

4 november 2020

# Fortsatt stabilt resultat

## Juli – september 2020

---

- Nettoomsättningen minskade till 4 547 MSEK (4 623)
- EBITA ökade till 417 MSEK (384), marginal 9,2 procent (8,3)
- EBIT ökade till 404 MSEK (361), marginal 8,9 procent (7,8)
- Resultat efter skatt ökade till 295 MSEK (249), motsvarande 2,49 SEK per aktie (2,12)

## Januari – september 2020

---

- Nettoomsättningen ökade till 15 716 MSEK (14 938)
- EBITA ökade till 1 542 MSEK (1 337), marginal 9,8 procent (8,9)
- EBIT ökade till 1 459 MSEK (1 296), marginal 9,3 procent (8,7)
- Resultat efter skatt ökade till 1 057 MSEK (921), motsvarande 8,95 SEK per aktie (7,84)
- Nettoskulden minskade till 1 410 MSEK (2 511)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,6 ggr (1,2)

# VD-ord

---

## Fortsatt stabilt resultat

Tredje kvartalet var ytterligare ett stabilt kvartal med en god lönsamhet trots den rådande pandemin. Vår diversifierade affärsmodell och våra digitala arbetsmetoder gör det möjligt för oss att upprätthålla en hög aktivitet och effektivitet. Efter den första fasen med kortsiktig krishantering har vi nu återgått till en mer normal, decentraliserad hantering av situationen.

## Bra resultat och stark finansiell ställning på en osäker marknad

Under kvartalet ökade EBITA med 9 procent till 417 MSEK (384). EBITA-marginalen ökade till 9,2 procent (8,3). Den positiva EBITA-utvecklingen berodde främst på lägre rörelsekostnader och en positiv arvodesutveckling. Kostnadsbesparingar, främst hänförliga till covid-19, hade en positiv påverkan på EBITA med cirka 70 MSEK.

Geografiskt var förbättringen av EBITA främst hänförlig till Sverige, Nederländerna, Finland och Belgien. Marknadsförhållandena i Storbritannien fortsätter att vara utmanande som ett resultat av nedstängningarna hänförliga till covid-19.

I Tyskland har negativa projektjusteringar en negativ påverkan på lönsamheten. Givet potentiella risker i värderingen av intäkter, gör vi en genomlysning av projektportföljen och har också bytt affärsområdeschef för Tyskland. Jag är fortsatt övertygad om den långsiktiga potentialen för Sweco i Tyskland.

Vårt kassaflöde förblir starkt och vi behåller en stark finansiell ställning med en relativt låg nettoskuld och betydande finansiella reserver.

Den organiska tillväxten uppgick till cirka -2 procent, justerat för kalendereffekter, på en marknad som fortsätter att påverkas av den osäkerhet som covid-19-pandemin orsakar. Vi ser normal affärsaktivitet i de flesta segment, men efterfrågan i delar av industrisegmentet samt i den privata bygg- och fastighetssektorn är fortfarande påverkad. Antalet inställda eller uppskjutna projekt har minskat under tredje kvartalet, men vi ser en försiktighet på vissa marknader när det gäller att starta nya projekt, särskilt för kommersiella byggnader.

## Ökad förvärvsaktivitet

Jag är nöjd att vi nu har fått upp farten igen inom nya förvärv, efter några månader med lägre aktivitet under våren. Vi gjorde ytterligare ett mindre förvärv i Belgien under kvartalet och har slutfört ett flertal förvärv under oktober. Förvärvet av en arkitektverksamhet i Norge är en milstolpe för Sweco och ger oss ett mer komplett tjänsteutbud på den norska marknaden.

## Sweco är välpositionerat

Sweco har en bred geografisk utbredning, ett väl diversifierat utbud, en balanserad mix av offentliga och privata kunder och en decentraliserad modell med fokus på små och medelstora projekt som ger stabilitet. Vi fortsätter att noga följa den vidare utvecklingen av covid-19 och är beredda att handla snabbt om det behövs. För att fortsätta att växa och vinna nya uppdrag kommer vi att behålla ett starkt kundfokus, arbeta effektivt och leverera enligt plan.

Blickar vi framåt ser vi att vi är välpositionerade inför trenderna i samhället som följer av urbanisering, digitalisering och hållbarhet. Tillsammans med våra kunder utvecklar vi innovativa lösningar och ökar tempot i övergången till ett mer hållbart samhälle.



**Åsa Bergman**

VD och koncernchef

# Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Urbanisering, digitalisering och hållbarhet håller på att omvandla samhället. Tillsammans med våra kunder arbetar vi för att se till att människor har rent vatten, ren luft, ren energi och en fysisk miljö där vi alla kan bo, arbeta och trivas. Med över 17 500 experter i Europa har vi kunskapen som krävs för att lösa de mest utmanande projekten, oavsett storlek eller plats.

## Nyckeltal

<b>#1</b> På den europeiska marknaden	<b>8</b> Affärsområden	<b>17 500</b> Års- anställda
SEK <b>21,4 mdr</b> Nettoomsättning R12	SEK <b>2,1 mdr</b> EBITA R12	<b>9,7%</b> EBITA-marginal R12

# Koncernens resultat

EBITA ökade med cirka 9 procent eller 36 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Den organiska tillväxten uppgick till cirka -2 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent.

## Juli – september

Nettoomsättningen minskade med 2 procent till 4 547 MSEK (4 623). Den organiska tillväxten uppgick till cirka -2 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent. Valutakurseffekter påverkade tillväxten med -3 procent.

Den organiska tillväxten påverkades negativt av lägre intäkter från underkonsulter och korttidspermitterade anställda, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. Förvärvad tillväxt drevs huvudsakligen av förvärven av NRC Groups projekteringsverksamhet i Finland, KANT Arkitekter i Danmark och nyligen genomförda förvärv i Belgien.

EBITA ökade till 417 MSEK (384), en förbättring med 33 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 9,2 procent (8,3).

EBITA ökade med cirka 9 procent eller 36 MSEK jämfört med föregående år,

justerat för kalendereffekter. Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till Sverige och Nederländerna. Finland och Belgien bidrog också positivt. För koncernen som helhet var de huvudsakliga drivkrafterna till förbättringen lägre rörelsekostnader, högre genomsnittliga arvoden och bidraget från förvärv. Korttidspermitteringar hade en negativ påverkan på resultatet. Kostnadsbesparingar, främst hänförliga till covid-19, hade en positiv påverkan på EBITA med cirka 70 MSEK.

Vid slutet av perioden kvarstod cirka 100 medarbetare som korttidspermitterade. Huvuddelen av dessa var i Storbritannien, där cirka 70 anställda var korttidspermitterade.

Kvartalet hade 1 färre arbetstimme jämfört med samma period föregående år. Detta hade en negativ påverkan om cirka 3 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Debiteringsgraden ökade till 73,8 procent (73,6).

Totalt finansnetto förbättrades till -25 MSEK (-30) främst till följd av en lägre räntekostnad för leasingskulder och positiva valutaomräkningseffekter.

Under året har ledningen ökat sitt fokus på de relativt höga rörelsekapitalnivåerna i Tyskland. Under året har försenade kundförhandlingar och tvister i några stora projekt samt en internrevision av en av de tyska divisionerna indikerat potentiell risk i rörelsekapitalet. En granskning av hela projektportföljen i Tyskland har därför inletts. Granskningen kommer att slutföras före årsskiftet och kan leda till en mer försiktig värdering av redovisade intäkter. Omvärderingen kan potentiellt uppgå till ett belopp om upp till 120 MSEK. Ingen reservering har gjorts i bokslutet för tredje kvartalet.

Nyckeltal	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
Nettoomsättning, MSEK	4 547	4 623	15 716	14 938	21 408	20 629
Organisk tillväxt, %	-2	8	1	5		5
Förvärvad tillväxt, %	3	4	5	3		3
Valuta, %	-3	1	-1	2		2
Total tillväxt, %	-2	13	5	10		10
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	6	1	5		5
EBITA, MSEK <sup>1</sup>	417	384	1 542	1 337	2 074	1 869
Marginal, %	9,2	8,3	9,8	8,9	9,7	9,1
Resultat efter skatt, MSEK	295	249	1 057	921	1 529	1 393
Resultat per aktie, SEK	2,49	2,12	8,95	7,84	12,95	11,85
Antal årsanställda	16 988	16 463	17 282	16 191	17 233	16 412
Debiteringsgrad, %	73,8	73,6	74,3	74,2	74,4	74,3
Normalarbetstimmar	518	519	1 483	1 477	1 968	1 962
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2</sup>			0,6	1,2		1,0

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Mer information finns på sidan 18 och 21.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, avskrivningar samt förvävsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA. Mer information finns på sidan 18 och 21.

