	3 300	-	9 378 364	82 138 483	-	1	91,5
2013, dec: Omvandling	-6 000	6 000	-	9 372 364	82 144 483	-	1	91,5
2014, feb: Omvandling	-4 200	4 200	-	9 368 164	82 148 683	-	1	91,5
2014, maj: Nyemission	-	-	900 000	9 368 164	82 148 683	900 000	1	92,4
2015, maj: Nyemission	-	-	900 000	9 368 164	82 148 683	1 800 000	1	93,3
2015, maj: Omvandling och inlösen	-	433 741	-900 000	9 368 164	82 582 474	900 000	1	92,9
2015, sep: Apportemission	-	13 116 828	-	9 368 164	95 699 302	900 000	1	106,0
2015, okt: Apportemission	-	1 832 419	-	9 368 164	97 531 721	900 000	1	107,8
2015, dec: Nyemission	1 171 020	12 123 925	-	10 539 184	109 655 646	900 000	1	121,2

1) Inklusive per den 30 december 2015 totalt 1 557 320 aktier i eget förvar, varav 657 320 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 155 732,0 röster avseende återköpta aktier.

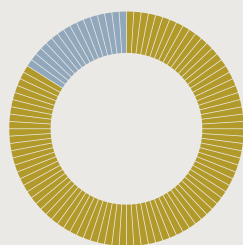
AKTIEÄGARE PER KATEGORI, 30 DECEMBER 2015

Andel i procent av aktier



■ Svenskt ägande, 72,0%
■ Utländskt ägande, 28,0%

Andel i procent av röster



■ Svenskt ägande, 84,2%
■ Utländskt ägande, 15,8%

FEMÅRSÖVERSIKT

	2015	2014	2013 ¹	2012 ¹	2011
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	11 389	9 214	8 165	7 480	5 988
EBITA exklusive extraordinära poster	991	826	706	744	554
EBITA	740	814	652	744	554
Rörelseresultat (EBIT)	681	762	558	681	531
Finansnetto	-41	-43	-32	-27	-5
Resultat före skatt	640	718	526	654	527
Årets resultat	439	545	380	476	375
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	12 575	5 917	6 003	4 647	3 257
Eget kapital	4 907	1 888	1 633	1 674	1 504
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	544	174	319	367	220
Räntebärande skulder	2 232	1 436	1 642	776	79
Räntebärande nettofordran/skuld	-1 688	-1 262	-1 324	-409	141
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 140	595	496	415	513
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 440	-177	-998	-656	-313
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	707	-582	472	393	-356
Årets kassaflöde	407	-164	-30	153	-156
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	67	89	71	93	92
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	835	794	757	753	758
Debiteringsgrad, % ²	74,2	75,6	74,2	74,2	73,9
EBITA-marginal exkl. extraordinära poster, %	8,7	9,0	8,6	9,9	9,3
EBITA-marginal, %	6,5	8,8	8,0	9,9	9,3
Rörelsemarginal, %	6,0	8,3	6,8	9,1	8,9
Vinstmarginal, %	5,6	7,8	6,4	8,7	8,8
Soliditet, %	39,0	31,9	27,2	36,0	46,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	1,3	1,7	0,5	-0,2
Nettoskuld/eget kapital, %	34,4	66,9	81,1	24,4	-9,4
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,8	1,0	0,5	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	15	19	15	21	48
Avkastning på eget kapital, %	12,9	31,0	22,9	29,9	25,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,2	23,2	19,7	34,0	34,2
Avkastning på totalt kapital, %	7,4	14,5	10,6	17,4	17,2
Antal årsanställda	10 188	8 535	7 917	7 336	5 772
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK ³	4,36	5,74	3,96	4,96	3,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³	4,30	5,67	3,95	4,96	3,96
Direktavkastning, % ³	2,8	3,3	3,1	4,5	5,2
Eget kapital per aktie, SEK ³	40,98	19,89	17,10	17,44	15,86
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ³	40,49	19,55	17,05	17,44	15,86
Kassaflöde per aktie, SEK ³	4,05	-1,73	-0,32	1,61	-1,65
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ³	3,99	-1,71	-0,32	1,61	-1,65
Slutkurs SWECO B 31 december, SEK ³	124,25	101,81	101,81	70,11	55,23
Börsvärde, MSEK	15 038	9 768	9 663	6 653	5 258
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2015 – föreslagen) ³	3,50	3,37	3,13	3,13	2,89
Antal aktier 31 dec	119 537 510	90 763 410	91 112 882	91 233 682	90 719 827
Antal aktier efter utspädning 31 dec	120 972 890	92 299 382	91 399 382	91 233 682	90 719 827
Antal aktier efter full utspädning 31 dec	120 972 890	92 299 382	91 399 382	91 233 682	90 719 827
Antal återuppköpta B- och C-aktier	1 557 320	1 653 437	403 965	283 165	797 020

1) På grund av förändrade redovisningsprinciper har 2012 och 2013 omräknats.

2) Debiteringsgraden för 2015 är pro forma där Grontmij-koncernen ingår från 1 januari 2015.

3) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemissionen som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

KOMMENTARER TILL FEMÅRSÖVERSIKT

2011

Året inleddes med en god efterfrågan på Swecos samtliga marknader. Speciellt den svenska marknaden samt bygg- och infrastruktursektorerna hade stark tillväxt under året. Utmärkande var också den finländska marknaden som stabiliserades och där bland annat efterfrågan på Swecos industrirelaterade konsulttjänster ökade. Den generellt sett starka efterfrågan höll i sig även under det andra halvåret, trots den europeiska skuldskrisen och avmattningen i den allmänna ekonomiska utvecklingen. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 14 procent och uppgick till 5 988 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 23 procent och uppgick till 531 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent. Den finansiella ställningen var fortsatt stark. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till -9 procent och soliditeten till 46 procent. Antalet anställda ökade med cirka 900, varav drygt 300 medarbetare tillförts genom organisk tillväxt. Under året gjordes 16 förvärv med totalt cirka 600 medarbetare. I slutet av 2011 tecknades avtal om att förvärva finländska FMC-koncernen med cirka 80 MEUR i omsättning och cirka 1 100 medarbetare. Förvärvet av FMC, som slutfördes i februari 2012, innebär att Sweco får en årsomsättning på cirka 6,7 miljarder och 7 400 medarbetare. Aktiekursen för Sweco B var 57,50 SEK vid periodens utgång, en nedgång med 1 procent.

2012

Den starka marknadsutvecklingen som rådde 2011 höll i sig större delen av 2012, trots den europeiska skuldskrisen och en försvagning av det allmänna ekonomiska läget. Utvecklingen var framför allt stark i de nordiska länderna. Vid slutet av året kunde en avmattning noteras, huvudsakligen för byggrelaterade tjänster med fokus på bostäder och för tjänster inom vissa industrisegment. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 25 procent och uppgick till 7 480 MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent. Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 681 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent. Resultatökningen om 150 MSEK förklaras huvudsakligen av förvärvet av FMC Group som konsoliderades den 1 februari, samt förbättrat resultat i Sweco Norge. I resultatet ingår en positiv, icke återkommande effekt av förändringar i de norska pensionsplanerna med 21 MSEK. Resultatet har påverkats negativt av omstrukturering av den ryska verksamheten med 15 MSEK, samt nedskrivningar av goodwill i Sweco Industry med 12 MSEK. Den finansiella ställningen var god. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 24 procent och soliditeten till 36 procent. Antalet anställda ökade med 1 200 genom förvärv och 300 genom organisk tillväxt. Aktiekursen för Sweco B var 73,00 SEK vid periodens utgång, en uppgång med 27 procent.

2013

I juni slöt Sweco avtal om att förvärva Vectura Consulting AB av svenska staten. Genom förvärvet blev Sweco den största teknikkonsulten på den nordiska marknaden med det i särklass starkaste erbjudandet inom infrastruktur. Den 1 juli delades affärsområdet Sweco Industri mellan affärsområdena Finland, Sverige och Norge. Den 1 december slogs affärsområdena Ryssland och Centrala & östra Europa samman till det nya affärsområdet Centraleuropa. Avmattningen av den nordiska marknaden som påbörjades i slutet av 2012 fortsatte under 1:a kvartalet 2013. Utvecklingen var svagast i den finska industrisektorn och fortsatte under hela året. Övriga marknader i Norge, Sverige och Finland förstärktes gradvis under året. Nettoomsättningen ökade med 9 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 8 165 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 558 MSEK. Totala av- och nedskrivningar av förvärvs-

relaterade immateriella tillgångar uppgick till 94 MSEK, varav 49 MSEK avser nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i Ryssland och Östra Europa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 53 MSEK. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 81 procent. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7. Antalet anställda ökade under året med 1 263 varav 1 355 genom förvärv. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, en uppgång med 45 procent.