## Januari – september

Den organiska tillväxten uppgick till cirka 1 procent, justerat för kalender-effekter. Förvärvat tillväxt uppgick till 5 procent. Valutakurseffekter uppgick till -1 procent. Totalt ökade nettoomsättningen med 5 procent till 15 716 MSEK (14 938).

Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda och högre genomsnittliga arvoden. Lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ påverkan. Förvärvat tillväxt drevs huvudsakligen av förvärven av MLM i Storbritannien, Imp GmbH i Tyskland och NRC Groups projekteringsverksamhet i Finland.

EBITA ökade till 1 542 MSEK (1 337), en ökning med 205 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 9,8 procent (8,9).

EBITA ökade med cirka 12 procent eller 158 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till Finland, Sverige och Storbritannien, men även Nederländerna och Belgien bidrog positivt. För koncernen som helhet var de huvudsakliga drivkrafterna lägre rörelsekostnader, högre genomsnittliga arvoden och bidragen från förvärv samt ett ökat antal anställda. Högre negativa projektjusteringar hade en negativ påverkan på resultatet.

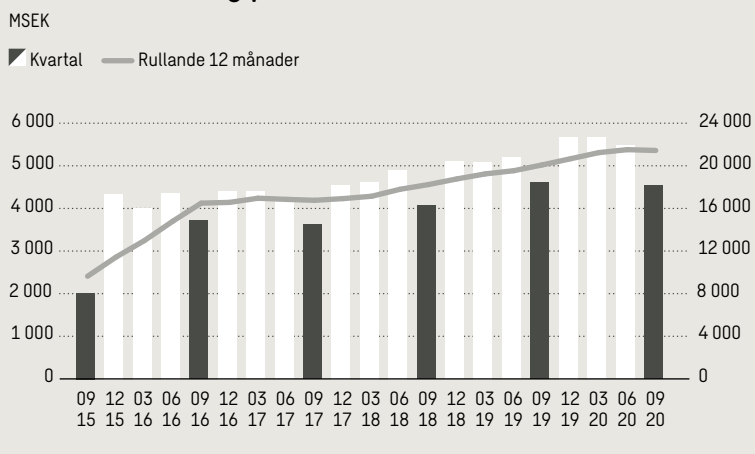
Kalendereffekten om 6 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 47 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Debiteringsgraden ökade till 74,3 procent (74,2).

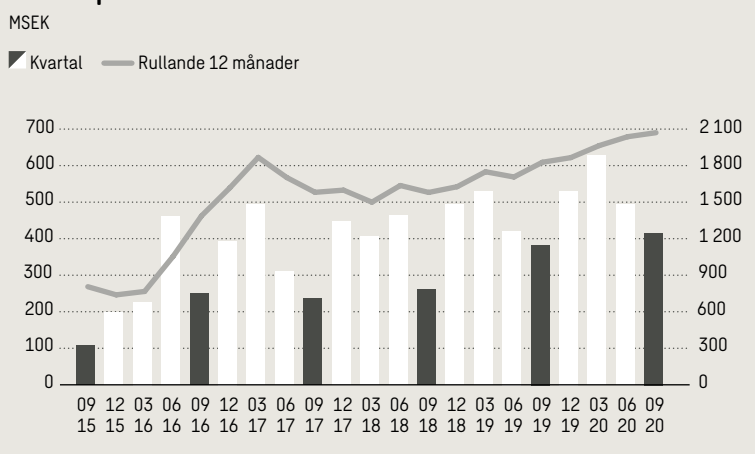
Totalt finansnetto förbättrades till -77 MSEK (-89) främst till följd av lägre räntekostnader för leaseunderskuld och ett bättre räntenetto. Förändrade valutakurser och omvärderingseffekter hade också en positiv påverkan.

Resultat per aktie ökade till 8,95 SEK per aktie (7,84).

## Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



## EBITA per kvartal och rullande 12 månader



## Medarbetare

Antalet årsanställda uppgick till 17 282 (16 191) under perioden.

## Marknaden

Sammantaget var den underliggande marknaden för Swecos tjänster god under tredje kvartalet, trots påverkan från covid-19. I stort sett alla affärsområden upplevde en god marknad för Swecos tjänster inom infrastruktur-, vatten-, miljö och energisegmenten. Efterfrågan på tjänster inom bygg- och fastighetssegmentet samt inom delar av industrisegmentet förblev svagare.

## Utsikter

Situationen med covid-19 skapar en betydande osäkerhet gällande den framtida marknadsutvecklingen. Efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen på Swecos marknader, dock med viss eftersläpning. En negativ påverkan på medellång sikt på efterfrågan är därmed att vänta till följd av de ekonomiska effekterna av covid-19. Denna påverkan kommer däremot sannolikt att dämpas av ökade offentliga investeringar.

## Händelser under perioden

Den 16 september lade Swecos styrelse fram ett förslag om en extra utdelning om 3,10 SEK per aktie. Beloppet motsvarar minskningen av den föreslagna utdelningen som lades fram för årsstämman i april. Styrelsen är av uppfattningen att marknads-situationen har stabiliserats och att bolaget har förutsättningar att gå vidare med den extra utdelningen. Styrelsen förslög även en split 3:1 av bolagets aktier.

## Händelser efter perioden

Den 22 oktober hölls en extra bolagsstämman. Den extra bolagsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att betala ut en extra utdelning om 3,10 SEK per aktie till aktieägarna samt att godkänna en aktiesplit. En befintlig aktie i bolaget kommer att delas upp i tre aktier av samma aktieslag (aktiesplit 3:1), och en tillhörande ändring av bolagsordningen beslutades.

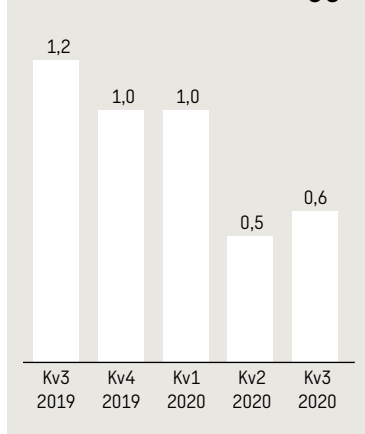
Den 29 oktober skedde en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om 367 MSEK.

Den 30 oktober genomförde Sweco ett förvärv av den norska arkitektbyrån TAG Arkitekter. TAG Arkitekter är med sina 95 anställda främst verksamt inom segmenten för fastigheter och landskapsarkitektur. Byrån har kontor i Oslo, Bergen och Trondheim och nettoomsättningen för 2019 uppgick till 113 MNOK.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari–september till 2 094 MSEK (1 245). Nettoskulden minskade betydligt till 1 410 MSEK (2 511), främst som ett resultat av det ökade kassaflödet från den löpande verksamheten och lägre utdelning.

## Nettoskuld/EBITDA, ggr



Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,6 ggr (1,2).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 4 546 MSEK (2 377) vid kvartalets utgång.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser uppgick till 288 MSEK (525) och påverkade koncernens likvida medel med -328 MSEK (-459). Inga avyttringar gjordes under perioden. Föregående år genererade avyttringar av bolag och rörelser köpeskillningar uppgående till 22 MSEK och påverkade koncernens likvida medel med 18 MSEK.

Under perioden gjordes inga återköp av Swecos aktier. Föregående år uppgick återköp av Sweco-aktier till 2 MSEK och hade samma påverkan på koncernens likvida medel.

Under perioden skedde en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 365 MSEK (644).

## Investeringar, januari–september 2020

Investeringar i inventarier uppgick till 144 MSEK (177) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 172 MSEK (177) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 103 MSEK (103).

## Exempel på nya uppdrag

Sweco har fått uppdraget att utforma ett nytt landbaserat kontrollrum för den norska offshore installationen Martin Linge i Nordsjön. Genom att använda el från land kommer koldioxidutsläppen att minska med 200 000 ton årligen, motsvarande utsläpp från 10 000 bilar. Uppdraget är värderat till 146 MSEK.

Sweco har fått uppdraget att utforma en framtida kontorspark som blir ett landmärke på ön Hainan i Kina, med höga hållbarhetsambitioner och med avsikt att attrahera internationella företag. Uppdraget omfattar även byggnader för forskning och utveckling, bostäder, handel, skolor och ett sjukhus. Närmare 100 arkitekter från Sweco arbetar i uppdraget som uppgår till cirka 85–100 MSEK i den första etappen.

Sweco har vunnit uppdraget att tillhandahålla infrastrukturtjänster för att göra det möjligt att uppgradera en sträcka om 8 km av väg E6 från Vindåsliene till Korporalsbru, Norge. Sträckan uppgraderas till en fyrfilig motorväg med ett optimerat vägval, höjd hastighet och installerade säkerhetsåtgärder. Uppdraget är värderat till 38 MSEK.