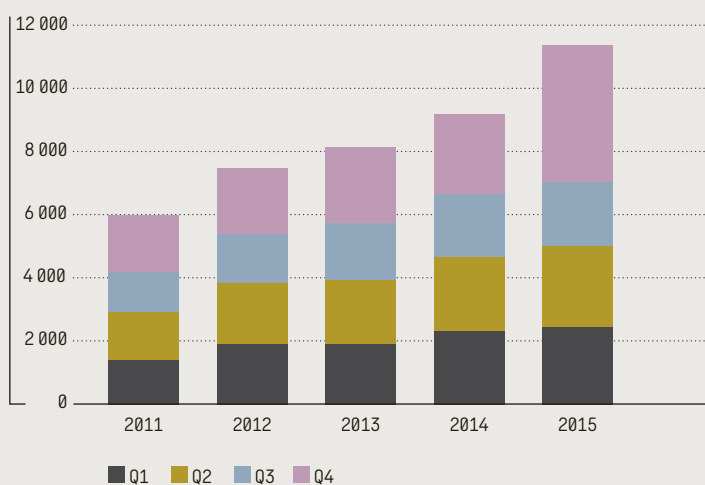
2014

Sammantaget förbättrades marknaden under 2014. I Sverige skedde en långsam men stadig förbättring av marknaden. I Norge sågs en viss avmattning av ekonomin, samtidigt som marknaden hade stöd av offentliga investeringar. Marknaden i Finland var fortsatt utmanande, medan Centraleuropa uppvisade en viss förbättring under slutet av året. Under andra halvåret befäste Sweco sin marknadsledande position inom infrastruktur. Sweco fick förtroendet att bidra med sin expertis i några av Nordens största infrastruktursatsningar i vår tid. Sweco ska bland annat utforma två av de tre första sträckorna i Sveriges första höghastighetsjärnväg, modernisera Östfoldbanan i Norge, byggleda förlängningen av Helsingfors tunnelbana samt utforma Stockholms nya tunnelbana till Nacka. Från den 1 januari är Vectura helt integrerat i Sweco Sverige. Nettoomsättningen ökade med 13 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 9 214 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 762 MSEK. Resultatförbättringen beror väsentligen på bidraget från Vectura i Sverige, minskade integrationskostnader, samt förbättrat resultat i Finland och Centraleuropa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 11 MSEK. Styrelsen beslutade om ett nytt finansiellt mål vilket innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,3. Antal anställda vid periodens utgång var 8 943. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, vilket var samma kurs som vid utgången av 2013.

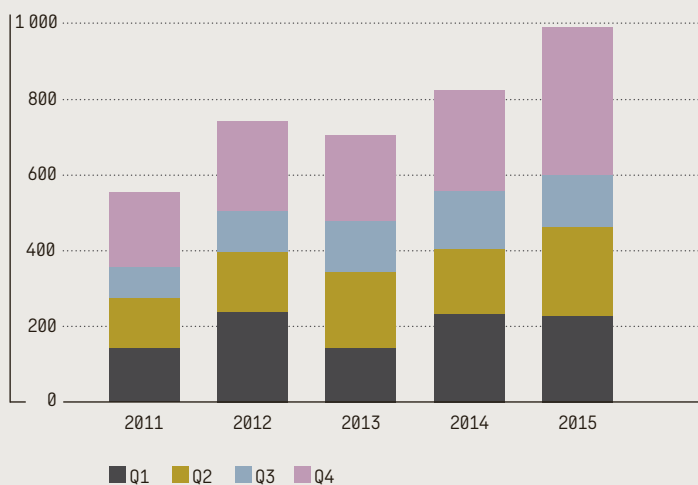
2015

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil. Den svenska marknaden var stark. Marknaden i Norge var god, men försvagades. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa var goda och utvecklades positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna var fortsatt utmanande. Den 1 oktober förvärvades Grontmij med cirka 6 000 medarbetare i 9 länder. Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Grontmij hade 2014 en årsomsättning på cirka 6,0 miljarder SEK och EBITA enligt Swecos definition om cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avyttrade verksamheten i Frankrike. Den totala omsättningen för det kombinerade bolaget är cirka 16 miljarder SEK och Sweco har efter förvärvet cirka 14 500 medarbetare (pro forma 2015). Integrationen pågår och löper enligt plan. Från och med den 1 oktober 2015 består Sweco av 7 geografiskt baserade affärsområden. Swecos styrelse har beslutat att införa EBITA som huvudsakligt resultatmått istället för EBIT (rörelseresultat). Detta innebär att från det fjärde kvartalet 2015 är EBITA det främsta resultatmättet för intern och extern resultatuppföljning. Nettoomsättningen ökade med 24 procent och uppgick till 11 389 MSEK. Justerat för extraordinära kostnader om 250 MSEK i samband med Grontmijförvärvet uppgick EBITA till 991 MSEK. EBITA uppgick till 740 MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,8 ggr. Antalet anställda vid periodens utgång var 15 151 personer. Aktiekursen för Sweco B var 124,25 SEK vid årets utgång, en uppgång med 21 procent.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA EXKL. EXTRAORDINÄRA POSTER, MSEK



RISKER OCH RISKHANTERING

Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang. Vi levererar kvalificerade konsulttjänster inom teknik och arkitektur till tusentals kunder i tiotusentals projekt årligen. Cirka 40 procent av omsättningen kommer från offentlig sektor och 60 procent från privat sektor. De tio största kunderna svarar för cirka 20 procent av omsättningen. Allt detta innebär att Sweco har en god riskspridning i verksamheten. Trots det är koncernen genom sin verksamhet exponerad för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är därför att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras. Målsättningen med Swecos riskarbete är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och att garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsområdena uppnår sina mål.

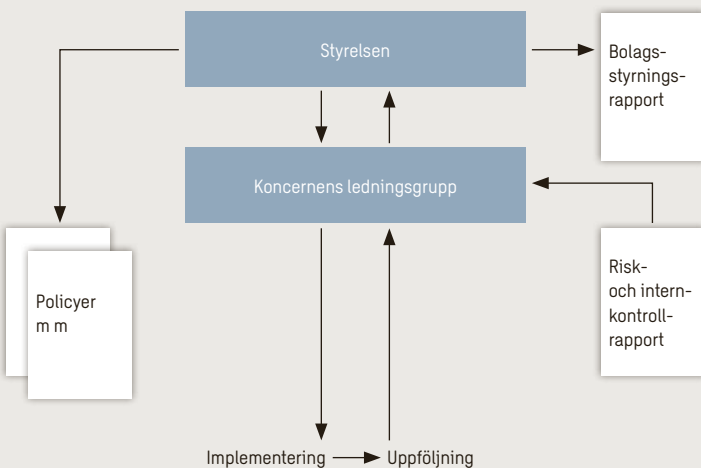
RISKPROCESS

Swecos mål, som kommer till uttryck i bolagets affärsplan och strategi, utgör utgångspunkten för bolagets riskarbete. Riskarbetet i koncernen utgår ifrån en bolagsövergripande riskanalys. Inventeringen av riskerna syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är utsatt för, sannolikheten för att de kan inträffa samt dess påverkan på företagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Resultatet av den övergripande riskanalysen har samlats i en riskkarta, som återspeglar företagets riskexponering för varje affärsområde och totalt för koncernen. Riskkartorna analyseras fortlöpande och används för den kvartalsvisa uppföljningen av riskhanteringen. Vid styrelsemöten i respektive affärsområde är riskhantering en stående punkt på agendan.

Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Respektive chef ansvarar för arbetet med riskhanteringen inom sina respektive områden. Koncernens styrelse och den högsta ledningen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen.