Sweco ska under fyra år (2020–2024) stödja den belgiska staden Gent i dess arbete med att optimera och modernisera stadens byggnadsarv. Avtalet omfattar tjänster inom arkitektonisk och strukturell design och är värt 20 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag att tillhandahålla designtjänster till interna tillfartsvägar, underlag till kranar, undervattenskulvertar, interna vindkraftsparksbroar samt tekniska supporttjänster under byggfasen till vindkraftsparken Viking Wind Farm på Shetlandsöarna i Skottland. Uppdraget är värt 11 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag att tillhandahålla tjänster kopplade till utbyggnaden av ett reningsverk av Zweckverband Abwasserreinigung Balingen i Tyskland. Kontraktet är värderat till 8 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag att utföra den förberedande planeringen för en uppgradering och ombyggnad av avloppsreningsverket Käppala i Sverige för att betjäna 900 000 människor år 2040. Kontraktsvärdet uppgår till 6 MSEK.

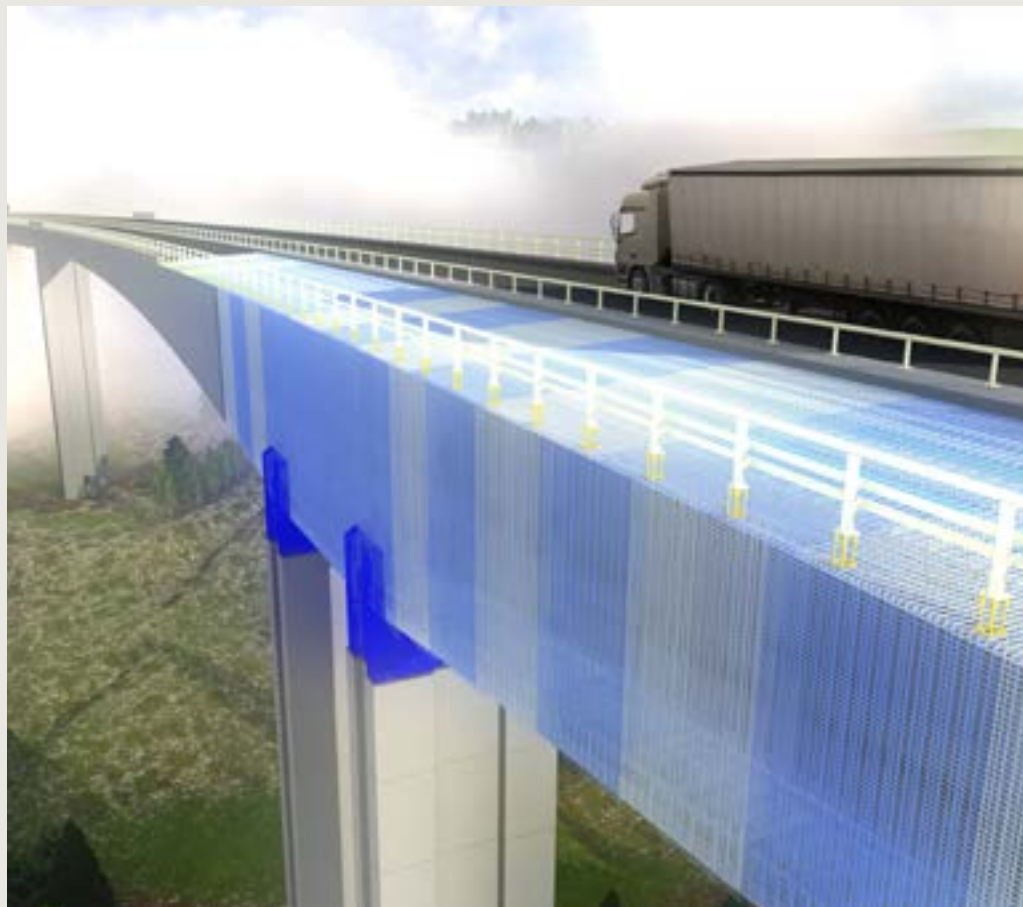
Provinsen Östflandern i Belgien har tilldelat Sweco ett uppdrag gällande 10 lokala klimatanpassningsplaner, som ska resultera i en regional plan. Det är ett strategiskt uppdrag inom ramen för vår Smart City-strategi och uppskattas till 1 MSEK.

Sweco får förtroende att tillhandahålla tjänster för den andra fasen av den nya spårvägen i Tammerfors, Finland. Det sker i samarbete med Tammerfors stad, Tampere Tramway Ltd., NRC, YIT och AFRY – inom ramen för projektet Ett Hållbart Tammerfors 2030.

Därutöver har Sweco vunnit en global BIM-utmärkelse för Randselva Bro-projektet. Finalen i Tekla Global BIM Awards 2020 visar upp branschledande BIM-byggprojekt från hela världen och i år valdes bron över Randselva i Norge till det bästa BIM-projektet bland över 130 projekt.



Innovation och samarbete har bidragit till att Randselva bron i Norge belönades som det bästa BIM-projektet i världen vid Tekla Global BIM-utmärkelserna.

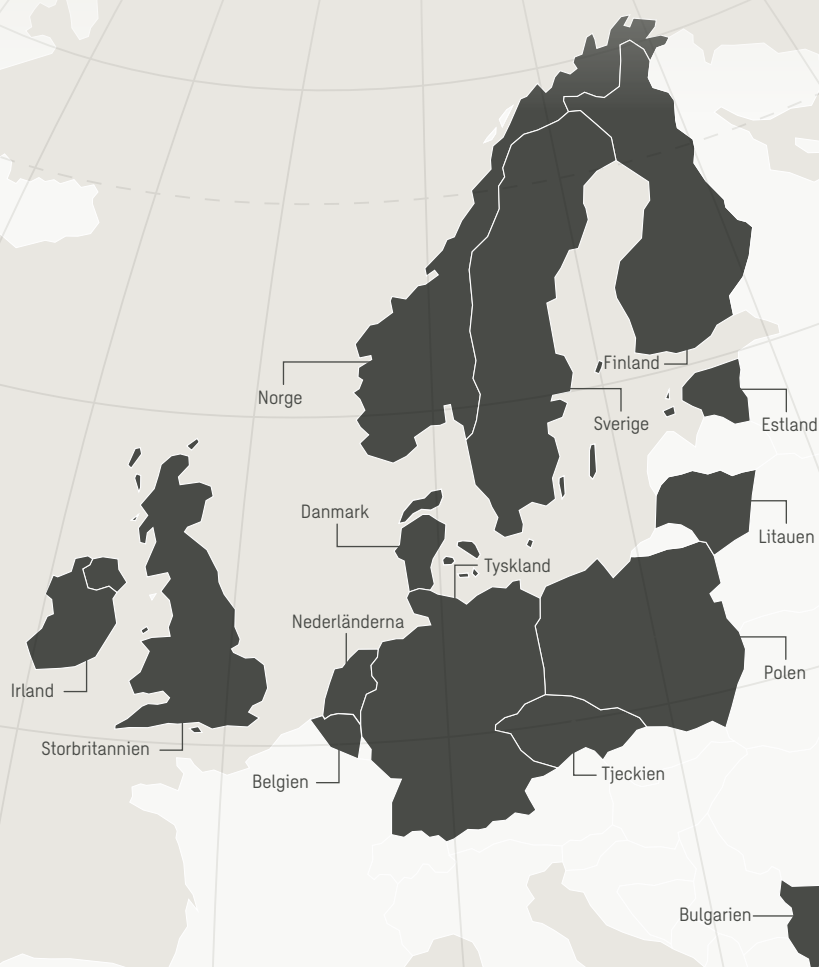


Sweco får fortsatt förtroende att tillhandahålla tjänster för den andra fasen av den nya spårvägen i Tammerfors, Finland. Ett viktigt steg på Tammerfors resa mot koldioxidneutralitet 2030.



# Affärsområdes- översikt

Swecos affärsområden är Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien, Tyskland och Centraleuropa



## Våra marknader

Sweco verkar på 14 marknader. Vi har 8 affärsområden där Sweco har väletablerade marknadspositioner och det är huvudsakligen här som vi kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.

# Sweco Sverige

Positiv EBITA-utveckling i Sverige, trots en negativ organisk tillväxt under kvartalet. De främsta drivkrafterna var lägre rörelsekostnader, en högre debiteringsgrad och högre timarvoden. Marknaden förblir generellt bra, trots en negativ påverkan från covid-19 inom vissa segment.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade till 1 489 MSEK (1 519). Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent. Den organiska tillväxten påverkades negativt av ett lägre antal anställda och lägre intäkter från underkonsulter, medan en ökad debiteringsgrad och högre timarvoden hade en positiv påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

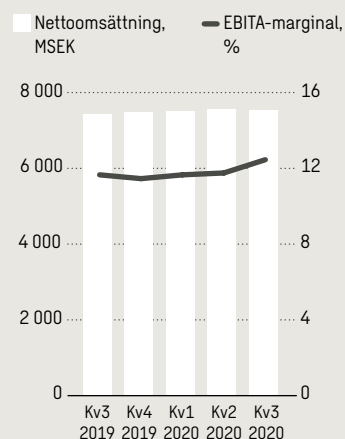
EBITA ökade till 149 MSEK (102), en förbättring med 46 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 10,0 procent (6,7). De främsta drivkrafterna för en ökad EBITA var lägre rörelsekostnader, en högre debiteringsgrad och högre timarvoden.