Koncernens ledningsgrupp utvecklar och följer upp riskarbetet på koncernnivå. Chefsjuristen initierar rapporteringen av riskarbetet på koncernnivå som sker fortlöpande till revisionskommittén. Vidare behandlas en årlig sammanfattande rapport över risk- och internkontrollen i koncernen i styrelsen, revisionskommittén och koncernens ledningsgrupp. Vidare lämnas på varje styrelse- och revisionskommittémöte en rapport över koncernens materiella tvister. Nedan illustreras företagets riskhanteringsprocess schematiskt.

I och med övertagandet av Grontmij N.V., kommer Swecos riskhanteringsprocess att införas i de nya enheterna.



Swecos verksamhet utsätts för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker. Här beskrivs de risker som Sweco identifierat som de mest väsentliga för verksamheten och hur de hanteras.

AFFÄRSETISK COMPLIANCE-PROGRAM

Under året har bolaget haft fortsatt fokus på affärsetik och ett så kallat "business ethics compliance programme", baserat på Swecos CSR-policy, har genomförts inom koncernen. Arbetet har bland annat innefattat en revidering av CSR-policyn, samt nya rutiner och utbildningsinsatser. Det finns ett antal rutiner bland annat avseende samarbetspartners inarbetade i ledningssystemet sweco@work. För chefer finns en heldagsutbildning och för alla anställda en e-learning utbildning som även innehåller en så kallad "team-learning"-del där grupper får möjlighet att tillsammans sitta och diskutera affärsetiska dilemman. Dilemmadiskussioner har även förts i koncernens ledningsgrupp. Under 2016 kommer utbildningsprogrammet och dilemmadiskussionerna att fortsätta. Sedan 2013 finns en så kallad whistleblower-funktion (Sweco Ethics Line) som möjliggör att anonymt kunna rapportera oegentligheter. Syftet med compliance-programmet är att öka medvetenheten, att tillförsäkra att adekvata riskhanteringsrutiner finns på plats samt att följa upp efterlevnaden inom koncernen. Under 2016 kommer heldagsutbildningar för chefer och nyckelpersoner att fortsätta, som då också omfattar regionchefer. De nyligen förvärvade enheterna kommer även att ingå i det affärsetiska compliance-programmet. Samtliga chefer och nyckelpersoner kommer att få en heldagsutbildning och programmet kommer att införas lokalt i de olika länderna.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknad och projekt

Förändrade marknadsförutsättningar, försakade av exempelvis försämrad konjunktur, minskad investeringsvilja hos kunderna, ändrade politiska prioriteringar, förändrade inköpsbeteenden, ny lagstiftning och konsolidering hos våra kunder, kan resultera i lägre intäkter och marginaler för Sweco. Swecos decentraliserade organisation med stor närhet till kunden möjliggör en tidig observation av marknadsförändringar. Genom en bred geografisk närvaro med varierande konjunkturförlopp, ett brett tjänsteutbud och en stor kundbas som är spridd över olika branscher dämpas effekterna av ovanstående risker.

Projektrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Det kan till exempel vara missbedömning av tidsåtgång och kostnader. Uppdrag kan också föranleda tvister avseende Swecos rätt till betalning och kundens krav på ersättning för eventuell skada orsakad av Sweco. I uppdragen ska uppdragsavtal ingås på lämpliga villkor för att minimera riskerna och undvika tvister med kund. Avtalen ska bland annat säkerställa att uppdragets omfattning tydliggörs, att Sweco får rätt till betalning vid avtalsenligt utförande samt att ansvarsbestämmelserna motsvarar försäkringsgivarens krav. Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot eventuellt skadeståndsansvar med anledning av uppdragets utförande. Kvalitets-säkring av uppdraget sker med stöd av ledningssystemet (sweco@work som är certifierat enligt standarderna ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001).

Medarbetare och kompetens

Swecos framgångar är beroende av förmågan att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Sweco har ett starkt varumärke och rankas återkommande högt som en attraktiv arbetsplats av studenter och yrkesverksamma ingenjörer. Sweco arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet, exempelvis genom utvecklingssamtal Sweco Talk, medarbetarenkäten Sweco Employee Survey, kompetensutbildning inom Sweco Academy, ledarskapsfrågor definierade i Sweco Leadership Compass samt ledarförsörjning och successionsplanering genom Next Generation.

Kompetensutveckling och kunskapsdelning är också centralt för Swecos framgångar. Medarbetarnas kompetens och förmåga att omsätta kunskapen till de bästa lösningarna för kunderna är kärnan i verksamheten och också det som skiljer Sweco från konkurrenterna. Brister i kunskapsdelning kan medföra risker som låg kvalitet i leverans till kund. Kunskap och processer för kunskapsdelning och samarbete är därför ett strategiskt prioriterat område för Sweco. Erfarenhetsutbyte och lärande sker i första hand i arbetet med uppdragen. All medarbetarutveckling fokuserar på prestation, kunskap och kunskapsdelning. Sweco har ett stort antal processer och verktyg för kunskapsdelning.

Förvärv

Sweco växer bland annat genom förvärv, vilket kan innebära risker som att en affär baseras på ofullständiga eller felaktiga fakta, nyckelpersoner som lämnar bolaget, att integrationen av det förvärvade bolaget misslyckas eller att det förväntade resultatet uteblir. Förvärv på nya marknader innebär risker kopplade till exempelvis förståelse av lokala marknadsförutsättningar, prissbilder och konkurrenssituation. Dessa risker minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess där beslut om nya förvärv fattas av styrelse eller ledning enligt en process med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör löpande en utvärdering av tidigare gjorda förvärv. Inför 2016 är det viktigt att fortsätta att integrera Grontmij och att ta till vara på synergifördelarna.

IT

Swecos konsulter är beroende av tillgång till avancerade IT-verktyg och en säker IT-miljö. Tillgänglighet och tillförlitlighet i företagets IT-miljö är därför kritiskt för en störningsfri affärsverksamhet. Effektiva brandväggar och viruskydd, regelbunden teknisk uppdatering av programvara samt redundanta datacenter minimerar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem. Bolaget har informationssäkerhetsriktlinjer som fokuserar på hur medarbetare och underkonsulter ska agera för att alltid hålla högsta möjliga säkerhetsnivå gentemot alla intressenter.

Kommunikation

Swecos framgång är förknippad med förmågan att kommunicera effektivt med både interna och externa intressenter. Genom tydlig kommunikation och ett starkt varumärke skapar vi förtroende och bygger relationer. En stark kultur där medarbetarna är väl bekanta med företagets värderingar och policyer stärker koncernens identitet och skapar en trygghet för kunderna. Sweco har kommunikationsriktlinjer som omfattar bland annat kurspåverkande kommunikation, massmediekontakter och sociala medier. Det finns också riktlinjer för krishantering som behandlar bland annat kommunikation i krissituationer.

COMPLIANCE-RISKER

Affärsetik och CSR

Swecos tillväxt innebär en ökad internationell närvaro. Det medför risker knutna till affärsklimat och politiskt klimat samt ökad exponering mot CSR-relaterade risker. Med över hundra års erfarenhet av projektexport har Sweco utvecklat och förankrat rutiner och verktyg för initiering och genomförande av uppdrag över hela världen. Swecos policyer, riktlinjer och processer är föremål för kontinuerlig översyn och under året har bolaget vidareutvecklat dessa med särskilt fokus på affärsetiska överträdelser som bedrägerier, korruption, mutor, otillåtet konkurrensbegränsande samarbete och intressekonflikter.

Sweco har en nolltolerans gällande bristande efterlevnad av affärsetiska frågor. Alla anställda hos Sweco ska genomgå utbildningar gällande affärsetik. Under 2015 har man utsett en Compliance officer som arbetar heltid med compliance-frågor. Med hjälp av en "ethics line" kan interna och externa intressenter rapportera potentiella etiska problem. Alla rapporterade misstänkta oegentligheter utreds på ett standardsätt.

FINANSIELLA RISKER

Sweco är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur dessa risker ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicyen som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Mer information i not 33 på sidorna 80–81.

Ränte-, valuta- och likviditetsrisker

Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Sweco har en stark balansräkning, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att såväl omsättning som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tas i annan valuta än lokal kurs säkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminkontrakt. Likviditetsrisk är risken att man inte kan betala sina finansiella skulder när de förfaller för betalning. Tack vare den starka finansiella ställningen och stora utnyttjade krediter är likviditetsrisken i Sweco låg.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 23 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enstaka kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Uppdragsvolymen är jämnt fördelad mellan offentlig och privat sektor. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Skatterisker

Bolaget kan åsamkas böter och andra kostnader om man inte följer gällande skatteregler. Det finns även en risk att förväntade vinster från kompenserbara skatteförluster inte förverkligas.