Den svenska marknaden förblev god under tredje kvartalet, men det fanns variationer mellan segmenten. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var

fortsatt stark, understödd av stora offentliga investeringar. Marknaderna för industriella investeringar samt vatten- och miljötjänster var också goda. Fastighetsmarknaden var delad, med god efterfrågan inom offentliga byggnader, medan efterfrågan relaterad till bostadsbyggande var fortsatt svag med undantag för större städer där situationen var något bättre. Marknaden för kraftöverföring var stark, medan den energiproducerande sektorn var fortsatt utmanande.

Under tredje kvartalet var den generella påverkan från covid-19-pandemin på verksamheten begränsad. Det rådde viss försiktighet till att starta nya projekt under kvartalet inom bostads- och fastighetsmarknaderna. De negativa effekterna på projekt inom fordonsindustrin kvarstod. Under kvartalet påverkades även projektexportverksamheten negativt av pandemin.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	1 489	1 519	5 489	5 428
Organisk tillväxt, %	-2	7	1	5
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	-1
Valuta, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	-2	6	1	4
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	5	0	4
EBITA, MSEK	149	102	672	587
EBITA-marginal, %	10,0	6,7	12,2	10,8
Antal årsanställda	5 607	5 720	5 812	5 825

# Sweco Norge

Organiskt var nettoomsättningen i linje med föregående år, med en betydande negativ valutaeffekt. EBITA påverkades negativt av projektjusteringar och valutaeffekter, vilket inte uppvägdes av högre arvoden och en ökning av antalet anställda. Marknaden är tillfredsställande och covid-19 påverkar främst marknaden för kommersiella byggnader.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade med 11 procent till 489 MSEK (550), på grund av en svagare norsk krona. Organiskt var nettoomsättningen i linje med föregående år. Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda och högre timarvoden, medan lägre intäkter från underkonsulter och högre frånvaro hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 12 MSEK, motsvarande 21 procent, till 44 MSEK (55) och EBITA-marginalen minskade till 8,9 procent (10,0). EBITA påverkades positivt av högre timarvoden och ett ökat antal anställda, medan högre negativa projektjusteringar, negativa

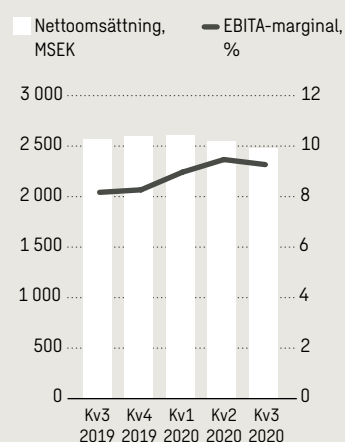
valutaeffekter och högre frånvaro hade en negativ effekt.

Den norska marknaden var generellt tillfredsställande under tredje kvartalet. Byggsektorn var relativt skyddad från påverkan av covid-19 till följd av de långsiktiga tidsramarna i pågående projekt. Däremot har marknaden för kommersiella byggnader påverkats av att nya projekt har skjutits upp eller ställts in. Infrastruktur- och energimarknaderna var stabila, men visade ännu inga tecken på att kompensera för den svagare byggsektorn.

I slutet av kvartalet var cirka 8 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

Den 30 oktober genomförde Sweco ett förvärv av den norska arkitektbyrån TAG Arkitekter med 95 anställda.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	489	550	1 795	1 914
Organisk tillväxt, %	0	7	3	9
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valuta, %	-11	-1	-9	1
Total tillväxt, %	-11	7	-6	11
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	6	2	9
EBITA, MSEK	44	55	165	151
EBITA-marginal, %	8,9	10,0	9,2	7,9
Antal årsanställda	1 627	1 545	1 640	1 549

# Sweco Finland

Finland fortsätter att öka sin EBITA, trots en negativ organisk tillväxt under kvartalet. De främsta drivkrafterna till förbättringen var lägre rörelsekostnader och bidraget från föregående års förvärv, som också genererade en betydlig intäktsökning. Marknaden förblir relativt god.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade till 584 MSEK (536). Den organiska tillväxten uppgick till cirka -4 procent, justerat för kalendereffekter. Den organiska tillväxten påverkades negativt av en lägre debiteringsgrad och lägre intäkter från underkonsulter, medan ett ökat antal anställda gav ett positivt bidrag. Kalendereffekten om 6 färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 7 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år. Förvärvat tillväxt bidrog med 18 procent och var kopplad till förvärvet av NRC Groups projekteringsverksamhet, vilken konsoliderades i Sweco Finland från och med november 2019.

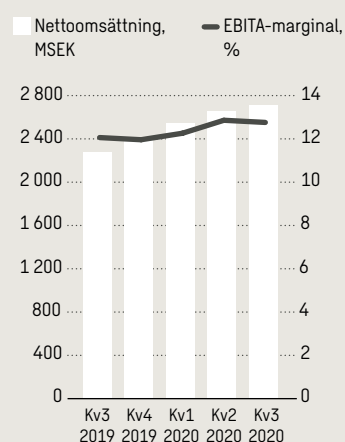
EBITA ökade med cirka 14 procent, motsvarande 11 MSEK, justerat för kalendereffekter och EBITA-marginalen uppgick till 13,7 procent (14,2).

Ökningen av EBITA var främst hänförlig till lägre rörelsekostnader och bidraget från det nyligen förvärvade NRC Groups projekteringsverksamhet, medan en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan.

Sammantaget var den finska marknaden relativt bra under tredje kvartalet, med vissa skillnader mellan segmenten. Efterfrågan inom bygg- och fastighetssektorn var generellt god, men en nedgång noterades inom bostadsbyggande samt inom marknaden för renovering, underhåll och förbättring. Marknaden för industritjänster var relativt stabil och marknaden för infrastrukturtjänster var god.

Under tredje kvartalet var påverkan från covid-19 på byggsegmentet begränsad och bara ett fåtal projekt sköts upp eller ställdes in. I slutet av kvartalet var cirka 6 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



Efter perioden förvärvade Sweco per den 1 oktober Saraco DM Ltd, ett konsultföretag som specialiserar sig på projektledning och fastighetsutveckling, med 34 medarbetare i Helsingfors, Åbo och Tammerfors.

## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	584	536	2 048	1 725
Organisk tillväxt, %	-6	12	1	8
Förvärvat tillväxt, %	18	1	18	2
Valuta, %	-3	2	0	3
Total tillväxt, %	9	15	19	14
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-4	11	2	8
EBITA, MSEK	80	76	284	223
EBITA-marginal, %	13,7	14,2	13,9	12,9
Antal årsanställda	2 470	2 128	2 499	2 143

# Sweco Danmark

Omsättningstillväxten i Danmark berodde främst på förvärvet av KANT Arkitekter, medan den organiska tillväxten var oförändrad. Vad gäller EBITA motverkades den högre debiteringsgraden av lägre genomsnittliga arvoden. Marknaden var relativt stabil och påverkan från covid-19 fortsätter att vara mest märkbar inom internationella projekt.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade till 421 MSEK (410). Förvärvad tillväxt bidrog med 6 procent och var kopplad till förvärvet av KANT Arkitekter. Den organiska tillväxten var oförändrad, eftersom lägre genomsnittliga arvoden uppvägdes av en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

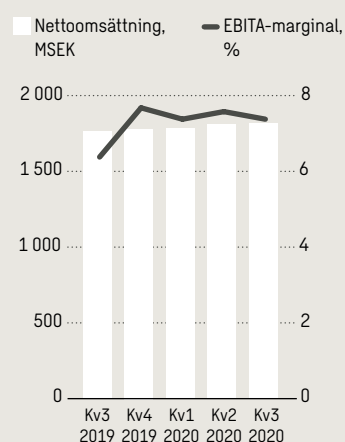
EBITA minskade med 7 procent, motsvarande 3 MSEK, till 41 MSEK (44) och EBITA-marginalen minskade till 9,7 procent (10,7). EBITA påverkades negativt av lägre genomsnittliga arvoden, medan en högre debiteringsgrad bidrog positivt.