Risker avseende den finansiella rapporteringen

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Koncernledningen har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidan 41–42.

STYRELSE OCH REVISORER



JOHAN NORDSTRÖM

Född 1966. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2012. Ledamot i: bland annat Skirner AB, Hemfrid i Sverige AB och Sparbössan Fastigheter AB. Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm. Erfarenhet: vd för Skirner AB. Innehav i Sweco: 281 250 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 14 380 168 aktier.



ANDERS G. CARLBERG

Född 1943. Ledamot sedan 2009. Ordförande i Gränges AB och Herenco AB. Ledamot i: bland annat AxFast AB, Investment AB Latour, Recipharm AB och Beijer-Alma AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: fd vd för Axel Johnson International, fd vice vd i SSAB och fd vd och koncernchef i Nobel Industrier AB. Innehav i Sweco: 13 500 aktier (med närstående).



GUNNEL DUVEBLAD

Född 1955. Ledamot sedan 2008. Ordförande i: Team Olivia AB, Global Scanning A/S och Stiftelsen Ruter Dam. Ledamot i: bland annat HiQ International AB, PostNord AB och Dustin Group AB. Utbildning: Systemvetare, Umeå Universitet. Erfarenhet: fd vd för EDS Norra Europa. Innehav i Sweco: 1 125 aktier.



TOMAS CARLSSON

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2012. Anställningsår: 2012. Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola samt Executive MBA, London Business School och Columbia Business School (New York). Erfarenhet: fd vd för NCC Construction Sweden. Innehav i Sweco: 84 791 aktier (med närstående).



PERNILLA STRÖM

Född 1962. Ledamot sedan 2009. Utbildning: Studier vid Handelshögskolan i Stockholm och Stockholms universitet. Erfarenhet: Ekonom, journalist, finansanalytiker, egen verksamhet i Ity AB. Innehav i Sweco: 3 384 aktier.



CAROLA TEIR-LEHTINEN

Född 1952. Finsk medborgare. Ledamot sedan 2011. Ledamot i: bland annat Stockmann Oyj, Universitetsapoteket, Stiftelsen Arcada och Nottbecks stiftelse. Utbildning: Filosofie magister, Åbo Akademi. Erfarenhet: fd Kommunikationsdirektör och Corporate Vice President med ansvar för Sustainability på Fortum Abp. Innehav i Sweco: 5 000 aktier.



EVA LINDQVIST

Född 1958. Ledamot sedan 2013. Ledamot i: bland annat ASSA ABLÖY AB, Tieto Oy, Bodycote plc och Mycronic AB. Utbildning: Civilingenjör, Linköpings Universitet och MBA, University of Melbourne, Australien. Erfarenhet: Tidigare vd för TeliaSonera International Carrier. Innehav i Sweco: 1 125 aktier.



JOHAN HJERTONSSON

Född 1968. Ledamot sedan 2015. Ledamot i: AB Fagerhult och Nord-Lock International AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: VD för AB Fagerhult. Tidigare vd för Lamhults Design Group och ledande befattningar inom produktutveckling och marknadsföring inom Electrolux koncernen. Innehav i Sweco: 30 000 aktier.



ANNA LEONSSON

Född 1971. Personalrepresentant sedan 2005. Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, LTH Lund. Anställd i Sweco sedan: 1997. Innehav i Sweco: 471 aktier.



THOMAS HOLM

Född 1953. Personalrepresentant sedan 2007. Utbildning/erfarenhet: Civilingenjör, Tekn Lic. Anställd i Sweco sedan: 1988. Innehav i Sweco: 1 233 aktier.



GÖRAN KARLOJA

Född 1953. Personalrepresentant sedan 2008. Utbildning/erfarenhet: Ingenjör. Anställd i Sweco sedan: 2001. Innehav i Sweco: 1 181 aktier.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB
Huvudansvarig revisor:

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor.