Under tredje kvartalet påverkades marknaden i Danmark av covid-19-pandemin med försenade och

inställda projekt, men det fanns fortfarande flera segment med en tillfredsställande utveckling. Efterfrågan inom vatten- och miljösektorerna var fortsatt stabil, drivet av en ökad efterfrågan på klimatrelaterade tjänster i de större städerna. Energimarknaden drevs av kraftöverföring, gas och vindkraft, men förblev svag. Infrastrukturmarknaden var relativt stabil med en positiv utveckling på den kommunala marknaden, medan statliga investeringar särskilt i väginfrastruktur förblev svaga. Marknaden för bygginstallationer och marknaden för bostadsbyggande, kontorsbyggnader och detaljhandeln förblev svaga.

Under kvartalet påverkade situationen med covid-19 främst Sweco Danmark genom att internationella projekt försenades eller ställdes in.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	421	410	1 347	1 307
Organisk tillväxt, %	0	-1	-2	-3
Förvärvad tillväxt, %	6	0	5	5
Valuta, %	-3	2	0	3
Total tillväxt, %	3	2	3	5
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	-2	-2	-3
EBITA, MSEK	41	44	94	96
EBITA-marginal, %	9,7	10,7	7,0	7,4
Antal årsanställda	1 224	1 156	1 218	1 174

# Sweco Nederländerna

Betydande EBITA-ökning, till följd av högre genomsnittliga arvoden och lägre rörelse-kostnader. Nettoomsättningen minskade något på en marknad som påverkades av försenade och inställda projekt. Marknaden förblev överlag stabil med påverkan från covid-19 främst på projekt inom industri och byggnader.

## Omsättning och resultat, juli–september

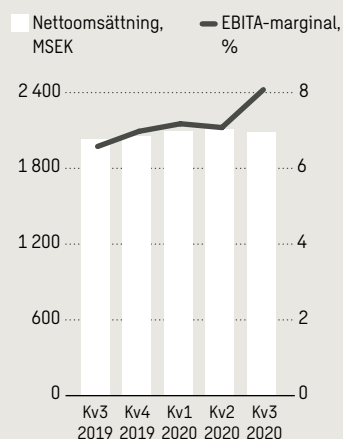
Nettoomsättningen minskade till 466 MSEK (488). Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och påverkades av lägre intäkter från underkonsulter och ett lägre antal anställda. Högre genomsnittliga arvoden bidrog positivt. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmor jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 82 procent, motsvarande 20 MSEK och EBITA-marginalen ökade till 9,4 procent (5,0). Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till högre genomsnittliga arvoden och lägre rörelsekostnader.

I Nederländerna förblev marknaden för ingenjörstjänster relativt stabil under perioden, liksom efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, energi, vatten och byggnader i offentlig sektor.

Under tredje kvartalet påverkades Sweco Nederländerna av situationen med covid-19 med försenade och inställda projekt inom industri och byggnader. Utvecklingen var emellertid fortfarande tillfredsställande på stora delar av marknaden.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	466	488	1 550	1 513
Organisk tillväxt, %	-2	7	3	4
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valuta, %	-3	2	0	3
Total tillväxt, %	-5	9	2	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	5	3	4
EBITA, MSEK	44	24	131	104
EBITA-marginal, %	9,4	5,0	8,4	6,9
Antal årsanställda	1 380	1 398	1 394	1 404



# Sweco Belgien

Betydande omsättningstillväxt, både organisk och från förvärv, kombinerat med EBITA-tillväxt. Belgien har fortsatt att öka antalet anställda organiskt. Blandad bild på marknaden med vissa starka segment och andra som påverkas mer.

## Omsättning och resultat, juli–september

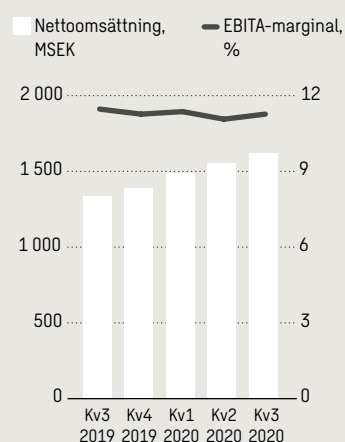
Nettoomsättningen ökade till 392 MSEK (326), och den organiska tillväxten uppgick till cirka 6 procent justerat för kalendereffekter. Nyligen gjorda förvärv bidrog till tillväxten med 16 procent. Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda. Kalendereffekten jämfört med samma period föregående år om 8 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 4 MSEK på nettoomsättning och EBITA.

EBITA ökade med 28 procent till 48 MSEK (38). EBITA-marginalen ökade till 12,3 procent (11,6). EBITA förbättrades cirka 7 MSEK, motsvarande 17 procent, justerat för kalendereffekter. Resultatförbättringen var främst hänförlig till nyligen gjorda förvärv och ett ökat antal anställda.

Den 30 september offentliggjorde Sweco förvärvet av A-RES i Belgien. Konsultföretaget som omfattar 12 experter är aktivt inom övervakning av byggprojekt och relaterade tjänster.

Marknaden var god inom de flesta segment under tredje kvartalet och både de privata och offentliga byggmarknaderna förblev stabila. Marknaden för bostadsbyggande och marknaden för kontorsbyggnader försvagades. Marknaden för offentlig infrastruktur var stabil. Belgien befinner sig mitt i en fullständig energiömläggning med en ny regering med ett tydligt engagemang i den europeiska gröna given (Green Deal). Elektrifieringen inom industri och offentlig sektor ökade. Läkemedelsindustrin gick för fullt medan mer traditionella industrimarknader långsamt började återhämta sig från effekterna av covid-19 eller anpassa sig till den nya situationen.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	392	326	1 241	1 012
Organisk tillväxt, %	7	30	10	20
Förvärvad tillväxt, %	16	3	13	3
Valuta, %	-3	2	0	3
Total tillväxt, %	20	36	23	26
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	6	29	9	20
EBITA, MSEK	48	38	143	117
EBITA-marginal, %	12,3	11,6	11,5	11,6
Antal årsanställda	1 082	872	1 054	846

# Sweco Storbritannien

Storbritannien är en av de marknader som påverkats mest av covid-19 och den organiska tillväxten var betydande negativ under kvartalet. EBITA påverkades negativt av engångskostnader och permitterade medarbetare. Marknaden förblir osäker, men med vissa positiva tecken under kvartalet.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade med 12 procent till 280 MSEK (317). Den organiska tillväxten uppgick till -9 procent och minskningen berodde främst på lägre intäkter från underkonsulter och permittering av anställda. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

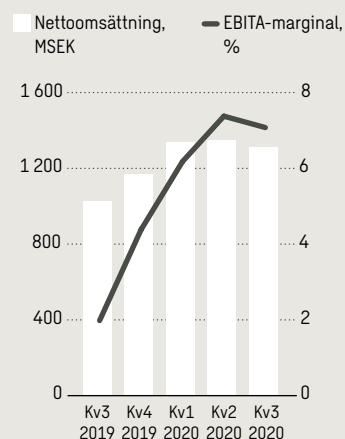
EBITA minskade med 6 MSEK och EBITA-marginalen minskade till 3,1 procent (4,8). Resultatet påverkades negativt av engångskostnader för ett kontor som inte utnyttjas, permitterade medarbetare och negativa projektjusteringar.

Den brittiska marknaden förblir utmanande trots att förfrågningarna från

kunder ökar. Marknaderna för byggnadskonstruktion och bygginstallationer liksom marknaden för efterlevnad av byggnadslagar och -regler förbättrades något jämfört med andra kvartalet när tidigare stoppade eller uppskjutna projekt började komma igång igen. Energi- och miljömarknaderna förblev stabila. Vattenmarknaden förbättrades till följd av ökade projektavrop från kunder som har ramavtal med Sweco. Transportinfrastrukturmarknaden förblev stabil mot bakgrund av de pågående projekten inom motorvägssektorn.

I slutet av september 2020 var cirka 70 medarbetare fortfarande korttidspermitterade och cirka 25 medarbetare hade förkortad arbetstid.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	280	317	967	822
Organisk tillväxt, %	-9	-4	-5	-6
Förvärvad tillväxt, %	0	52	22	29
Valuta, %	-3	1	0	3
Total tillväxt, %	-12	50	18	26
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-9	-5	-5	-6
EBITA, MSEK	9	15	69	27
EBITA-marginal, %	3,1	4,8	7,1	3,3
Antal årsanställda	1 239	1 257	1 243	1 088

# Sweco Tyskland och Centraleuropa

Ett svagt kvartal i Tyskland, med negativ organisk tillväxt och en betydande nedgång i EBITA. En granskning av den tyska projektportföljen har inletts och kan leda till en mer försiktig värdering av redovisade intäkter. Marknaden förblev överlag stabil med påverkan från covid-19 på den privata fastighetssektorn.

## Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 481 MSEK (502). Den organiska tillväxten låg på runt -2 procent och påverkades främst av negativa projektjusteringar och lägre intäkter från underkonsulter. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

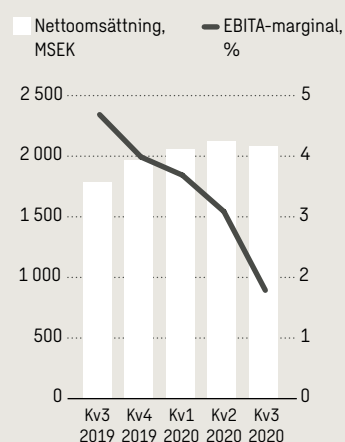
EBITA minskade med 26 MSEK och förändringen berodde på svagare resultat i den befintliga tyska verksamheten, främst på grund av högre negativa projektjusteringar och en lägre debiteringsgrad. Centraleuropa bidrog positivt.

Det senaste året har ledningen ökat sitt fokus på de relativt höga rörelsekapitalnivåerna i Tyskland. Under året har försenade kundförhandlingar och tvister i några stora projekt samt en

internrevision av en av de tyska divisionerna indikerat potentiell risk i rörelsekapitalet. En granskning av hela projektportföljen i Tyskland har därför inletts. Granskningen kommer att slutföras före årsskiftet och kan leda till en mer försiktig värdering av redovisade intäkter. Omvärderingen kan potentiellt uppgå till ett belopp om upp till 120 MSEK. Ingen reservering har gjorts i bokslutet för tredje kvartalet.

Sammanlagt förblev den tyska marknaden stabil under tredje kvartalet trots covid-19 och inga större byggarbetsplatser behövde stänga till följd av krisen. De privata investerarna fortsatte emellertid att sakta ner eller sätta stopp för projekt och upphandlingar på fastighetsmarknaden. Tysklands offentligt finansierade sektor förblev dock god och projekten för omläggningen av energiproduktionen har fortsatt enligt plan.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I slutet av kvartalet var 17 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

Efter periodens slut har affärsområdeschefen Ina Brandes lämnat Sweco och ersatts av Karsten Gruber, som tillförordnad affärsområdeschef.

## I korthet

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019
<b>Nettoomsättning och resultat</b>				
Nettoomsättning, MSEK	481	502	1 482	1 336
Organisk tillväxt, %	-2	9	2	8
Förvärvad tillväxt, %	0	14	10	6
Valuta, %	-3	3	-1	3
Total tillväxt, %	-4	26	11	18
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	8	1	8
EBITA, MSEK	0	26	17	56
EBITA-marginal, %	0,0	5,2	1,2	4,2
Antal årsanställda	2 314	2 331	2 378	2 092

# Övriga upplysningar

## Moderbolaget, januari–september 2020

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 654 MSEK (569) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 288 MSEK (222). Investeringar i inventarier uppgick till 29 MSEK (27). Likvida medel var vid periodens utgång 1 337 MSEK (95).

## Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa från IFRIC. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2019.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar. Delårsrapporten innefattar sidorna 1–28; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–28 är därmed en del av denna finansiella rapport.

## Viktiga nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelse-resultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.sweco.se/IR/finansiell-data/definitioner/>

Tillämpningen av IFRS 16 hade en betydande påverkan på upprättandet av de finansiella rapporterna. Sweco har valt att bibehålla sina finansiella nyckelmått nära tidigare definitioner, vilket resulterar i små skillnader jämfört med tidigare presenterade värden. Syftet är att underlätta jämförbarhet med tidigare perioder och skapa transparens kring Swecos verksamhetsutveckling och koncernens finansiella styrka, åtskilt från redovisningseffekterna av IFRS 16.

Swecos finansiella nyckelmått, definierade som alternativa nyckeltal i enlighet med IFRS, är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

*EBITA* är koncernens finansiella nyckelmått för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

*Nettoskuld/EBITDA* är Swecos nyckelmått på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

Avstämningen mellan Swecos finansiella mått, som de har presenterats ovan, och IFRS-mått presenteras på sidan 21. Beräkning av organisk tillväxt presenteras på sidan 27.

## Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 497,80 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 19 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 13 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 083 819, varav 10 385 713 av serie A och 110 698 106 av serie B. Antalet utestående aktier vid periodens slut uppgick till 118 399 157, varav 10 385 713 av serie A och 108 013 444 av serie B.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2019 (sidan 100, "Risker och riskhantering"). Utöver covid-19-pandemin bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit sedan dess.

De risker och osäkerheter som avser covid-19-pandemin beskrivs i korthet på sidan 89 och sidan 100 i årsredovisningen för 2019. Det råder fortfarande stor osäkerhet kring omfattningen av påverkan från covid-19 på Sweco, vilken form påverkan kan ta och under hur lång tid som påverkan kommer att vara kännbar.

## Kalendereffekter

### År 2020

Antalet normalarbetstimmar under 2020, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2019, fördelar sig enligt följande:

	2020	2019	
Kvartal 1:	500	496	+4
Kvartal 2:	465	462	+3
Kvartal 3:	518	519	-1
Kvartal 4:	491	485	+6
Totalt:	1 974	1 962	+12

### År 2021

Antalet normalarbetstimmar under 2021, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2020, fördelar sig enligt följande:

	2021	2020	
Kvartal 1:	487	500	-13
Kvartal 2:	473	465	8
Kvartal 3:	517	518	-1
Kvartal 4:	496	491	5
Totalt:	1 973	1 974	-1

## Förvävsrelaterad avskrivning

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2020 Uppskattning	-133 MSEK
2021 Uppskattning	-117 MSEK
2022 Uppskattning	-75 MSEK
2023 Uppskattning	-40 MSEK

## Årsstämma

Årsstämma 2021 hålls torsdagen den 22 april 2021 klockan 15.00 i Stockholm. Swecos årsredovisning för 2020 finns tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Gjörwellsgatan 22, Stockholm samt på bolagets webbplats [www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com), cirka tre veckor före årsstämman.

## Kommande finansiell information

Bokslutskommuniké 2020	11 februari 2021
Delårsrapport januari–mars	11 maj 2021
Delårsrapport januari–juni	16 juli 2021
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2021

Stockholm, 4 november 2020

Åsa Bergman  
VD och koncernchef, styrelseledamot

## För ytterligare information kontakta:

### Åsa Bergman, VD och koncernchef

[asa.bergman@sweco.se](mailto:asa.bergman@sweco.se)

### Olof Stålnacke, CFO

Telefon 070 306 46 21

[olof.stalnacke@sweco.se](mailto:olof.stalnacke@sweco.se)

### Katarina Grönwall, CCO

Telefon 073 258 93 33

[katarina.gronwall@sweco.se](mailto:katarina.gronwall@sweco.se)

### SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm,

Telefon 08 695 60 00

E-post: [info@sweco.se](mailto:info@sweco.se)

[www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com)

# Granskningsrapport

---

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Sweco AB per 30 september 2020 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer

som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 4 november 2020  
PricewaterhouseCoopers AB

**Michael Bengtsson**  
Huvudansvarig revisor  
Auktoriserad revisor

**Aleksander Lyckow**  
Auktoriserad revisor



# Nyckeltal

Nyckeltal <sup>1</sup>	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
<b>Lönsamhet</b>						
EBITA-marginal, %	9,2	8,3	9,8	8,9	9,7	9,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,9	7,8	9,3	8,7	9,6	9,2
Vinstmarginal, %	8,3	7,2	8,8	8,1	9,1	8,6
<b>Omsättningstillväxt<sup>2</sup></b>						
Organisk tillväxt, %	-2	8	1	5		5
Förvärvat tillväxt, %	3	4	5	3		3
Valuta, %	-3	1	-1	2		2
Total tillväxt, %	-2	13	5	10		10
<b>Skuldsättning</b>						
Nettoskuld, MSEK			1 410	2 511		2 114
Räntebärande skulder, MSEK			3 155	3 059		2 774
<b>Finansiell styrka</b>						
Nettoskuld/eget kapital, %			18,0	37,1		29,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,6	1,2		1,0
Soliditet, %			39,2	36,3		37,1
Disponibla likvida medel, MSEK			4 546	2 377		2 699
– varav utnyttjad kredit, MSEK			2 802	1 829		2 039
<b>Avkastning</b>						
Avkastning på eget kapital, %			21,0	21,6		20,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %			15,3	14,5		15,3
<b>Aktiedata</b>						
Resultat per aktie, SEK	2,49	2,12	8,95	7,84	12,95	11,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,44	2,06	8,74	7,61	12,64	11,52
Eget kapital per aktie, SEK <sup>3</sup>			66,06	57,34		60,73
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>3</sup>			64,66	55,83		59,14
Antal utestående aktier på balansdagen			118 399 157	117 798 459		117 798 459
Antal återköpta B-aktier			2 684 662	3 285 360		3 285 360

1) Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida.

2) Se sidan 27 för en detaljerad beskrivning av Swecos beräkning av omsättningstillväxten.

3) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA, MSEK	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>404</b>	<b>361</b>	<b>1 459</b>	<b>1 296</b>	<b>2 055</b>	<b>1 892</b>
Förvärvsrelaterade poster	30	43	140	99	99	58
Leasingavgifter <sup>1</sup>	-189	-184	-576	-540	-771	-736
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	171	165	519	483	692	656
<b>EBITA<sup>2</sup></b>	<b>417</b>	<b>384</b>	<b>1 542</b>	<b>1 337</b>	<b>2 074</b>	<b>1 869</b>
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar	69	77	211	218	284	291
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>485</b>	<b>461</b>	<b>1 753</b>	<b>1 555</b>	<b>2 359</b>	<b>2 160</b>

1) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA.

Nettoskuld, MSEK <sup>1</sup>	30 sep 2020	30 sep 2019	31 dec 2019
Långfristiga räntebärande skulder	3 104	2 123	1 665
Kortfristiga räntebärande skulder	51	936	1 109
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	-1 744	-548	-660
<b>NETTOSKULD</b>	<b>1 410</b>	<b>2 511</b>	<b>2 114</b>

1) Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	4 547	4 623	15 716	14 938	21 408	20 629
Övriga intäkter	-1	8	4	15	7	17
Övriga externa kostnader	-931	-1 030	-3 091	-3 142	-4 322	-4 373
Personalkostnader	-2 940	-2 956	-10 302	-9 716	-13 963	-13 377
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1</sup>	-69	-77	-211	-218	-284	-291
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-171	-165	-519	-483	-692	-656
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-30	-43	-140	-99	-99	-58
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>404</b>	<b>361</b>	<b>1 459</b>	<b>1 296</b>	<b>2 055</b>	<b>1 892</b>
Finansnetto <sup>3</sup>	-14	-10	-34	-35	-45	-46
Räntekostnader leasing <sup>4</sup>	-13	-17	-42	-49	-58	-65
Övriga finansiella poster <sup>5</sup>	2	-3	-1	-5	0	-4
<b>Totalt finansnetto</b>	<b>-25</b>	<b>-30</b>	<b>-77</b>	<b>-89</b>	<b>-103</b>	<b>-115</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>379</b>	<b>331</b>	<b>1 382</b>	<b>1 207</b>	<b>1 951</b>	<b>1 777</b>
Inkomstskatt	-84	-81	-325	-286	-422	-384
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>295</b>	<b>249</b>	<b>1 057</b>	<b>921</b>	<b>1 529</b>	<b>1 393</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	295	249	1 057	921	1 529	1 393
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	2,49	2,12	8,95	7,84	12,95	11,85
Genomsnittligt antal utestående aktier	118 399 266	117 798 459	118 145 241	117 494 870	118 058 545	117 570 767
Utdelning per aktie, SEK						3,10

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvävsrelaterade.

2) "Förvävsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 25 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
Periodens resultat	295	249	1 057	921	1 529	1 393
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt <sup>1,2</sup>	0	2	-22	2	-66	-42
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	4	63	-127	225	-186	165
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>299</b>	<b>314</b>	<b>908</b>	<b>1 147</b>	<b>1 277</b>	<b>1 516</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	299	313	908	1 147	1 277	1 516
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1	0	1
1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	0	0	7	0	22	15

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
Resultat före skatt	379	331	1 382	1 207	1 951	1 777
Av- och nedskrivningar	260	270	795	768	1 075	1 048
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	62	68	172	185	117	131
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, betald skatt och ränta</b>	<b>702</b>	<b>669</b>	<b>2 349</b>	<b>2 160</b>	<b>3 144</b>	<b>2 955</b>
Räntekostnader leasing	-13	-17	-42	-49	-58	-65
Betald ränta, netto	-8	-10	-22	-27	-28	-33
Betald skatt	-91	-94	-315	-368	-364	-418
Förändring rörelsekapital	-395	-331	125	-471	455	-141
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>193</b>	<b>216</b>	<b>2 094</b>	<b>1 245</b>	<b>3 148</b>	<b>2 299</b>
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-96	-132	-328	-441	-657	-769
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-40	-61	-170	-194	-189	-212
Andra investeringsaktiviteter	4	-1	5	0	1	-4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-132</b>	<b>-194</b>	<b>-493</b>	<b>-635</b>	<b>-844</b>	<b>-985</b>
Lån och återbetalning av lån	1	267	382	319	-49	-112
Amortering av leasingskulder	-175	-164	-524	-477	-692	-645
Utbetald utdelning	–	–	-365	-645	-365	-645
Återköp av egna aktier	–	–	–	-2	–	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-174</b>	<b>102</b>	<b>-508</b>	<b>-804</b>	<b>-1 107</b>	<b>-1 404</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-113</b>	<b>125</b>	<b>1 094</b>	<b>-193</b>	<b>1 197</b>	<b>-90</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep 2020	30 sep 2019	31 dec 2019
Goodwill	7 598	7 227	7 471
Övriga immateriella tillgångar	336	333	339
Materiella anläggningstillgångar	534	629	580
Nyttjanderättstillgångar	2 738	2 987	3 043
Finansiella tillgångar	384	477	389
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	6 623	6 437	6 821
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	1 744	548	660
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>19 957</b>	<b>18 638</b>	<b>19 303</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 821	6 754	7 154
Innehav utan bestämmande inflytande	10	10	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 831</b>	<b>6 764</b>	<b>7 164</b>
Långfristiga leasingskulder	2 162	2 492	2 522
Långfristiga räntebärande skulder	3 104	2 123	1 665
Övriga långfristiga skulder	909	1 022	877
Kortfristiga leasingskulder	716	664	688
Kortfristiga räntebärande skulder	51	936	1 109
Övriga kortfristiga skulder	5 185	4 636	5 279
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>19 957</b>	<b>18 638</b>	<b>19 303</b>
Ställda säkerheter	–	20	1
Ansvarsförbindelser	957	875	1 010

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Jan–sep 2020			Jan–sep 2019		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång	7 154	10	7 164	6 158	10	6 168
Periodens totalresultat	908	0	908	1 147	1	1 147
Överföring till aktieägarna	-365	0	-365	-644	0	-645
Återköp av egna aktier	–	–	–	-2	–	-2
Aktiebonusprogram	121	–	121	93	–	93
Aktiesparprogram	3	–	3	3	–	3
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>7 821</b>	<b>10</b>	<b>7 831</b>	<b>6 754</b>	<b>10</b>	<b>6 764</b>

## Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag eller verksamhet <sup>1</sup>	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, % <sup>2</sup>	Årlig nettoomsättning MSEK <sup>3</sup>	Antal medarbetare (personer)
Talboom Group	Januari	Sweco Belgien	100	133	69
Morgenroth & Landwehr, inkräm	Februari	Sweco Tyskland och Centraleuropa	–	8	6
Temco, inkräm	Mars	Sweco Belgien	–	37	31
KANT Arkitekter A/S	Mars	Sweco Danmark	100	136	81
Automation-enheten inom Eurocon, inkräm	Mars	Sweco Sverige	–	5	5
SGL Ingénieurs SA/NV	Juni	Sweco Belgien	100	58	31
Aries Real Estate Solutions s.a.	September	Sweco Belgien	100	12	12 <sup>4</sup>
<b>TOTALT</b>				<b>390</b>	<b>235</b>

1) Förvärvad goodwill hänförlig till inkrämsförvärv kommer vid en eventuell nedskrivning vara avdragsgill.

2) Ingen förvärvad ägarandel redovisad för inkrämsförvärv.

3) Uppskattad årlig nettoomsättning.

4) Varav 11 inhyrd personal.

Köpeskillingen för förvärven genomförda under perioden uppgick till totalt 288 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 328 MSEK. Förvärven har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärvsanalyserna gällande Talboom, Morgenroth & Landwehr, KANT Arkitekter, Temco, Automation-enheten inom Eurocon, SGL Ingénieurs SA/NV och Aries Real Estate Solutions är preliminära. De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 191 MSEK till nettoomsättningen, 13 MSEK till EBITA och 2 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2020 skulle de ha bidragit med cirka 253 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 20 MSEK till EBITA och med cirka 6 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader för förvärven under innevarande period och tidigare perioder uppgick till 6 MSEK.