Övriga uppdrag: Industrade, Bure, Nobina och Carnegie.

SUPPLEANTER

Görgen Edenhagen

Född 1964. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2011. Inget innehav i Sweco.

Sverker Hanson

Född 1963. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2011. Innehav i Sweco: 2 aktier.

Maria Ekh

Född 1974. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2015. Innehav i Sweco: 1 116 aktier.

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP





TOMAS CARLSSON
Född 1965.
Vd och koncernchef sedan 2012.
Anställningsår: 2012.
Innehav i Sweco: 84 791 aktier (med närstående).



BO CARLSSON
Född 1956.
Affärsområdeschef Sweco Västeuropa sedan 2015.
Anställningsår: 1990.
Innehav i Sweco: 16 279 aktier.



ÅSA BARSNESS
Född 1973.
Kommunikationsdirektör Sweco AB sedan 2013.
Anställningsår: 2014.
Innehav i Sweco: 1 902 aktier.



MARKKU VARIS
Född 1958.
Affärsområdeschef Sweco Finland sedan 2013.
Anställningsår: 1993.
Innehav i Sweco: 4 116 aktier.



LISA LAGERWALL
Född 1972.
Chefsjurist, Sweco AB sedan 2011.
Anställningsår: 2006.
Innehav i Sweco: 5 866 aktier.



GRETE ASPELUND
Född 1971.
Affärsområdeschef Sweco Norge sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 1 275 aktier.



ÅSA BERGMAN
Född 1967.
Affärsområdeschef Sweco Sverige sedan 2012.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 18 874 aktier.



INA BRANDES
Född 1977.
Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa 2015.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 5 629 aktier.



JONAS DAHLBERG
Född 1973.
Finansdirektör sedan 2012.
Anställningsår: 2008.
Innehav i Sweco: 29 115 aktier.



JOHN CHUBB
Född 1965.
Affärsområdeschef Sweco Danmark sedan 2015.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 1 711 aktier.



JESSICA PETRINI
Född 1971.
HR-direktör, Sweco AB sedan 2006.
Anställningsår: 1998.
Innehav i Sweco: 2 490 aktier.



TON DE JONG
Född 1966.
Affärsområdeschef Sweco Nederländerna sedan 2015.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 1 526 aktier.

ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdagen den 14 april 2016, kl 15.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 8 april 2016 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmälda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

ANMÄLAN KAN GÖRAS:

- via Swecos hemsida: www.swecogroup.com.
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm.
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före fredagen den 8 april 2016 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

FULLMAKT FÖR OMBUD

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget fredagen den 8 april 2016. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

ÄRENDEN

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3,50 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 18 april 2016. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 21 april 2016.

DEFINITIONER

Antal anställda

Antal individer anställda vid periodens slut.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalarbetstimmar.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Börsvärde

Årets slutkurs för Swecos A-, B- respektive C-aktie multiplicerat med antal utestående aktier av respektive aktieslag.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Direktavkastning

Överföring till aktieägarna för året (2015 föreslagen) i relation till slutkurs för Swecos B-aktie per balansdagen.

EBITA

Rörelseresultat med återläggning av Förvävsrelaterade poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt Förvävsrelaterade poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid periodens slut.

Extraordinära poster

Avser främst transaktionskostnader samt kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet.

Förvärvad tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor baserat på förvärvade verksamheter.

Förvävsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Fördelingsvärde per anställd

Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Nettoskuld/eget kapital

Räntebärande skulder minskat med likvida medel dividerat med eget kapital.

Normalarbetstimmar

Normalarbetstimmar är antalet timmar, enligt kalendern, som en anställd skulle kunna arbeta om den anställde inte varit frånvarande eller arbetat någon overtid.

Organisk tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive förvärv.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansnetto och skatt.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med antal årsanställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

Tillväxt, valutaeffekter

Effekten av valutakursförändringar på tillväxten i nettoomsättning.

Totalavkastning

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.



SWECO AB (PUBL). ORG NR 556542-9841
GJÖRWELLSGATAN 22, BOX 34044, 100 26 STOCKHOLM
TEL: 08-695 60 00. FAX: 08-695 60 10
E-POST: INFO@SWECO.SE. WWW.SWECOGROUP.COM

SWECO 