### Förvärv, MSEK

Immateriella tillgångar	301
Materiella anläggningstillgångar	4
Finansiella tillgångar	6
Ömsättningstillgångar	175
Långfristiga skulder	-4
Uppskjuten skatt	-31
Övriga kortfristiga skulder	-164
<b>Total köpeskillning</b>	<b>288</b>
Betalning och återbetalning av uppskjuten köpeskillning	58
Likvida medel i förvärvade företag	-18
<b>MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>	<b>328</b>

## Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Okt 2019– sep 2020	Helår 2019
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-20	-29	-65	-68	-99	-101
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	1	–	-38	0	-40	-1
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader och mark	0	0	0	1	19	20
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	–	–	–	-9	71	62
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-11	-14	-36	-22	-51	-37
<b>FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER</b>	<b>-30</b>	<b>-43</b>	<b>-140</b>	<b>-99</b>	<b>-99</b>	<b>-58</b>

## Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde uppgick till 10 MSEK (11). Derivatinstrumenten är valuta-terminkontrakt och det verkliga värdet för dessa bestäms med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen (Nivå 2). Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering (observerbar marknadsinformation), t. ex. nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärdet (Nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

## Kvartalsöversikt per affärsområde

I tabellen nedan är siffrorna för 2018 omräknade för att återspegla den förändrade affärsområdesstrukturen tillämplig från 1 januari 2019.<sup>1</sup>

	2020 Kv3	2020 Kv2	2020 Kv1	2019 Kv4	2019 Kv3	2019 Kv2	2019 Kv1	2018 Kv4	2018 Kv3
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>									
Sweco Sverige	1 489	2 015	1 985	2 054	1 519	1 952	1 958	2 003	1 427
Sweco Norge	489	598	708	692	550	658	706	661	516
Sweco Finland	584	726	738	663	536	611	579	556	465
Sweco Danmark	421	467	458	477	410	442	455	460	403
Sweco Nederländerna	466	538	547	542	488	519	506	520	447
Sweco Belgien	392	418	431	381	326	352	335	323	240
Sweco Storbritannien	280	305	382	348	317	291	214	207	212
Sweco Tyskland & Centraleuropa	481	504	497	605	502	438	397	436	397
Koncerngemensamt, elimineringar m.m.	-56	-81	-65	-71	-26	-49	-47	-55	-29
<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>4 547</b>	<b>5 489</b>	<b>5 680</b>	<b>5 692</b>	<b>4 623</b>	<b>5 214</b>	<b>5 101</b>	<b>5 112</b>	<b>4 078</b>
<b>EBITA, MSEK<sup>2</sup></b>									
Sweco Sverige	149	253	269	271	102	233	252	284	83
Sweco Norge	44	24	97	65	55	18	78	60	41
Sweco Finland	80	104	101	64	76	73	74	53	46
Sweco Danmark	41	22	30	41	44	16	36	17	27
Sweco Nederländerna	44	35	51	39	24	37	43	31	13
Sweco Belgien	48	45	50	41	38	41	38	37	12
Sweco Storbritannien	9	21	40	24	15	4	8	-6	6
Sweco Tyskland & Centraleuropa	0	8	9	21	26	18	11	27	24
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. <sup>3</sup>	2	-18	-17	-34	3	-18	-9	-8	11
<b>EBITA</b>	<b>417</b>	<b>495</b>	<b>630</b>	<b>532</b>	<b>384</b>	<b>422</b>	<b>531</b>	<b>494</b>	<b>263</b>
<b>EBITA-marginal, %<sup>2</sup></b>									
Sweco Sverige	10,0	12,6	13,6	13,2	6,7	11,9	12,9	14,2	5,8
Sweco Norge	8,9	4,1	13,7	9,4	10,0	2,7	11,0	9,0	8,0
Sweco Finland	13,7	14,3	13,7	9,6	14,2	12,0	12,8	9,5	9,9
Sweco Danmark	9,7	4,8	6,7	8,6	10,7	3,6	8,0	3,7	6,7
Sweco Nederländerna	9,4	6,6	9,4	7,2	5,0	7,1	8,6	5,9	2,8
Sweco Belgien	12,3	10,8	11,5	10,7	11,6	11,7	11,4	11,5	5,1
Sweco Storbritannien	3,1	6,8	10,4	7,0	4,8	1,4	3,7	-3,0	2,8
Sweco Tyskland & Centraleuropa	0,0	1,7	1,8	3,5	5,2	4,1	2,9	6,3	6,1
<b>EBITA-marginal</b>	<b>9,2</b>	<b>9,0</b>	<b>11,1</b>	<b>9,4</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	<b>10,4</b>	<b>9,7</b>	<b>6,5</b>
Debiteringsgrad, %	73,8	75,5	73,6	74,6	73,6	74,8	74,1	74,5	73,7
Antal normalarbetstimmar	518	465	500	485	519	462	496	489	511
Antal årsanställda	16 988	17 555	17 330	17 084	16 463	16 281	15 823	15 665	15 197

1) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå. I tabellen ovan är EBITA-värdena för 2018 per affärsområde därför oförändrade jämfört med tidigare.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) Koncernens EBITA för 2018 skiljer sig något från tidigare rapporterade siffror för 2018 på grund av förändrad hantering av leasingavtal som tidigare redovisades som finansiella leasingavtal. Denna differens mellan rapporterat och omräknat EBITA för koncernen rapporteras i "Koncerngemensamt, elimineringar m.m."



## Periodöversikt per affärsområde

Januari–september Affärsområde <sup>1</sup>	Nettoomsättning, MSEK		EBITA, MSEK <sup>2</sup>		EBITA-marginal, % <sup>2</sup>		Antal årsanställda	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sweco Sverige	5 489	5 428	672	587	12,2	10,8	5 812	5 825
Sweco Norge	1 795	1 914	165	151	9,2	7,9	1 640	1 549
Sweco Finland	2 048	1 725	284	223	13,9	12,9	2 499	2 143
Sweco Danmark	1 347	1 307	94	96	7,0	7,4	1 218	1 174
Sweco Nederländerna	1 550	1 513	131	104	8,4	6,9	1 394	1 404
Sweco Belgien	1 241	1 012	143	117	11,5	11,6	1 054	846
Sweco Storbritannien	967	822	69	27	7,1	3,3	1 243	1 088
Sweco Tyskland & Centraleuropa	1 482	1 336	17	56	1,2	4,2	2 378	2 092
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>3</sup>	-202	-121	-33	-24	–	–	45	70
<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>15 716</b>	<b>14 938</b>	<b>1 542</b>	<b>1 337</b>	<b>9,8</b>	<b>8,9</b>	<b>17 282</b>	<b>16 191</b>

1) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

3) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bla. koncernfunktioner samt fastighetsrörelsen i Nederländerna.

## Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

	Jul–sep 2020	Jul–sep 2019	Tillväxt, % jul–sep 2020	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Tillväxt, % jan–sep 2020
Rapporterad nettoomsättning	4 547	4 623	-2	15 716	14 938	5
Justering för valutaeffekter		-138	-3		-186	-1
<b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 547</b>	<b>4 485</b>	<b>1</b>	<b>15 716</b>	<b>14 752</b>	<b>6</b>
Justering för förvärv/avyttringar	-176	-29	3	-843	-95	5
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 370</b>	<b>4 456</b>	<b>-2</b>	<b>14 873</b>	<b>14 657</b>	<b>1</b>
Justering för kalendereffekt	3		0	-47		0
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b>	<b>4 373</b>	<b>4 456</b>	<b>-2</b>	<b>14 826</b>	<b>14 657</b>	<b>1</b>

	Jul–sep 2019	Jul–sep 2018	Tillväxt, % jul–sep 2019	Jan–sep 2019	Jan–sep 2018	Tillväxt, % jan–sep 2019
Rapporterad nettoomsättning	4 623	4 078	13	14 938	13 623	10
Justering för valutaeffekter		47	1		239	2
<b>Omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 623</b>	<b>4 125</b>	<b>12</b>	<b>14 938</b>	<b>13 861</b>	<b>8</b>
Justering för förvärv/avyttringar	-171	7	4	-272	75	3
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter</b>	<b>4 452</b>	<b>4 132</b>	<b>8</b>	<b>14 666</b>	<b>13 937</b>	<b>5</b>
Justering för kalendereffekt	-63		2	-19		0
<b>Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter</b>	<b>4 389</b>	<b>4 132</b>	<b>6</b>	<b>14 647</b>	<b>13 937</b>	<b>5</b>

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Jan–sep 2020	Jan–sep 2019	Helår 2019
Nettoomsättning	654	569	771
Rörelsekostnader	-673	-593	-818
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-20</b>	<b>-23</b>	<b>-48</b>
Finansnetto	308	245	791
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>288</b>	<b>222</b>	<b>743</b>
Bokslutsdispositioner	–	–	-120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>288</b>	<b>222</b>	<b>623</b>
Skatt	–	–	-77
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>288</b>	<b>222</b>	<b>546</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep 2020	31 dec 2019
Immateriella tillgångar	27	26
Materiella anläggningstillgångar	65	59
Finansiella tillgångar	6 520	6 537
Omsättningstillgångar	3 797	3 371
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>10 410</b>	<b>9 994</b>
Eget kapital	4 533	4 480
Obeskattade reserver	474	474
Långfristiga skulder	2 923	1 569
Kortfristiga skulder	2 479	3 471
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>10 410</b>	<b>9 994</b>